



**POLITECNICO  
DI MILANO**



**Roma Milano Napoli Torino**  
**BILANCI COMPARATI**  
**Edizione 2007**

**Giovanni Azzone, Politecnico di Milano**  
**Marika Arena, Politecnico di Milano**



Comune di Roma



Milano

Comune  
di Milano



*La missione di **Civicum** è quella di promuovere e sostenere la collaborazione tra cittadini e istituzioni per aumentare efficacia ed efficienza nella gestione dei beni pubblici.*

*Le iniziative che vengono realizzate dalla Fondazione hanno come obiettivo la trasparenza e la significatività di ciò che le istituzioni comunicano ai cittadini riguardo alla gestione dei beni pubblici. E' questa una condizione indispensabile per conoscere e quindi per poter partecipare ed influire.*

*Questo nuovo lavoro si inserisce nel quadro di un programma di costante monitoraggio di settori della pubblica amministrazione più vicini alla cittadinanza. L'Ufficio Studi di Mediobanca ha realizzato per Civicum una ricerca sui bilanci delle società a controllo comunale, disponibile nelle edizioni 2005, 2006 e 2007, e una ricerca su costi, qualità ed efficienza delle stesse società, disponibile nelle edizioni 2006 e 2007. Uno studio su "Il Bilancio per il Cittadino del Comune di*

*Milano" è stato realizzato per noi dall'Università Bocconi. La recente proposta di "un nuovo formato di Bilancio per Milano" è stata realizzata, in collaborazione con il Comune di Milano, da Deloitte, Ernst & Young, KPMG e PricewaterhouseCoopers. Ed eccoci a "il bilancio preventivo 2007 di Milano" e a "La comparazione dei bilanci dei grandi Comuni italiani (Roma, Milano, Napoli e Torino)"edizione 2007, a cura del Politecnico Milano.*

*Questi lavori rappresentano un tentativo di comprensione ed un contributo sulla strada dell'elaborazione di un bilancio (in futuro anche consolidato) dei Comuni, che serva ai cittadini e agli amministratori per comprendere come vengono gestite le loro risorse. La disponibilità a collaborare alla loro realizzazione, manifestata dai primi quattro Comuni d'Italia, costituisce un esempio da seguire per tutte le Municipalità desiderose di avanzare sulla strada della modernizzazione del Paese e di un dialogo sempre più stretto, leale, chiaro fra istituzioni e cittadini.*

Il comitato scientifico è composto da:

- ✓ Dott. Francesco Lopomo, Comune di Roma
- ✓ Dott.ssa Angela Casiraghi, Comune di Milano
- ✓ Dott. Domenico Pizzala, Comune di Torino
- ✓ Dott. Enrico Cardillo, Comune di Napoli

- ✓ I comuni in cifre pag. 5
- ✓ Le entrate pag. 13
- ✓ Le spese correnti pag. 37
- ✓ Gli investimenti pag. 87
- ✓ Il conto del patrimonio pag. 135
- ✓ La qualità delle previsioni pag. 154
- ✓ Indicatori pag. 157



# I Comuni in cifre

## Le città...

	MILANO	NAPOLI	ROMA	TORINO
<b>Residenti</b>	1.303.437	975.139	2.705.603	900.569
<b>Famiglie</b>	675.764	370.633	1.072.000	435.080
<b>Superficie (kmq)</b>	182	117	1.285	130
<b>Densità (ab/kmq)</b>	7.162	8.335	2.106	6.927
<b>Numero uomini</b>	616.565	464.300	1.276.295	429.829
<b>Numero donne</b>	686.872	510.839	1.429.308	470.740
<b>Numero anziani</b>	218.967	118.832	364.026	150.339
<b>Numero bambini</b>	35.753	40.834	97.323	30.073

Fonte: ISTAT, 2006

## I Comuni...

### Valori assoluti

	MILANO	NAPOLI	ROMA	TORINO
<b>Dipendenti</b>	17.570	12.654	24.872	12.164
<b>Spese correnti (mln€)</b>	1.704	1.234	2.966	1.171
<b>Investimenti (mln€)</b>	604	364	982	479
<b>Entrate (mln€)</b>	2209	1.612	3.875	1.644

### Pro capite

	MILANO	NAPOLI	ROMA	TORINO
<b>Dipendenti</b>	1,35%	1,30%	0,92%	1,35%
<b>Spese correnti (€/ab)</b>	1.308	1.266	1.096	1.300
<b>Investimenti (€/ab)</b>	463	373	363	532
<b>Entrate (€/ab)</b>	1.695	1.654	1.432	1.825

## Le società controllate dai Comuni...

	MILANO	NAPOLI	ROMA	TORINO
<b>Ricavi società controllate (mln€)</b>	4.816	582	2.953	1.519
<b>Dipendenti società controllate</b>	22.064	8.622	27.559	9.567

Fonte: Ufficio Studi Mediobanca, 2006

ENTRATE	MILANO		NAPOLI		ROMA		TORINO	
	mln €	€/ab	mln €	€/ab	mln €	€/ab	mln €	€/ab
Entrate tributarie (1)	1.084	832	469	481	1.778	657	627	697
Trasferimenti e contributi correnti	119	91	608	623	426	158	257	286
Entrate extratributarie	549	421	243	249	841	311	262	291
Alienazioni e trasf. di capitale	430	330	207	213	788	291	316	351
Entrate nette da accensione prestiti (2)	27	21	85	88	42	16	181	201
<b>TOTALE</b>	<b>2.209</b>	<b>1.695</b>	<b>1.612</b>	<b>1.654</b>	<b>3.875</b>	<b>1.432</b>	<b>1.644</b>	<b>1.825</b>

SPESE	MILANO		NAPOLI		ROMA		TORINO	
	mln €	€/ab	mln €	€/ab	mln €	€/ab	mln €	€/ab
Spese correnti (1)	1.704	1.308	1.234	1.266	2.966	1.096	1.171	1.300
Spese in conto capitale (4)	604	463	364	373	982	363	479	532
<b>TOTALE</b>	<b>2.308</b>	<b>1.771</b>	<b>1.598</b>	<b>1.639</b>	<b>3.948</b>	<b>1.459</b>	<b>1.650</b>	<b>1.832</b>

Avanzo/Disavanzo della gest. di competenza	-100	-76	15	15	-73	-27	-6	-7
--	------	-----	----	----	-----	-----	----	----

(1) I dati relativi a Roma NON includono le tariffe per lo smaltimento rifiuti, gestite direttamente da AMA

(2) Entrate da prestiti al netto delle Spese per rimborso prestiti

(3) Depurate dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni

ENTRATE	MILANO		NAPOLI		ROMA		TORINO	
	mln €	€ab	mln €	€ab	mln €	€ab	mln €	€ab
Entrate tributarie (1)	1.084	832	469	481	2.206	812	627	697
Trasferimenti e contributi correnti	119	91	608	623	426	158	257	286
Entrate extratributarie	549	421	243	249	841	311	262	291
Alienazioni e trasf. di capitale	430	330	207	213	788	291	316	351
Entrate nette da accensione prestiti (2)	27	21	85	88	42	16	181	201
<b>TOTALE</b>	<b>2.209</b>	<b>1.695</b>	<b>1.612</b>	<b>1.654</b>	<b>4.303</b>	<b>1.587</b>	<b>1.644</b>	<b>1.825</b>

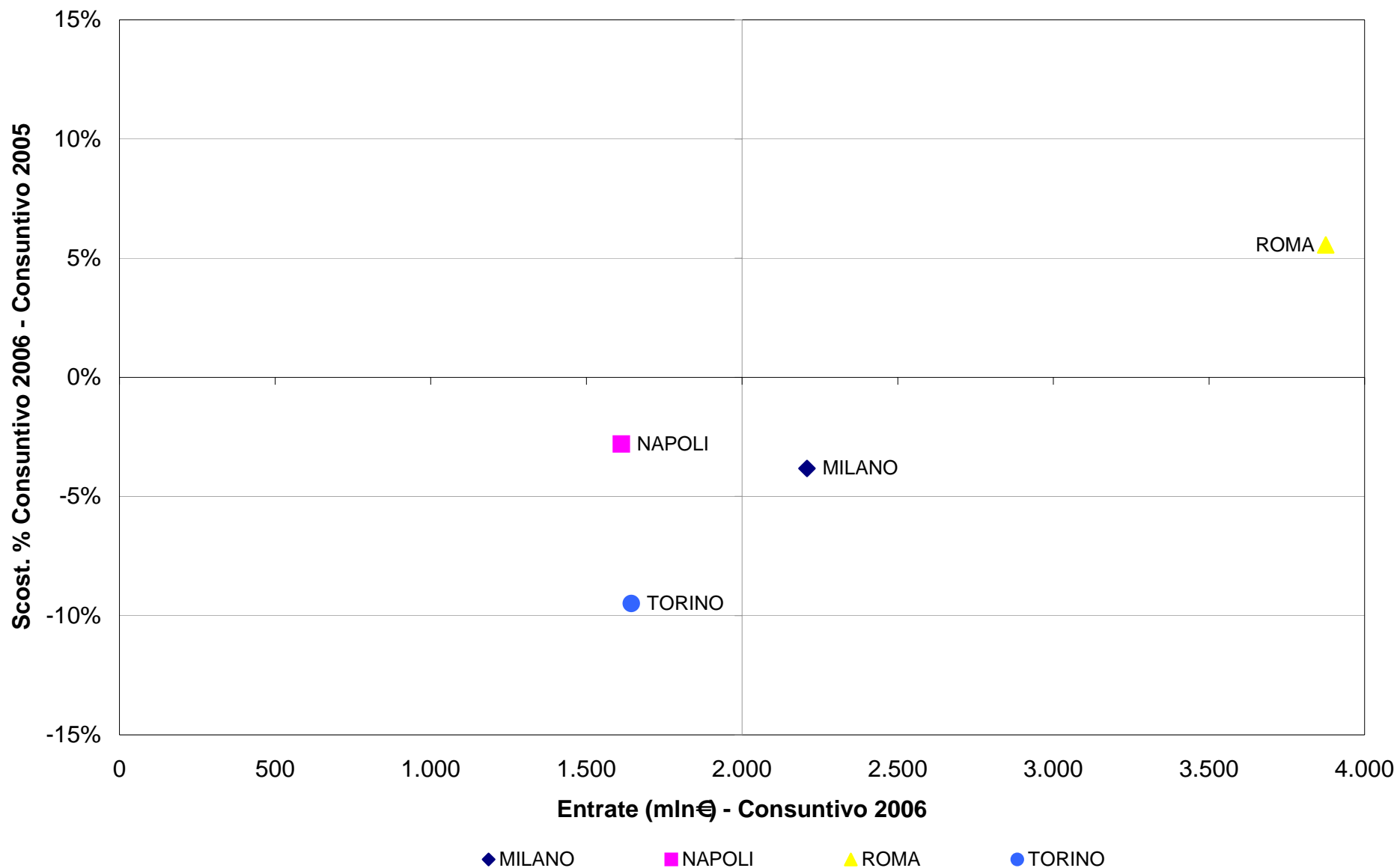
SPESE	MILANO		NAPOLI		ROMA		TORINO	
	mln €	€ab	mln €	€ab	mln €	€ab	mln €	€ab
Spese correnti (1)	1.704	1.308	1.234	1.266	3.394	1.251	1.171	1.300
Spese in conto capitale (3)	604	463	364	373	982	363	479	532
<b>TOTALE</b>	<b>2.308</b>	<b>1.771</b>	<b>1.598</b>	<b>1.639</b>	<b>4.376</b>	<b>1.614</b>	<b>1.650</b>	<b>1.832</b>

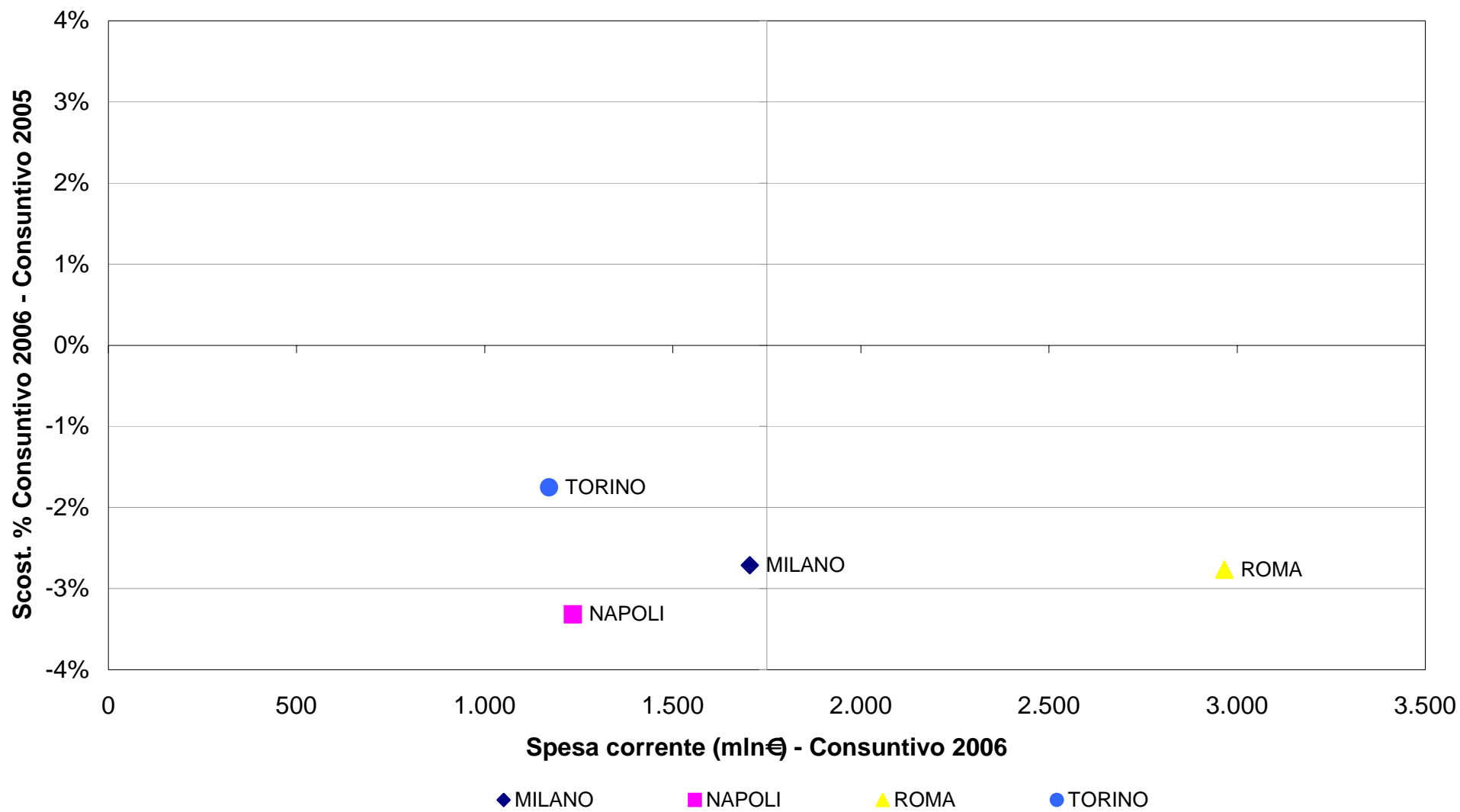
Avanzo/Disavanzo della gest. di competenza	-100	-76	15	15	-73	-27	-6	-7
--	------	-----	----	----	-----	-----	----	----

