



**Le società controllate
dai maggiori comuni italiani:
costi, qualità, efficienza
(4° edizione)**

Milano, 28 gennaio 2009

Gabriele Barbaresco
(Ufficio Studi Mediobanca)



Perché c'è questa ricerca e perché non dovrebbe esistere

- **Promuovere un sistema informativo per sviluppare la concorrenza per comparazione, che rappresenta una forma di competizione basata sulla possibilità di confrontare le prestazioni di soggetti che operano nello stesso settore ma in territori diversi.**
- **Vi dovrebbero provvedere le authority, ove esistenti (nel Tpl non c'è), che, invece, hanno sovente constatato che “La mancata costituzione di un sistema informativo in grado di garantire e regolarizzare la raccolta, l'elaborazione e la restituzione di un adeguato e aggiornato “quadro conoscitivo”, è risultata uno degli elementi più negativi [...]” (Co.Vi.R.I. *Relazione annuale al Parlamento sullo stato dei servizi idrici*, Maggio 2008).**

Le trentanove società esaminate (fine 2007)

22 controllate dai 6 maggiori comuni; 17 similari; (*) = quotata

CITTA'	ENERGIA	IDRICO	TPL	IGIENE URBANA	AEROPORTI
MILANO	AEM (*) (ora A2A)	MM	ATM	AMSA (ora A2A)	SEA
ROMA	ACEA (*)	ACEA (*)	3 SistRom	AMA	-
TORINO	Iride (*) (To - Ge)	SMAT	GTT	AMIAT	-
NAPOLI	-	ARIN	3 SistNap	ASIA	-
BRESCIA	ASM (*) (ora A2A)	ASM (*) (ora A2A)	Brescia Trasporti	ASM (*) (ora A2A)	-
BOLOGNA	-	-	ATC	-	-
<i>Non dei sei comuni e similari</i>	<p><i>HERA (*)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>ENEL (*)</i> • <i>Napolgas (Na)</i> • <i>Italgas</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Med. Acque Ge (*)</i> • <i>HERA (*)</i> • <i>CAP (Mi-Lo-Pv)</i> • <i>AQP Ba</i> • <i>VERITAS Ve</i> 	<p><i>AMT Ge</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>ATAF Fi</i> 	<p><i>HERA (*)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>AMIU Ge</i> • <i>VERITAS Ve</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>ADR Rm</i> • <i>Marconi Bo</i> • <i>GESAC To</i> • <i>SACBO Bg</i> • <i>SAGAT Na</i> • <i>SAVE (*) Ve</i>

I reticenti

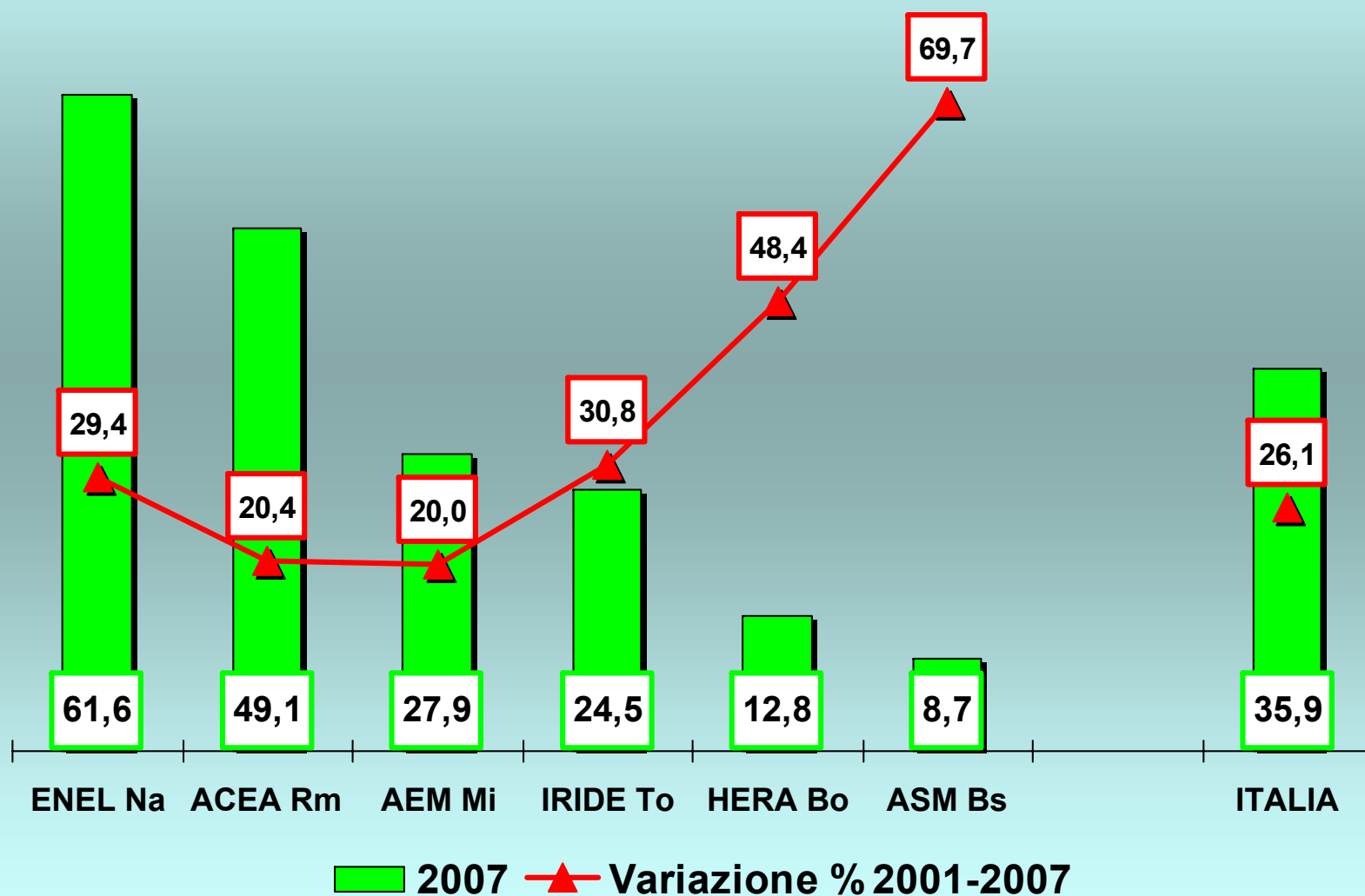
(chi non ha risposto)

	Bilancio sociale	Bilancio di sostenibilità	Bilancio ambientale	Carta dei servizi
ACEA (quotata)	SI	SI	SI	SI (ma i bilanci sono esaustivi)
AQP	NO	NO	NO	Approvata il 22 febbraio 2001 con dati 1999 (<i>sic!</i>)
SAVE (quotata)	NO	NO	NO	SI

