



**CIVICVM**  
CITTADINI E ISTITUZIONI INSIEME  
PER UNO STATO PIÙ EFFICIENTE



**POLITECNICO  
DI MILANO**



## **Rapporto Civicum - Comune di Milano**

**Marika Arena, Giovanni Azzone, Tommaso Palermo**  
**Politecnico di Milano**

**Giugno 2009**

Milano



Comune  
di Milano

Questo Rapporto è stato reso possibile dalla collaborazione di tutti i Comuni che hanno partecipato alla ricerca, in particolare si ringrazia il Comune di Milano che si è reso co-promotore del progetto **“Rapporto Civicum – Comune di Milano”**.

Accettando di farsi misurare da un ente terzo come Civicum-Politecnico senza imporre alcun vincolo al giudizio, il Comune di Milano dimostra la propria trasparenza nei confronti della cittadinanza e di tutti i portatori di interesse.

*Fondazione Civicum*

- Il Rapporto Civicum-Politecnico di Milano sul Comune di Milano ha l'obiettivo di sintetizzare le principali informazioni contenute nel rendiconto del Comune.
- Per rendere tali informazioni più “significative” per il cittadino, in particolare:
  - Le informazioni vengono articolare per “politiche”, in modo da comprendere le risorse realmente destinate a ogni politica comunale;
  - I valori vengono comparati con quelli delle principali realtà nazionali, in modo da cogliere le specificità bolognesi;
  - Per quattro aree specifiche (servizi all'infanzia, servizi agli anziani, trasporto pubblico locale e viabilità, sicurezza) i dati di spesa vengono messi in relazione con le caratteristiche dei servizi effettivamente erogati, anch'esse espresse in termini comparati con altre realtà comunali in particolare quelle caratterizzati da “vicinanza” geografica e omogeneità dimensionale.

- Le entrate pag. 7
- Le entrate correnti pag. 11
- Le entrate determinate centralmente pag. 15
- Le entrate determinate dai comuni pag. 18
- Le entrate in conto capitale pag. 24
- I trasferimenti complessivi pag. 28
- Le spese pag. 32
- Il conto del patrimonio e l'indebitamento pag. 70
- Focus pag. 77
- Focus Anziani pag. 78
- Focus Asili nido pag. 85
- Focus Sicurezza urbana pag. 91
- Focus Trasporti e viabilità pag. 98

<b>ENTRATE</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>DELTA</b>
Entrate tributarie	725	1.084	-33%
Trasferimenti e contributi correnti	472	119	298%
Entrate extratributarie	573	549	4%
Alienazioni, trasferimenti di capitale e riscossione crediti	404	430	-6%
Entrate nette da accensione prestiti	65	27	144%
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>2.240</b>	<b>2.209</b>	<b>1%</b>

  

<b>SPESE</b>	<b>2006</b>	<b>2006</b>	<b>DELTA</b>
Spese correnti	1.789	1.704	5%
Spese in conto capitale	547	604	-9%
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>2.336</b>	<b>2.308</b>	<b>1%</b>

  

<b>Avanzo/Disavanzo di amm.ne (ENTRATE - USCITE)</b>	<b>-95,9</b>	<b>-99,5</b>	<b>-4%</b>
----------------------------------------------------------	--------------	--------------	------------

- (1) Depurate dalle entrate derivanti da riscossione crediti
- (2) Entrate da prestiti al netto delle Spese per rimborso prestiti
- (3) Depurate dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni

<b>ENTRATE</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>DELTA</b>
Entrate tributarie	558	834	-33%
Trasferimenti e contributi correnti	363	91	298%
Entrate extratributarie	441	422	4%
Alienazioni, trasferimenti di capitale e riscossione crediti	311	331	-6%
Entrate nette da accensione prestiti	50	21	144%
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>1.723</b>	<b>1.699</b>	<b>1%</b>

  

<b>SPESE</b>	<b>2006</b>	<b>2006</b>	<b>DELTA</b>
Spese correnti	1.376	1.312	5%
Spese in conto capitale	421	465	-9%
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>1.797</b>	<b>1.776</b>	<b>1%</b>

  

<b>Avanzo/Disavanzo di amm.ne (ENTRATE - USCITE)</b>	<b>-74</b>	<b>-77</b>	<b>-4%</b>
----------------------------------------------------------	------------	------------	------------

- (1) Depurate dalle entrate derivanti da riscossione crediti
- (2) Entrate da prestiti al netto delle Spese per rimborso prestiti
- (3) Depurate dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni