



**CIVICVM**  
CITTADINI E ISTITUZIONI INSIEME  
PER UNO STATO PIU' EFFICIENTE



**POLITECNICO  
DI MILANO**



## **Il bilancio per il cittadino - Comune di Modena**

**Marika Arena, Giovanni Azzone, Tommaso Palermo**

**Luglio 2010**

Il rapporto Civicum-Politecnico di Milano sul Comune di Modena ha l'obiettivo di sintetizzare le principali informazioni contenute nel rendiconto del Comune

Per rendere tali informazioni più “significative” per il cittadino, in particolare:

- Le informazioni vengono articolate per “politiche”, in modo da comprendere le risorse realmente destinate a ogni politica comunale;
- I valori vengono comparati con quelli delle principali realtà nazionali, in modo da cogliere le specificità di Modena;
- Per quattro aree specifiche (ambiente, casa, cultura e sport) i dati di spesa vengono messi in relazione con le caratteristiche dei servizi effettivamente erogati, anch'esse espresse in termini comparati con altre realtà comunali in particolare quelle caratterizzati da “vicinanza” geografica e omogeneità dimensionale.

## LE ENTRATE

Il finanziamento di un Comune è composto da tre grandi voci, le entrate tributarie, quelle dovute a trasferimenti da altri livelli di governo (Stato e Regione) e quelle legate alla capacità di valorizzare beni e servizi dell'ente. Il Comune di Modena presenta entrate complessivamente inferiori alla media dello studio (1.557 €/ abitante rispetto a 1.640 €/abitante).

Per quanto concerne le entrate correnti:

- L'**imposizione fiscale**, determinata dal Comune, è superiore alla media dei comuni analizzati (492 €/abitante rispetto a 442 €/abitante);
- I **trasferimenti** dallo Stato (trasferimenti correnti + compartecipazione IRPEF) sono più bassi rispetto agli altri comuni analizzati (359 €/abitante rispetto a 591 €/abitante);
- Le **entrate extra-tributarie** ammontano a 424 €/ abitante rispetto a un dato medio di 324 €/abitante.

Sul fronte delle entrate in conto capitale, si rileva che:

- I **trasferimenti** da parte dello Stato (3 milioni di euro in termini assoluti, pari a circa 17 €/abitante) sono tra i più bassi in assoluto, e sono limitati anche i trasferimenti che il Comune riceve da parte della Regione (40 €/abitante rispetto a un dato medio di 101 €/abitante). Al contrario sono più elevati i trasferimenti che il Comune riceve da altri soggetti, in particolare imprese e privati (96 €/abitante rispetto a 68 €/abitante);
- Le **alienazioni** sono più del doppio della media (117 €/abitante rispetto a 53 €/abitante nel resto di Italia).

## LE SPESE

Le politiche a cui il Comune di Modena destina le proprie risorse in misura più consistente sono settore sociale, territorio e ambiente e istruzione pubblica. In particolare:

- La funzione **sociale** assorbe circa il 31% della spesa corrente con una spesa procapite che ammonta a 403 €/abitante rispetto a 244 €/abitante nel resto di Italia. Circa il 40% di queste risorse è dedicata all'assistenza, beneficenza, servizi alla persona. Ogni cittadino, attraverso il proprio Comune, dona 159 € all'anno in assistenza e beneficenza e servizi alla persona. Complessivamente circa 29 milioni annui vengono dedicati ai più bisognosi. La seconda voce di spesa su questo settore è rappresentata dalle strutture residenziali e ricoveri per anziani (135 €/abitante). Considerando, la spesa in conto capitale, si evidenzia che gli investimenti nella funzione sociale sono superiori alla media dei comuni analizzati (18 €/abitante rispetto a 16 €/abitante).
- La funzione **territorio e ambiente** copre circa il 19% della spesa corrente. Circa il 60% di queste risorse sono dedicate al servizio di smaltimento rifiuti (141 €/abitante). Gli investimenti in territorio e ambiente assorbono complessivamente il 14% delle spese in conto capitale e sono la terza voce di investimento del Comune, pur risultando inferiori alla media rilevata nello studio.
- Per l'**istruzione** la spesa di Modena è superiore alla media dei comuni analizzati (191 €/abitante rispetto a 125 €/abitante). Questa funzione assorbe circa il 14% della spesa corrente. Gli investimenti in istruzione sono sostanzialmente allineati alla media dei Comuni analizzati.

## LE SPESE

- Le spese connesse alla **viabilità** assorbono circa il 4% delle risorse comunali. Illuminazione pubblica e servizi connessi sono il servizio su cui il Comune spende di più: 5 milioni di euro pari a 29 €/abitante, (dato superiore alla media dello studio, 19 €/abitante). Gli investimenti in viabilità assorbono complessivamente il 27% delle spese in conto capitale: sono la seconda voce di investimento del Comune (75 €/abitante rispetto alla media di 125 €/abitante).
- Modena ha una spesa per **musei, biblioteche e teatri** superiore alla media dello studio (72 €/abitante rispetto a 51 €/abitante), e gli investimenti sono allineati alla media con 15 €/abitante rispetto a 14 €/abitante nel resto di Italia.
- La **polizia locale** assorbe circa il 5% della spesa corrente di Modena. Considerando il procapite, le spese per la polizia sono inferiori alla media dei comuni analizzati (58 €/abitante rispetto a 71 €/abitante nel resto di Italia)
- Infine, il livello delle spese di **auto-amministrazione** è decisamente inferiore alla media rilevata nello studio (204 €/abitante), e l'incidenza percentuale delle spese di auto-amministrazione sulle spese correnti è pari al 16%, che rappresenta il valore più basso rilevato nello studio.

## LA QUALITA' E L'EFFICIENZA NELLA GESTIONE DEI SERVIZI

Tutti i servizi pubblici dovrebbero essere pubblicamente monitorati e confrontati per verificarne efficienza ed efficacia. Civicum ha messo sotto osservazione la gestione nel corso del biennio 2007-2008 di alcune tra le più rilevanti aree di intervento comunale: casa, cultura, sport e ambiente. I dati forniti dall'amministrazione hanno permesso di monitorare tutte e quattro le aree di intervento.

- **Ambiente.** Le prestazioni dei comuni per quanto riguarda i servizi nell'area ambiente sono difficilmente confrontabili. L'unità di analisi più appropriata è costituita dalle aziende che gestiscono i servizi di igiene ambientale (monoservizio o multiutility). Questo però comporterebbe estendere l'analisi oltre l'ambito comunale. Data questa premessa, i dati finanziari tratti dai rendiconti 2007-2008 rivelano un'allocazione di risorse (spese correnti e conto capitale) in linea con i comuni di pari dimensioni. Per quanto riguarda l'efficacia nell'erogazione dei servizi, l'analisi fornisce indicazioni contrastanti. Da un lato, gli indicatori su acqua erogata/depurata sono inferiori rispetto agli altri comuni considerati nello studio; dall'altro, i dati su mq di verde pubblico e raccolta differenziata rivelano performance molto soddisfacenti.
- **Casa.** I dati finanziari tratti dai rendiconti 2007-2008 rivelano una spesa corrente superiore ai comuni di pari dimensioni, mentre la spesa in conto capitale è inferiore. L'offerta di alloggi in edilizia residenziale (circa 16 alloggi ogni 1000 residenti) e la percentuale di alloggi occupati (un indicatore dell'efficienza nella gestione del patrimonio immobiliare) sono leggermente inferiori rispetto alla media nazionale. Infine, per quanto riguarda il sostegno economico offerto ai cittadini, se da un lato il canone medio è più elevato rispetto alla media, bisogna considerare come il numero di contributi erogati sia nettamente superiore rispetto al valore medio che emerge dallo studio.

## LA QUALITA' E L'EFFICIENZA NELLA GESTIONE DEI SERVIZI

- **Cultura.** I dati finanziari tratti dai rendiconti 2007-2008 rivelano un'allocazione di risorse (sia spesa corrente sia spesa in conto capitale) per l'area cultura in linea con la media nazionale. I dati di efficienza ed efficacia su teatri e musei offrono indicazioni contrastanti. Per quanto riguarda i teatri, gli indicatori rivelano un'offerta di rappresentazioni teatrali superiore alla media, cui corrisponde un numero elevato di spettatori. Per quanto riguarda i musei o strutture simili, invece, il numero di visitatori è nettamente inferiore alla media di comuni di dimensioni confrontabili.
- **Sport.** I dati finanziari tratti dai rendiconti 2007-2008 rivelano un'allocazione di risorse (spesa corrente e in conto capitale) complessivamente superiore rispetto ai comuni di pari dimensioni. Per quanto riguarda gli indicatori di efficacia ed efficienza, il numero di impianti sportivi, se rapportato al numero di residenti, è in linea con il valore medio che emerge dallo studio, anche se inferiore al valore medio dei comuni di dimensioni simili. Focalizzandosi su di uno specifico servizio, le piscine, è possibile notare come la tariffa standard di accesso alle strutture sia più elevata per i cittadini di Modena rispetto agli altri comuni, senza che vi siano significative agevolazioni per particolari categorie di utenti (giovani e anziani). Tuttavia, il tasso di utilizzo delle piscine risulta di molto superiore sia rispetto alla media nazionale sia rispetto ai comuni di dimensioni simili.

## L'EQUILIBRIO FINANZIARIO E PATRIMONIALE

- Il **patrimonio** del Comune di Modena ammonta a 1.604 milioni di € (pari a 8.824 €/abitante). Sulla base dei dati di bilancio, inoltre, il livello di **indebitamento** appare piuttosto limitato e ben bilanciato dal patrimonio del Comune: il rapporto mezzi di terzi su mezzi propri è infatti tra i più bassi tra i Comuni analizzati.
- Per quanto concerne i **residui**, il rapporto tra residui attivi e residui di competenza dell'anno è pari a 1,9. Questo dato indica “mediamente”, quanto tempo impiega un'amministrazione per “incassare” le proprie attività e il Comune di Modena ha dei tempi di ripagamento tra i più bassi tra i comuni analizzati. Analogamente il rapporto tra residui passivi e residui di competenza dell'anno è pari a 2,2. Questo dato indica “mediamente” quanto tempo impiega un'amministrazione per “far fronte” alle proprie passività e, anche in questo caso, il Comune di Modena ha tempi di ripagamento inferiori alla media dello studio.



Le entrate	pag. 12
Le entrate correnti	pag. 16
Le entrate in conto capitale	pag. 30
Le spese	pag. 38
Il conto del patrimonio e l'indebitamento	pag. 75
I residui	pag. 82
Focus	pag. 88

<b>ENTRATE</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Entrate tributarie	93	108	-14%
Trasferimenti e contributi correnti	62	52	19%
Entrate extratributarie	77	67	16%
Alienazioni, trasferimenti di capitale (1)	50	69	-28%
Entrate nette da accensione prestiti (2)	2	-6	-129%
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>283</b>	<b>291</b>	<b>-3%</b>

<b>SPESE</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Spese correnti (3)	233	223	5%
Spese in conto capitale (4)	51	67	-24%
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>284</b>	<b>290</b>	<b>-2%</b>

<b>Avanzo/Disavanzo di amm.ne (ENTRATE - USCITE)</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>	
--	-----------	----------	--

(1) Depurate dalle entrate derivanti da riscossione crediti

(2) Entrate da prestiti al netto delle Spese per rimborso prestiti

(3) Dato corretto per includere le tariffe relative allo smaltimento rifiuti, gestito direttamente dalla società controllata

(4) Depurate dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni

<b>ENTRATE</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Entrate tributarie	510	601	-15%
Trasferimenti e contributi correnti	341	290	18%
Entrate extratributarie	424	370	15%
Alienazioni, trasferimenti di capitale (1)	273	385	-29%
Entrate nette da accensione prestiti (2)	9	-31	-129%
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>1.557</b>	<b>1.615</b>	<b>-4%</b>

<b>SPESE</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Spese correnti (3)	1284	1239	4%
Spese in conto capitale (4)	281	371	-24%
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>1.565</b>	<b>1.610</b>	<b>-3%</b>

<b>Avanzo/Disavanzo di amm.ne (ENTRATE - USCITE)</b>	<b>-7</b>	<b>5</b>	
--	-----------	----------	--

(1) Depurate dalle entrate derivanti da riscossione crediti

(2) Entrate da prestiti al netto delle Spese per rimborso prestiti

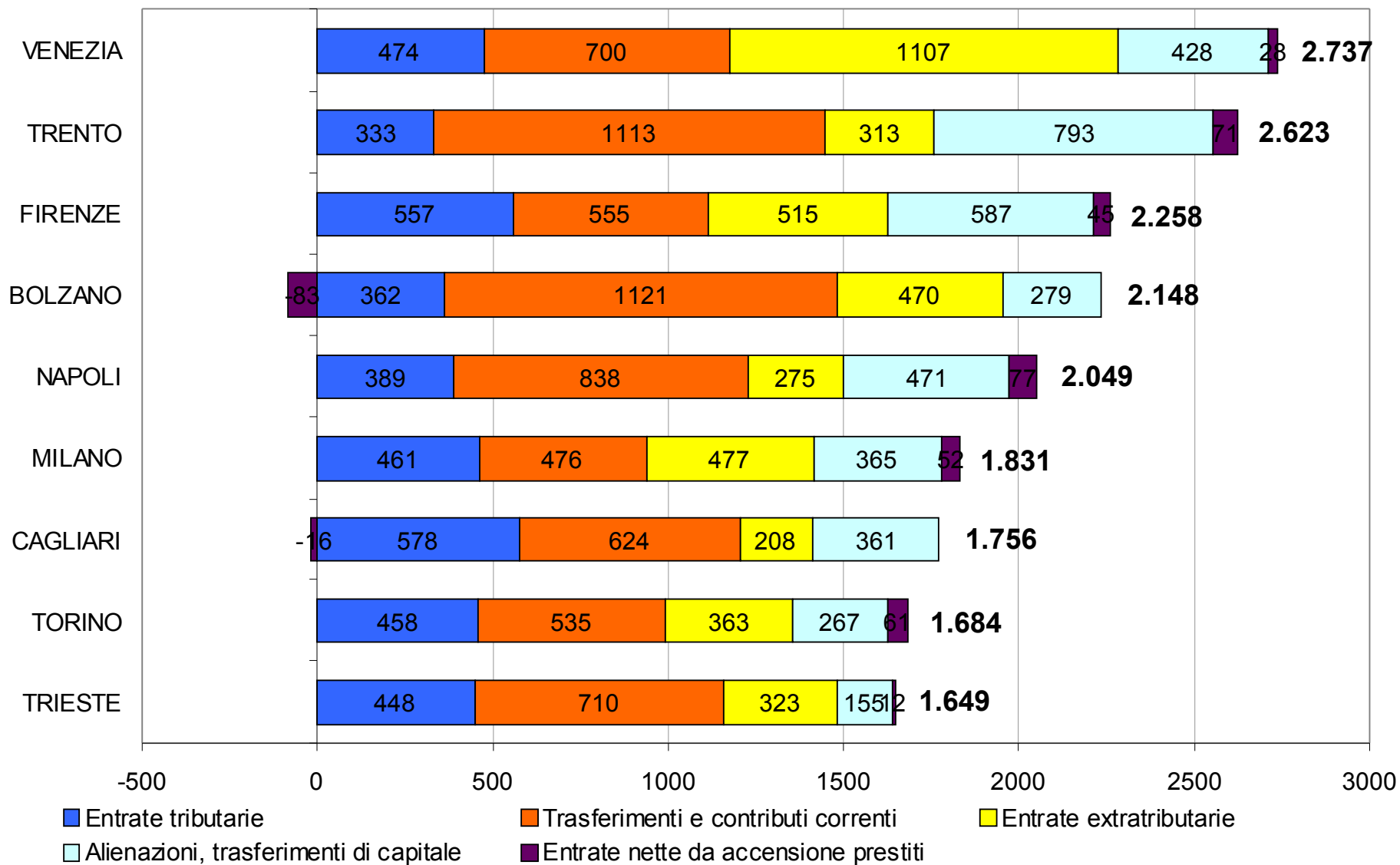
(3) Dato corretto per includere le tariffe relative allo smaltimento rifiuti, gestito direttamente dalla società controllata

(4) Depurate dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni

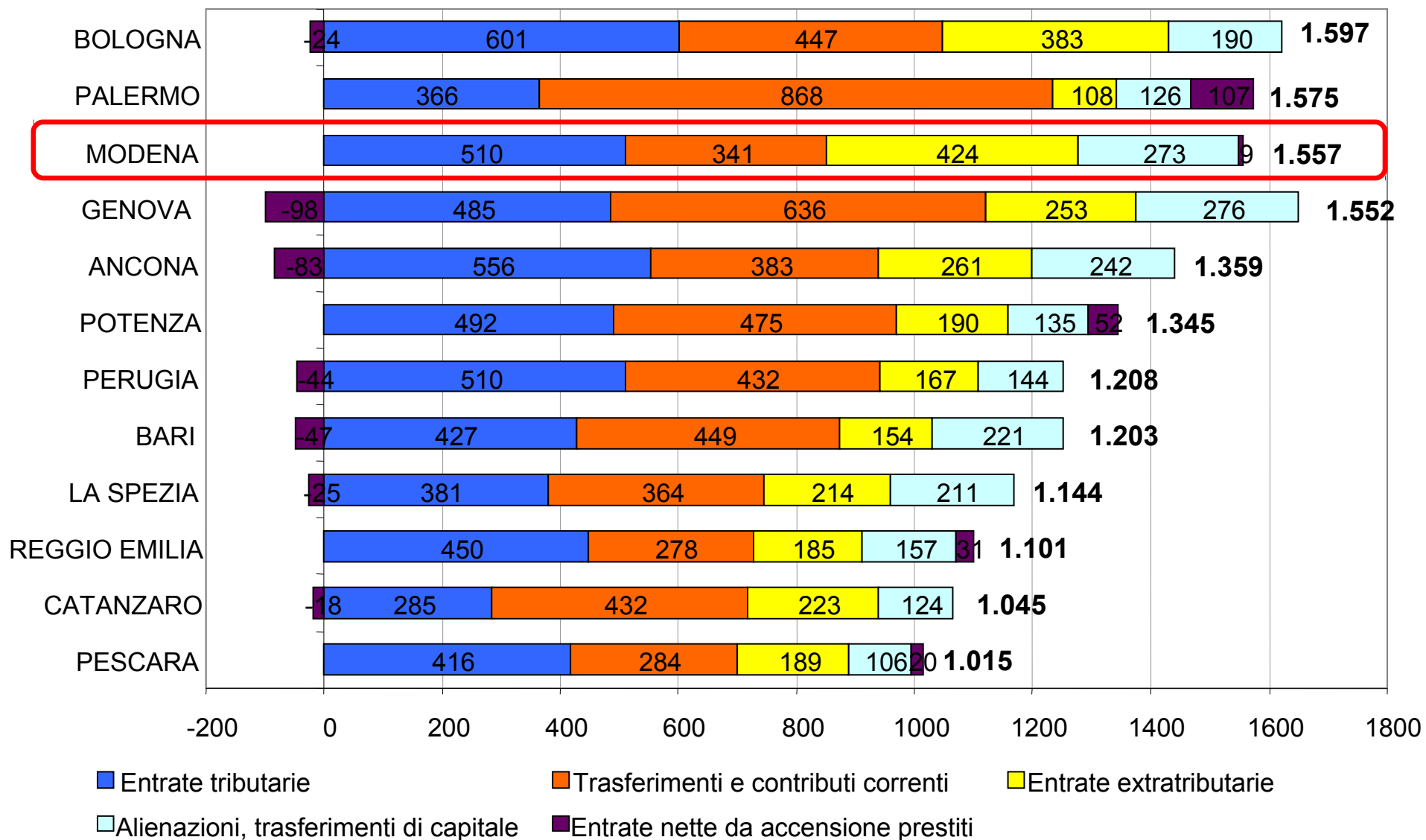
# LE ENTRATE

	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
ENTRATE TRIBUTARIE	93	510	↗	454	285	601
TRASF. CORRENTI	62	341	↘	574	278	1.121
ENTRATE EXTRATRIB.	77	424	↗	324	108	1.107
ALIENAZIONI E TRASF. CONTO CAPITALE	50	273	≈	281	106	793

# Le entrate pro capite: I comuni sopra media (1.640 €/ab)



# Le entrate pro capite: I comuni sotto media (1.640 €/ab)



# LE ENTRATE CORRENTI



## Le entrate correnti includono:

- Entrate determinate centralmente
  - Trasferimenti correnti
  - Compartecipazione IRPEF
- Entrate determinate dai comuni
  - Imposte
  - Tasse
  - Altri tributi
- Entrate extra-tributarie
  - Servizi pubblici
  - Proventi da beni ente
  - Interessi
  - Dividendi
  - Proventi diversi



Sussidiarietà



Tributi



Gestione beni propri e servizi

	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
<b>Entrate determinate centralmente</b>						
TRASFERIMENTI CORRENTI	62	341	↘	574	278	1.121
COMPART IRPEF	3	18	≈	17	0	47
<b>Entrate tributarie determinate dal comune</b>						
IMPOSTE	62	342	↗	263	144	390
TASSE	26	146	↘	169	111	253
ALTRI TRIBUTI	1	5	↘	10	0	111
<b>Entrate extra tributarie</b>						
SERVIZI PUBBLICI	27	146	↗	123	38	246
PROVENTI BENI ENTE	11	58	↗	50	6	111
INTERESSI	0	2	↘	14	2	61
DIVIDENDI	10	53	↗	21	0	81
PROVENTI DIVERSI	30	165	↗	114	23	829

Le entrate correnti (1.275 € / abitante) sono inferiori alla media nazionale, anche se con alcune differenze sulle singole componenti:

- Modena riceve dagli altri livelli di governo trasferimenti correnti inferiori alla media;
- Le entrate da servizi pubblici, i proventi da beni dell'ente, i dividendi e i proventi diversi sono superiori alla media nazionale
- Le imposte sono superiori alla media nazionale

# LE ENTRATE DETERMINATE CENTRALMENTE



## I COMUNI A CONFRONTO

Trasferimenti correnti

### I trasferimenti includono:

- Trasferimenti dallo stato
- Trasferimenti dalla regione
- Trasferimenti da altri organi comunitari
- Trasferimenti da altri enti

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
BOLZANO	1.121	114
TRENTO	1.113	127
PALERMO	868	573
NAPOLI	838	807
TRIESTE	710	146
VENEZIA	700	189
GENOVA	636	389
CAGLIARI	624	98
FIRENZE	555	203
TORINO	535	486
MILANO	476	617
POTENZA	475	33
BARI	449	144
BOLOGNA	447	168
CATANZARO	432	40
PERUGIA	432	71
ANCONA	383	39
LA SPEZIA	364	35
MODENA	341	62
PESCARA	284	35
REGGIO EMILIA	278	46



## I COMUNI A CONFRONTO

Compartecipazione  
IRPEF

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
NAPOLI	47	45,5
VENEZIA	31	8,3
FIRENZE	30	10,8
POTENZA	29	2,0
BARI	28	9,1
GENOVA	28	17,1
MILANO	27	34,8
TORINO	26	23,6
BOLOGNA	23	8,5
PERUGIA	20	3,3
ANCONA	18	1,9
REGGIO EMILIA	18	3,0
<b>MODENA</b>	<b>18</b>	<b>3,2</b>
PESCARA	17	2,1
BOLZANO	0	0,0
CAGLIARI	0	0,0
CATANZARO	0	0,0
LA SPEZIA	0	0,0
PALERMO	0	0,0
TRENTO	0	0,0
TRIESTE	0	0,0

# LE ENTRATE DETERMINATE DAI COMUNI



## I COMUNI A CONFRONTO

Imposte definite  
dai comuni

Le imposte definite dai comuni  
includono:

- Addizionale IRPEF
- Addizionale sul consumo di energia elettrica
- Altro
- I valori riportati in tabella non includono la compartecipazione IRPEF

Secondo comune per  
imposizione fiscale

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
BOLOGNA	390	146,4
MODENA	342	62,1
ANCONA	323	33,0
FIRENZE	322	117,9
CAGLIARI	322	50,7
REGGIO EMILIA	304	50
GENOVA	301	183,8
PERUGIA	277	45,8
PESCARA	263	32,4
TRIESTE	262	53,8
BARI	261	83,6
MILANO	254	329,4
TORINO	253	230,1
LA SPEZIA	248	23,6
POTENZA	239	16,4
BOLZANO	215	21,9
NAPOLI	211	203,0
VENEZIA	208	56,1
TRENTO	203	23,2
CATANZARO	172	16,1
PALERMO	144	94,7





## I COMUNI A CONFRONTO

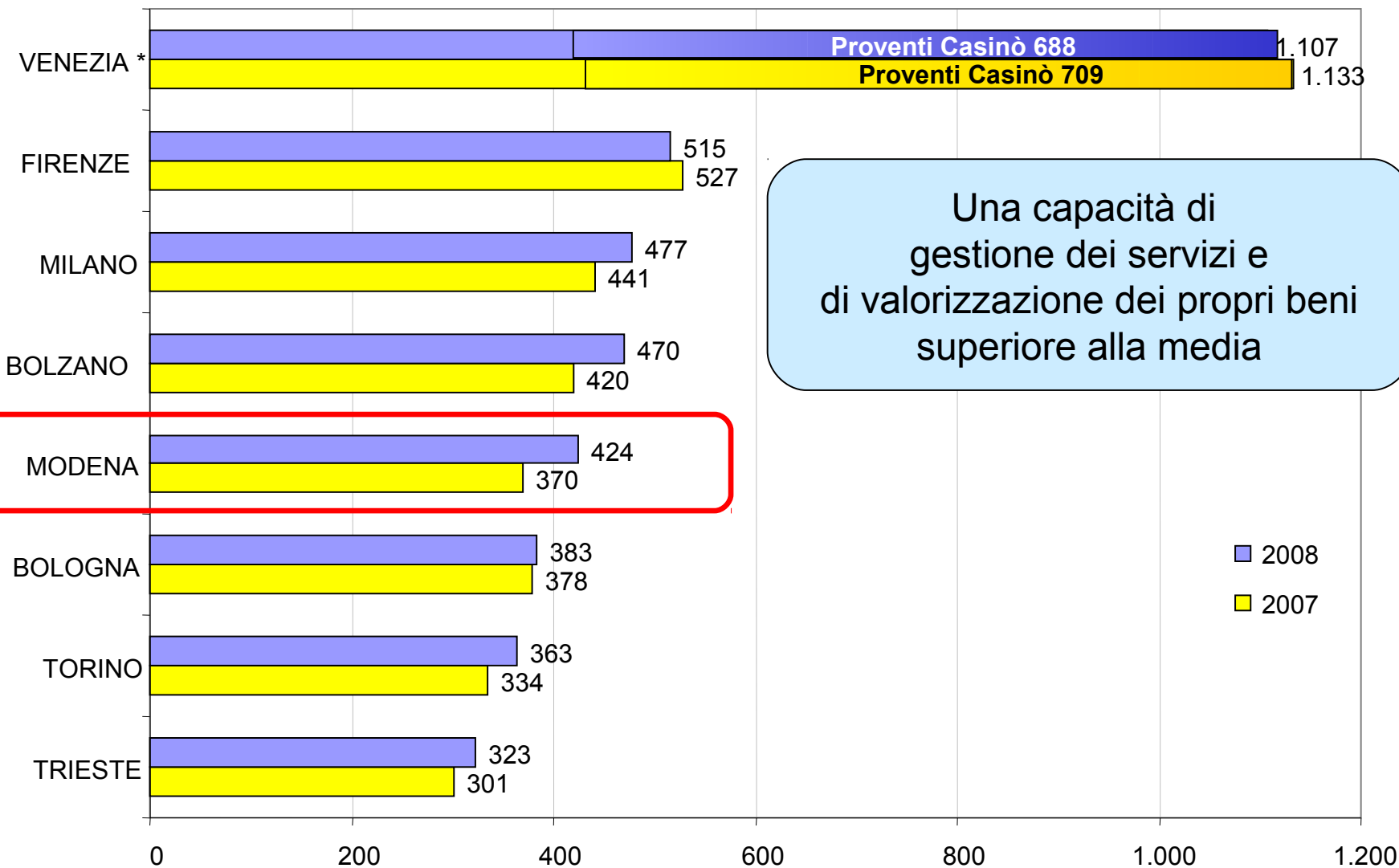
### Tasse

#### Le tasse includono:

- Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani
- Addizionale tassa smaltimento rifiuti
- Altro

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
CAGLIARI	253	39,9
VENEZIA (*)	236	63,7
POTENZA	221	15,2
ANCONA	210	21,4
PERUGIA (*)	206	34,1
FIRENZE (*)	203	74,4
PALERMO	190	125,6
BOLOGNA	186	69,7
MILANO	178	230,8
TRIESTE	174	35,7
TORINO	165	149,9
GENOVA (*)	154	94,4
MODENA (*)	146	26,5
BOLZANO (*)	145	14,8
NAPOLI	131	126,1
LA SPEZIA (*)	129	12,3
BARI	128	41,1
PESCARA	127	15,6
TRENTO (*)	127	14,5
REGGIO EMILIA	122	20,3
CATANZARO	111	10,4

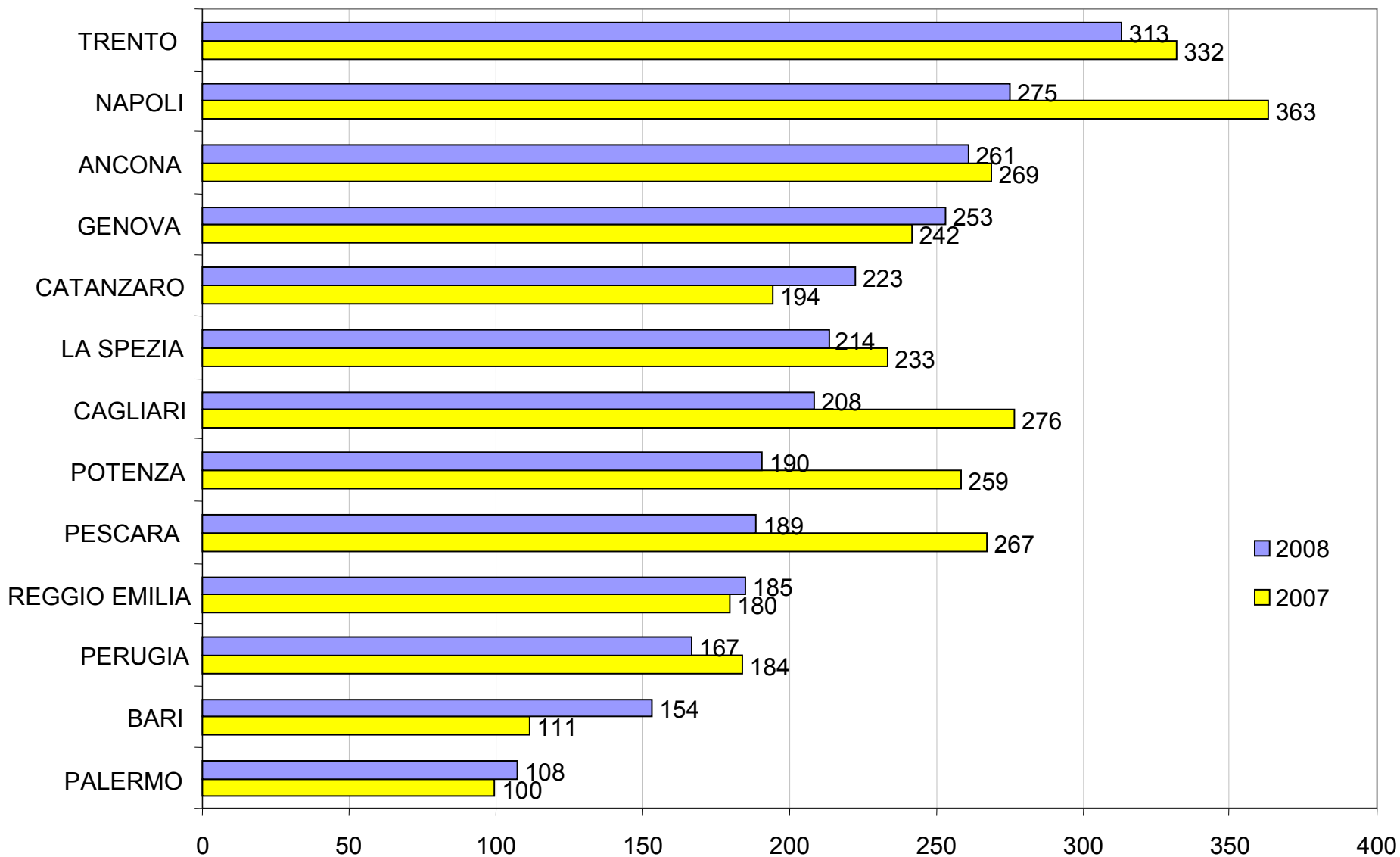
## 3.2 Le entrate extra tributarie I comuni sopra la media (324 €/ab)



\* Venezia include i proventi derivanti dal Casinò (barra più scura)

# Le entrate extra tributarie

## I comuni sotto la media (324 €/ab)





## I COMUNI A CONFRONTO

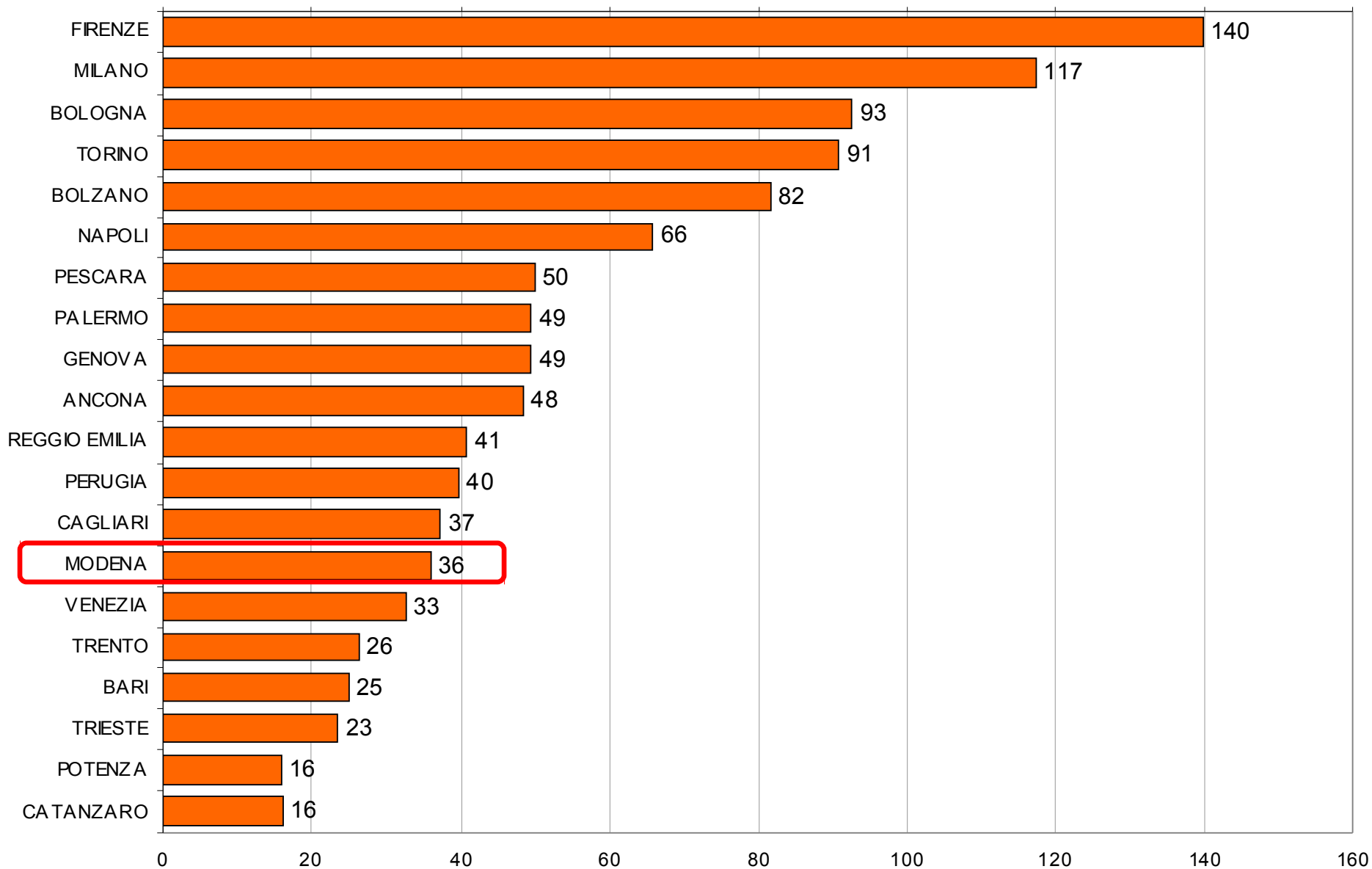
Entrate  
da servizi pubblici

I proventi da servizi pubblici  
includono:

- Scuola e infanzia
- Servizi di assistenza
- Contravvenzioni
- Altri

Entrate da servizi pubblici  
superiori alla media

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
FIRENZE	246	89,8
BOLZANO	220	22,4
MILANO	195	253,2
TORINO	171	155,3
BOLOGNA	166	62,3
ANCONA	154	15,8
MODENA	146	26,5
TRENTO	144	16,5
LA SPEZIA	131	12,4
CATANZARO	130	12,2
TRIESTE	129	26,4
NAPOLI	106	102,2
PESCARA	99	12,2
VENEZIA	92	25,0
CAGLIARI	90	14,1
PERUGIA	79	13,0
GENOVA	66	40,6
POTENZA	64	4,4
REGGIO EMILIA	63	10,5
PALERMO	59	38,6
BARI	38	12,2



# LE ENTRATE IN CONTO CAPITALE

	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
ALIENAZIONI	21	117	↗	53	0	286
STATO	3	17	↘	55	0	470
REGIONE	7	40	↘	101	0	720
ENTI PUBBLICI	1	3	↗	3	0	19
ALTRI SOGGETTI	17	96	↗	68	0	164

Alienazioni  
superiori alla media



I COMUNI  
A CONFRONTO

Alienazioni

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
VENEZIA	286	77,3
MILANO	141	182,1
MODENA	117	21,2
ANCONA	81	8,2
TORINO	71	64,7
BOLOGNA	57	21,5
BOLZANO	54	5,5
GENOVA	53	32,6
NAPOLI	46	44,3
TRIESTE	44	9,1
FIRENZE	33	11,9
REGGIO EMILIA	27	4,4
TRENTO	24	2,7
PERUGIA	22	3,7
CAGLIARI	18	2,8
LA SPEZIA	14	1,3
PESCARA	11	1,4
CATANZARO	8	0,8
BARI	7	2,3
PALERMO	4	2,3
POTENZA	0	0,0