1 - Il settore energetico

Continuità nella fornitura di EE

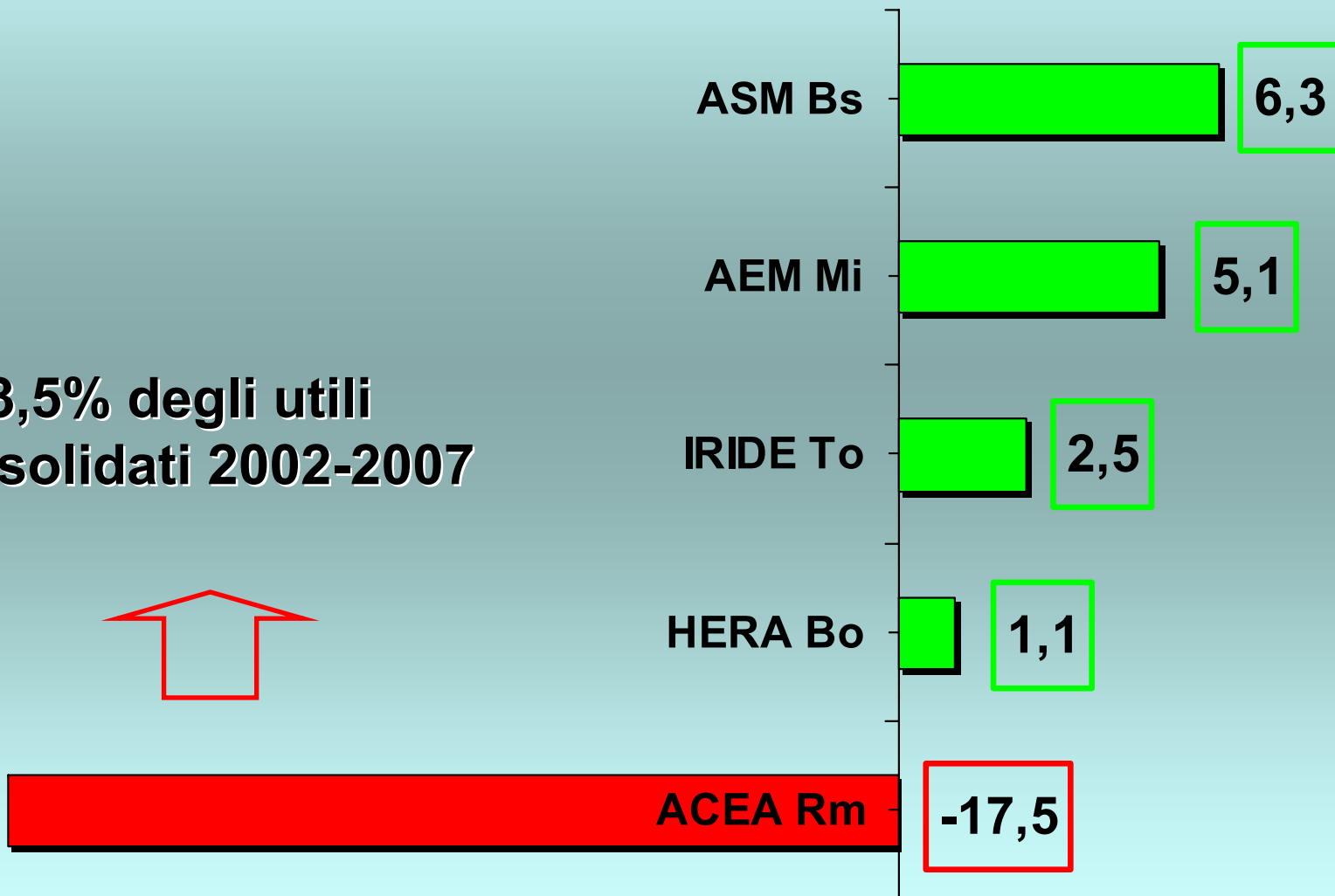
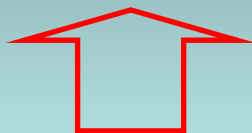
(minuti persi per cliente per interruzioni non programmate)