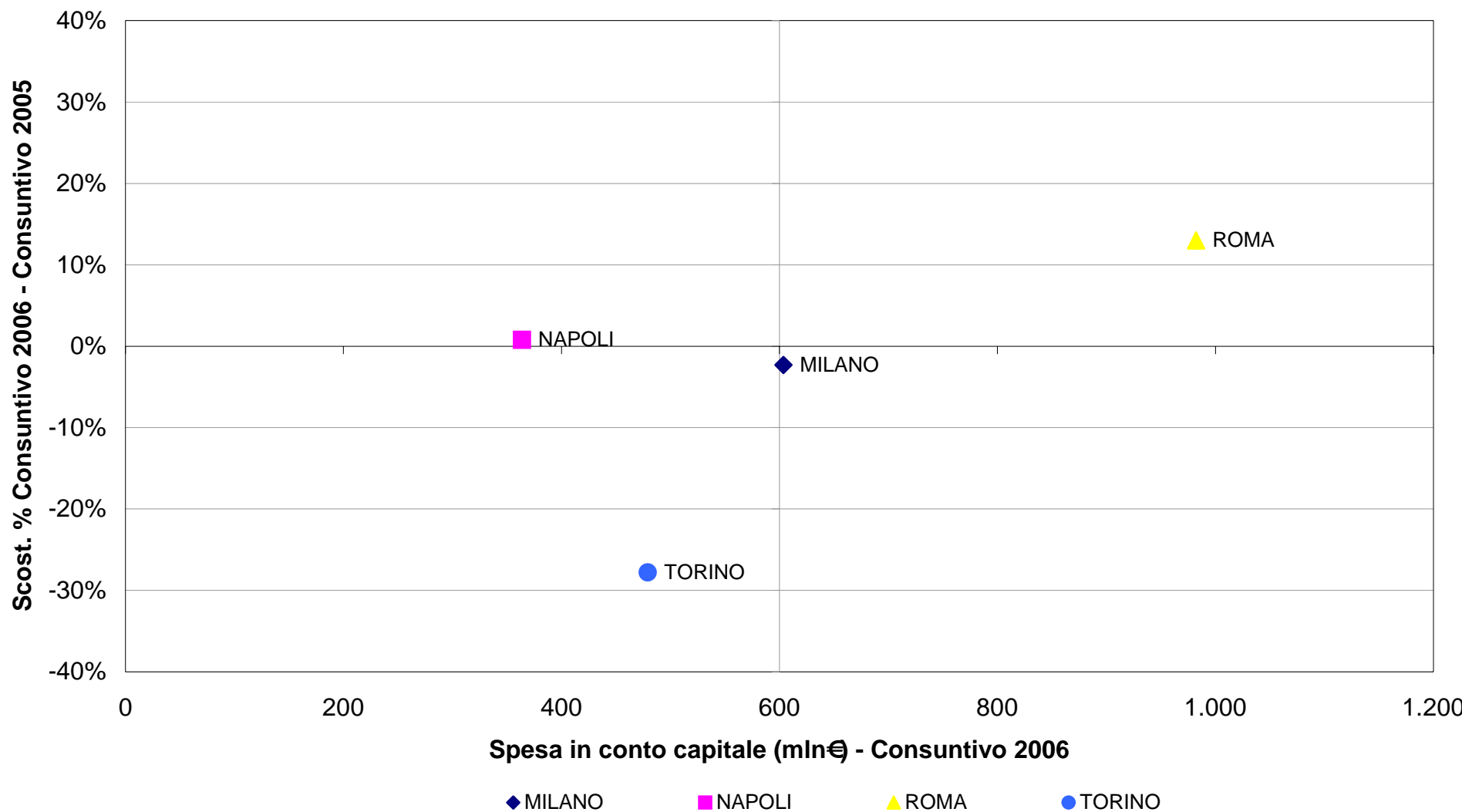
(1) I dati relativi a Roma INCLUDONO anche le tariffe per lo smaltimento rifiuti, gestite direttamente da AMA

(2) Entrate da prestiti al netto delle Spese per rimborso prestiti

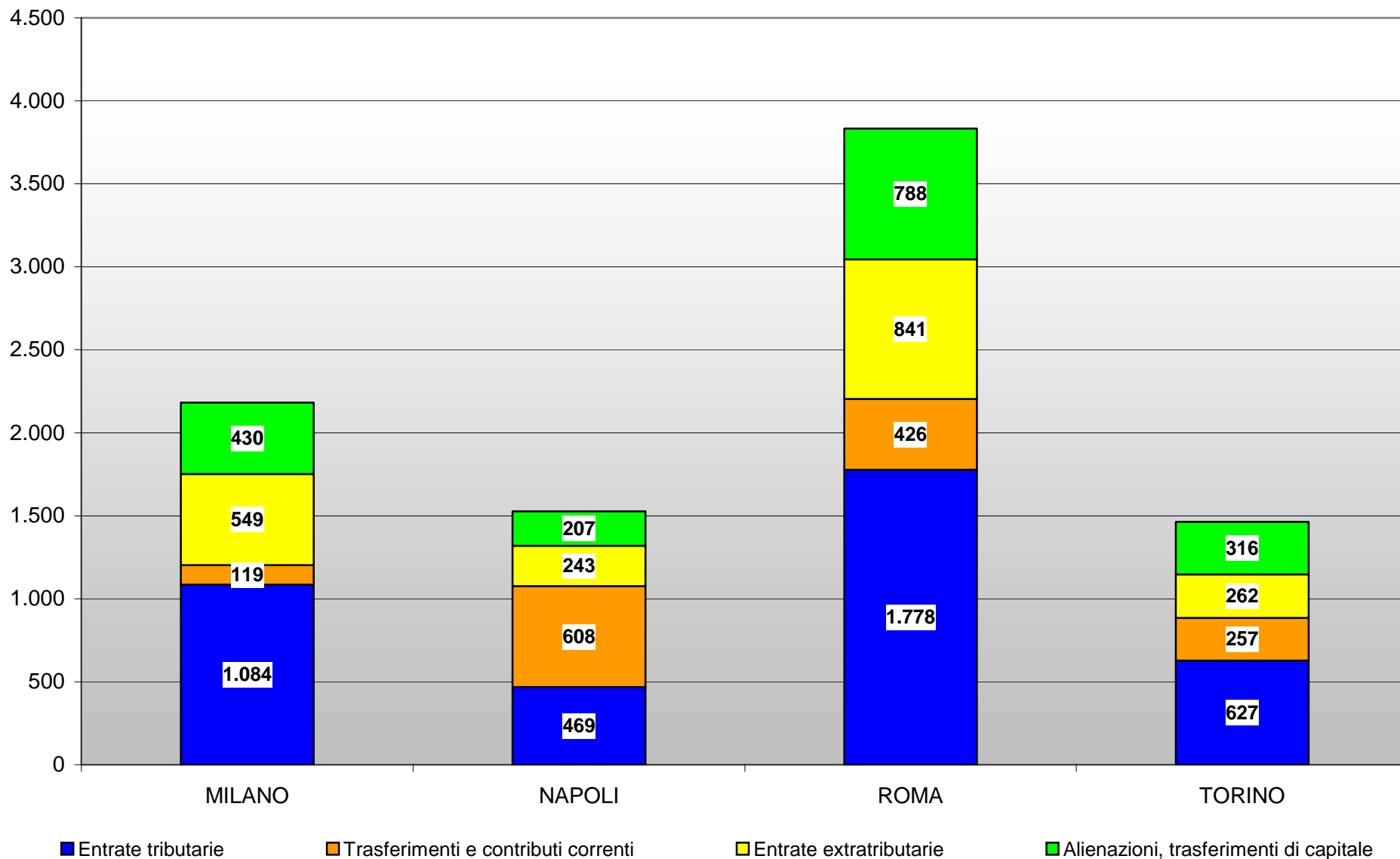
(3) Depurate dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni

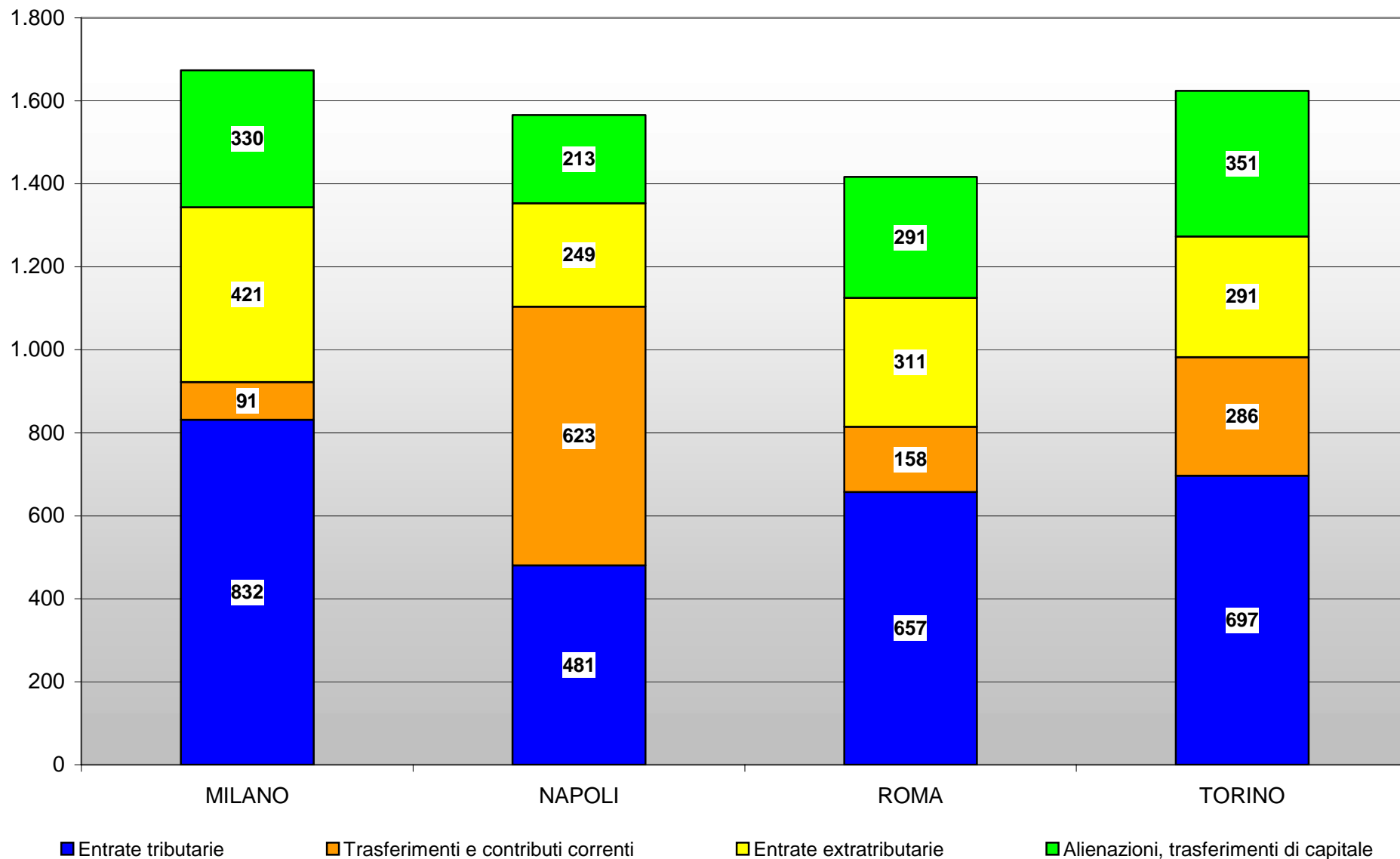


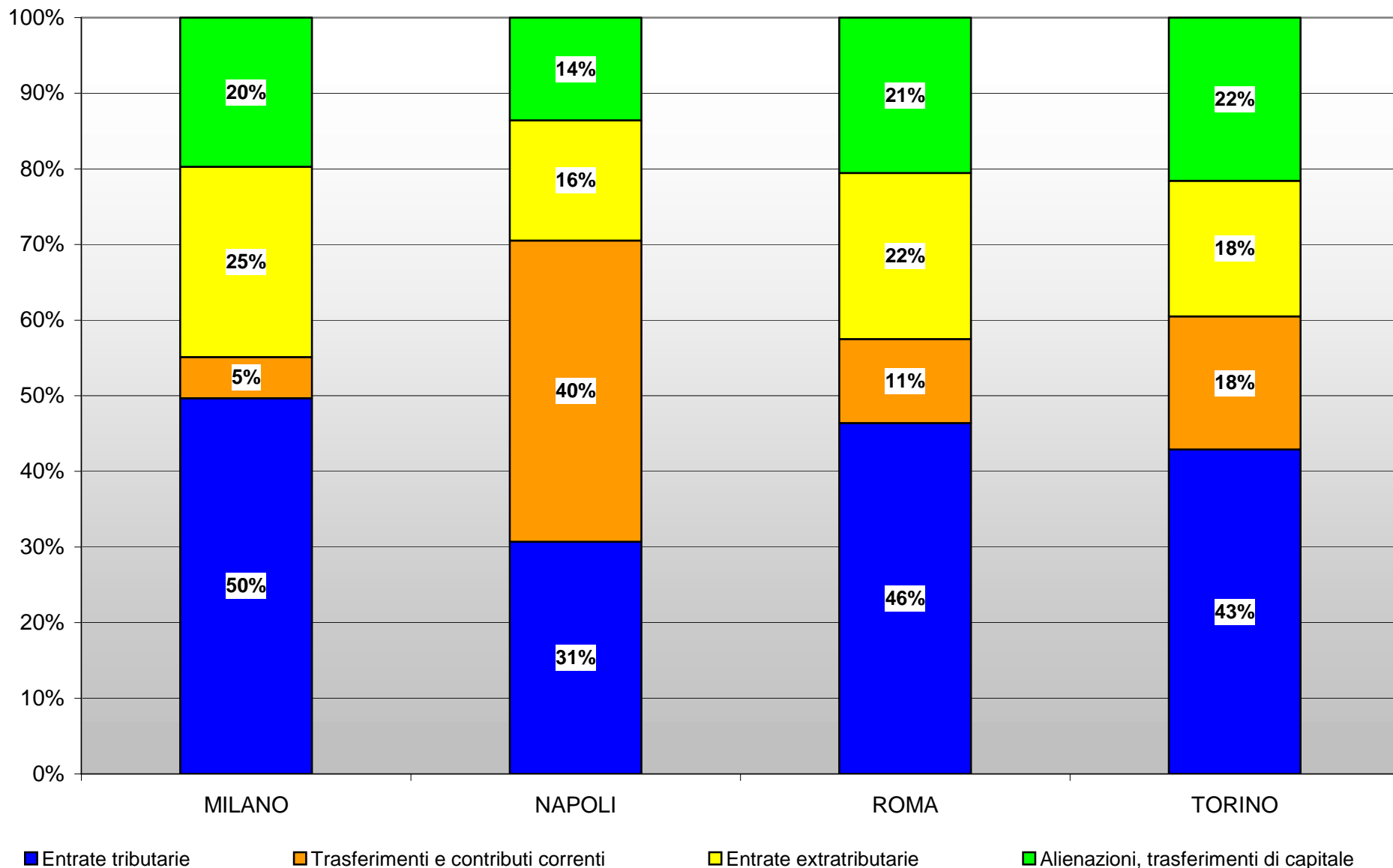




# Le entrate



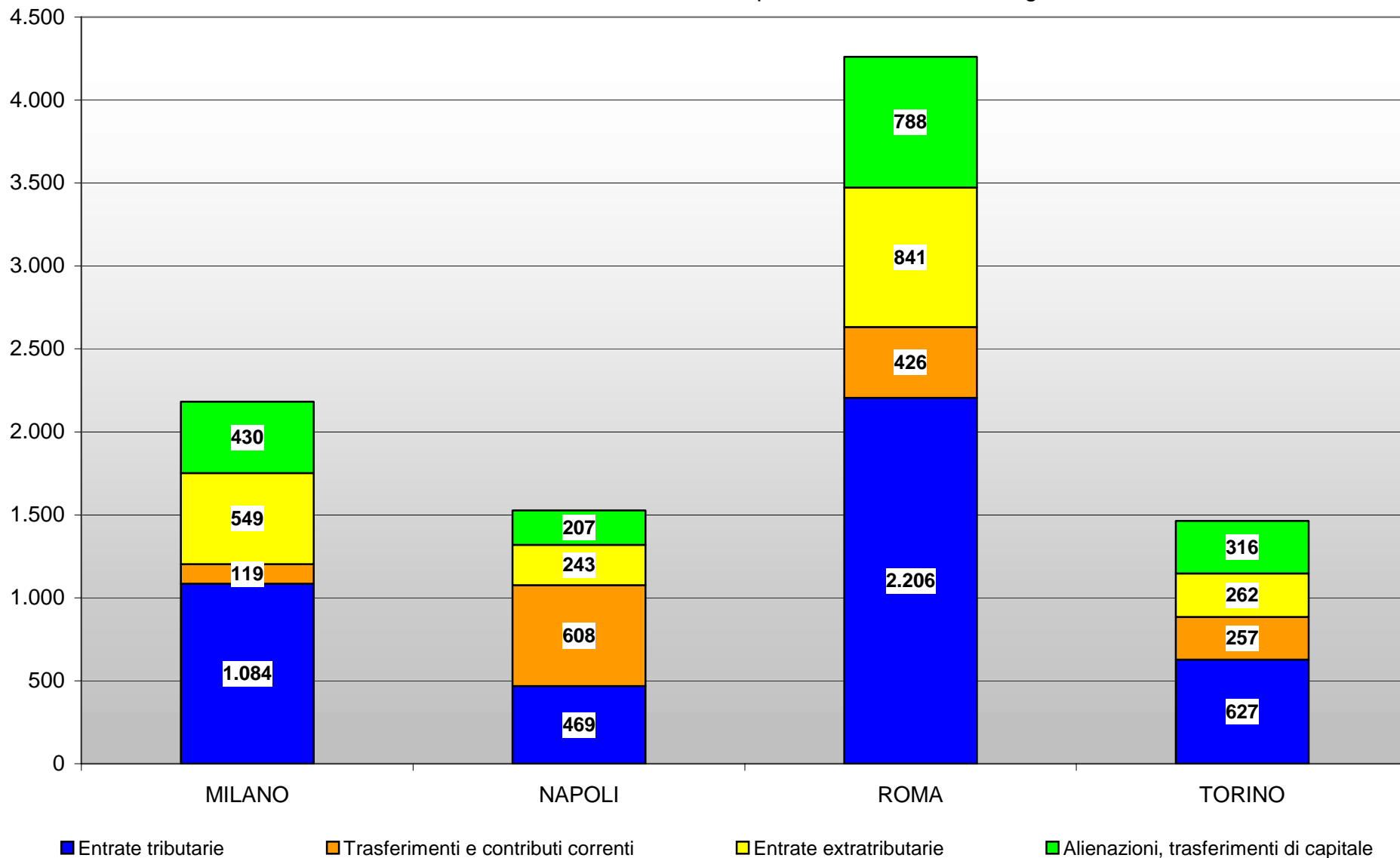






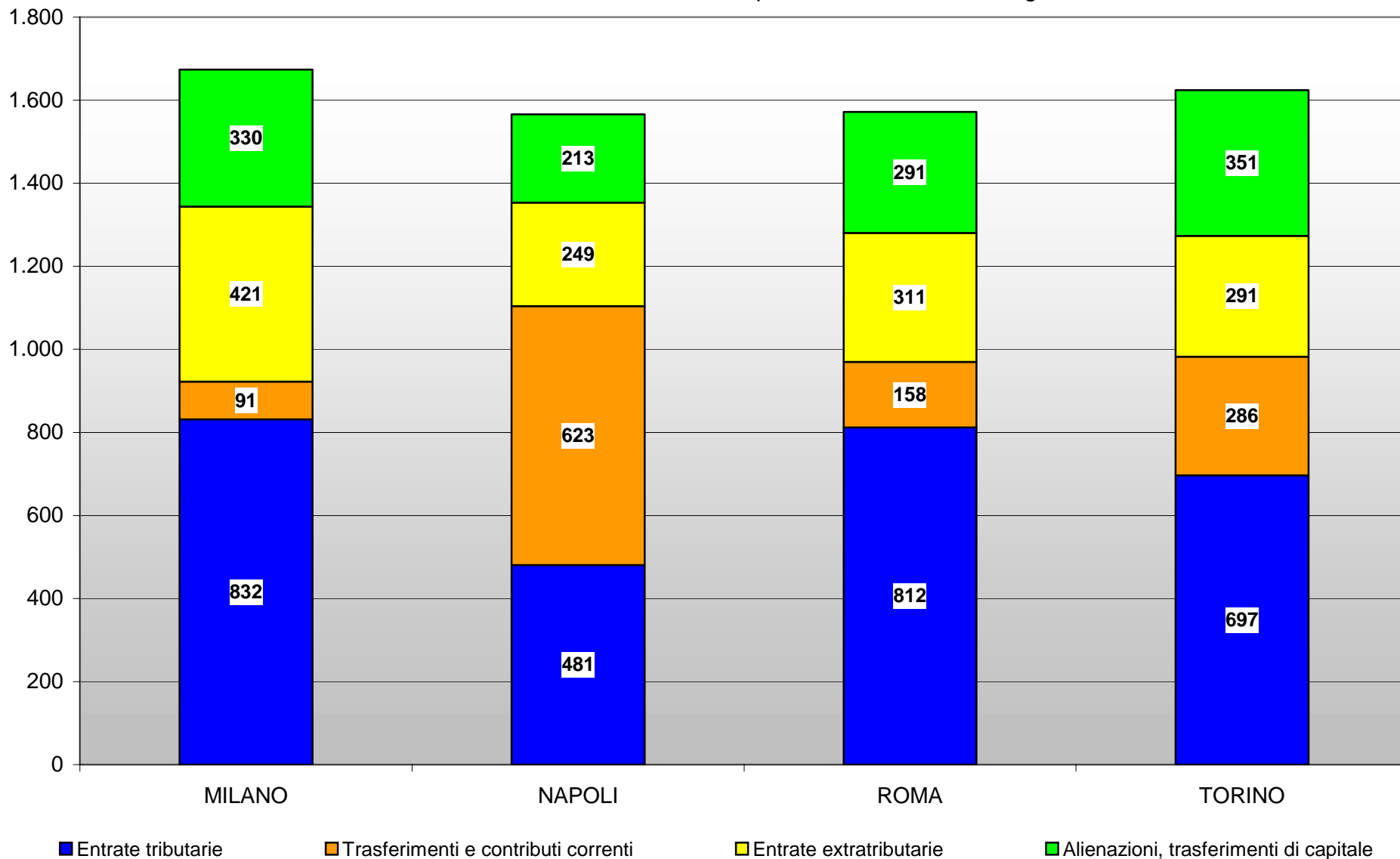
# La ripartizione delle entrate in valore assoluto (rettificato)

Le entrate tributarie relative a ROMA includono anche le tariffe per lo smaltimento rifiuti, gestite direttamente da AMA



*Al netto delle entrate nette da accensione prestiti*

Le entrate tributarie relative a ROMA includono anche le tariffe per lo smaltimento rifiuti, gestite direttamente da AMA

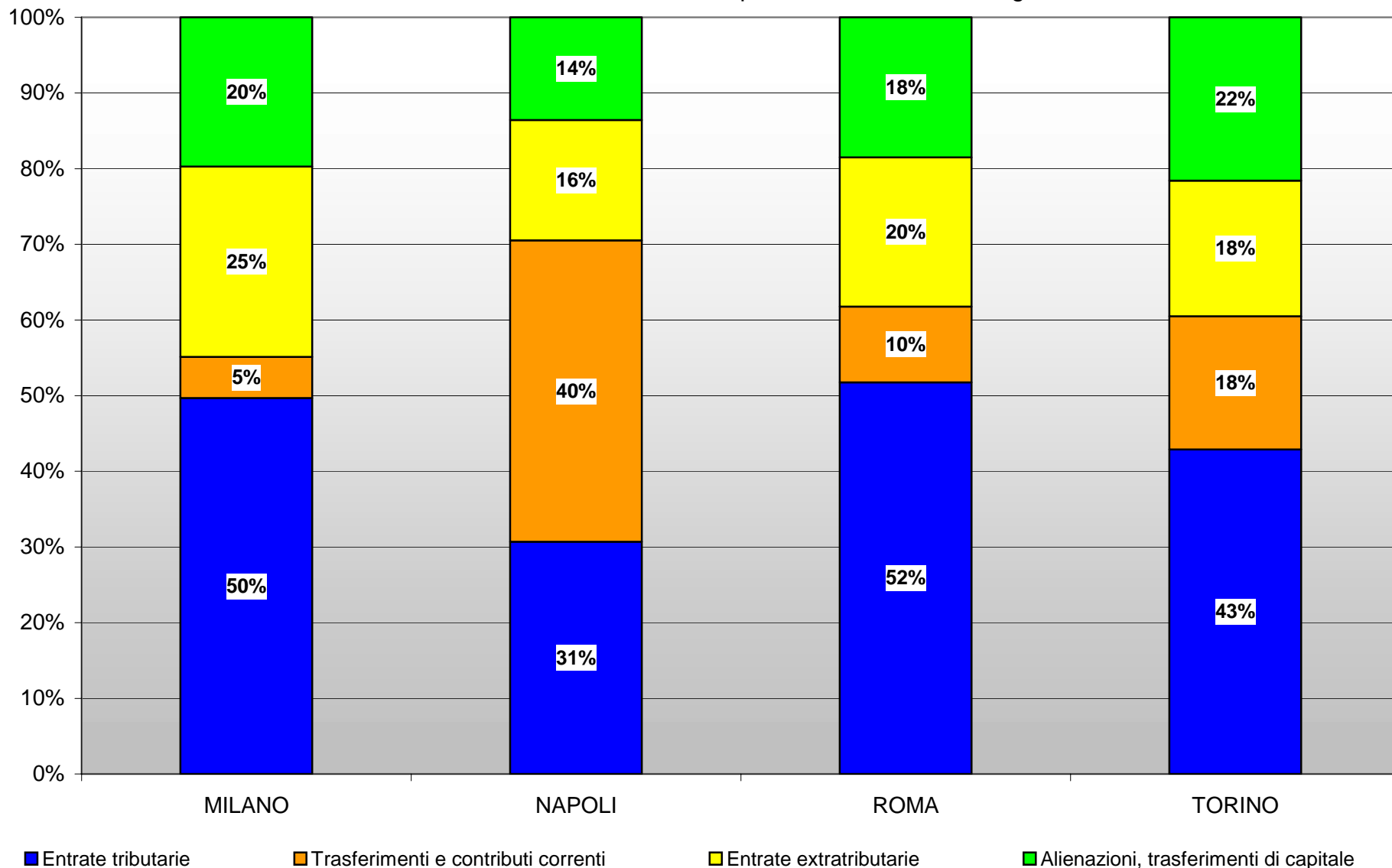


Al netto delle entrate nette da accensione prestiti



# La ripartizione delle entrate in percentuale (rettificato)

Le entrate tributarie relative a ROMA includono anche le tariffe per lo smaltimento rifiuti, gestite direttamente da AMA



*Al netto delle entrate nette da accensione prestiti*

# Il dettaglio delle entrate



# Le entrate tributarie: Milano e Roma “doppiano” Napoli

ROMA – La tassa smaltimento rifiuti solidi urbani è relativa ai soli arretrati (non viene inclusa la tariffa gestita direttamente da AMA)

Entrate tributarie	MILANO		NAPOLI		ROMA		TORINO	
	mln€	€ab	mln€	€ab	mln€	€ab	mln€	€ab
<b>Decise da altri livelli di governo:</b>								
Compartecipazione al gettito IRPEF	394	302	111	114	562	208	176	195
<b>Decise dal comune:</b>								
<b>IMPOSTE</b>	<b>446</b>	<b>342</b>	<b>223</b>	<b>229</b>	<b>1.188</b>	<b>439</b>	<b>306</b>	<b>340</b>
ICI	407	312	164	168	998	369	250	278
Addizionale IRPEF	0	0	39	39	78	29	40	44
Addizionale sul consumo di energia elettrica	14	11	11	11	39	14	7	8
Altro	24	18	10	10	73	27	9	10
<b>TASSE</b>	<b>242</b>	<b>186</b>	<b>135</b>	<b>138</b>	<b>28</b>	<b>10</b>	<b>135</b>	<b>149</b>
Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	222	170	123	126	12	4	135	149
Altro	20	15	12	12	16	6	0	0
<b>ALTRI TRIBUTI</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>&lt; 1</b>	<b>11</b>	<b>12</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.084</b>	<b>832</b>	<b>469</b>	<b>481</b>	<b>1.778</b>	<b>657</b>	<b>627</b>	<b>697</b>



# Le entrate tributarie: Milano e Roma “doppiano” Napoli (*rettificato*)

ROMA – La tassa di smaltimento rifiuti solidi urbani comprende la tariffa gestita direttamente da AMA

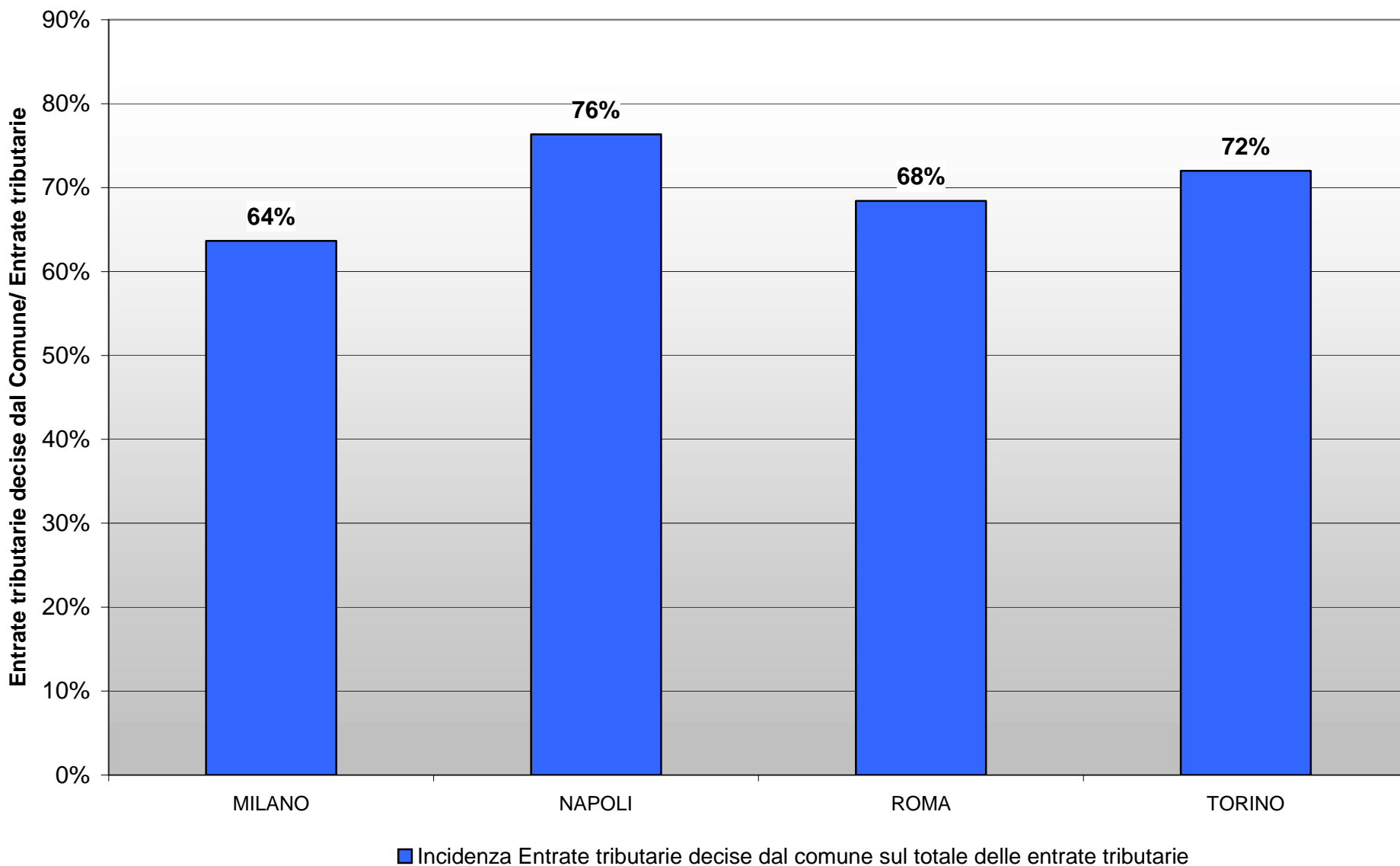
Entrate tributarie	MILANO		NAPOLI		ROMA		TORINO	
	mln€	€/ab	mln€	€/ab	mln€	€/ab	mln€	€/ab
<b>Decise da altri livelli di governo:</b>								
Compartecipazione al gettito IRPEF	394	302	111	114	562	208	176	195
<b>Decise dal comune:</b>								
<b>IMPOSTE</b>	<b>446</b>	<b>342</b>	<b>223</b>	<b>229</b>	<b>1.188</b>	<b>439</b>	<b>306</b>	<b>340</b>
ICI	407	312	164	168	998	369	250	278
Addizionale IRPEF	0	0	39	39	78	29	40	44
Addizionale sul consumo di energia elettrica	14	11	11	11	39	14	7	8
Altro	24	18	10	10	73	27	9	10
<b>TASSE</b>	<b>242</b>	<b>186</b>	<b>135</b>	<b>138</b>	<b>456</b>	<b>165</b>	<b>135</b>	<b>149</b>
Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	222	170	123	126	440	159	135	149
Altro	20	15	12	12	16	6	0	0
<b>ALTRI TRIBUTI</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>&lt; 1</b>	<b>11</b>	<b>12</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.084</b>	<b>832</b>	<b>469</b>	<b>481</b>	<b>2.206</b>	<b>812</b>	<b>627</b>	<b>697</b>

## Altre Imposte

- ✓ Milano
  - Imposta comunale sulla pubblicità (24 mln€)
- ✓ Napoli
  - ICI esercizi decorsi e soprattassa (10 mln€)
- ✓ Roma
  - Imposta comunale sulla pubblicità (36 mln€)
  - Infrazioni alle norme sulle imposte (33 mln€)
- ✓ Torino
  - Imposte esercizi precedenti (9 mln€)



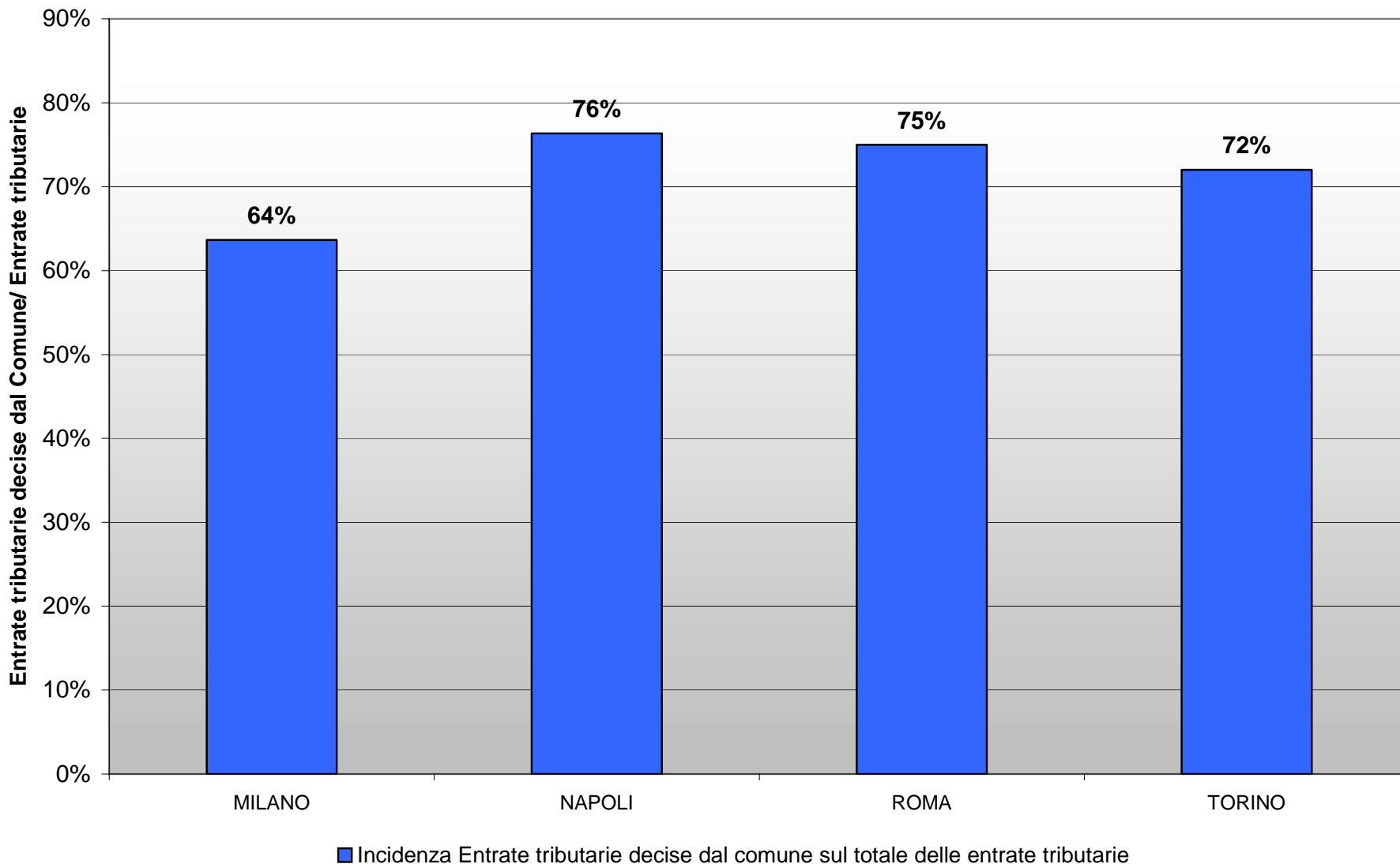
# Le entrate tributarie decise dai Comuni: Milano la più “parca”





# Le entrate tributarie decise dai Comuni: Milano la più “parca” (*rettificato*)

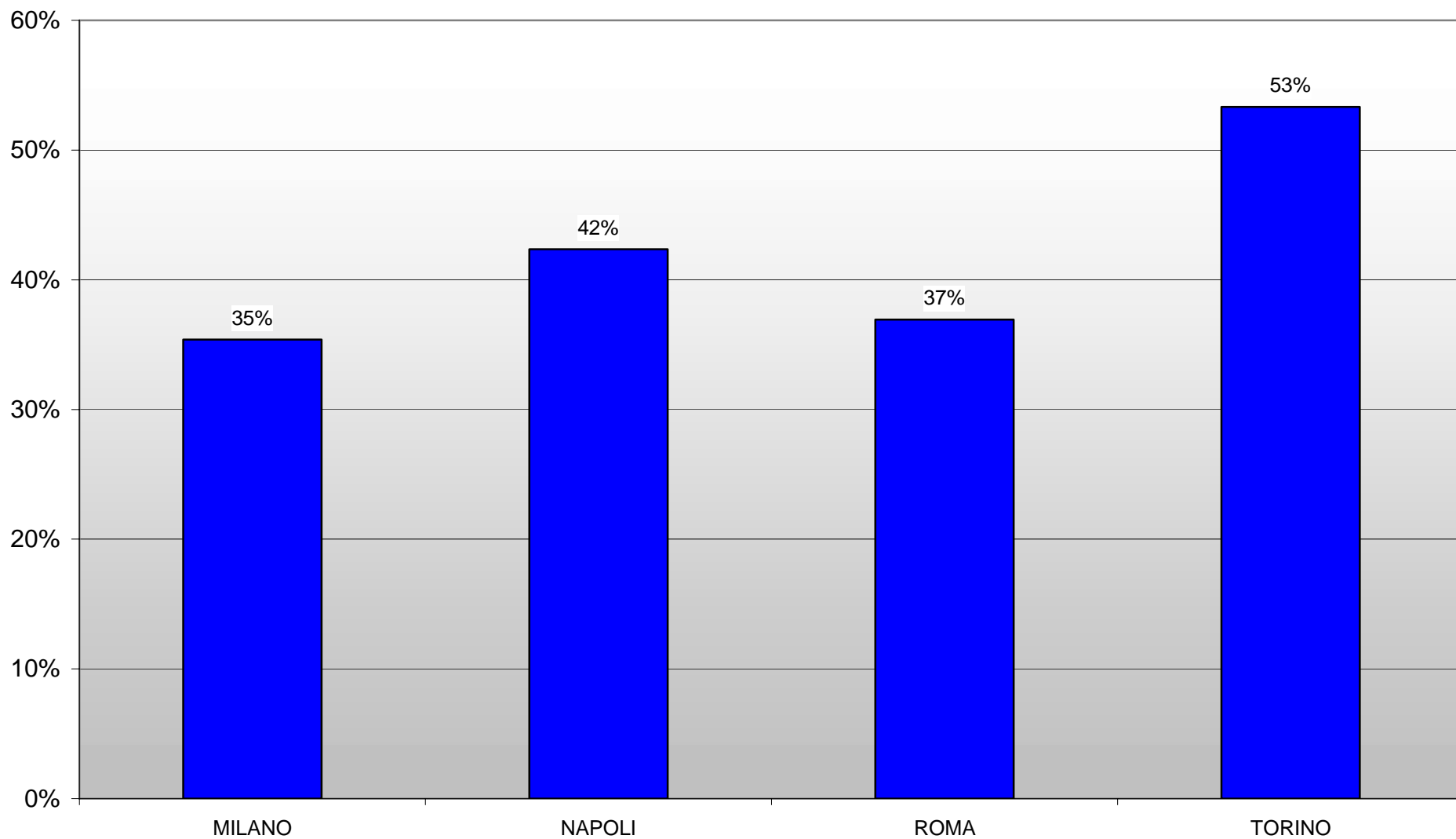
Le entrate tributarie relative a ROMA includono anche le tariffe per lo smaltimento rifiuti, gestite direttamente da AMA



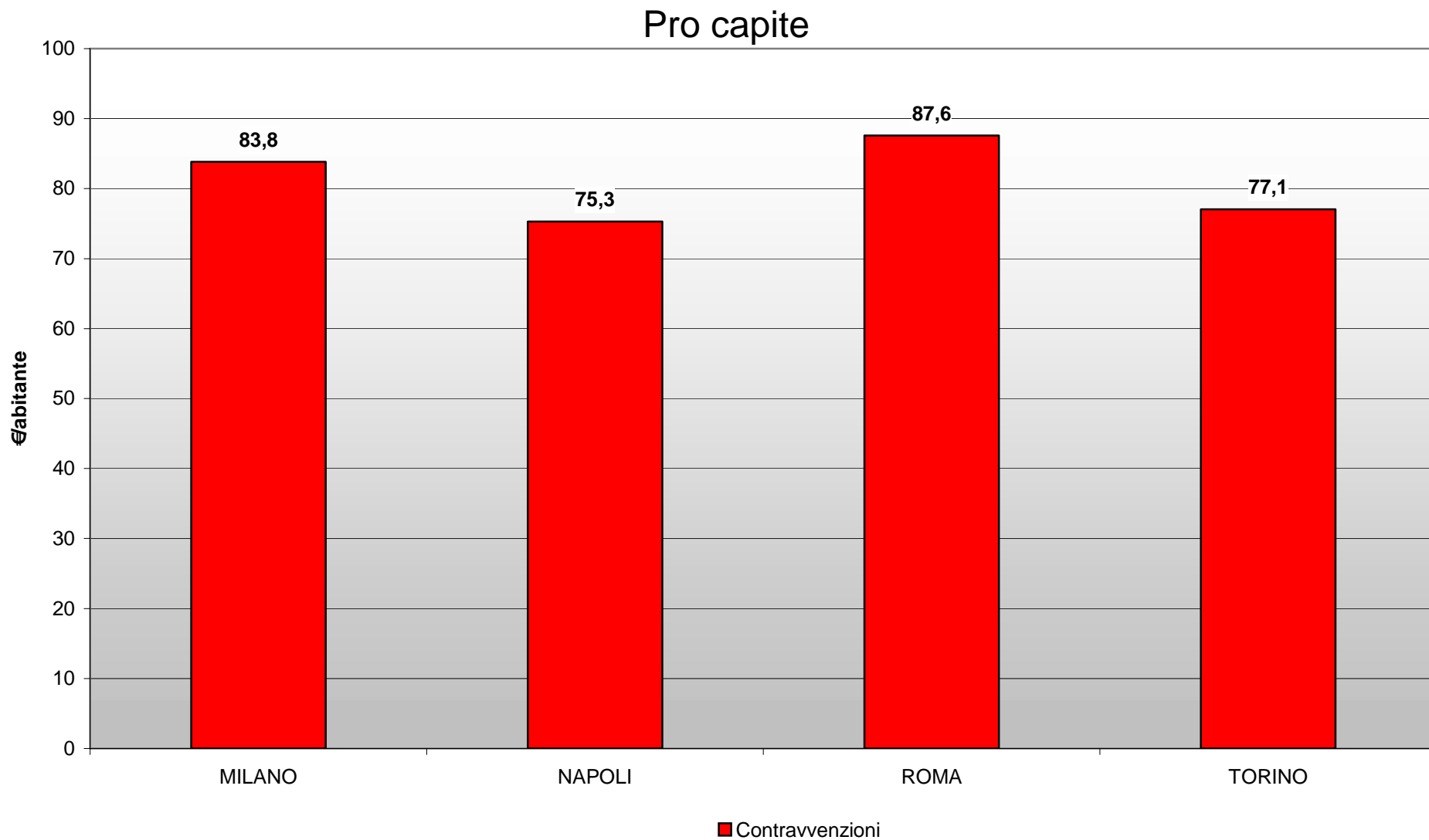
Entrate extra-tributarie	MILANO		NAPOLI		ROMA		TORINO	
	mln€	€/ab	mln€	€/ab	mln€	€/ab	mln€	€/ab
Proventi da servizi pubblici	194	149	103	106	310	115	140	155
Proventi da beni dell'ente	149	114	46	47	154	57	44	49
Interessi su anticipazioni e crediti	29	22	12	13	174	64	15	16
Dividendi	89	69	0	0	56	21	12	13
Proventi diversi	87	67	82	84	146	54	52	58
<b>TOTALE</b>	<b>549</b>	<b>421</b>	<b>243</b>	<b>249</b>	<b>841</b>	<b>311</b>	<b>262</b>	<b>291</b>

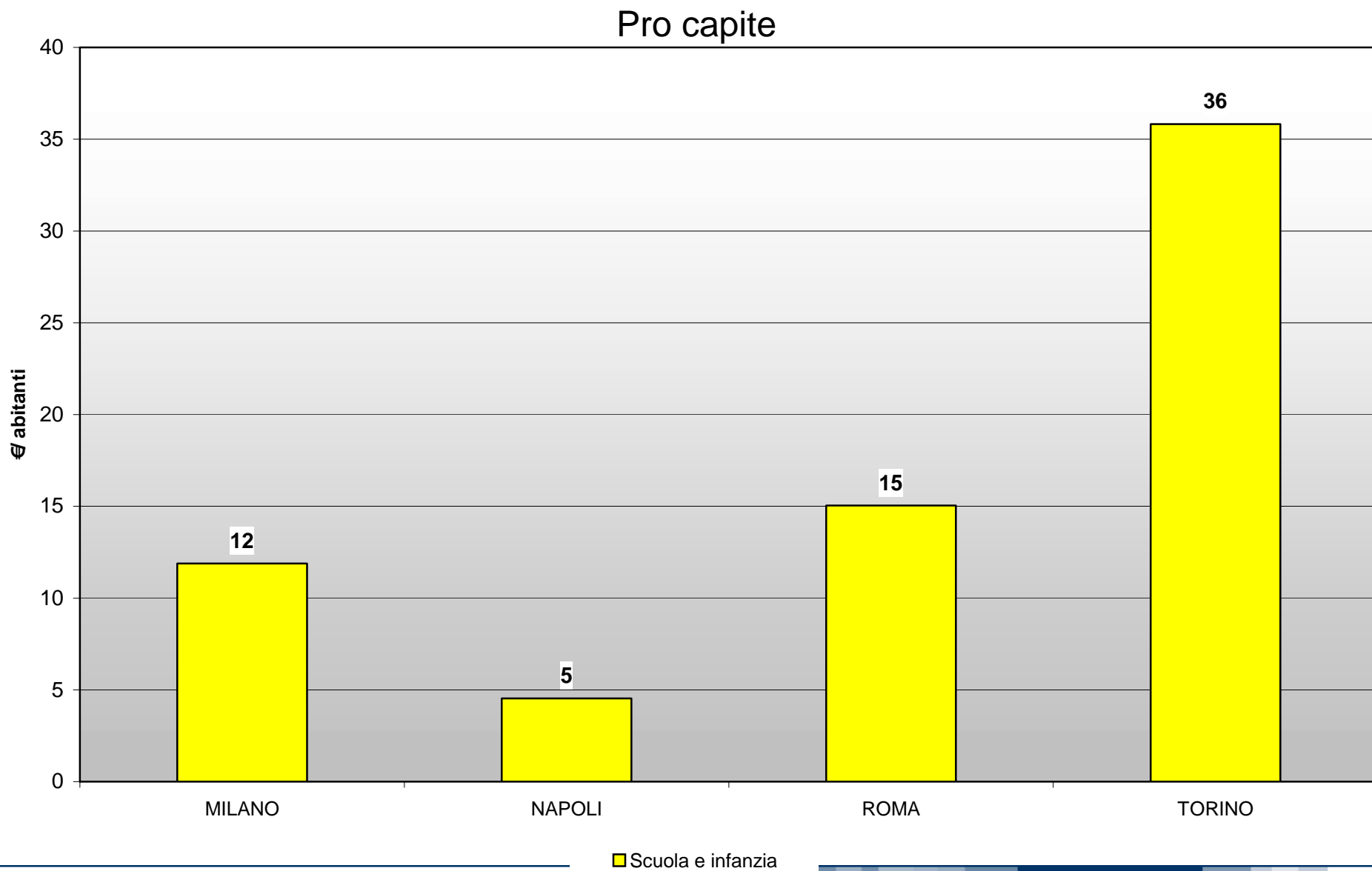


# Le entrate da servizi pubblici



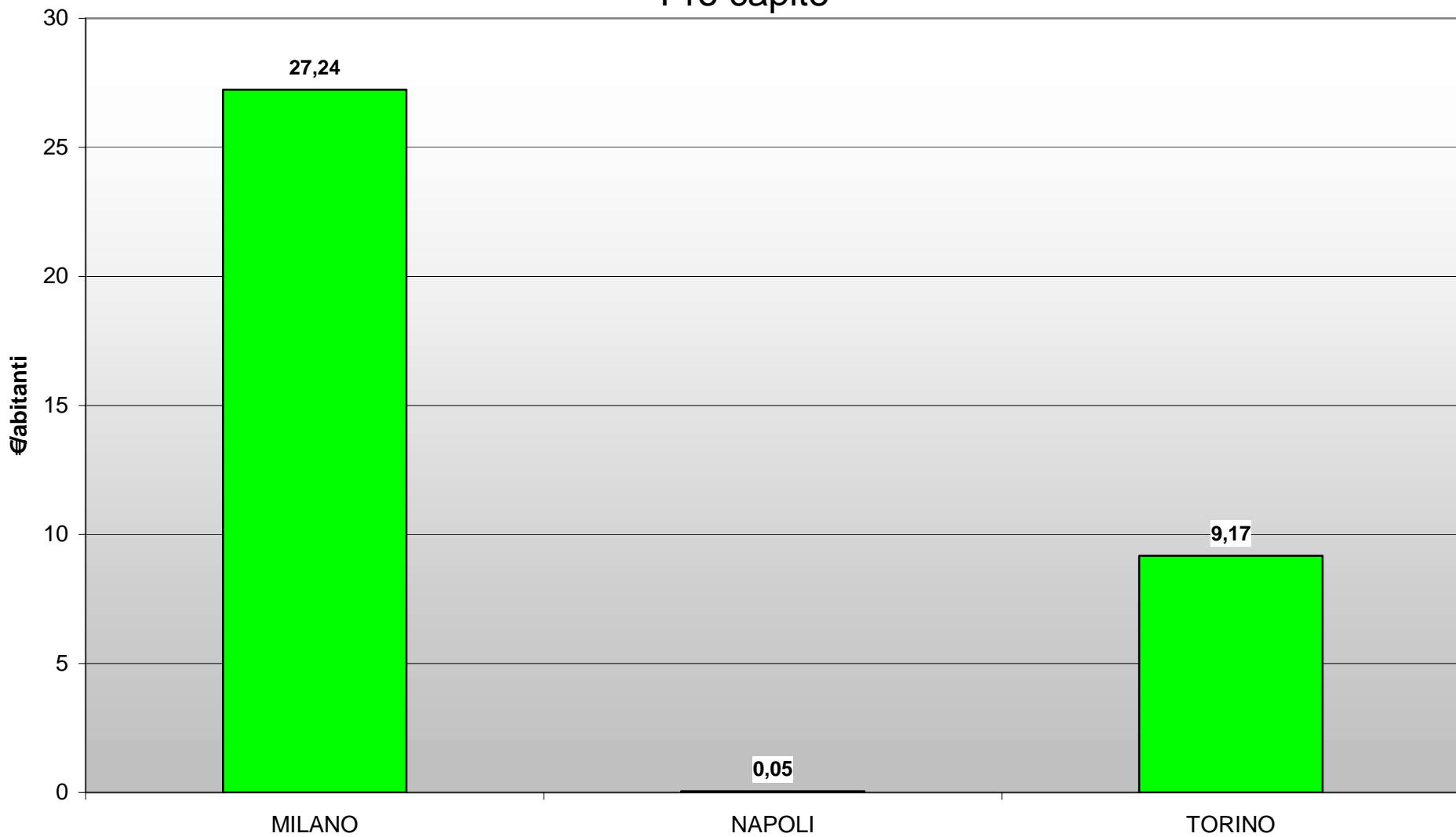
■ Incidenza % entrate da servizi sul totale delle entrate extra-tributarie







## Pro capite



Trasferimenti correnti	MILANO		NAPOLI		ROMA		TORINO	
	mln€	€ab	mln€	€ab	mln€	€ab	mln€	€ab
Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato	84	65	547	561	334	123	175	194
Contributi e trasferimenti correnti dalla Regione	32	24	49	50	72	27	48	53
Contributi e trasferimenti correnti dalla Regione Finalizzati	0	0	8	8	0	0	0	0
Contributi e trasferimenti correnti da organi comunitari	3	2	< 1	< 1	2	1	1	2
Contributi e trasferimenti correnti da altri enti	< 1	< 1	4	4	18	7	33	37
<b>TOTALE</b>	<b>119</b>	<b>91</b>	<b>608</b>	<b>623</b>	<b>426</b>	<b>158</b>	<b>257</b>	<b>286</b>

I principali trasferimenti correnti:

✓ **Milano**

- Contributi statali in annualità (35 mln€)
- Assegnazione di somme dallo stato a valere sul fondo ordinario per la finanza locale (24 mln€)
- Contributo regionale legge 431/1998 (10 mln€)

✓ **Napoli**

- Contributi statali
  - Fondo ordinario (277 mln€)
  - Fondo consolidato (120 mln€)
  - Fondo perequativo fiscalità (53 mln€)
- Trasferimenti e contributi dalla regione per interventi socio-assistenziali (24 mln€)
- Trasferimenti e contributi dalla regione per altre finalità (17 mln€)

I principali trasferimenti correnti:

✓ Roma

- Trasferimento dallo stato per il finanziamento del bilancio (170 mln€)
- Concorso dello stato per oneri di ammortamento dei mutui (80 mln€)
- Altri trasferimenti e contributi correnti dallo stato (62 mln€)
- Contributi e trasferimenti dalla regione per il settore sociale (62 mln€)

✓ Torino

- Contributi dallo stato ai sensi d.lgs. N.504/92 (116 mln€)
- Contributi dal ministero delle infrastrutture e dei trasporti (19 mln€)
- Contributo dalla regione per finanziamenti ex lege 328/2000 (20 mln€)
- Contributi da altri enti:
  - A.S.L. gestione servizi sanitari socio-assistenziali - contributi per disabili e per educatori professionali (12 mln€)
  - Enti diversi - contributi per iniziative di vario genere promosse dalla città (11 mln€)

Entrate da alienazioni e trasferimenti di capitale	MILANO		NAPOLI		ROMA		TORINO	
	mln€	€/ab	mln€	€/ab	mln€	€/ab	mln€	€/ab
Alienazioni di beni patrimoniali	261	201	< 1	< 1	152	56	249	277
Trasferimenti di capitale dallo stato	22	17	34	35	369	136	13	14
Trasferimenti di capitale dalla regione	27	20	131	134	48	18	4	5
Trasferimenti di capitale da enti pubblici	1	1	34	35	2	1	2	2
Trasferimenti di capitale da altri soggetti	119	91	8	8	218	80	48	53
<b>TOTALE</b>	<b>430</b>	<b>330</b>	<b>207</b>	<b>213</b>	<b>788</b>	<b>291</b>	<b>316</b>	<b>351</b>

*Dati depurati dalle voci legate a riscossione crediti*

I principali trasferimenti di capitale:

✓ **Milano**

- Assegnazioni statali per l'attuazione di programmi di edilizia residenziale pubblica (20 mln€)
- Contributi regionali per interventi nella gestione del territorio e dell'ambiente (17 mln€)
- Contributi da altri soggetti:
  - Contributi per oneri di urbanizzazione e di costruzione – edilizia privata (89 mln€)

✓ **Napoli**

- Trasferimenti statali per la metropolitana (28 mln€)
- Trasferimenti dalla regione: finanziamenti europei per l'attuazione dei progetti del programma operativo regionale (108 mln€)
- Trasferimenti da altri enti del settore pubblico: da economie da estinzione anticipata mutui-da devoluzioni-da economie sul bond 2004-da avanzo vincolato anni precedenti-da rinvenienza POR (34 mln€)

I principali trasferimenti di capitale:

✓ Roma

- Trasferimenti di capitale dallo stato per gli interventi relativi al trasporto e viabilità (325 mln€)
- Altri trasferimenti di capitale dallo stato (41 mln€)
- Trasferimenti di capitale dalla regione per gli interventi relativi al territorio e all'ambiente (37 mln€)
- Contributi da altri soggetti:
  - Contributi per rilascio di concessioni edilizie (70 mln€)
  - Contributi concessori condono edilizio (72 mln€)

✓ Torino

- Contributi dal ministero delle infrastrutture (12 mln€)
- Contributi da altri soggetti:
  - Sanzioni; contributi per opere urbanizzazione e concessioni (28 mln€)
  - Compagnia San Paolo - contributo per paralimpiadi (10 mln€)

	MILANO		NAPOLI		ROMA		TORINO	
	mln€	€ab	mln€	€ab	mln€	€ab	mln€	€ab
Compartecipazione al gettito IRPEF	394	302	111	114	562	208	176	195
Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato	84	65	547	561	334	123	175	194
Trasferimenti di capitale dallo stato	22	17	34	35	369	136	13	14

**NOTA:**

I contributi e trasferimenti correnti sono comprensivi dei contributi dallo Stato per oneri di ammortamento mutui

# La spesa corrente

Spese correnti	MILANO		NAPOLI		ROMA		TORINO	
	mln€	€/ab	mln€	€/ab	mln€	€/ab	mln€	€/ab
amm.ne, gestione e controllo	424	325	447	459	753	278	244	271
giustizia	25	19	0	0	3	1	14	16
polizia locale	150	115	92	95	305	113	93	103
istruzione pubblica	191	146	94	96	423	156	183	203
cultura	72	55	20	21	151	56	43	47
sport e ricreazione	14	11	10	10	12	4	28	31
turismo	5	4	3	3	10	4	8	9
viabilità e trasporti	118	91	161	165	588	217	89	99
territorio e ambiente	306	234	252	258	213	79	195	216
settore sociale	388	297	146	150	466	172	261	290
sviluppo economico	10	8	7	7	37	14	13	14
servizi produttivi	< 1	< 1	2	2	7	2	< 1	< 1
<b>TOTALE</b>	<b>1.704</b>	<b>1.308</b>	<b>1.234</b>	<b>1.266</b>	<b>2.966</b>	<b>1.096</b>	<b>1.171</b>	<b>1.300</b>

NOTA:

NAPOLI – dati rettificati attraverso riallocazione dei costi relativi al compenso accessorio

Spese correnti	MILANO		NAPOLI		ROMA		TORINO	
	mln€	€/ab	mln€	€/ab	mln€	€/ab	mln€	€/ab
amm.ne, gestione e controllo	424	325	447	459	753	278	244	271
giustizia	25	19	0	0	3	1	14	16
polizia locale	150	115	92	95	305	113	93	103
istruzione pubblica	191	146	94	96	423	156	183	203
cultura	72	55	20	21	151	56	43	47
sport e ricreazione	14	11	10	10	12	4	28	31
turismo	5	4	3	3	10	4	8	9
viabilità e trasporti	118	91	161	165	588	217	89	99
territorio e ambiente	306	234	252	258	641	234	195	216
settore sociale	388	297	146	150	466	172	261	290
sviluppo economico	10	8	7	7	37	14	13	14
servizi produttivi	< 1	< 1	2	2	7	2	< 1	< 1
<b>TOTALE</b>	<b>1.704</b>	<b>1.308</b>	<b>1.234</b>	<b>1.266</b>	<b>3.394</b>	<b>1.251</b>	<b>1.171</b>	<b>1.300</b>

NOTA:

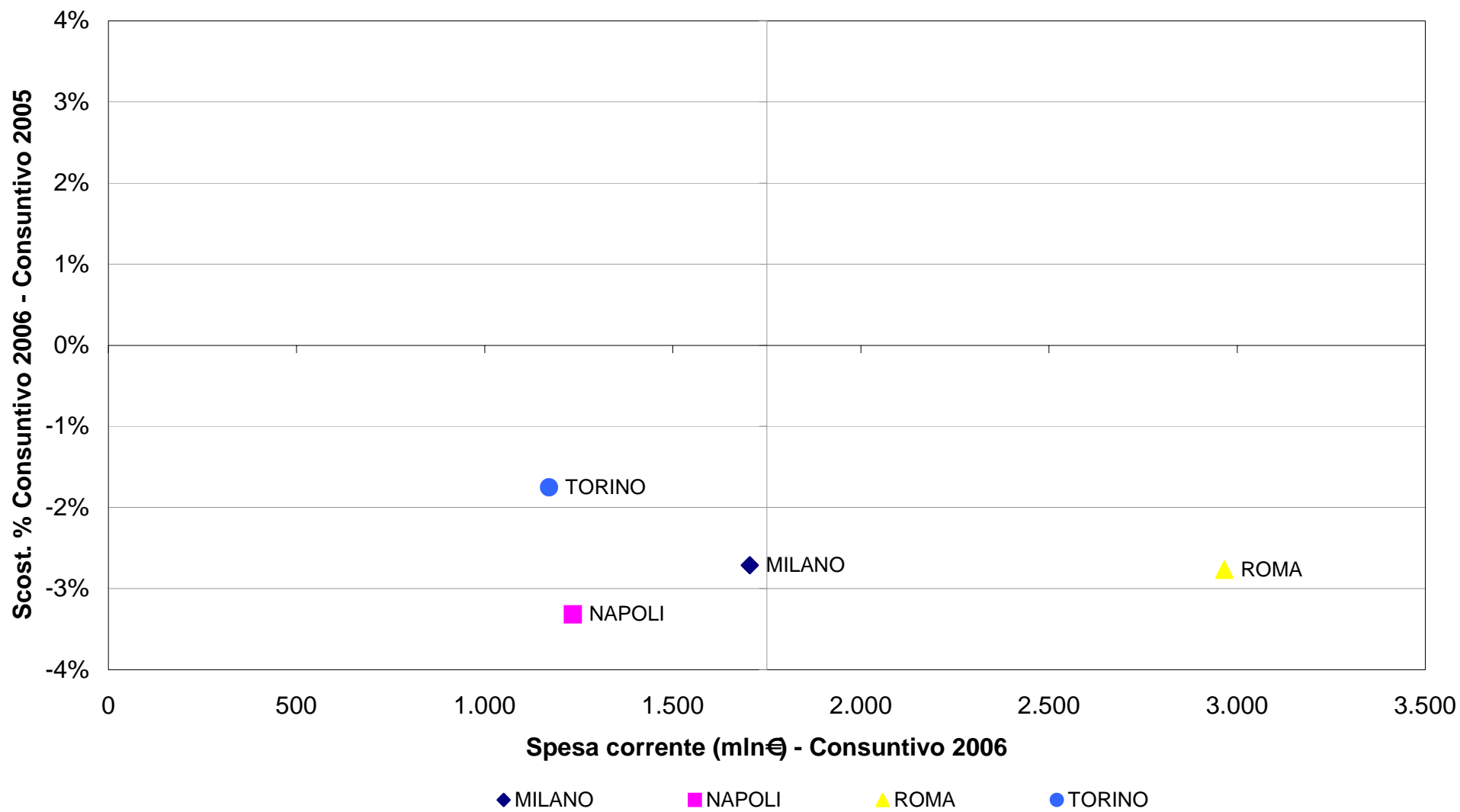
NAPOLI – Dati rettificati attraverso riallocazione dei costi relativi al compenso accessorio

ROMA – La spesa per territorio e ambiente include il trasferimenti ad AMA

# La spesa corrente: L'evoluzione dei consuntivi

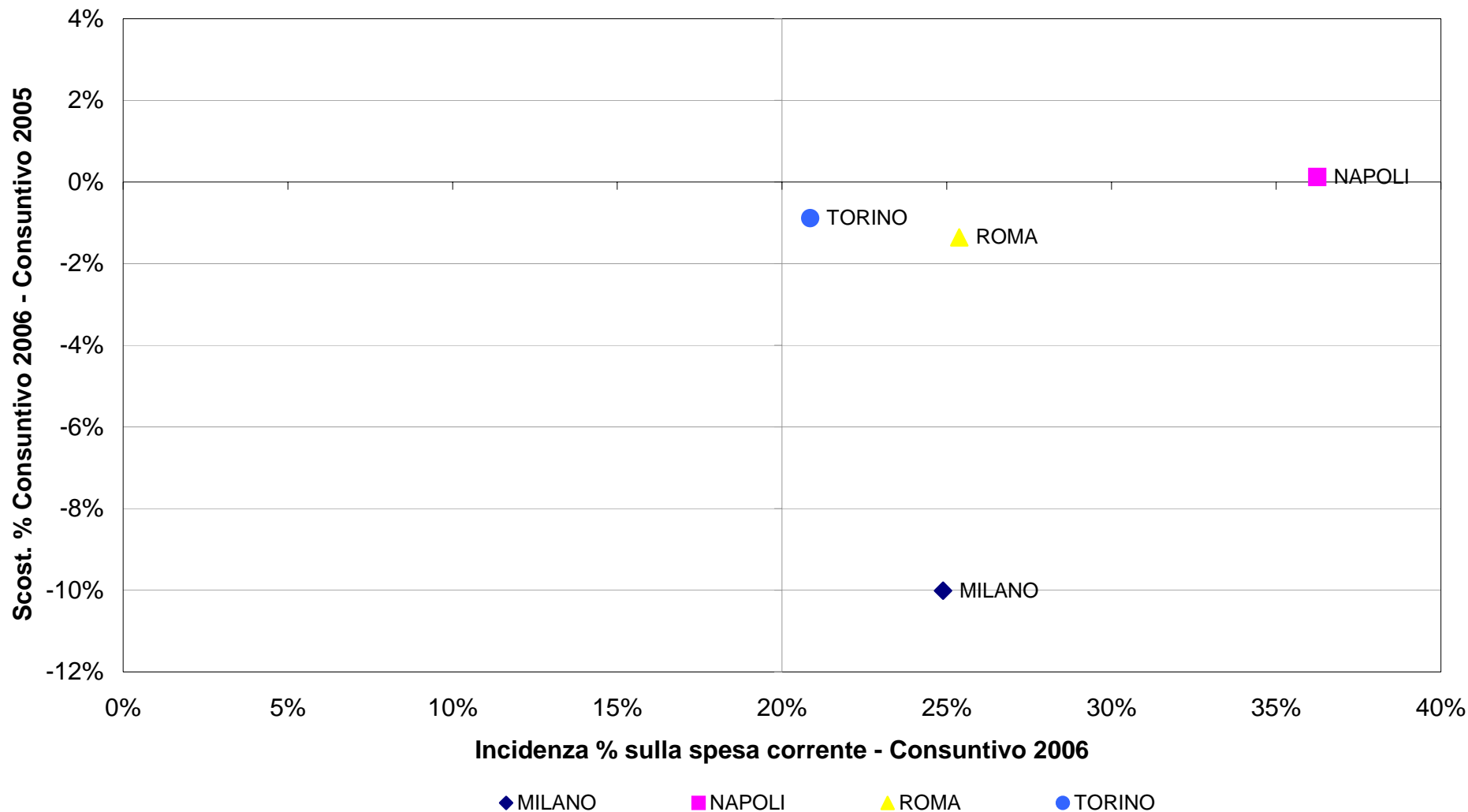


# La spese corrente: a consuntivo risparmi ovunque

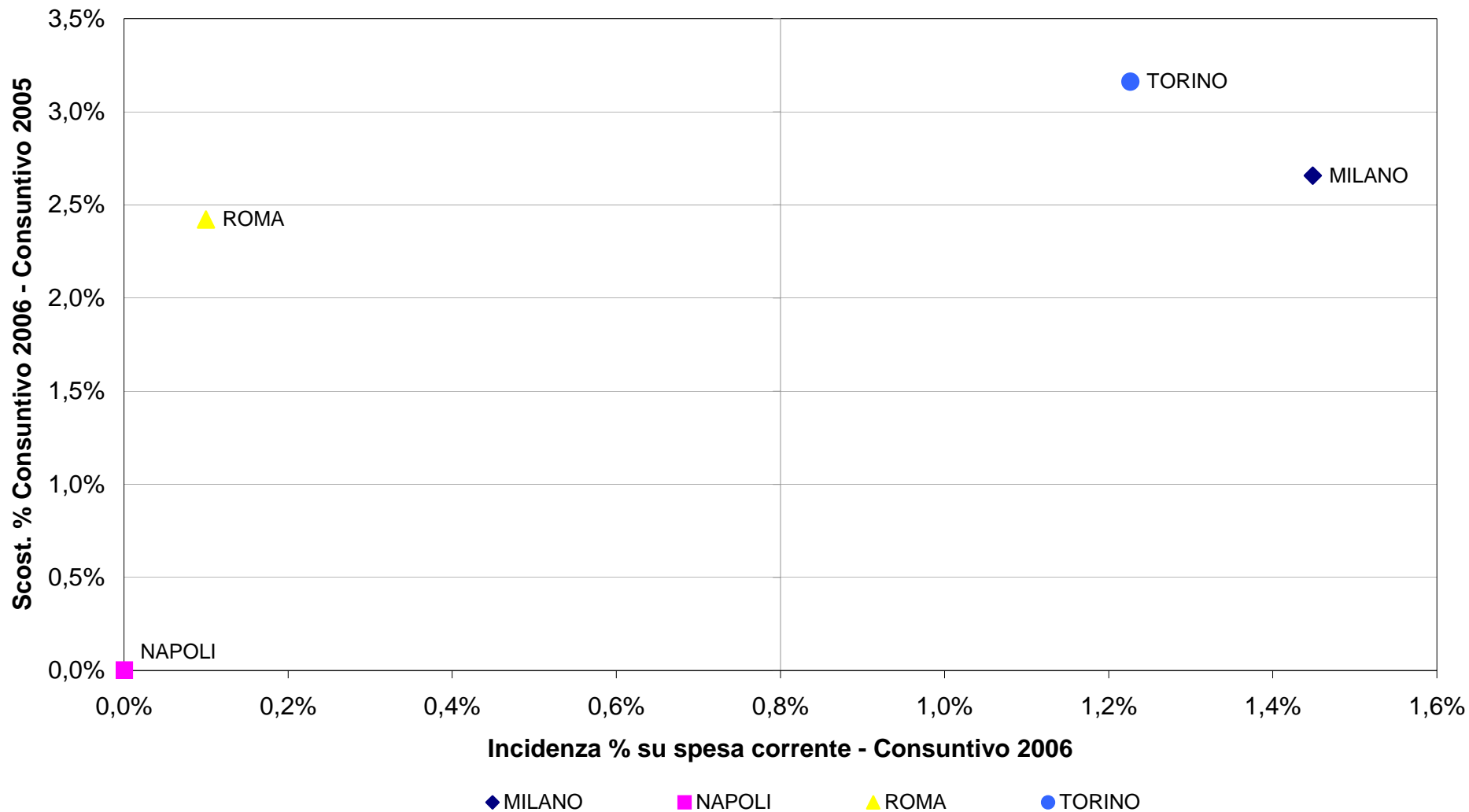




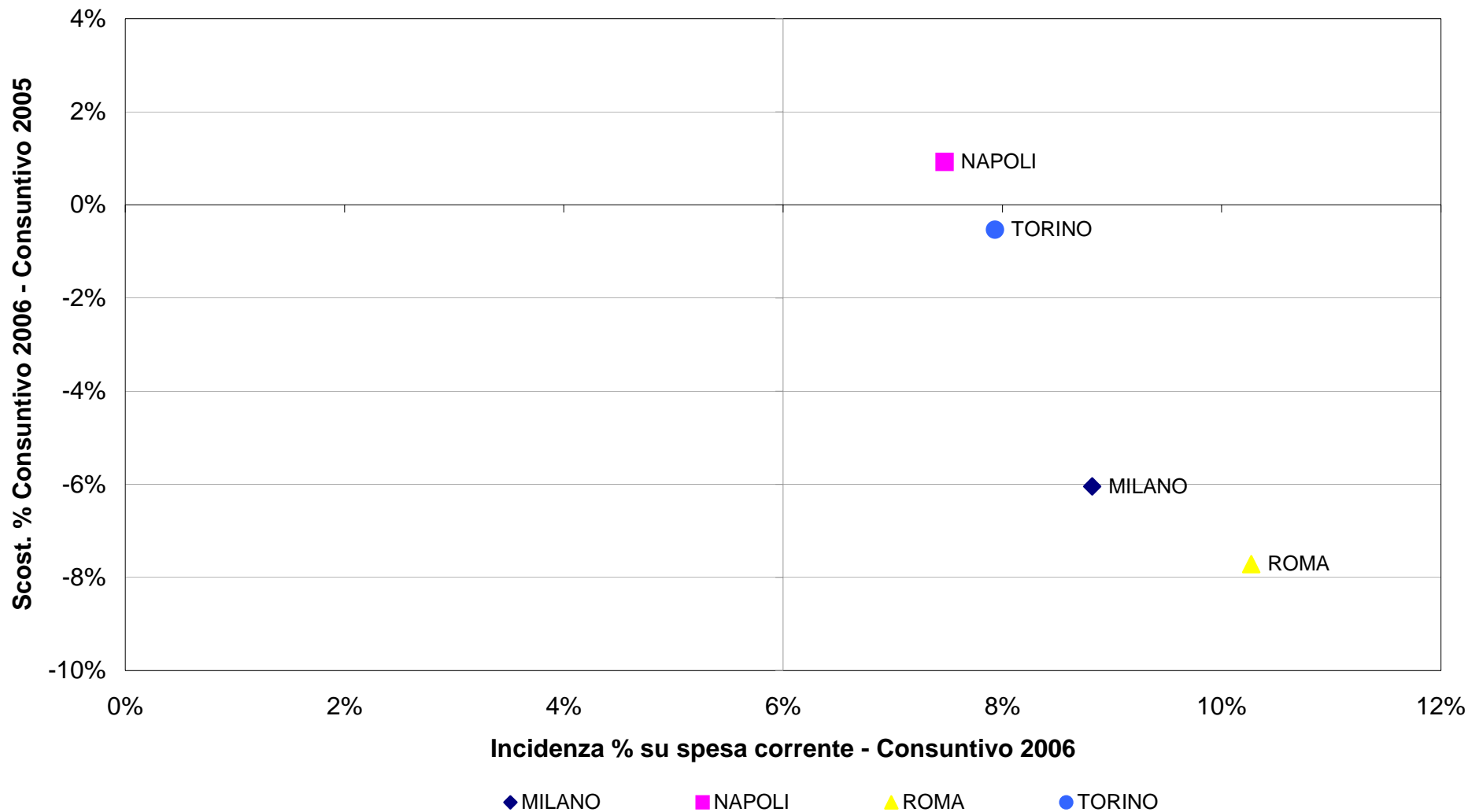
## Amministrazione, gestione e controllo