## I COMUNI A CONFRONTO

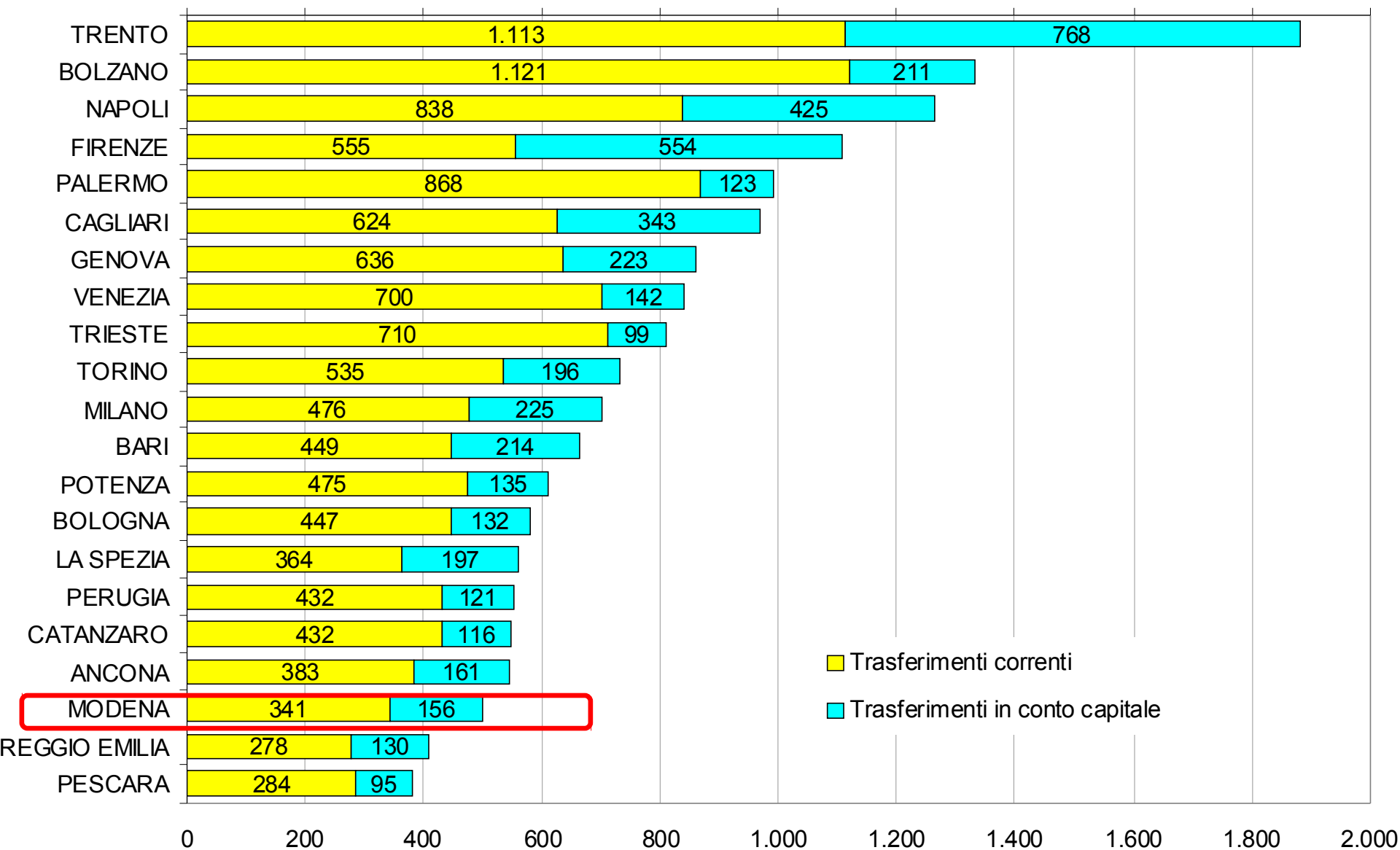
Trasferimenti in  
conto capitale

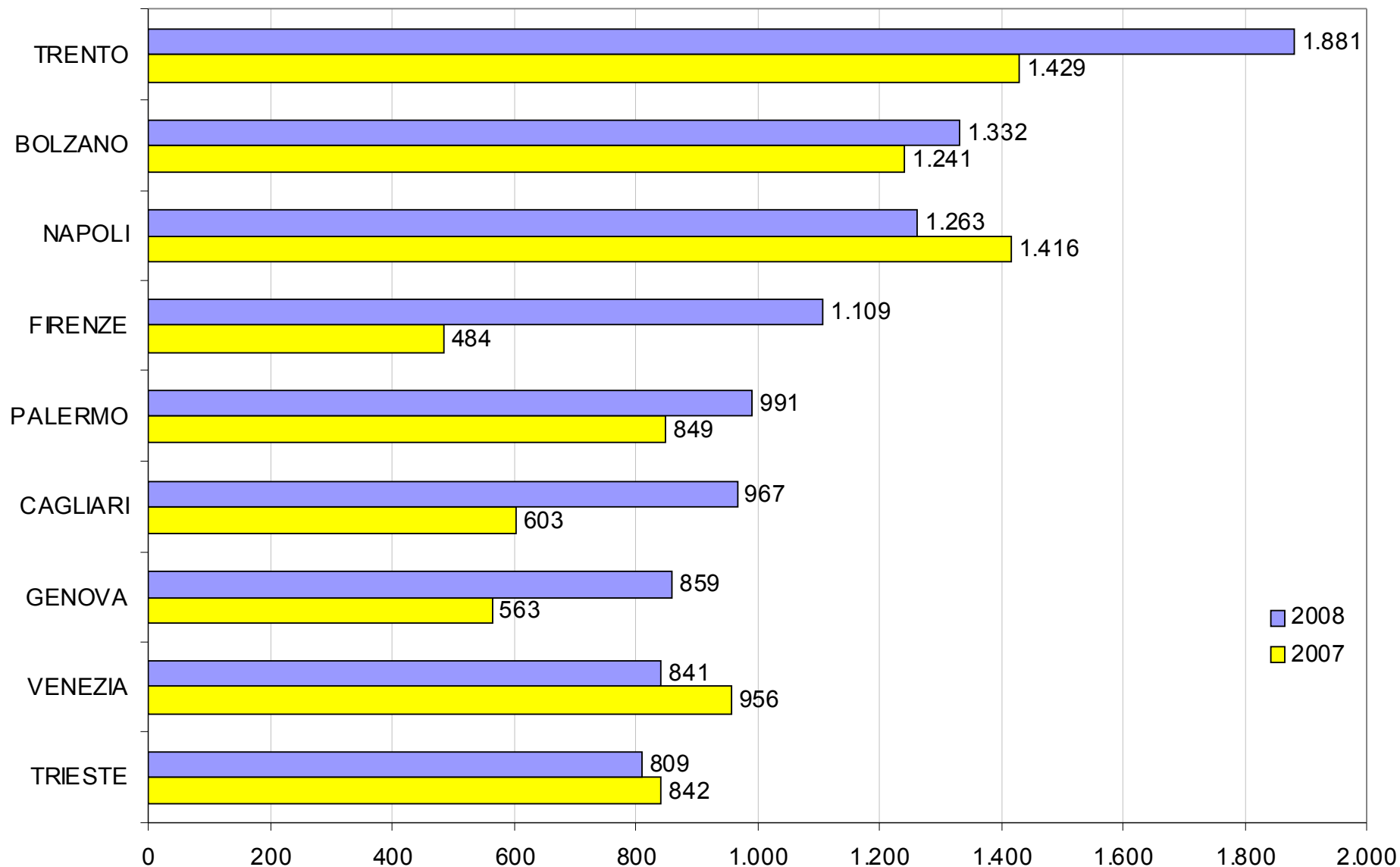
I trasferimenti includono:

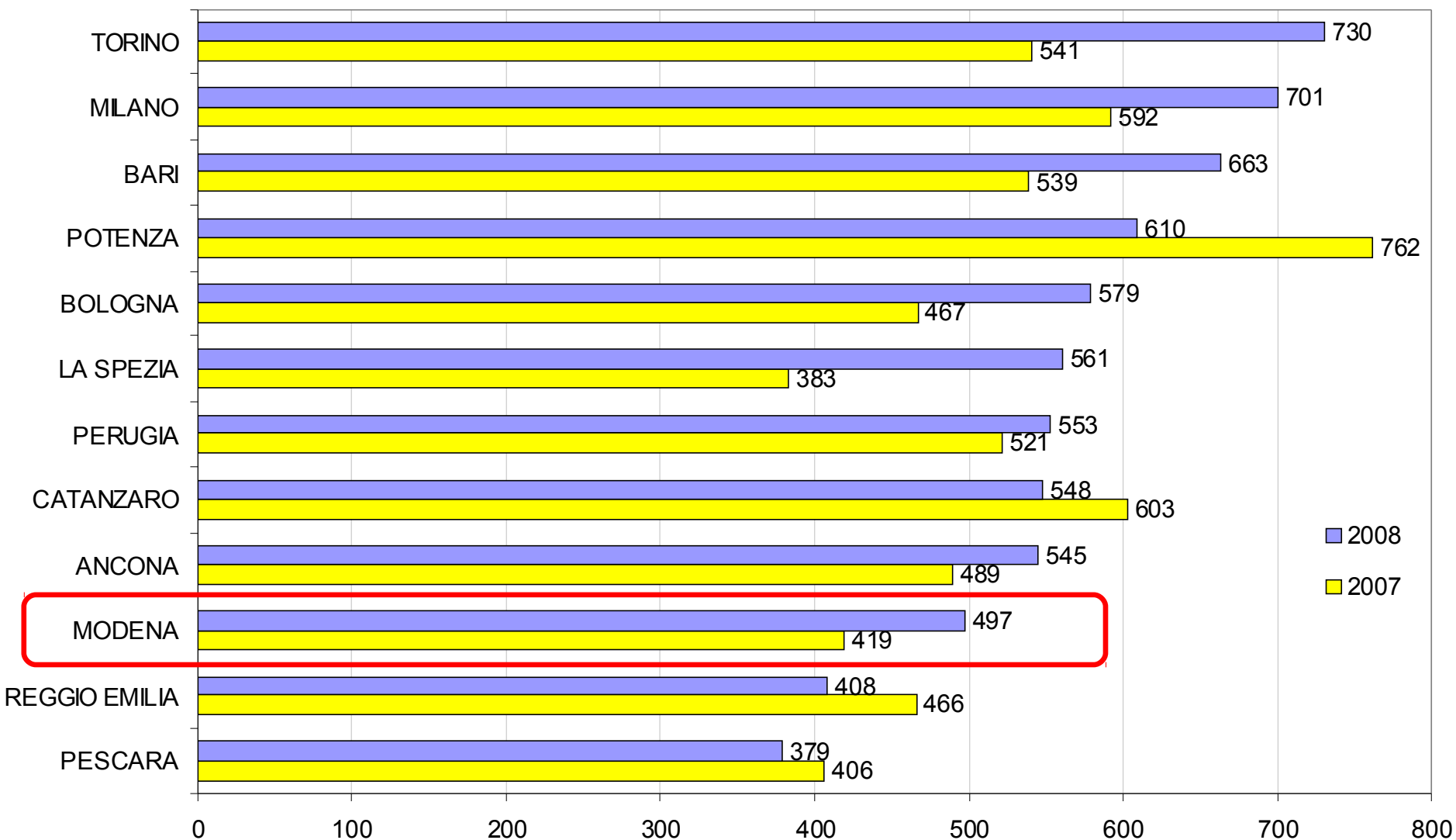
- Trasferimenti dallo stato
- Trasferimenti dalla regione
- Trasferimenti da altri organi comunitari
- Trasferimenti da altri enti

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
TRENTO	768	88
FIRENZE	554	203
NAPOLI	425	410
CAGLIARI	343	54
MILANO	225	291
GENOVA	223	136
BARI	214	69
BOLZANO	211	21
LA SPEZIA	197	19
TORINO	196	178
ANCONA	161	16
<b>MODENA</b>	<b>156</b>	<b>28</b>
VENEZIA	142	38
POTENZA	135	9
BOLOGNA	132	50
REGGIO EMILIA	130	22
PALERMO	123	81
PERUGIA	121	20
CATANZARO	116	11
TRIESTE	99	20
PESCARA	95	12

# I TRASFERIMENTI COMPLESSIVI



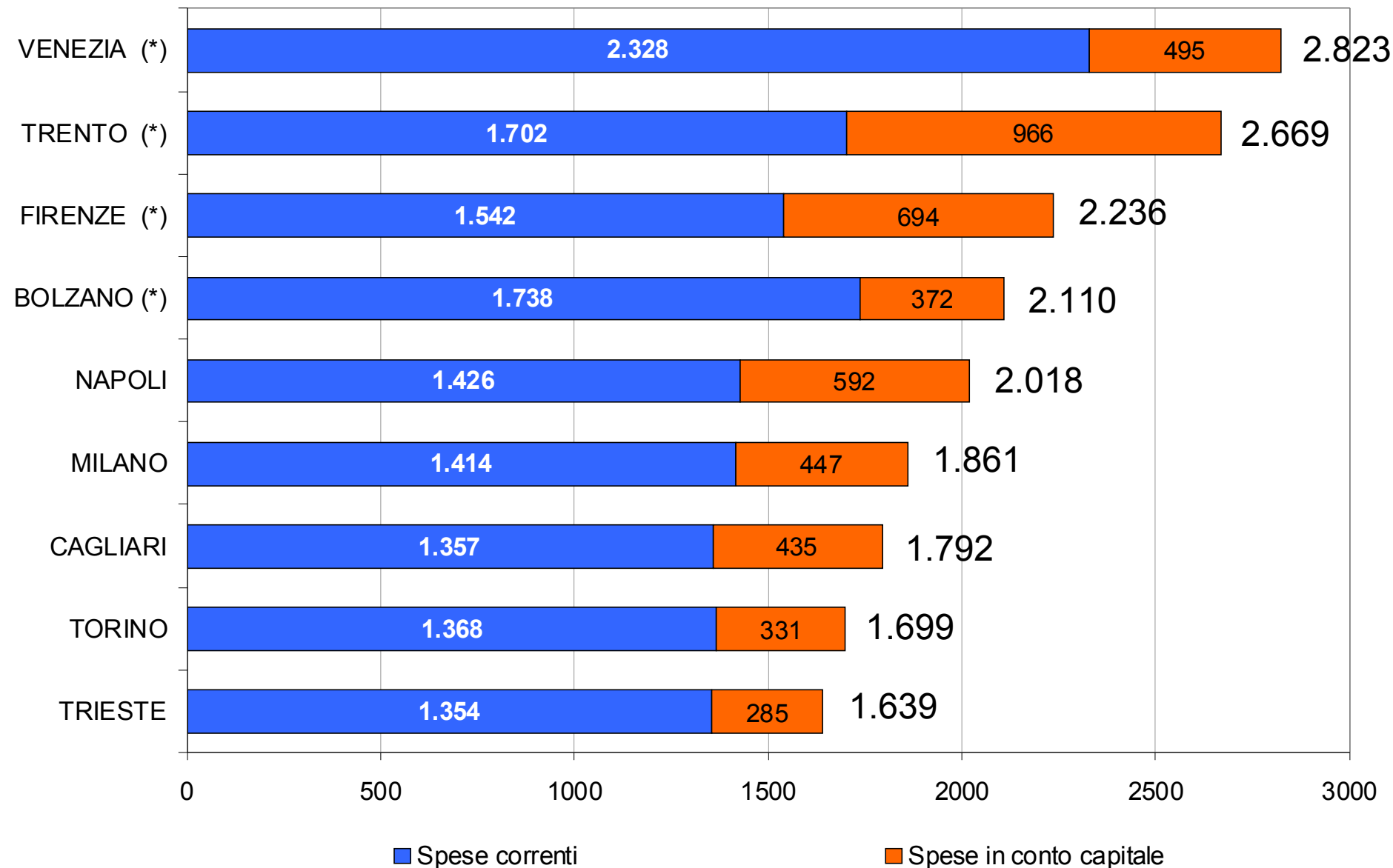




# LE SPESE

# 4. Le spese pro capite

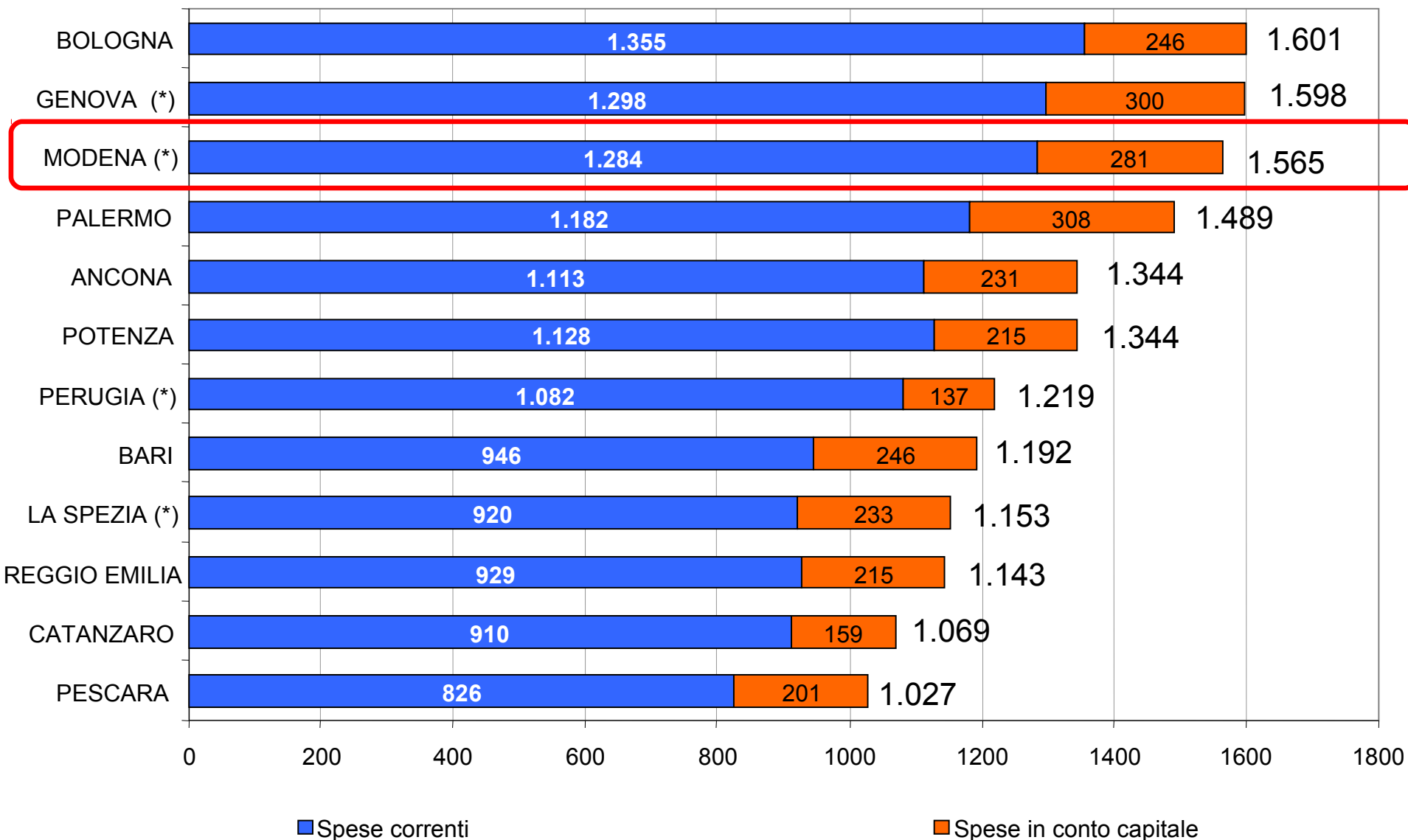
## I comuni sopra la media (1.641 €/ab)



\* Dato corretto per includere le tariffe relative allo smaltimento rifiuti, gestito direttamente dalla società controllata

# 4. Le spese pro capite

## I comuni sotto la media (1.641 €/ab)



\* Dato corretto per includere le tariffe relative allo smaltimento rifiuti, gestito direttamente dalla società controllata



SPESA CORRENTE	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
SETTORE SOCIALE	73	403	↗	244	84	517
TERRITORIO E AMBIENTE	44	240	≈	249	174	405
AUTOAMMINISTRAZIONE	37	204	↘	337	204	531
ISTRUZIONE	35	191	↗	125	70	209
CULTURA	13	72	↗	51	9	95
POLIZIA LOCALE	11	58	↘	71	38	111
VIABILITA' E TRASPORTI	10	55	↘	134	41	375
SPORT E RICREAZIONE	5	28	↗	25	4	72
SVILUPPO ECONOMICO	4	24	↗	14	4	38
GIUSTIZIA	1	8	↘	18	0	47
TURISMO	0	0	↘	6	0	26
SERVIZI PRODUTTIVI	0	0	↘	43	0	341

INVESTIMENTI	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
AUTOAMMINISTRAZIONE	17	93	↗	73	14	274
VIABILITA' E TRASPORTI	14	75	↘	125	19	568
TERRITORIO E AMBIENTE	7	39	↘	78	15	412
SPORT E RICREAZIONE	4	21	≈	20	0	160
ISTRUZIONE	3	19	≈	19	1	82
SETTORE SOCIALE	3	18	↗	16	0	59
CULTURA	3	15	≈	14	0	45
POLIZIA LOCALE	<1	1	≈	1	0	5
SERVIZI PRODUTTIVI	0	0	↘	1	0	12
SVILUPPO ECONOMICO	0	0	↘	2	0	8
GIUSTIZIA	0	0	↘	2	0	26
TURISMO	0	0	↘	1	0	5

Le politiche cui il comune di Modena destina la proprie risorse in misura molto superiore rispetto alla media nazionale sono quelle relative alla spesa sociale, all'istruzione e alla cultura.