Incentivi e penalità dell'AEEG

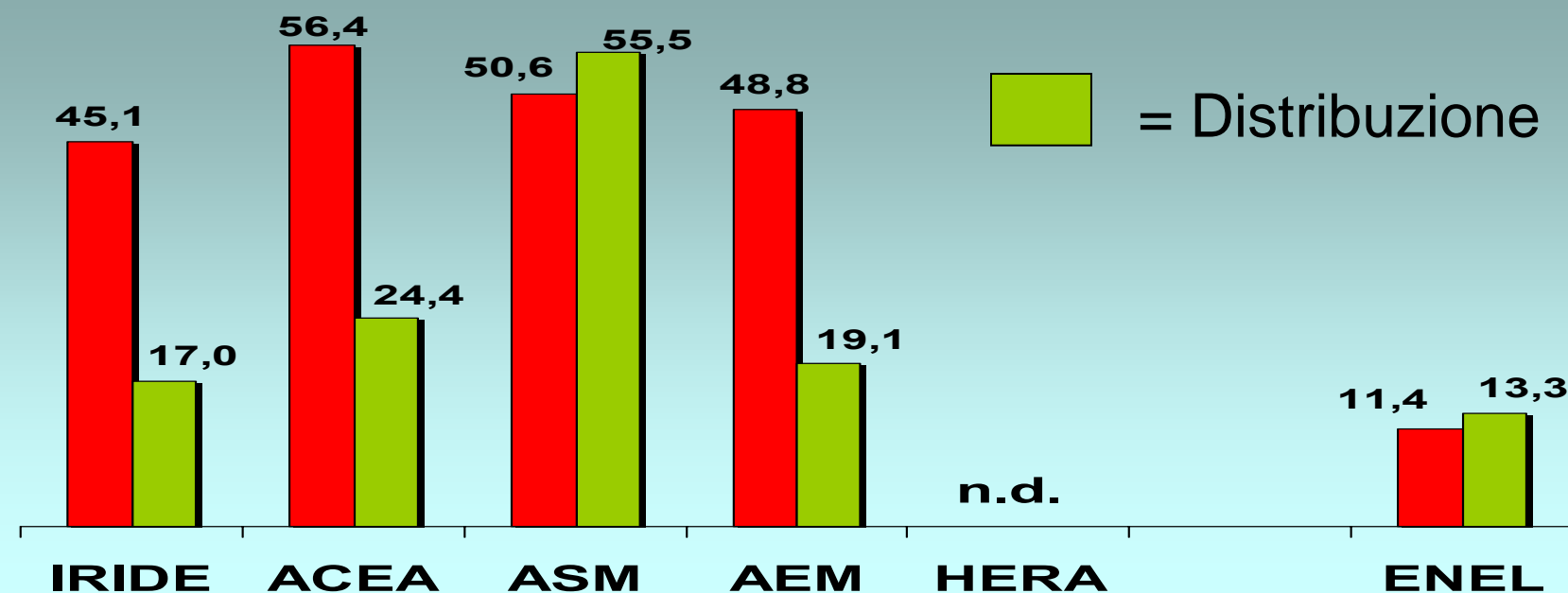
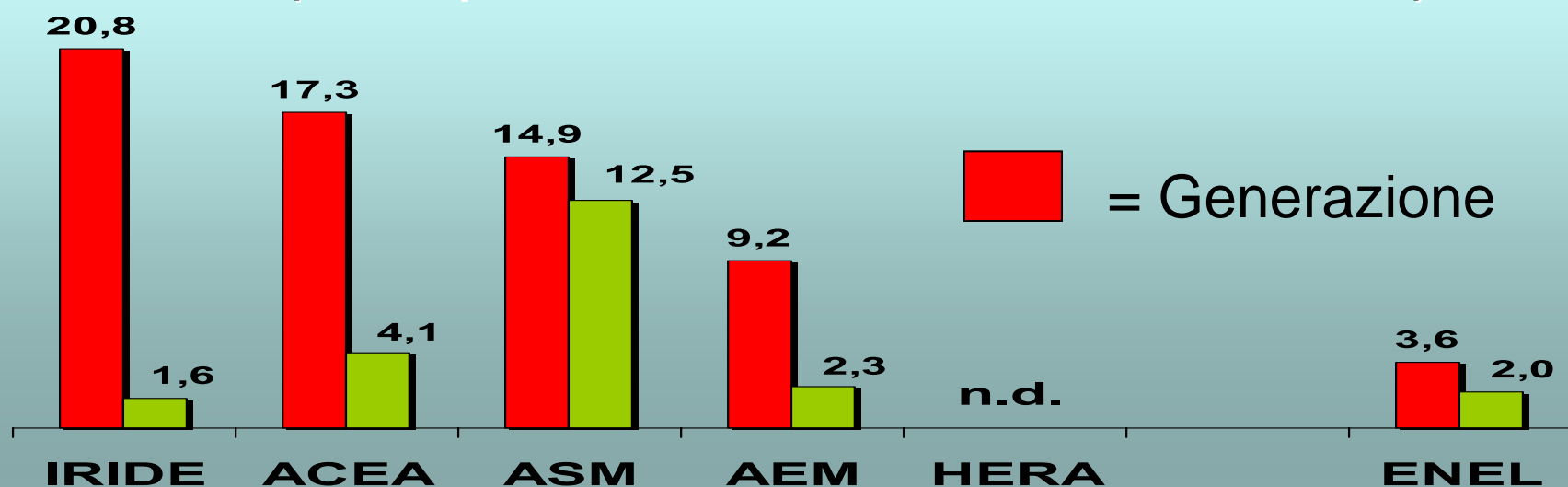
(2002-2007, milioni di euro)

3,5% degli utili
consolidati 2002-2007



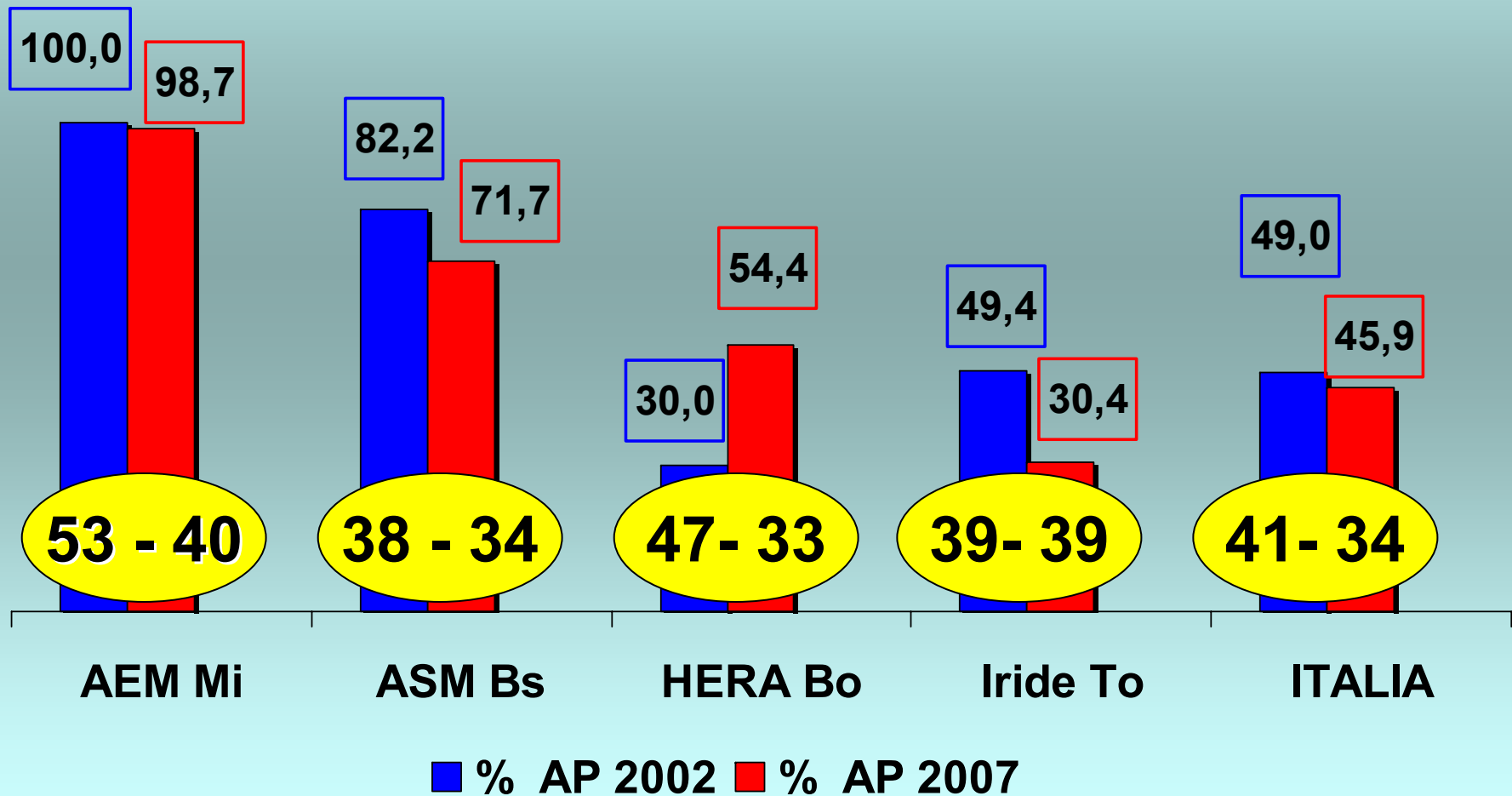
Chi investe e dove: generazione e distribuzione

(€ cent per kWh e in % su IRL, cumulo 2003-2007)

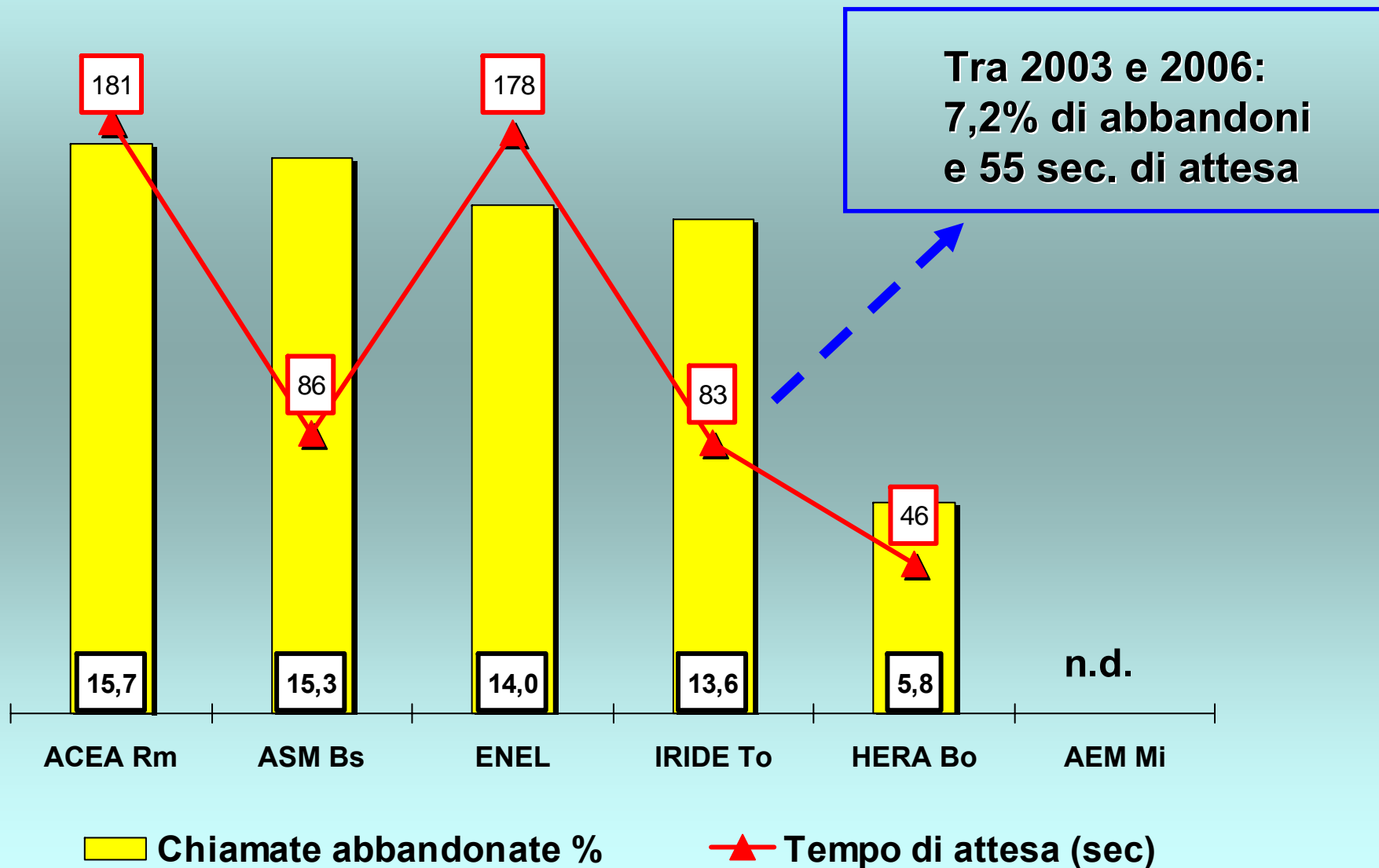


Il gas: controlli e pronto intervento

(% di rete in AP ispezionata e tempo medio di intervento, 2002-2007)



La performance dei “call center” nel 2007



“Fiat lux”: la pubblica illuminazione