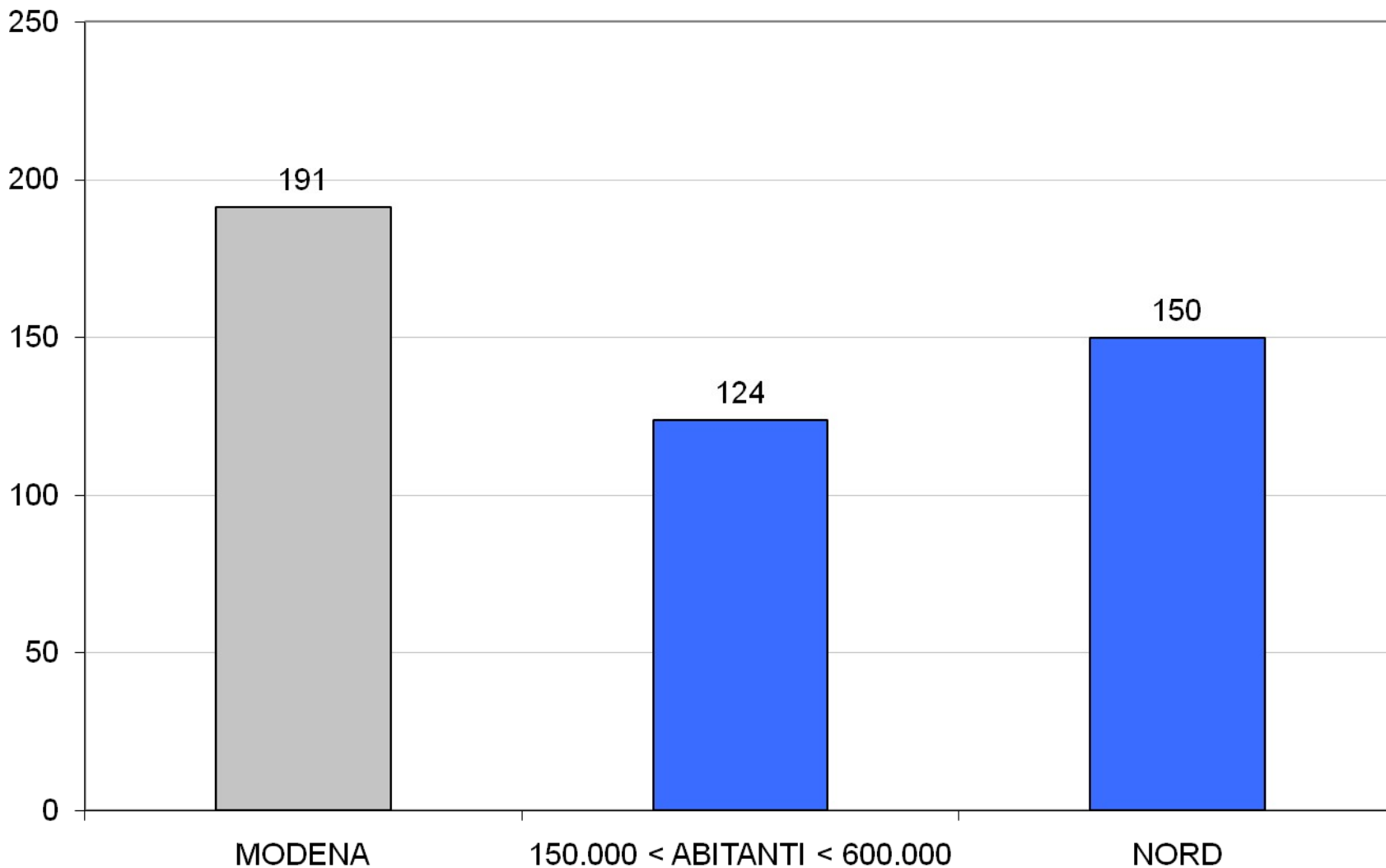
Significativamente inferiori alla media nazionale appaiono invece i valori degli investimenti, con l'eccezione dell'auto-amministrazione e del settore sociale per cui si hanno investimenti superiori alla media.

Nelle tabelle successive l'analisi viene approfondita per ciascuna politica, passando dal livello più aggregato di analisi (la funzione) a quello più disaggregato (gli specifici servizi che la compongono).

SPESA CORRENTE	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
scuola materna	15	84	↗	45	7	96
istruzione elementare	8	42	↗	16	4	61
assistenza scolastica, trasporto, refezione ed altri	6	33	↘	47	12	85
istruzione secondaria superiore	4	21	↗	9	0	55
scuola media	2	12	↗	7	0	15
<b>TOTALE SPESA CORRENTE ISTRUZIONE</b>	<b>35</b>	<b>191</b>	<b>↗</b>	<b>125</b>	<b>70</b>	<b>209</b>

Spesa corrente  
superiore alla media

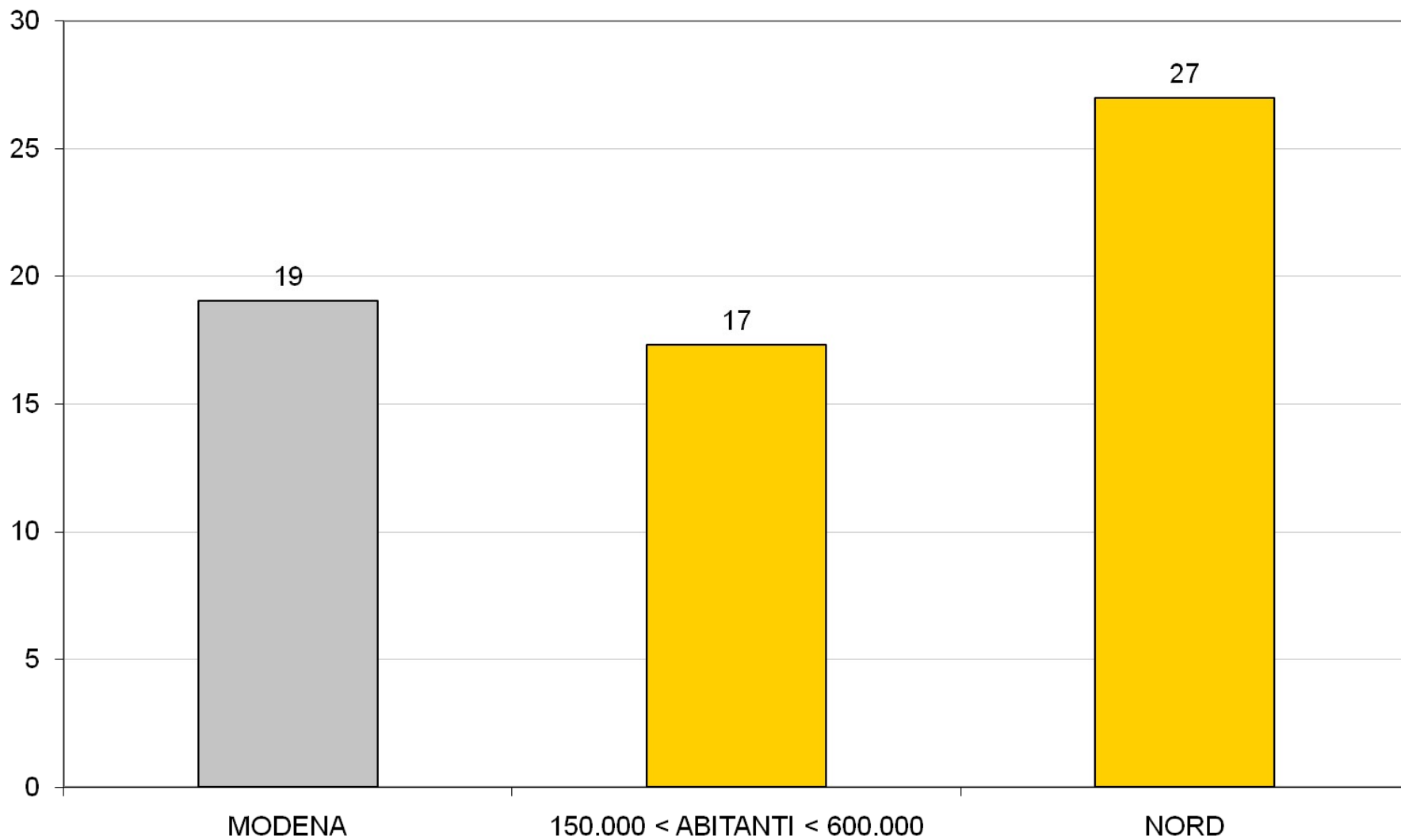
### La spesa corrente



INVESTIMENTI	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
istruzione elementare	2	10	≈	9	0	31
scuola materna	1	6	↗	4	0	39
assistenza scolastica, trasporto, refezione ed altri	<1	2	↗	2	0	6
istruzione secondaria superiore	<1	1	↗	0	0	1
istruzione media	0	0	↘	3	0	16
<b>TOTALE INVESTIMENTI ISTRUZIONE</b>	<b>3</b>	<b>19</b>	<b>≈</b>	<b>19</b>	<b>1</b>	<b>82</b>

Investimenti allineati  
alla media

### Investimenti

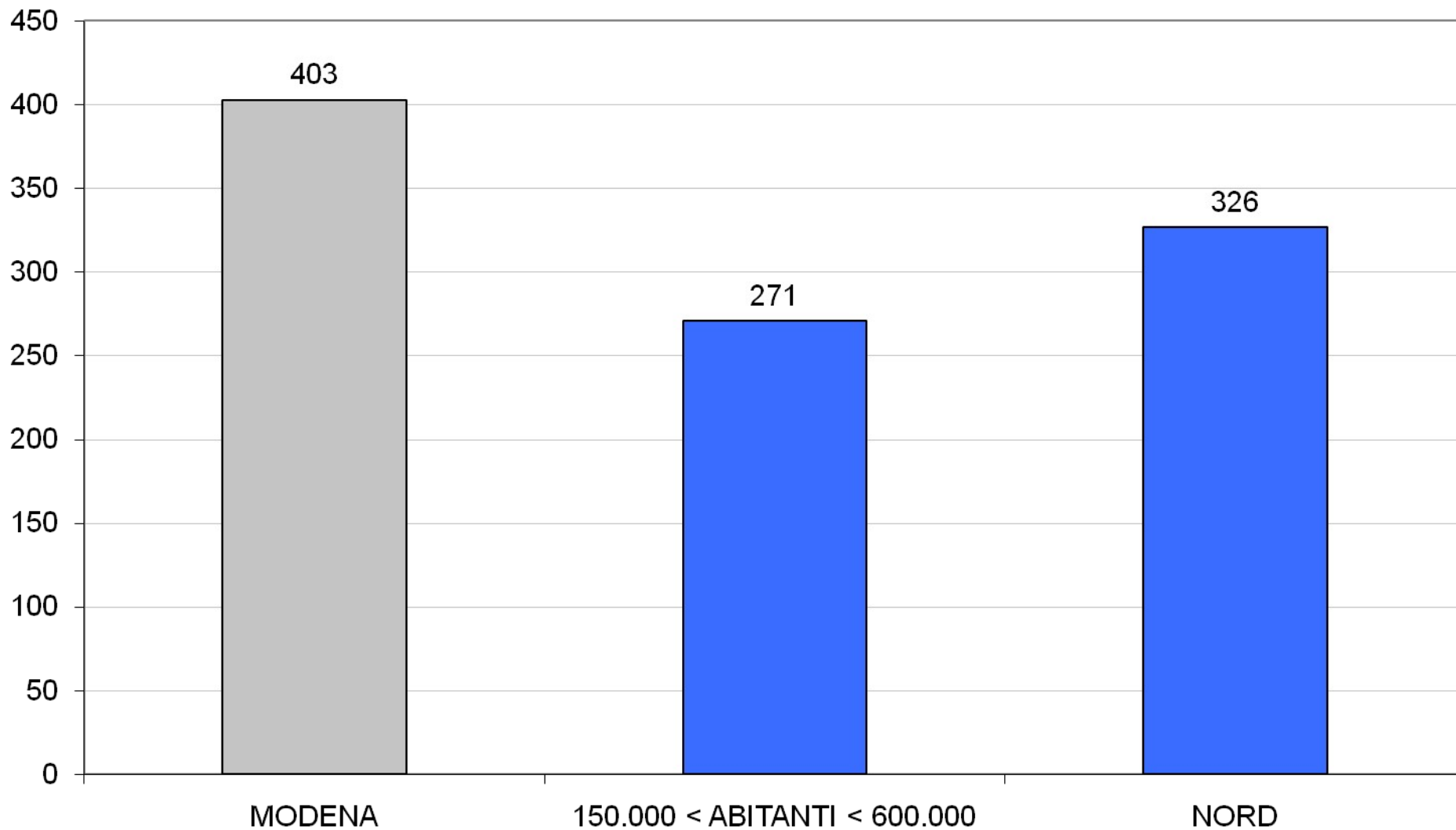


SPESA CORRENTE	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
assistenza, beneficenza, servizi alla persona	29	159	↗	135	41	486
strutture residenziali e ricoveri per anziani	25	135	↗	20	0	135
asili nido, infanzia e minori	18	98	↗	65	3	163
servizio necroscopico e cimiteriale	1	8	↘	11	2	28
prevenzione e riabilitazione	1	3	↘	13	0	76
<b>TOTALE SPESA CORRENTE SETTORE SOCIALE</b>	<b>73</b>	<b>403</b>	<b>↗</b>	<b>244</b>	<b>84</b>	<b>517</b>

Spesa corrente superiore alla media



### La spesa corrente

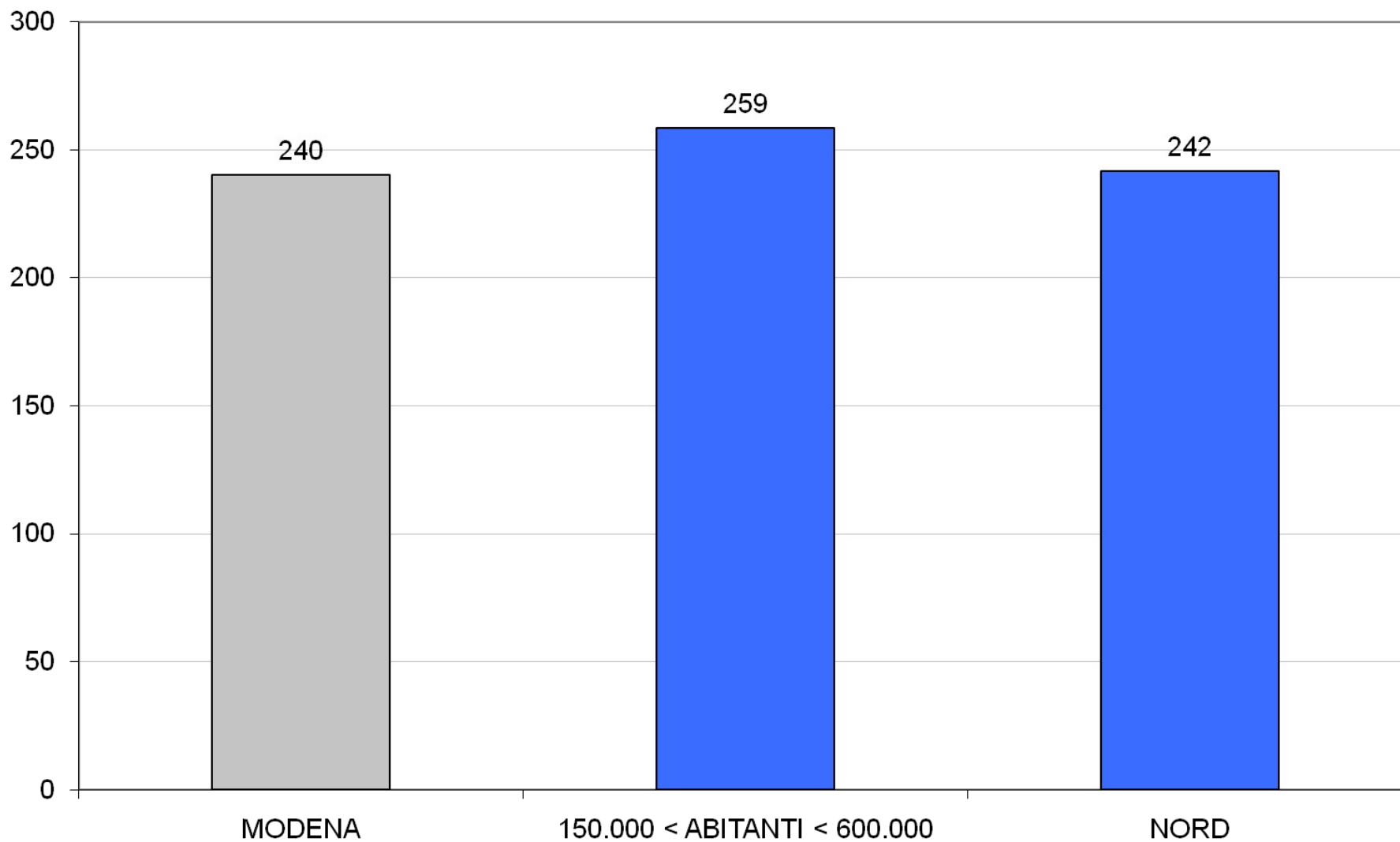


INVESTIMENTI	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
strutture residenziali e ricoveri per anziani	2	9	↗	2	0	33
asili nido, infanzia e minori	1	5	↗	2	0	9
servizio necroscopico e cimiteriale	1	4	↘	6	0	27
assistenza, beneficenza, servizi alla persona	<1	<1	↘	6	0	25
prevenzione e riabilitazione	0	0	↘	0	0	3
<b>TOTALE INVESTIMENTI SETTORE SOCIALE</b>	<b>3</b>	<b>18</b>	<b>↗</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>59</b>

Investimenti superiori  
alla media

SPESA CORRENTE	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
smaltimento rifiuti	26	141	↘	169	119	291
parchi, tutela ambientale	7	41	↗	31	9	71
urbanistica e gestione del territorio	5	29	↗	24	9	80
edilizia res. pubbl., piani di edilizia ec.-popolare	5	28	↗	9	0	31
servizio idrico integrato	<1	<1	↘	12	0	111
protezione civile	<1	<1	↘	2	0	10
<b>TOTALE SPESA CORRENTE TERRITORIO E AMBIENTE</b>	<b>44</b>	<b>240</b>	≈	<b>249</b>	<b>174</b>	<b>405</b>

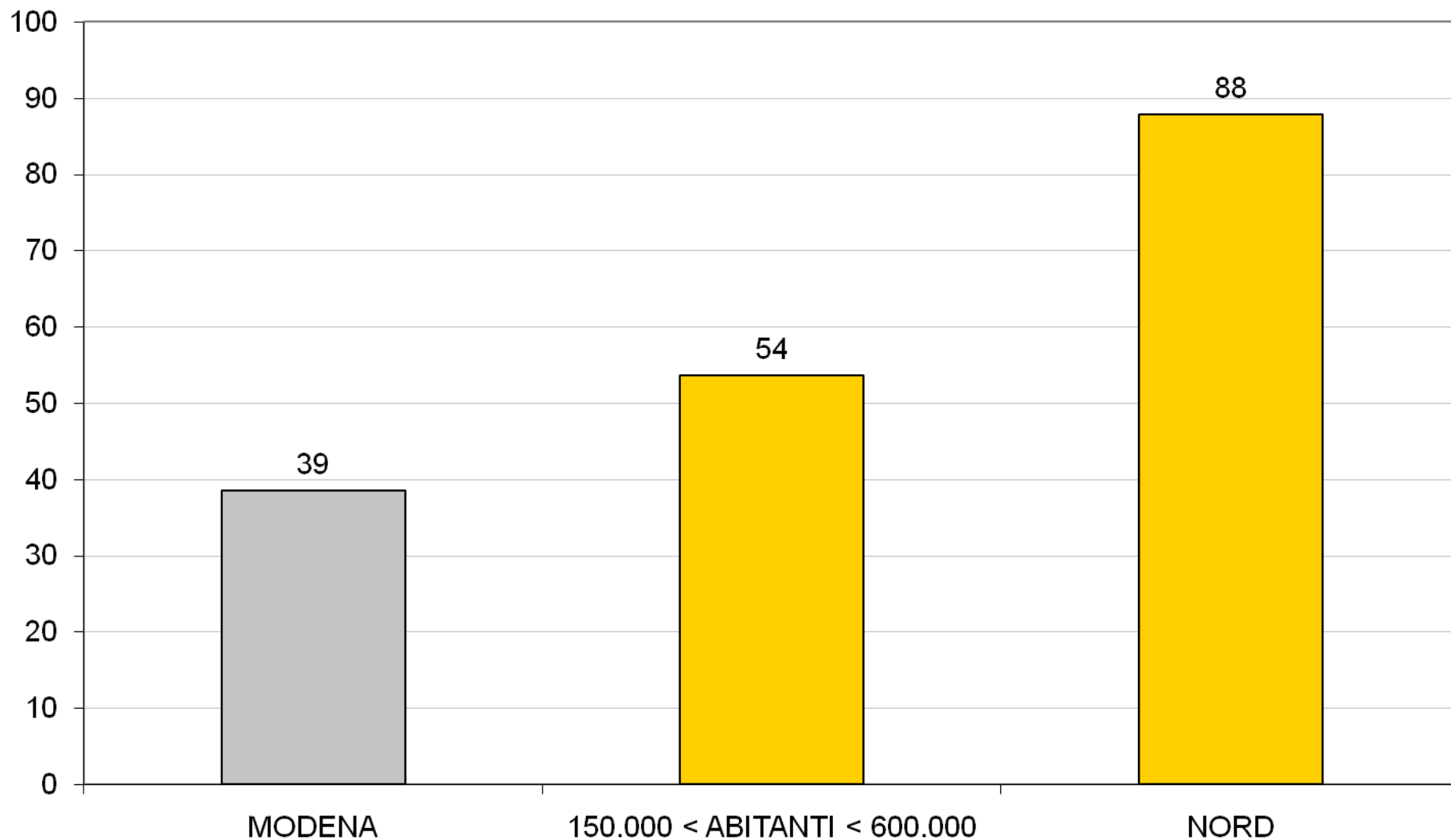
### La spesa corrente



INVESTIMENTO	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
parchi, tutela ambientale	4	23	↗	14	0	56
edilizia res. pubbl., piani di edilizia ec.-popolare	2	11	↘	20	0	70
urbanistica e gestione del territorio	1	5	↘	15	0	60
protezione civile	0	0	↘	2	0	14
servizio idrico integrato	0	0	↘	19	0	315
smaltimento rifiuti	0	0	↘	9	0	121
<b>TOTALE INVESTIMENTI TERRITORIO E AMBIENTE</b>	<b>7</b>	<b>39</b>	<b>↘</b>	<b>78</b>	<b>15</b>	<b>412</b>

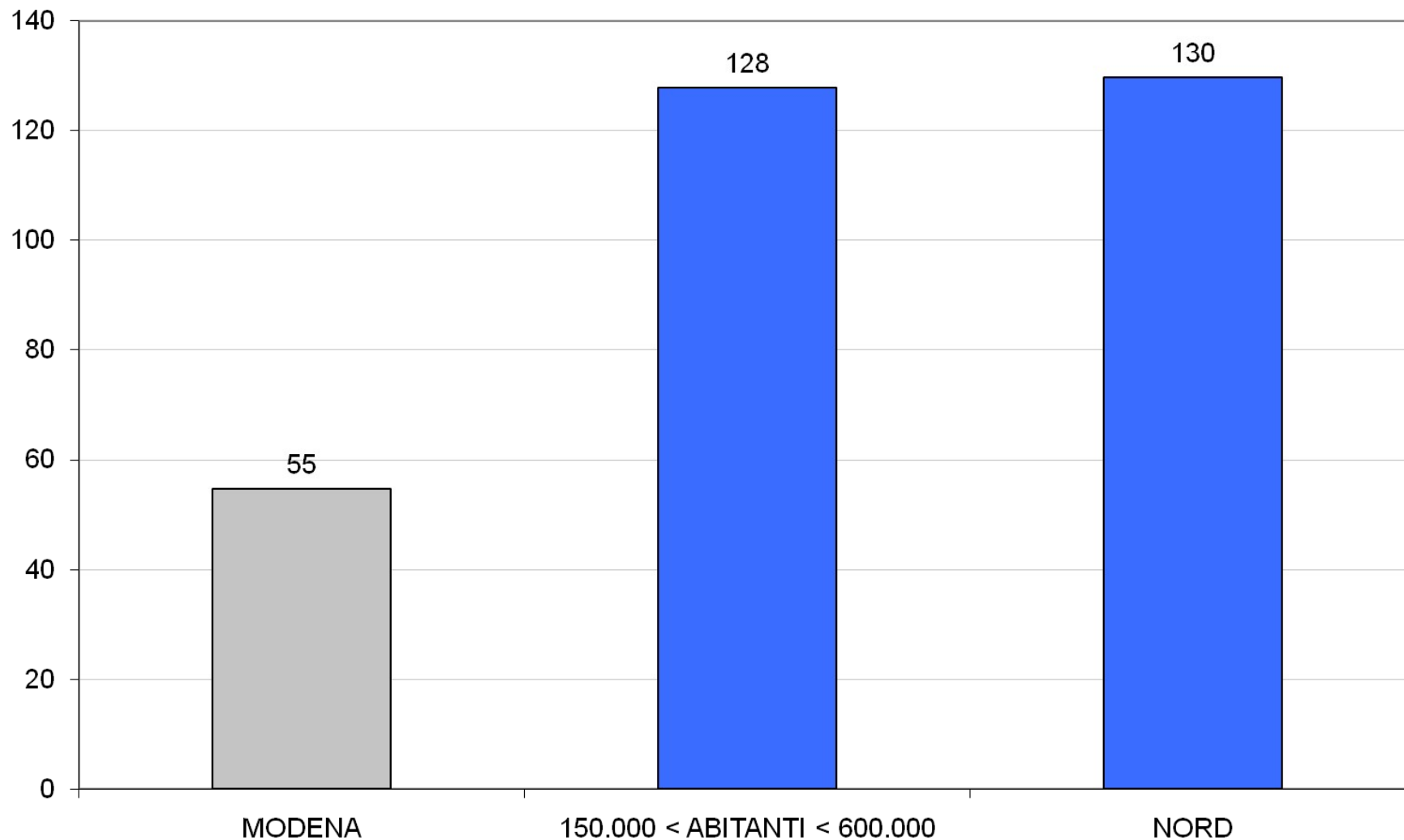
Investimenti  
Inferiori alla media

### Investimenti



SPESA CORRENTE	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
illuminazione pubblica e servizi connessi	5	29	↗	19	3	31
viabilità, circolazione stradale e servizi connessi	4	20	↘	33	9	76
trasporti pubblici locali e servizi connessi	1	6	↘	82	0	312
<b>TOTALE SPESA CORRENTE VIABILITA' E TRASPORTO</b>	<b>10</b>	<b>55</b>	↘	<b>134</b>	<b>41</b>	<b>375</b>

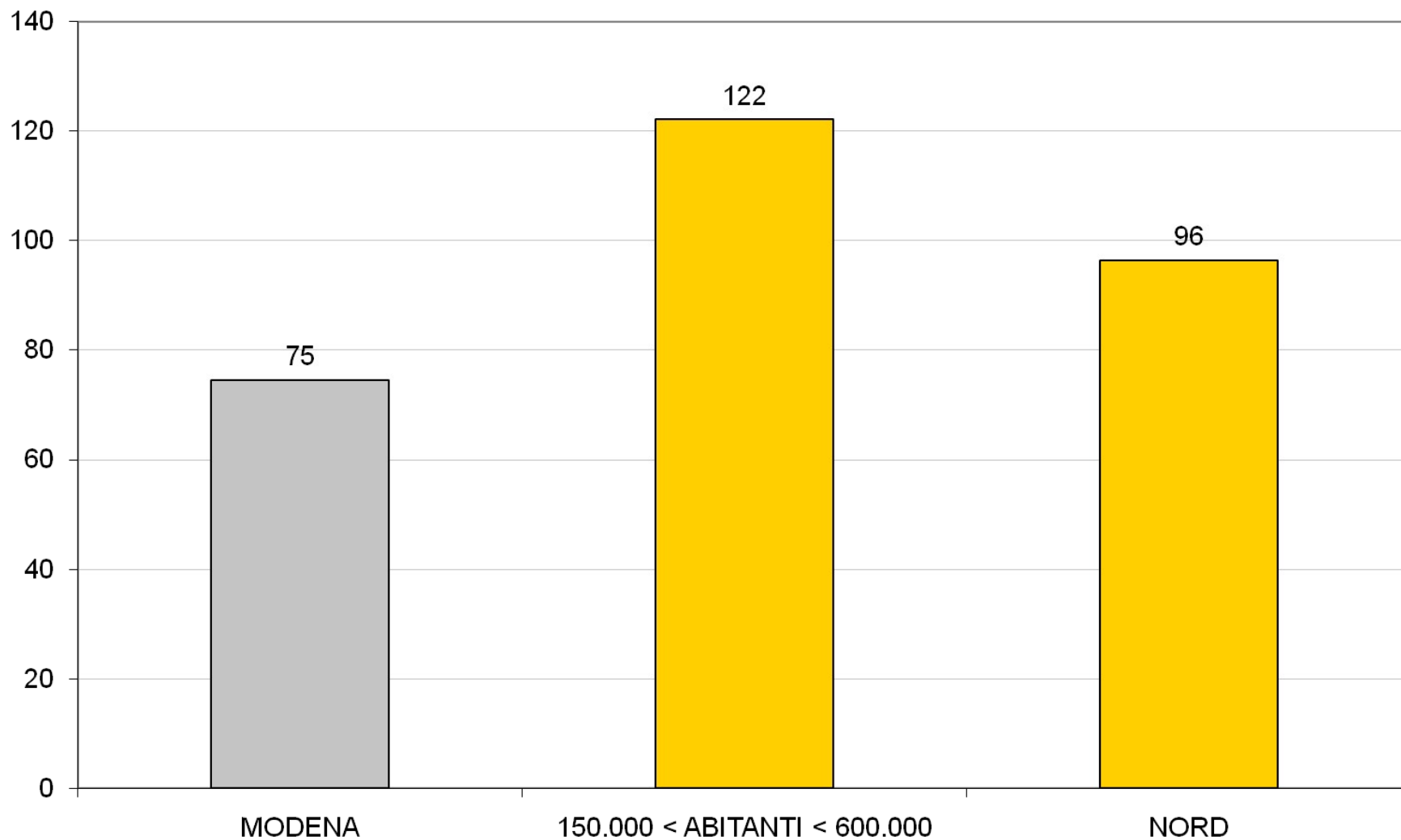
### La spesa corrente





INVESTIMENTO	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
viabilità, circolazione stradale e servizi connessi	12	68	↗	61	16	155
trasporti pubblici locali e servizi connessi	1	6	↘	60	0	501
illuminazione pubblica e servizi connessi	0	0	↘	5	0	18
<b>TOTALE INVESTIMENTI VIABILITA' E TRASPORTO</b>	<b>14</b>	<b>75</b>	↘	<b>125</b>	<b>19</b>	<b>568</b>

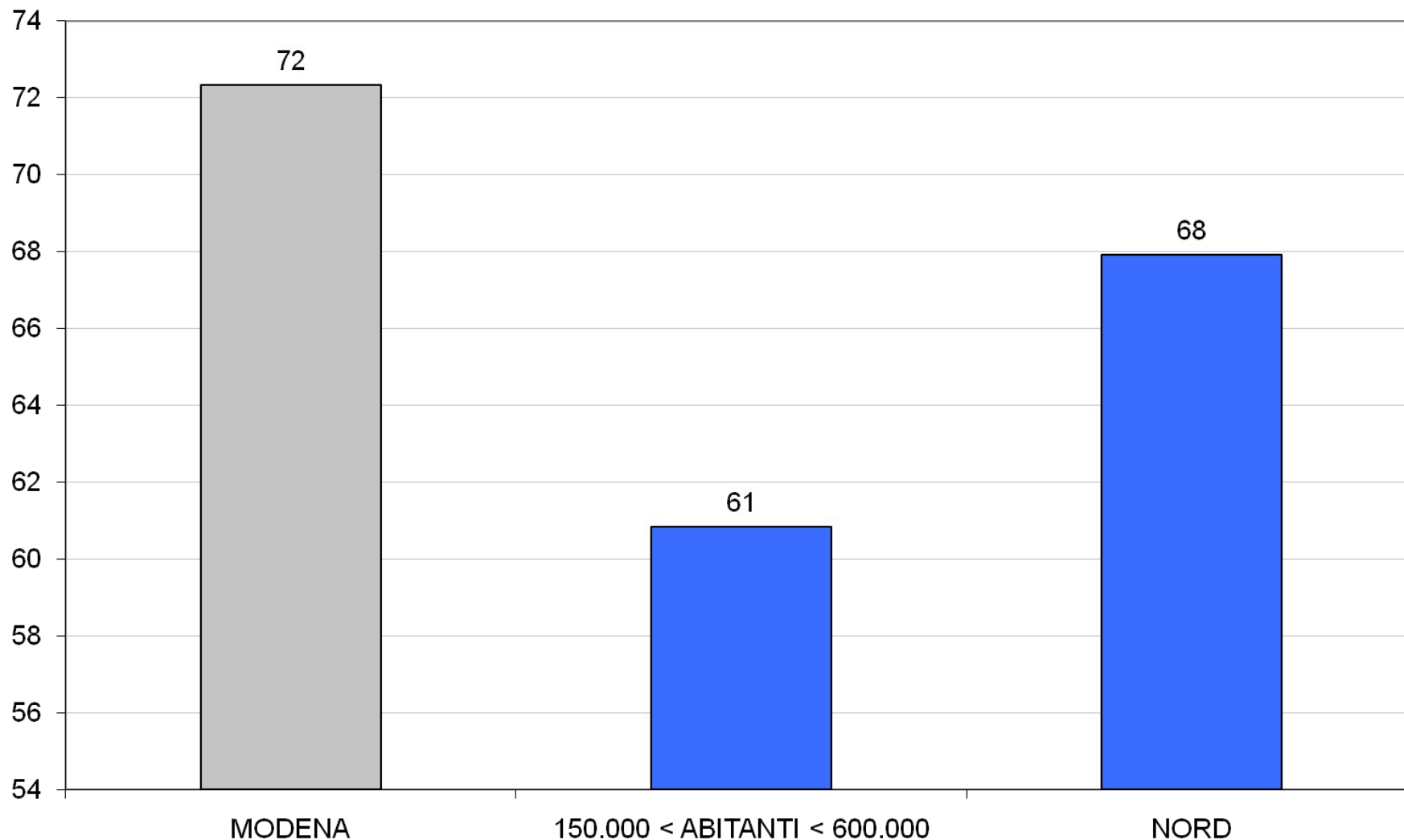
### Investimenti



<b>SPESA CORRENTE</b>	<b>mln €</b>	<b>PROCAPITE (€/ab)</b>	<b>ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA</b>	<b>MEDIA (€/ab)</b>	<b>MINIMO (€/ab)</b>	<b>MASSIMO (€/ab)</b>
teatri, servizi nel settore culturale	8	45	↗	27	8	67
biblioteche, musei, pinacoteche	5	27	↗	24	1	54
<b>TOTALE SPESA CORRENTE CULTURA</b>	<b>13</b>	<b>72</b>	<b>↗</b>	<b>51</b>	<b>9</b>	<b>95</b>

Spesa corrente  
superiore alla media

### La spesa corrente

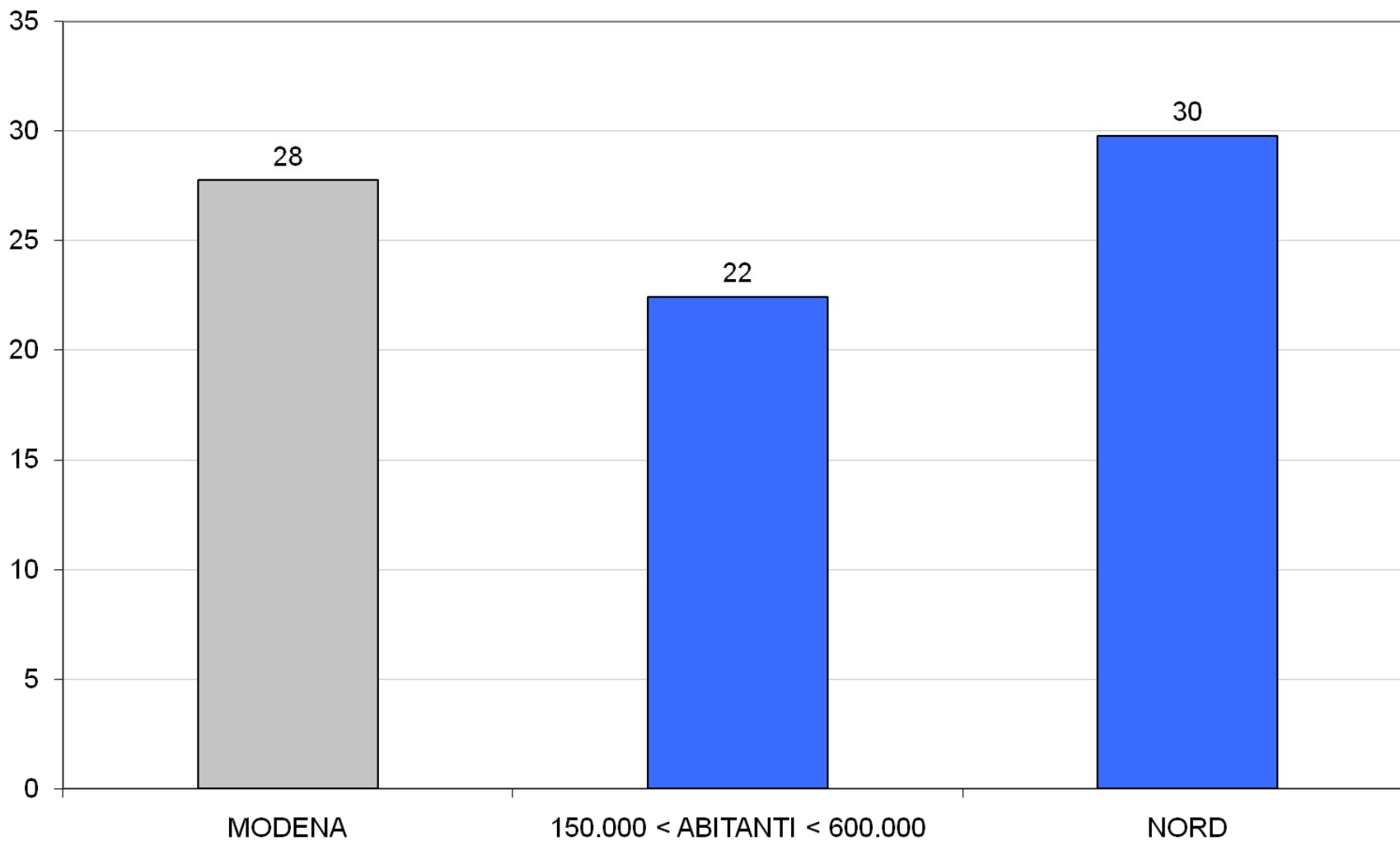


INVESTIMENTI	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
teatri, servizi nel settore culturale	2	11	↗	9	0	43
biblioteche, musei, pinacoteche	1	4	≈	5	0	25
<b>TOTALE INVESTIMENTI CULTURA</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>≈</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>45</b>

Investimenti in linea  
con la media

<b>SPESA CORRENTE</b>	<b>mIn €</b>	<b>PROCAPITE (€/ab)</b>	<b>ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA</b>	<b>MEDIA (€/ab)</b>	<b>MINIMO (€/ab)</b>	<b>MASSIMO (€/ab)</b>
stadio comunale, pal. dello sport ed altri	3	19	↗	16	4	56
manifestazioni settore sport e ricreativo	1	7	↗	5	0	22
piscine comunali	<1	2	↘	4	0	17
<b>TOTALE SPESA CORRENTE SPORT E RICREAZIONE</b>	<b>5</b>	<b>28</b>	<b>↗</b>	<b>25</b>	<b>4</b>	<b>72</b>

### La spesa corrente



INVESTIMENTI	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
stadio comunale, pal. dello sport ed altri impianti	4	20	≈	19	0	160
piscine comunali	<1	<1	↗	1	0	3
manifestazioni diverse nel settore sportivo e ricreativo	0	0	↘	0	0	1
<b>TOTALE INVESTIMENTI SPORT E RICREAZIONE</b>	<b>4</b>	<b>21</b>	<b>≈</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>160</b>

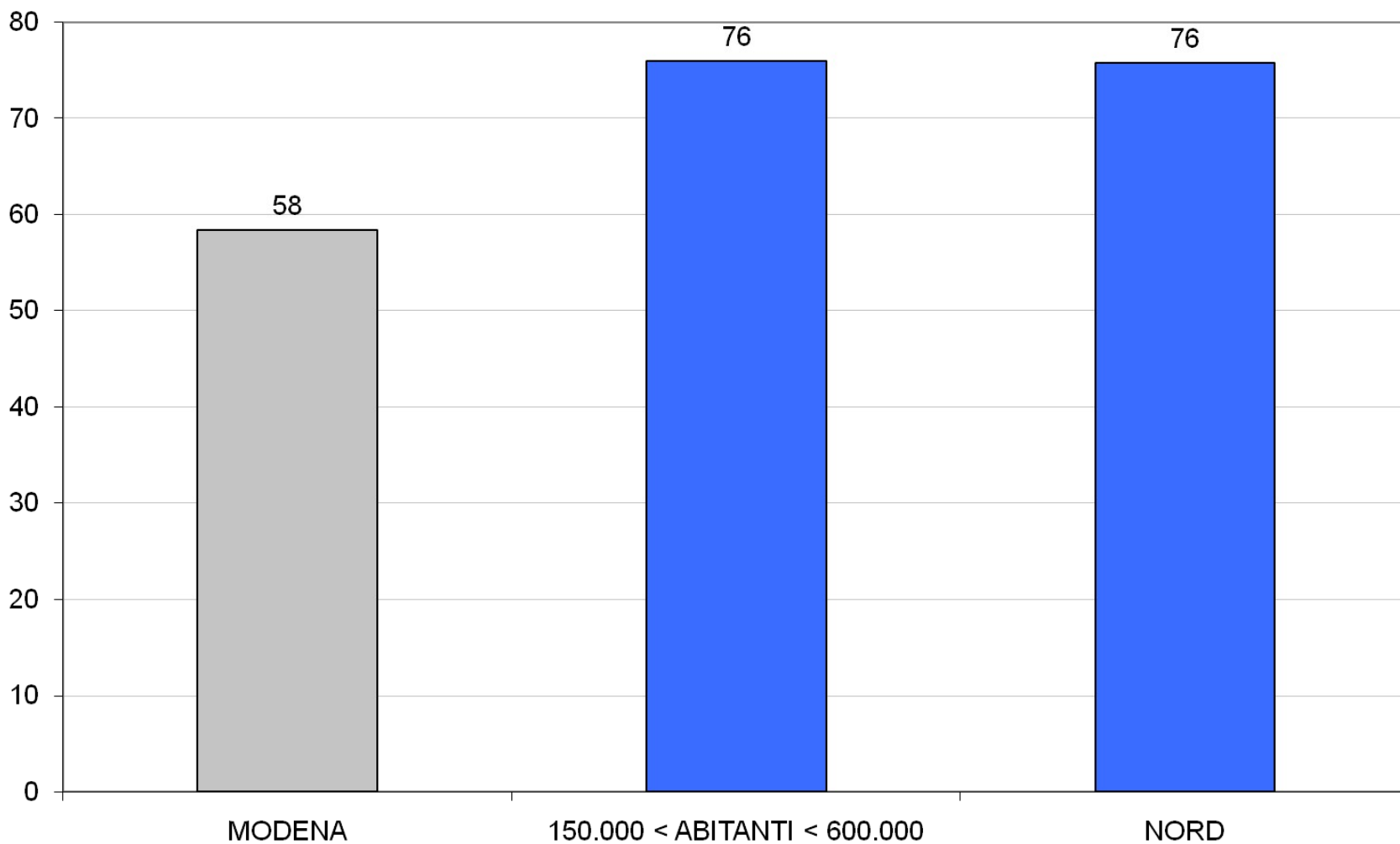


<b>SPESA CORRENTE</b>	<b>mIn €</b>	<b>PROCAPITE (€/ab)</b>	<b>ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA</b>	<b>MEDIA (€/ab)</b>	<b>MINIMO (€/ab)</b>	<b>MASSIMO (€/ab)</b>
servizi turistici	0	0	↓	3	0	10
manifestazioni turistiche	0	0	↓	3	0	16
<b>TOTALE SPESA CORRENTE TURISMO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>↓</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>26</b>

SPEA CORRENTE	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
polizia municipale	11	58	↘	69	37	104
polizia commerciale	0	0	↘	1	0	5
polizia amministrativa	0	0	↘	1	0	14
<b>TOTALE SPEA CORRENTE POLIZIA</b>	<b>11</b>	<b>58</b>	<b>↘</b>	<b>71</b>	<b>38</b>	<b>111</b>

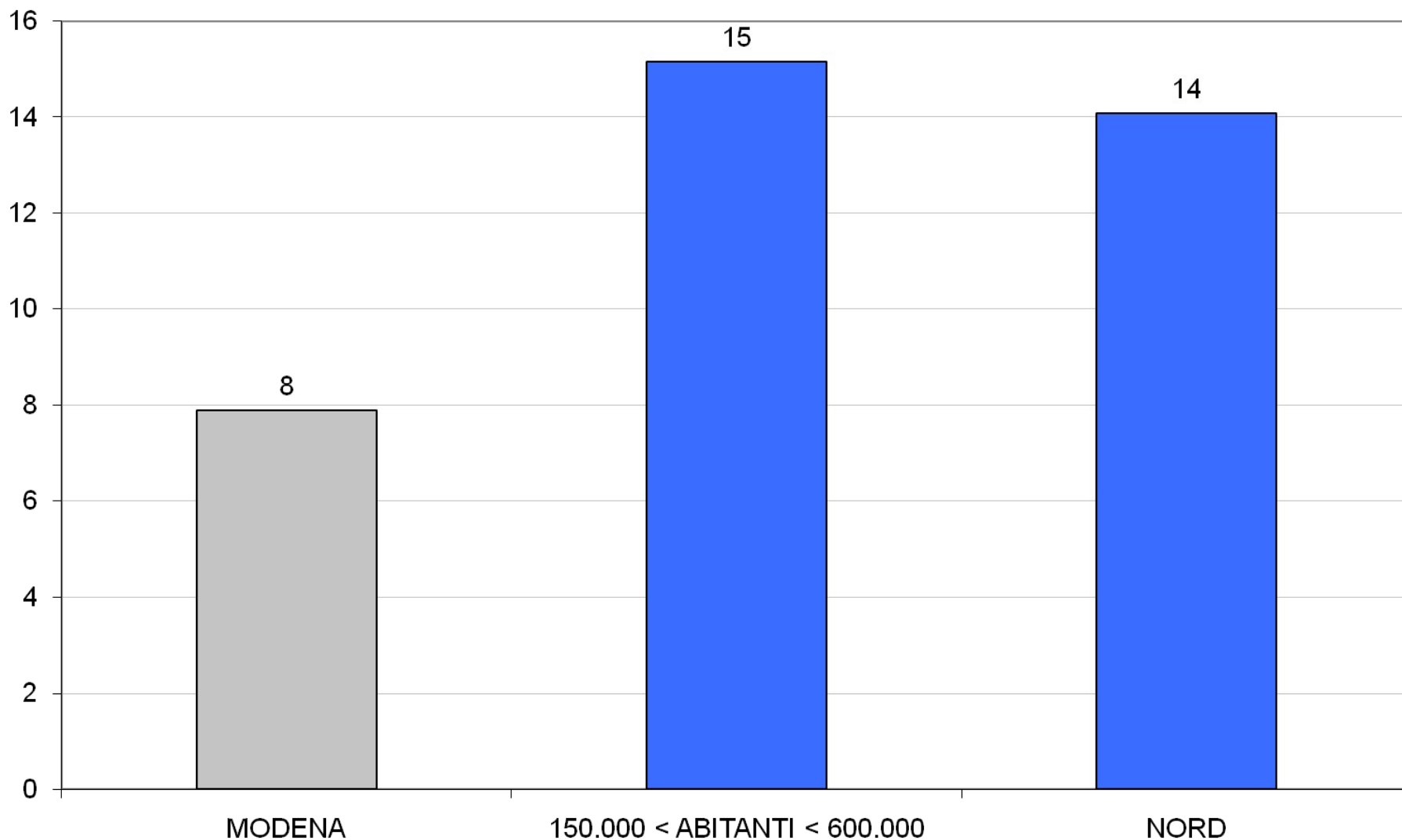
Spesa corrente  
Inferiore alla media

### La spesa corrente



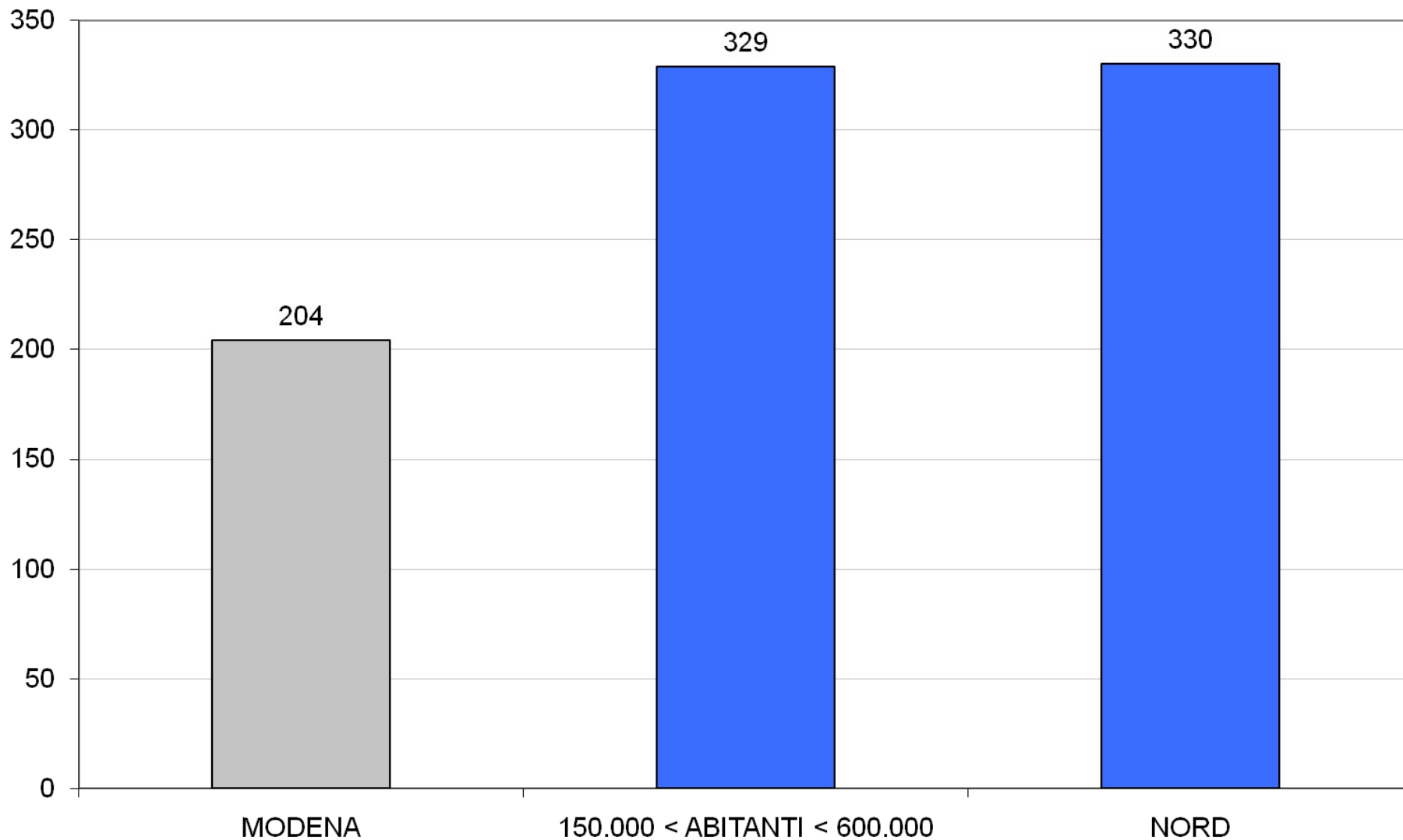
SPEA CORRENTE	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
uffici giudiziari	1	8	↘	18	0	47
casa circondariale	<1	<1	↗	0	0	0
<b>TOTALE SPEA CORRENTE GIUSTIZIA</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>↘</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>47</b>

### La spesa corrente



SPEA CORRENTE	mln €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
altri servizi generali	15	81	≈	83	0	392
gest. econ., finanz., programm., contr. di gest.	7	36	↓	53	6	199
organi istituzionali, partecipazione e decentramento	5	27	↓	44	9	103
segreteria generale, personale, org.ne	4	20	↓	73	15	159
gest. beni demaniali e patrimoniali	3	16	↓	27	8	63
gest. entrate trib. e serv. fiscali	2	13	↓	20	8	42
anagrafe, stato civile, leva e statistiche	2	12	↓	17	8	27
ufficio tecnico	0	0	↓	23	0	58
<b>TOTALE SPEA CORRENTE AUTOAMMINISTRAZIONE</b>	<b>37</b>	<b>204</b>	<b>↓</b>	<b>337</b>	<b>204</b>	<b>531</b>

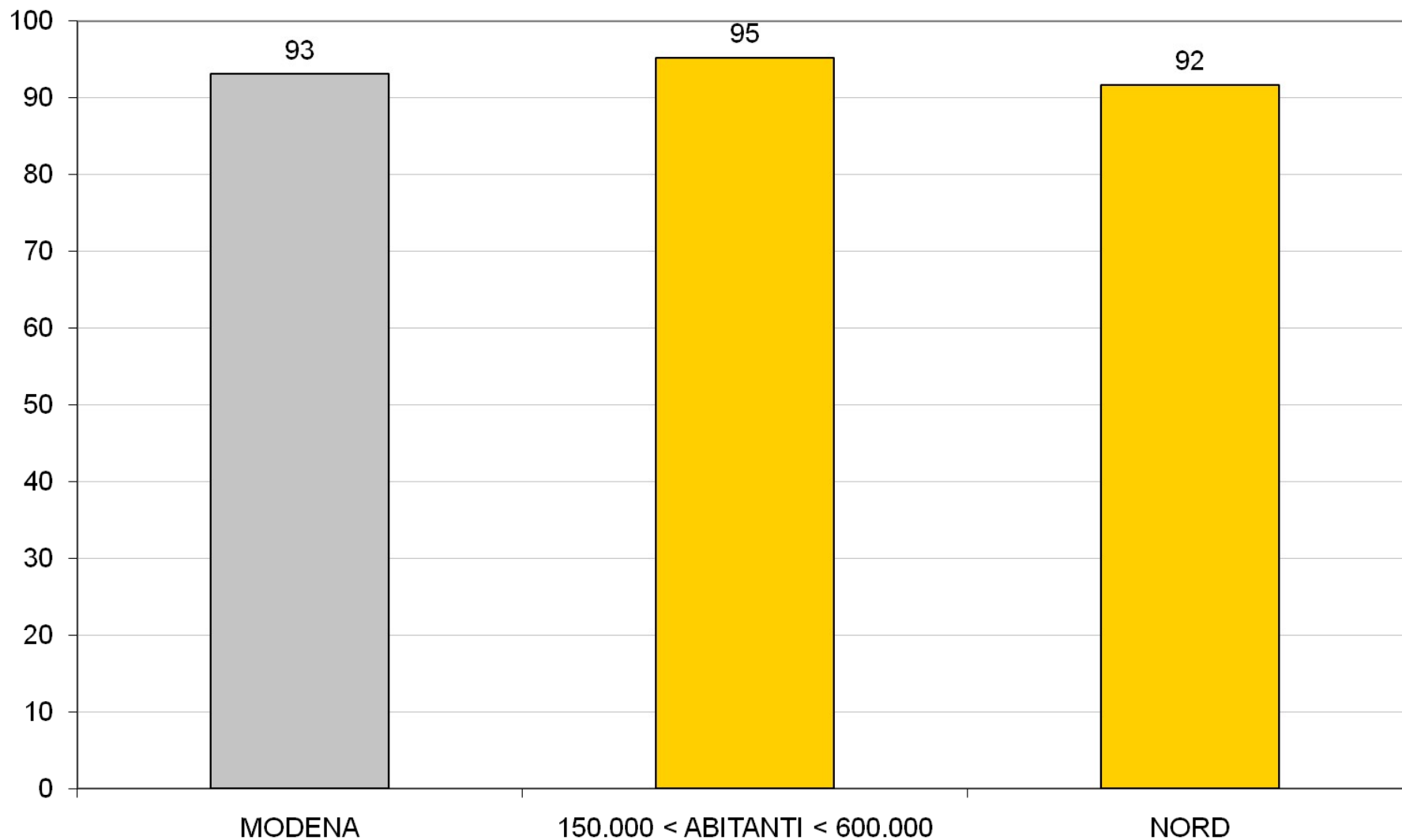
### La spesa corrente

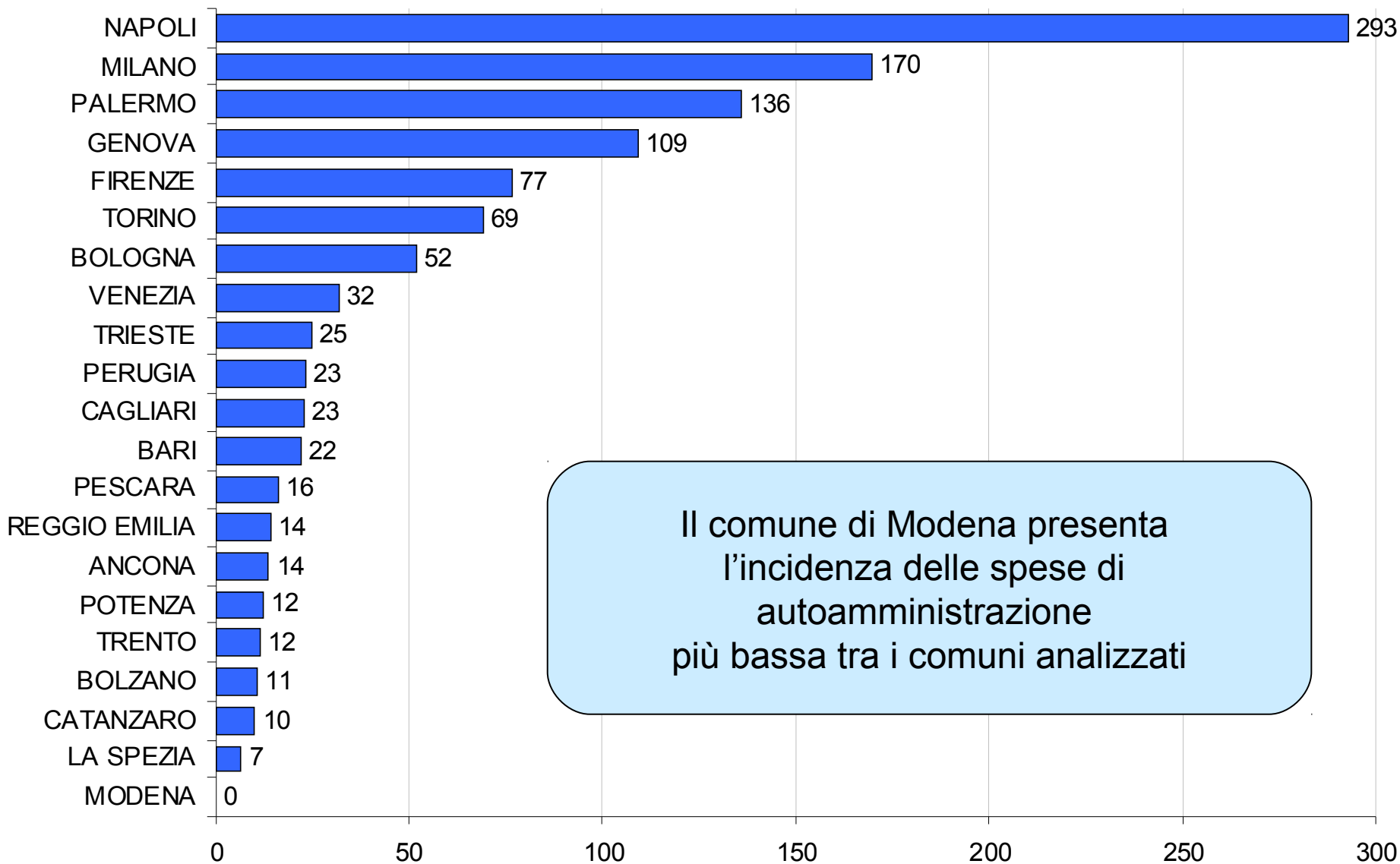


INVESTIMENTI	mIn €	PROCAPITE (€/ab)	ANDAMENTO RISPETTO ALLA MEDIA	MEDIA (€/ab)	MINIMO (€/ab)	MASSIMO (€/ab)
altri servizi generali	12	66	↗	16	0	132
gest. beni demaniali e patrimoniali	5	26	↘	31	0	75
ufficio tecnico	<1	<1	↘	17	0	176
gest. econ., finanz., programm., contr. di gest.	<1	<1	↘	5	0	54
organi istituzionali, partecipazione e decentramento	0	0	↘	2	0	14
segreteria generale, personale, org.ne	0	0	↘	1	0	8
gest. entrate trib. e serv. fiscali	0	0	↘	0	0	3
anagrafe, stato civile, leva e statistiche	0	0	↘	1	0	6
<b>TOTALE INVESTIMENTI AUTOAMMINISTRAZIONE</b>	<b>17</b>	<b>93</b>	<b>↗</b>	<b>73</b>	<b>14</b>	<b>274</b>



### Investimenti





# IL CONTO DEL PATRIMONIO E L'INDEBITAMENTO

<b>ATTIVO</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Immobilizzazioni immateriali	0	0	-
Immobilizzazioni materiali	1.200	1.224	-2%
Immobilizzazioni finanziarie	177	183	-4%
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>1.377</b>	<b>1.407</b>	<b>-2%</b>
Rimanenze	0	0	-
Crediti	180	168	7%
Disponibilità liquide	47	34	35%
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>227</b>	<b>203</b>	<b>12%</b>
Ratei e risconti	1	1	0%
<b>Totale Attivo</b>	<b>1.604</b>	<b>1.611</b>	<b>0%</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Patrimonio Netto	1.072	1.039	3%
Conferimenti	459	454	1%
Debiti di finanziamento	35	33	5%
Debiti di funzionamento	2	3	-26%
Debiti per I.V.A.	7	3	-
Debiti per somme anticipate da terzi	5	23	-78%
Debiti verso altri	0	0	-
Altri debiti	15	26	-
<b>Totale debiti</b>	<b>65</b>	<b>89</b>	<b>-27%</b>
Ratei e Risconti	8	29	-
<b>Totale Passivo</b>	<b>1.604</b>	<b>1.611</b>	<b>0%</b>

<b>ATTIVO</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Immobilizzazioni immateriali	0	0	-
Immobilizzazioni materiali	6.601	6.803	-3%
Immobilizzazioni finanziarie	971	1.018	-5%
Totale Immobilizzazioni	7.572	7.821	-3%
Rimanenze	0	1	-
Crediti	991	935	6%
Disponibilità liquide	257	192	34%
Totale attivo circolante	1.248	1.127	11%
Ratei e risconti	4	4	-
<b>Totale Attivo</b>	<b>8.824</b>	<b>8.952</b>	<b>-1%</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>VARIAZIONE %</b>
Patrimonio Netto	5.895	5.772	2%
Conferimenti	2.526	2.522	0%
Debiti di finanziamento	193	185	4%
Debiti di funzionamento	12	16	-26%
Debiti per I.V.A.	40	16	-
Debiti per somme anticipate da terzi	28	130	-79%
Debiti verso altri	0	0	-
Altri debiti	85	147	-42%
Totale debiti	357	495	-28%
Ratei e Risconti	46	163	-
<b>Totale Passivo</b>	<b>8.824</b>	<b>8.952</b>	<b>-1%</b>



Tabella 36

## Il patrimonio disponibile

L'attivo patrimoniale rappresenta l'insieme delle risorse a disposizione del comune per erogare i servizi e garantirne il funzionamento nel breve e nel medio lungo termine

Esso include:

- Immobilizzazioni, costituite da immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie
- Attivo circolante, costituito da rimanenze, crediti e disponibilità liquide
- Ratei e risconti

Città	PROCAPITE (€/abitante)	TOTALE (Milioni €)
VENEZIA	13.573	3.666
TRIESTE	10.109	2.076
MILANO	9.981	12.933
CAGLIARI	9.917	1.560
NAPOLI	9.760	9.405
ANCONA	9.526	972
BOLZANO	8.836	901
MODENA	8.824	1.604
TRENTO	8.617	984
FIRENZE	8.352	3.054
TORINO	8.099	7.360
POTENZA	7.894	541
GENOVA	7.483	4.573
REGGIO EMILIA	6.909	1.143
BOLOGNA	6.621	2.483
LA SPEZIA	5.972	570
BARI	5.878	1.885
PESCARA	5.733	705
CATANZARO	5.488	513
PALERMO	5.104	3.366
PERUGIA	3.169	524



Tabella 37

Le forme di debito

Il debito (mezzi di terzi)  
comprende:

- Debiti di finanziamento
- Debiti di funzionamento
- IVA
- Anticipi
- Debiti verso altri soggetti
- Altri debiti

	DEBITI DI FINANZIAMENTO	DEBITI DI FUNZIONAMENTO	DEBITI PER I.V.A.	DEBITI PER SOMME ANTICIPATE DA TERZI	DEBITI VERSO ALTRI	ALTRI DEBITI
TORINO	3.419	208	5	61	843	1.028
MILANO	2.967	744	0	123	0	178
POTENZA	1.775	759	4	102	0	134
NAPOLI	1.574	665	0	38	461	0
GENOVA	2.207	421	0	30	30	47
ANCONA	1.580	222	0	56	52	175
FIRENZE	1.313	558	0	115	0	4
BOLZANO	1.532	231	0	0	7	181
VENEZIA	1.233	363	0	116	127	102
TRENTO	1.048	135	0	45	0	685
PESCARA	1.394	448	0	25	0	9
PALERMO	631	381	0	89	400	144
TRIESTE	1.059	348	0	70	0	75
PERUGIA	1.105	358	0	14	1	0
CAGLIARI	385	921	12	0	34	0
CATANZARO	502	794	0	29	0	5
BARI	533	575	0	109	89	14
BOLOGNA	819	410	0	34	0	12
REGGIO EMILIA	932	151	0	17	66	43
LA SPEZIA	809	314	0	33	0	0
MODENA	193	12	40	28	0	85



Tabella 38

Indicatori di solidità patrimoniale

Gli indicatori di solidità patrimoniale misurano la dipendenza del comune da finanziatori terzi con riferimento alle fonti di finanziamento. Tali indicatori mettono in relazione i debiti con i mezzi propri (i.e. patrimonio netto e conferimenti).

Gli indicatori considerati sono:

- Mezzi di terzi / Mezzi propri,
- Debito da finanziamenti / Mezzi propri

Mentre il primo rapporto considera tutte le fonti di finanziamento, il secondo si focalizza più specificatamente sul debito oneroso.

In generale, valori alti dell'indicatore indicano una situazione di forte indebitamento.

	MEZZI DI TERZI / MEZZI PROPRI	DEBITI DA FINANZIAMENTO / MEZZI PROPRI
TORINO	2,21	1,35
PERUGIA	0,87	0,65
MILANO	0,67	0,50
TRIESTE	0,63	0,17
GENOVA	0,58	0,47
POTENZA	0,54	0,35
PESCARA	0,49	0,36
PALERMO	0,48	0,18
NAPOLI	0,39	0,22
TRENTO	0,39	0,17
CATANZARO	0,32	0,12
FIRENZE	0,31	0,21
BARI	0,29	0,12
BOLZANO	0,29	0,22
ANCONA	0,28	0,21
LA SPEZIA	0,24	0,17
BOLOGNA	0,24	0,15
REGGIO EMILIA	0,22	0,16
VENEZIA	0,19	0,11
CAGLIARI	0,16	0,05
MODENA	0,05	0,02

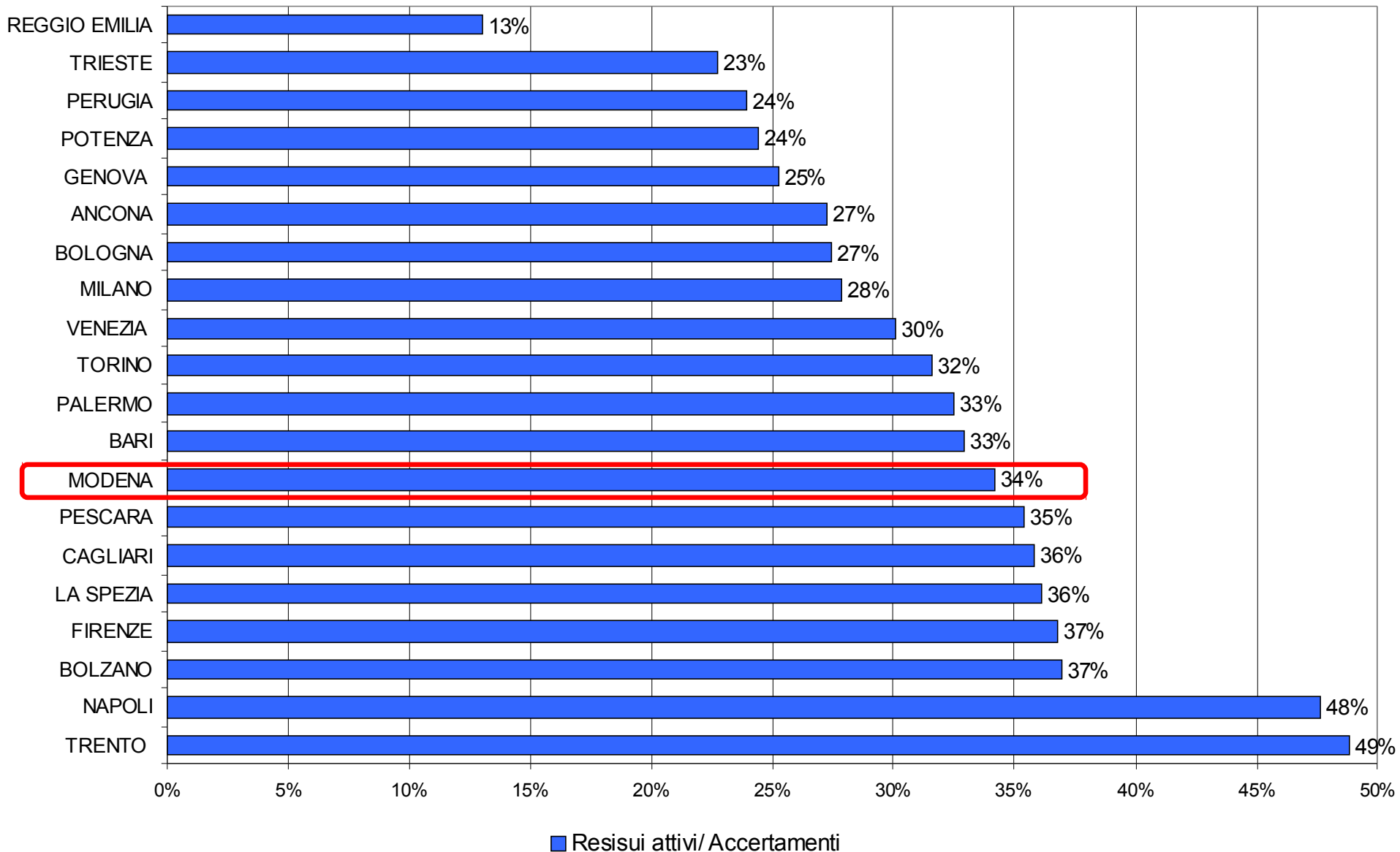


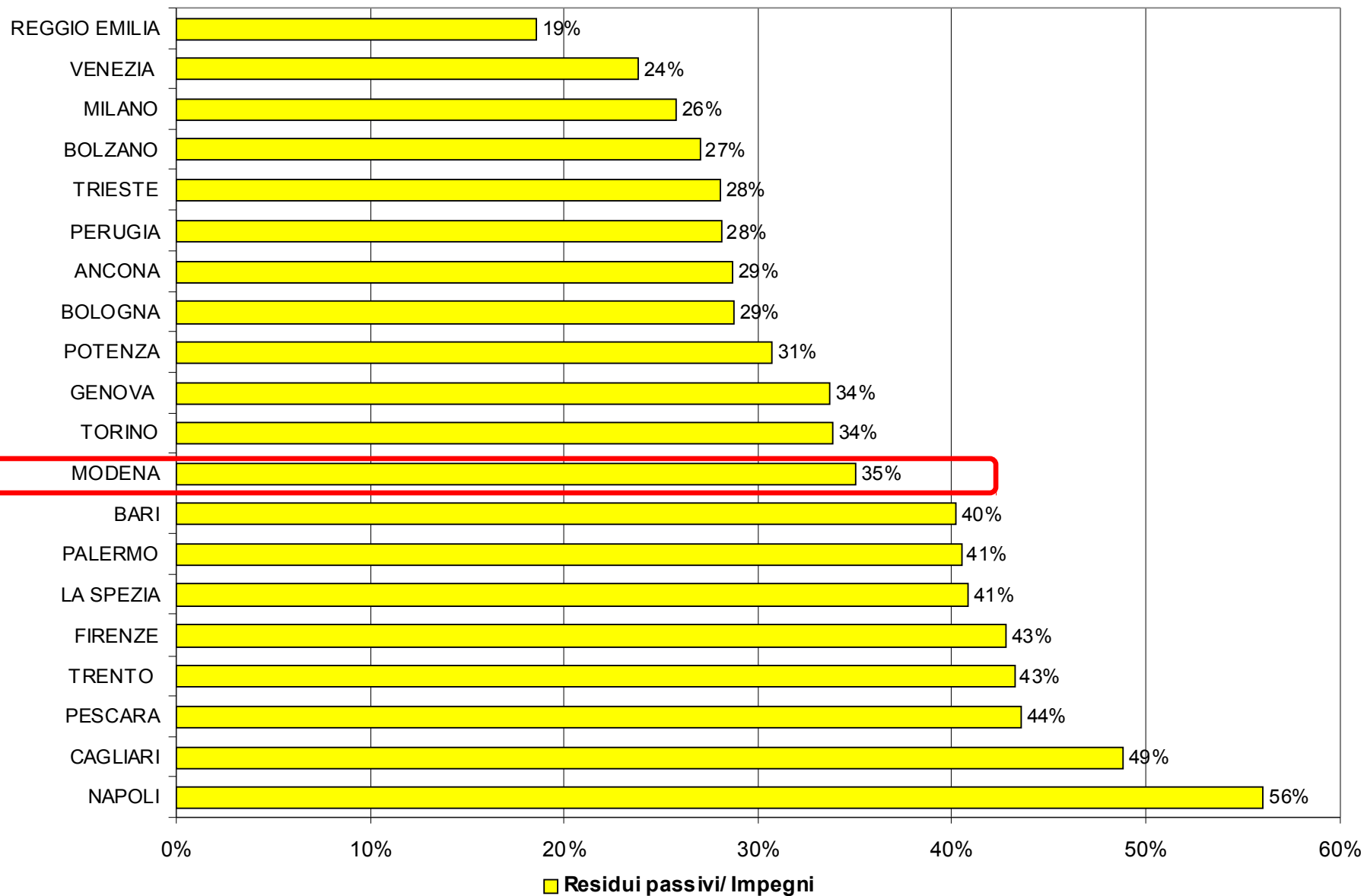
La situazione patrimoniale del Comune di Modena appare solida.

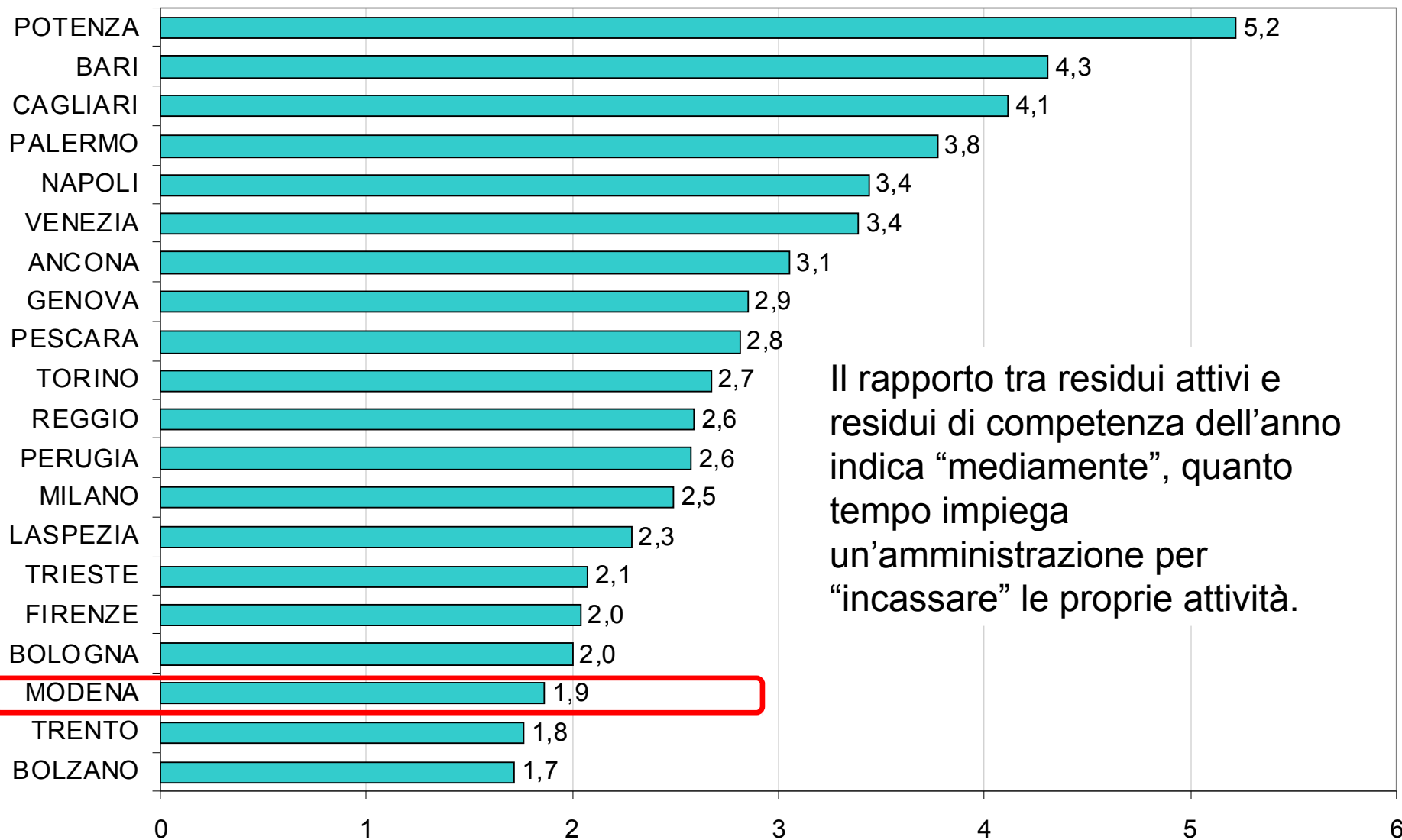
Il rapporto tra mezzi di terzi e mezzi propri è inferiore a 0,1.

Il livello di indebitamento è contenuto e bilanciato dal patrimonio del Comune.

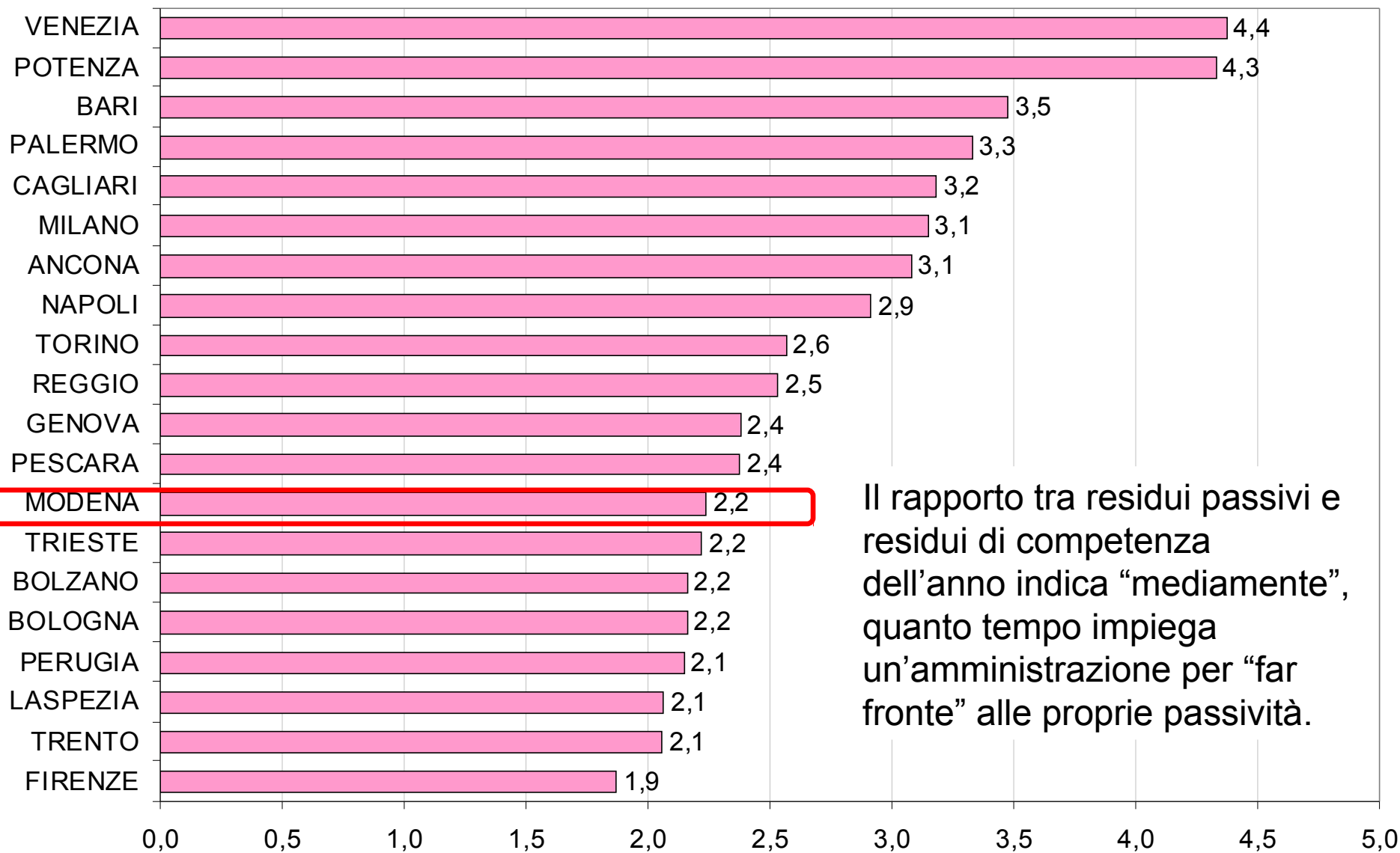
# I RESIDUI



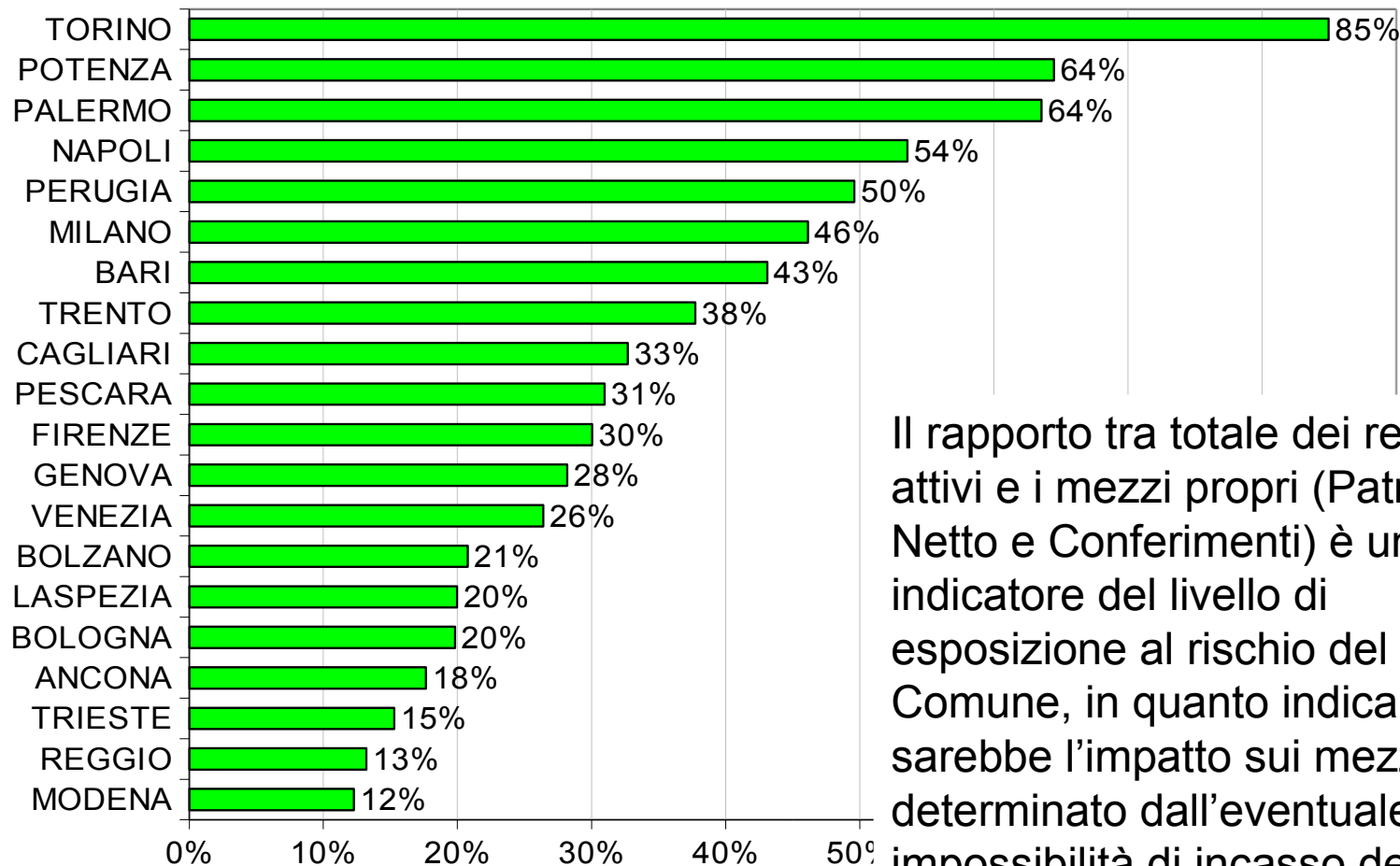




Il rapporto tra residui attivi e residui di competenza dell'anno indica "mediamente", quanto tempo impiega un'amministrazione per "incassare" le proprie attività.



Il rapporto tra residui passivi e residui di competenza dell'anno indica "mediamente", quanto tempo impiega un'amministrazione per "far fronte" alle proprie passività.



Il rapporto tra totale dei residui attivi e i mezzi propri (Patrimonio Netto e Conferimenti) è un indicatore del livello di esposizione al rischio del Comune, in quanto indica quale sarebbe l'impatto sui mezzi propri determinato dall'eventuale impossibilità di incasso dei residui.



## FOCUS

Un focus su alcune politiche:

- Ambiente
- Casa
- Cultura
- Sport



➤ Ambiente

➤ Casa

➤ Cultura

➤ Sport

Area ambiente	Policy	Servizio idrico integrato, nettezza urbana e verde		
	Spese conto capitale area "ambiente" per residente	Acquedotto - Mc di acqua erogata per abitante servito	Nettezza urbana - Raccolta differenziata	Mq verde per residente
Modena	23	79	45%	49
Valore medio	45	131	32%	19
Valore minimo	5	65	17%	4
Valore massimo	337	213	54%	49
<b>Scostamento da valore medio</b>	<b>22</b>	<b>52</b>	<b>13%</b>	<b>30</b>



Scostamento sfavorevole



Nella media

[ media +/- 10%; in parentesi scostamenti nella media, ma sfavorevoli ]



Scostamento favorevole

## Policy

Quanto viene speso?



Area ambiente



**Estensione e  
qualità dei servizi**

Quanto e come viene erogato?



- Nettezza urbana
- Servizio idrico integrato
- Verde

		Area geografica		
		Nord	Centro, Sud e Isole	
Abitanti		Nord	Centro	Sud e Isole
Meno di 150.000		Bolzano Trento La Spezia		Catanzaro Pescara
Tra 150.000 e 600.000		Bologna <b>Modena</b> Trieste Venezia	Perugia	
Più di 600.000		Genova Milano Torino	Roma	Napoli

	Indicatore	Modena	Medi (media) Nord (media)	
Policy	Spesa corrente per servizio idrico integrato per residente	0	3	7
	Spesa corrente per smaltimento rifiuti per residente	141	184	149
	Spesa corrente per parchi e tutela ambientale per residente	41	34	37
	Spese conto capitale area "ambiente" per residente	23	23	53
	Spese conto capitale area "ambiente" sul totale spese conto capitale	8%	7%	9%
Servizio idrico integrato	Fognature e depurazione - Mc di acqua depurata per unità immobiliare urbana servita	183	237	230
	Acquedotto - Mc di acqua erogata per abitante servito	79	114	135
Raccolta differenziata	Nettezza urbana - Raccolta differenziata	45%	32%	36%
Verde	Mq verde per residente	49	23	23

➤ Ambiente

➤ Casa

➤ Cultura

➤ Sport

	Policy	Offerta	Utilizzo strutture	Equità
<b>Area casa</b>	Spesa conto capitale edilizia res. pubbl., piani di edilizia ec.-popolare per residente	Alloggi in ERP per 1000 residenti	% Alloggi assegnati	Canone di locazione mensile medio
Modena	11	16	94%	149
Valore medio	22	17	95%	114
Valore minimo	0	2	81%	18
Valore massimo	65	51	100%	204
<b>Scostamento da valore medio</b>	<b>11</b>	<b>(1)</b>	<b>(1%)</b>	<b>35</b>

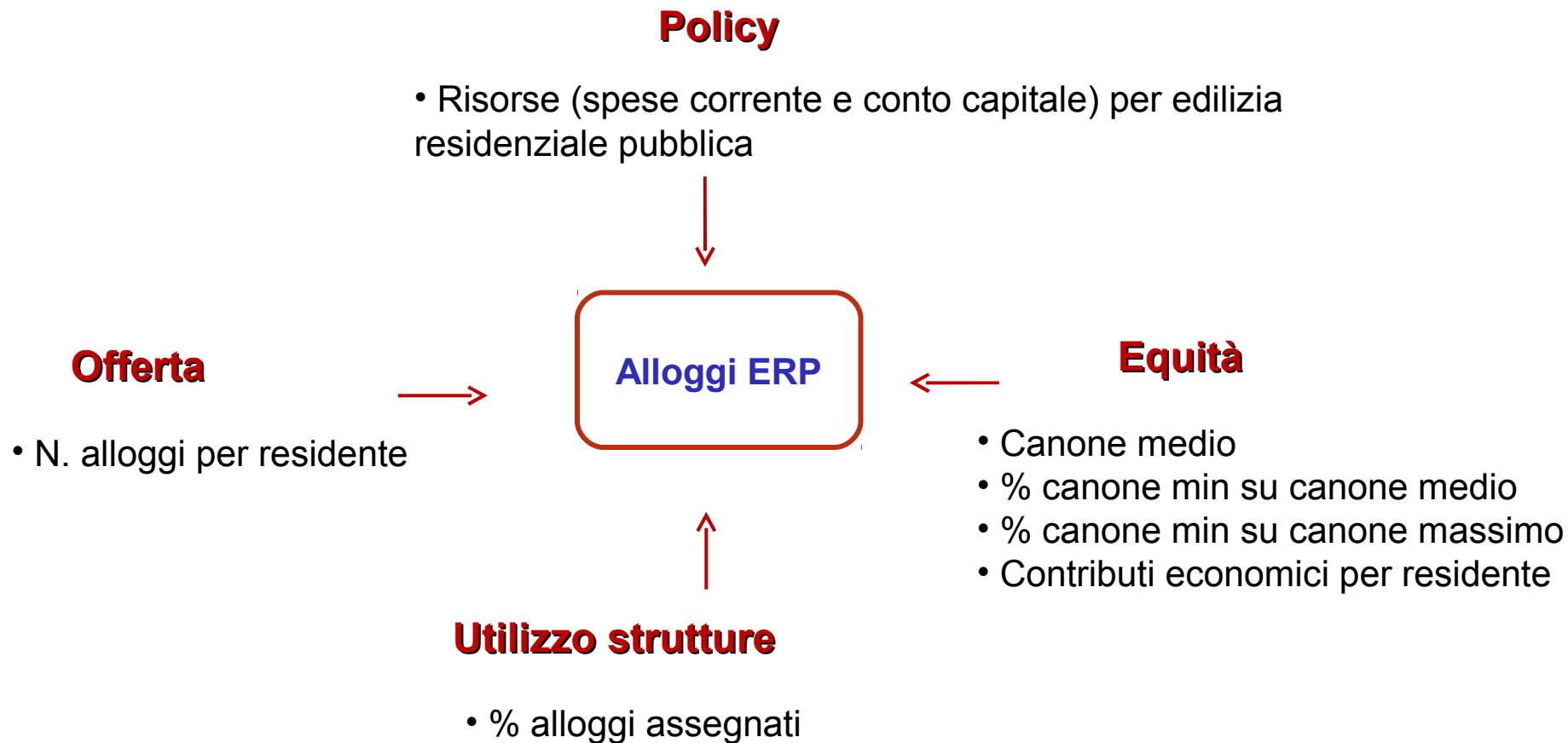


Scostamento sfavorevole

Nella media

Scostamento favorevole

[ media +/- 10%; in parentesi scostamenti nella media, ma sfavorevoli ]





		Area geografica	
		Nord	Centro, Sud e Isole
Abitanti		Nord	Centro      Sud e Isole
Meno di 150.000	Bolzano Trento La Spezia		Catanzaro Pescara
Tra 150.000 e 600.000	Bologna <b>Modena</b> Trieste Venezia		Perugia Bari
Più di 600.000	Genova Milano Torino		Roma

	Indicatore	Modena	Medi (media)	Nord (media)
Policy	Spesa per edilizia res. pubbl., piani di edilizia ec.-popolare per residente	28	15	13
	Spesa conto capitale edilizia res. pubbl., piani di edilizia ec.-popolare per residente	11	25	28
	Spese correnti area edilizia res. pubblica sul totale spese correnti	2.2%	1.2%	0.9%
	Spesa conto capitale edilizia res. pubbl., piani di edilizia ec.-popolare sul totale spese conto capitale	4%	9%	7%
Offerta	Alloggi in ERP per 1000 residenti	16	19	22
Utilizzo strutture	% Alloggi assegnati	94%	96%	93%
	Canone di locazione mensile medio	149	116	133
Equità	Canone minimo (% canone medio)	24%	27%	27%
	Canone minimo (% canone massimo)	7%	8%	13%
	N. di contributi economici erogati a sostegno dei canoni di locazione per 1000 residenti	20	10	9

➤ Ambiente

➤ Casa

➤ **Cultura**

➤ Sport

Area cultura	Policy	Teatri	Musei	
	Investimenti in area "Cultura" per residente	N. di rappresentazioni per 10000 residenti	Spettatori per 100 residenti	Visitatori per residente
Modena	15	21	62	0.6
Valore medio	15	19	66	1.2
Valore minimo	1	1	37	0.2
Valore massimo	45	51	124	7.5
<b>Scostamento da valore medio</b>	0	2	(4)	0.6



Scostamento sfavorevole



Nella media

[ media +/- 10%; in parentesi scostamenti nella media, ma sfavorevoli ]



Scostamento favorevole

## Policy

Quanto viene speso/investito per il servizio?



Teatri

## Offerta

Qual è l'offerta del servizio?



Musei e  
altro

## Domanda

Qual è la richiesta del servizio?



## Utilizzo delle strutture

Qual è il tasso di utilizzo delle strutture?



		Area geografica	
		Nord	Centro, Sud e Isole
Abitanti		Nord	Centro Sud e Isole
Meno di 150.000	Bolzano La Spezia Trento		Catanzaro Pescara
Tra 150.000 e 600.000	Bologna <b>Modena</b> Trieste Venezia		Perugia
Più di 600.000	Genova Milano Torino		Roma Napoli

	Indicatore	Modena	Medi (media) Nord (media)
Policy	Spesa per biblioteche, musei, pinacoteche per residente	27	35 37
	Spesa per Teatri, servizi nel settore culturale per residente	45	37 32
	Spesa area "Cultura" per residente	72	72 68
	Investimenti in area "Cultura" per residente	15	13 19
	Incidenza spesa area "Cultura"	6%	5% 5%
	Incidenza investimenti area "Cultura"	5%	6% 5%
Teatri	Spettatori per 100 residenti	62	54 68
	N. di rappresentazioni per 10000 residenti	21	17 22
	Spettatori per posto disponibile	55	78 90
Musei, pinacoteche, mostre e altro	Visitatori per residente	0.55	2.25 1.65
	Numero medio di visitatori per giornata di apertura	90	115 170
	Visitatori per mq superficie espositiva	38	24 25
	Superficie espositiva - Media per istituzione (mq)	444	988 1,325

- Ambiente
- Casa
- Cultura
- Sport



Sport	Policy	Impianti	Piscine	
	Investimenti area "sport per residente	Impianti per 10000 residenti	Utenti per 100 residenti	Tariffa ingresso singolo presso piscina comunale
Modena	21	3.2	178	6.5
Valore medio	14	2.6	145	5.2
Valore minimo	0	0.1	12	3.1
Valore massimo	41	6.4	297	6.7
<b>Scostamento da valore medio</b>	7	0.6	33	1.3



Scostamento sfavorevole

Nella media

Scostamento favorevole

[ media +/- 10%; in parentesi scostamenti nella media, ma sfavorevoli ]



		Area geografica	
		Nord	Centro, Sud e Isole
Abitanti		Nord	Centro Sud e Isole
Meno di 150.000	Bolzano La Spezia		Catanzaro Pescara
Tra 150.000 e 600.000	Bologna <b>Modena</b> Trieste Venezia		Perugia
Più di 600.000	Genova Milano Torino		Roma Napoli

Indicatore	Modena	Medi (media)	Nord (media)
Spesa piscine comunali per residente	2	3	5
Spesa per stadio comunale, pal. sport e altri per residente	19	15	16
Spesa per manifestazioni settore sport e ricreativo per residente	7	3	5
Spese correnti area "sport" per residente	28	22	26
Incidenza spese correnti area "sport"	2.2%	1.5%	1.8%
Spese correnti area "sport" per residente sotto i 26 anni	117	102	118
Investimenti area "sport per residente	21	14	12
Incidenza investimenti area "sport"	7%	5%	4%
Impianti per 10000 residenti	3.2	3.8	3.2
Impianti per 10000 residenti (giovani)	13.4	17.5	14.6
Utenti per 100 residenti	178	188	158
Tariffa ingresso singolo presso piscina comunale (giorni feriali; tariffa in vigore al 31.12)	6.50	5.95	5.04
Sconto per studenti (% della tariffa intera)	92%	76%	74%
Sconto per utenti anziani (% della tariffa intera )	92%	72%	78%
Tasso utilizzo piscine comunali (media giornaliera - considerando 365 giorni)	444	304	240