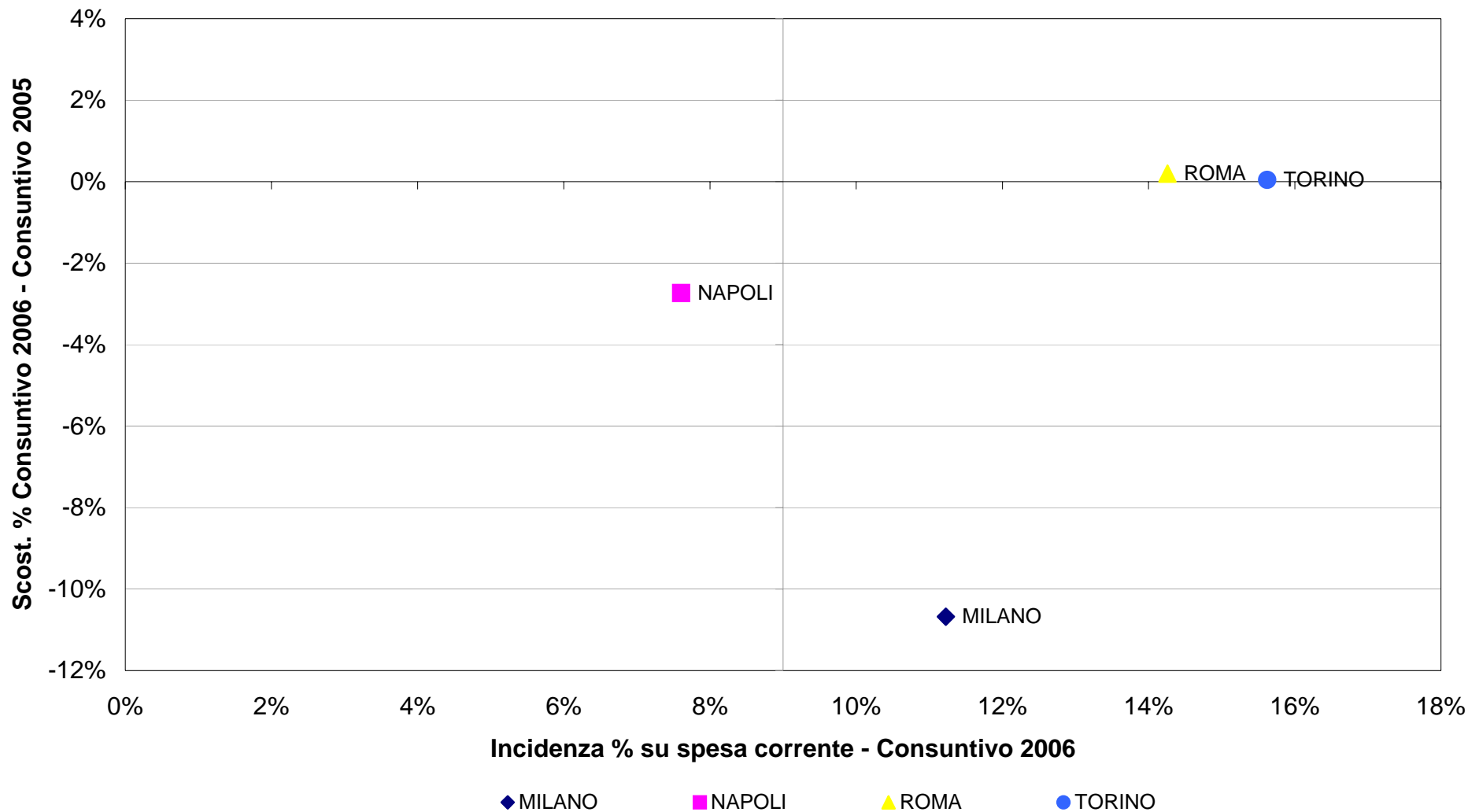
## Giustizia



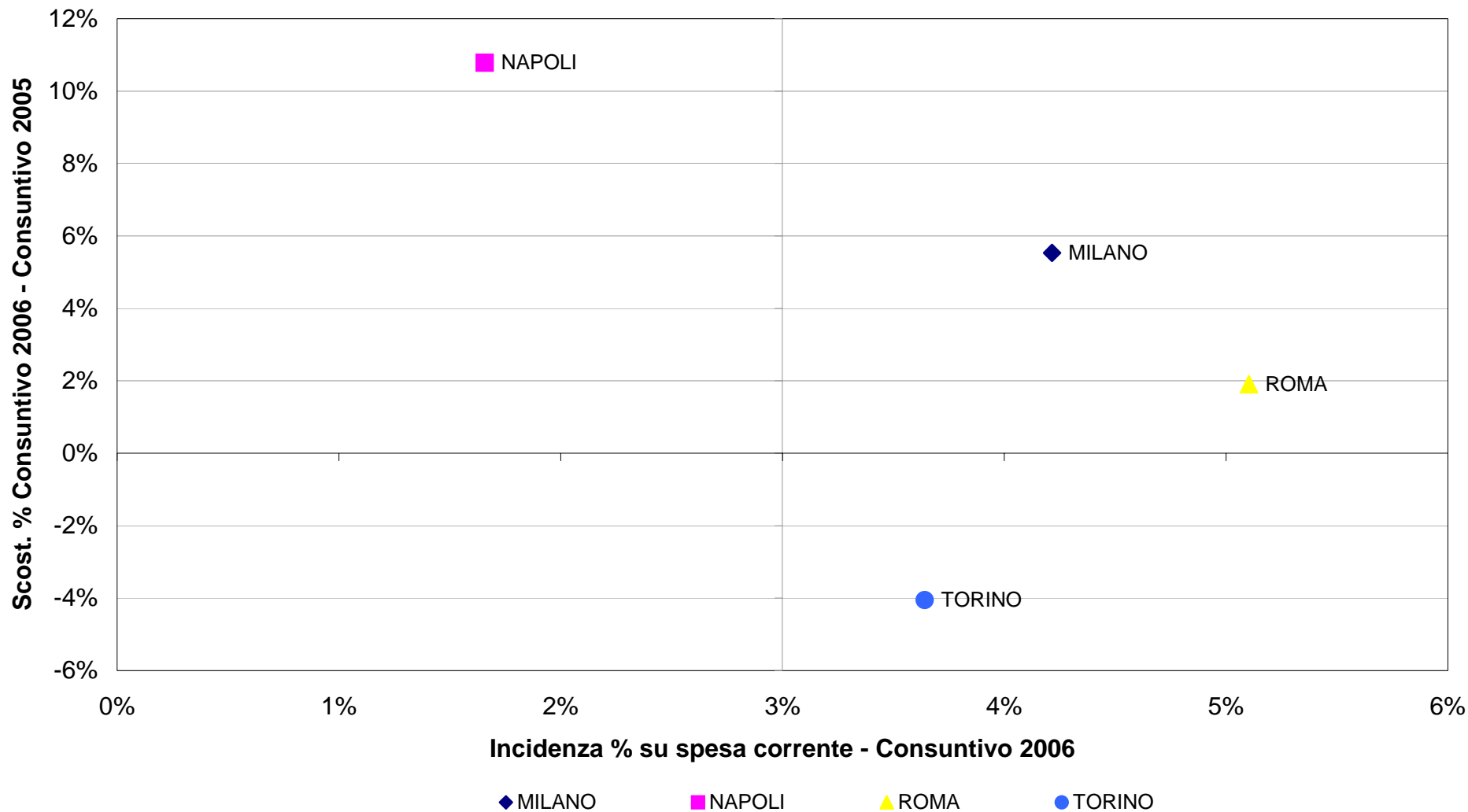
## Polizia Locale



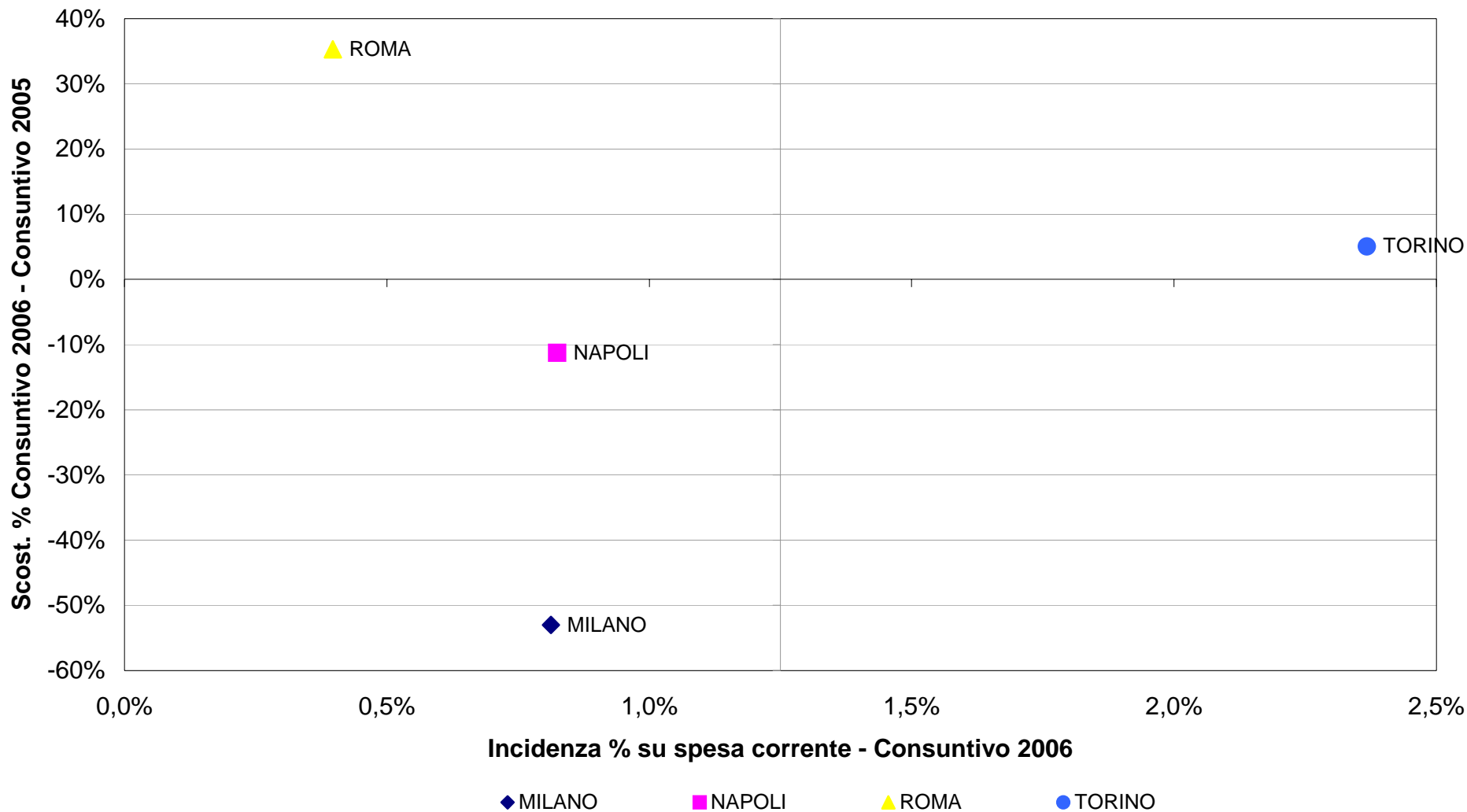
## Istruzione pubblica



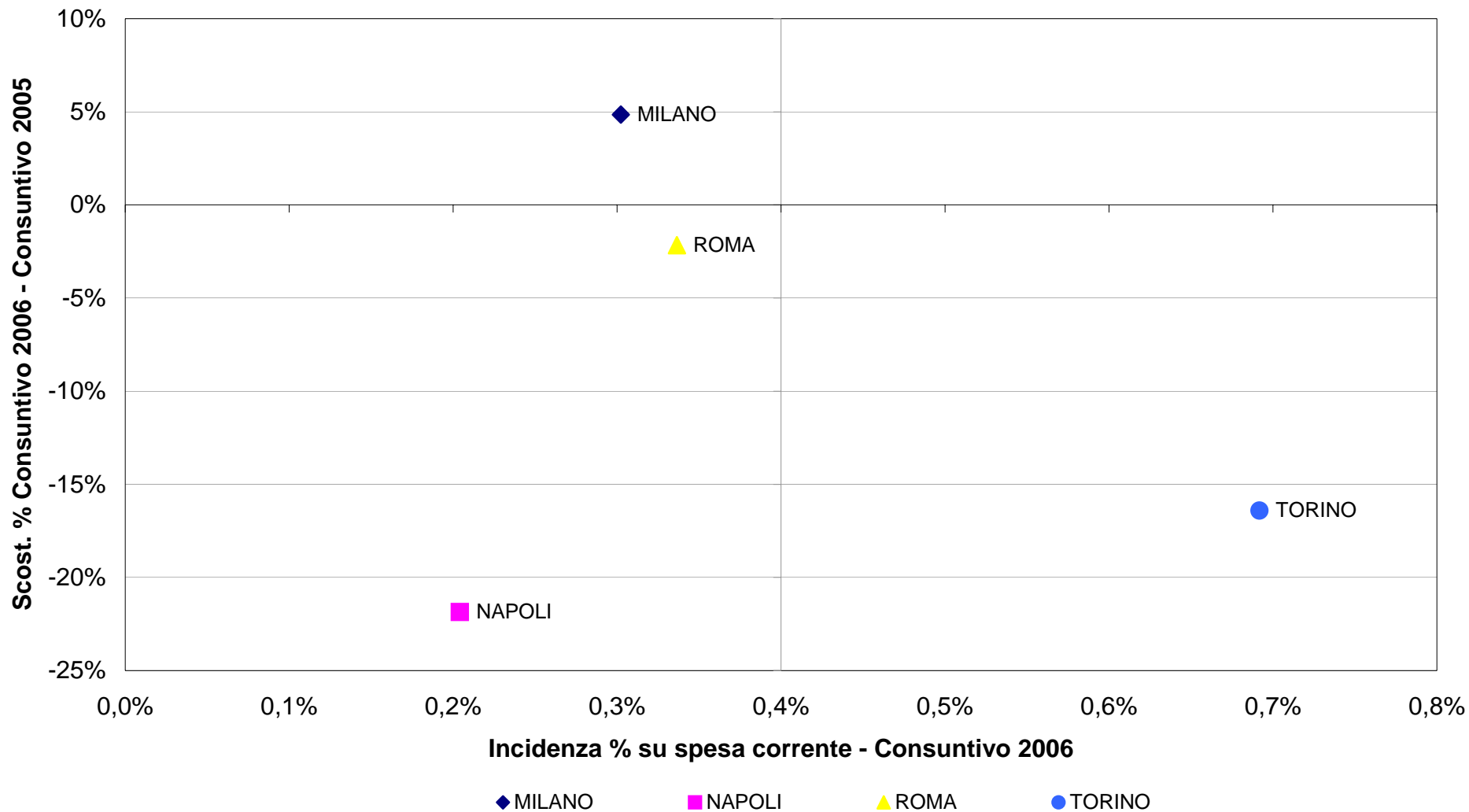
## Cultura



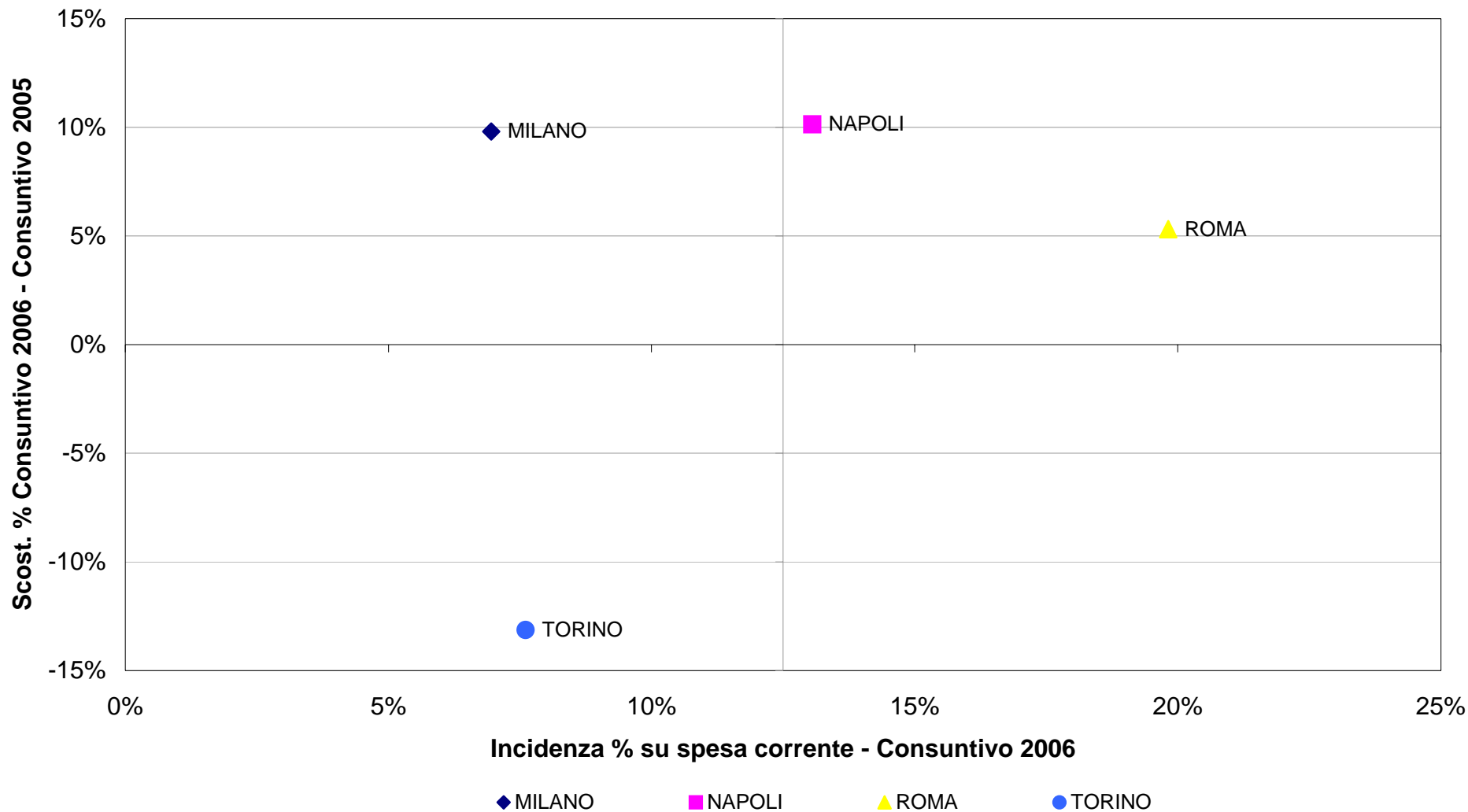
## Sport e ricreazione



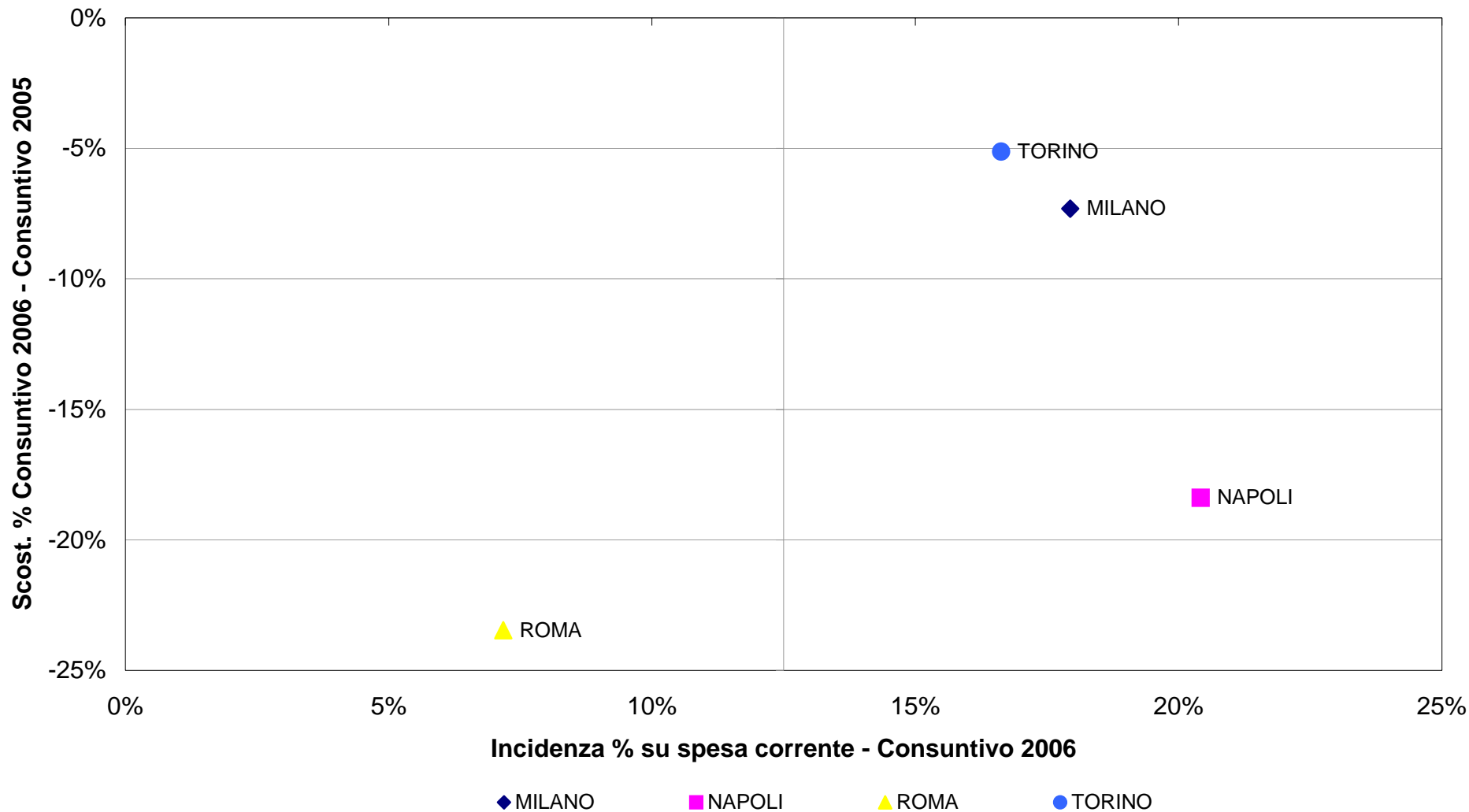
## Turismo



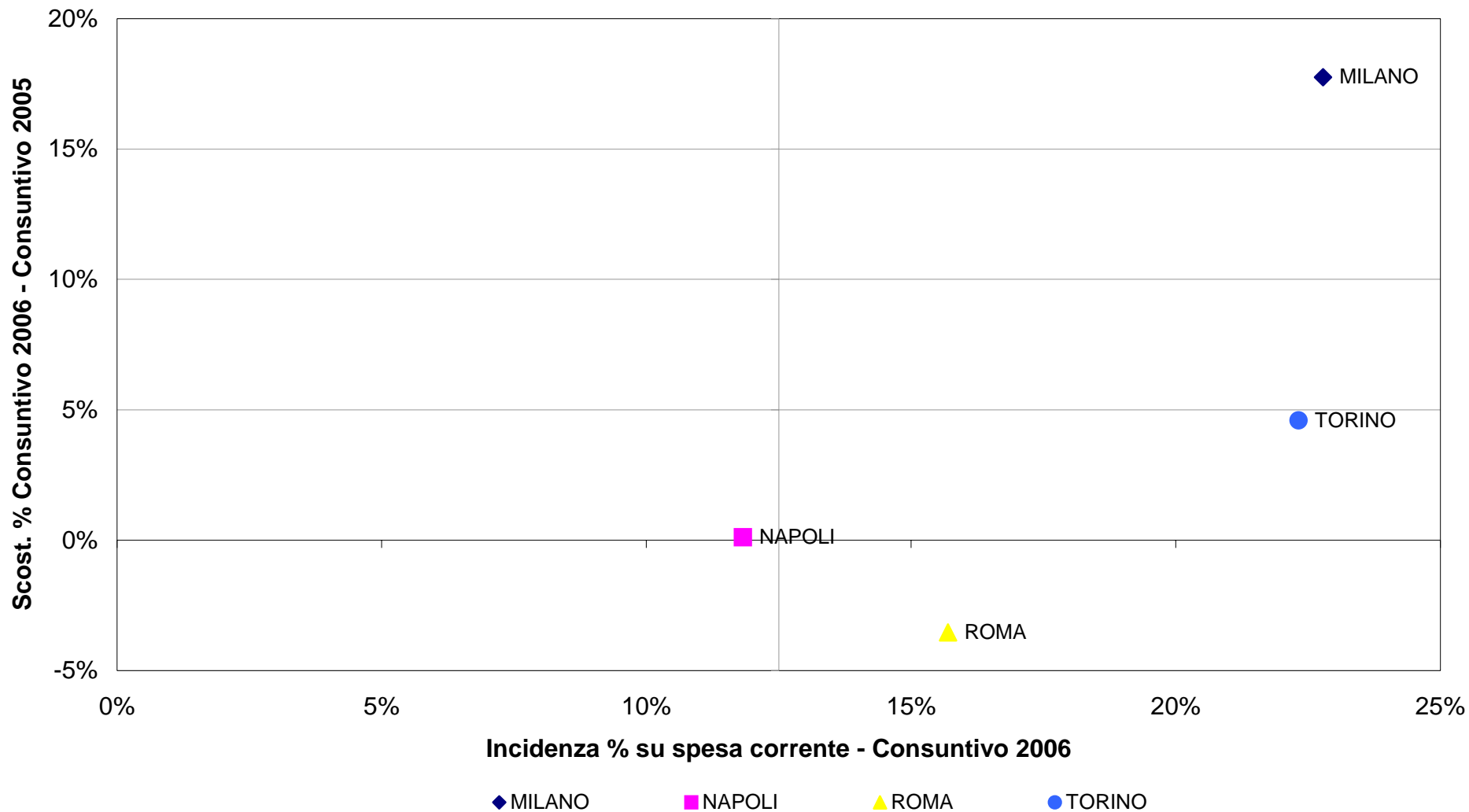
## Viabilità e Trasporti



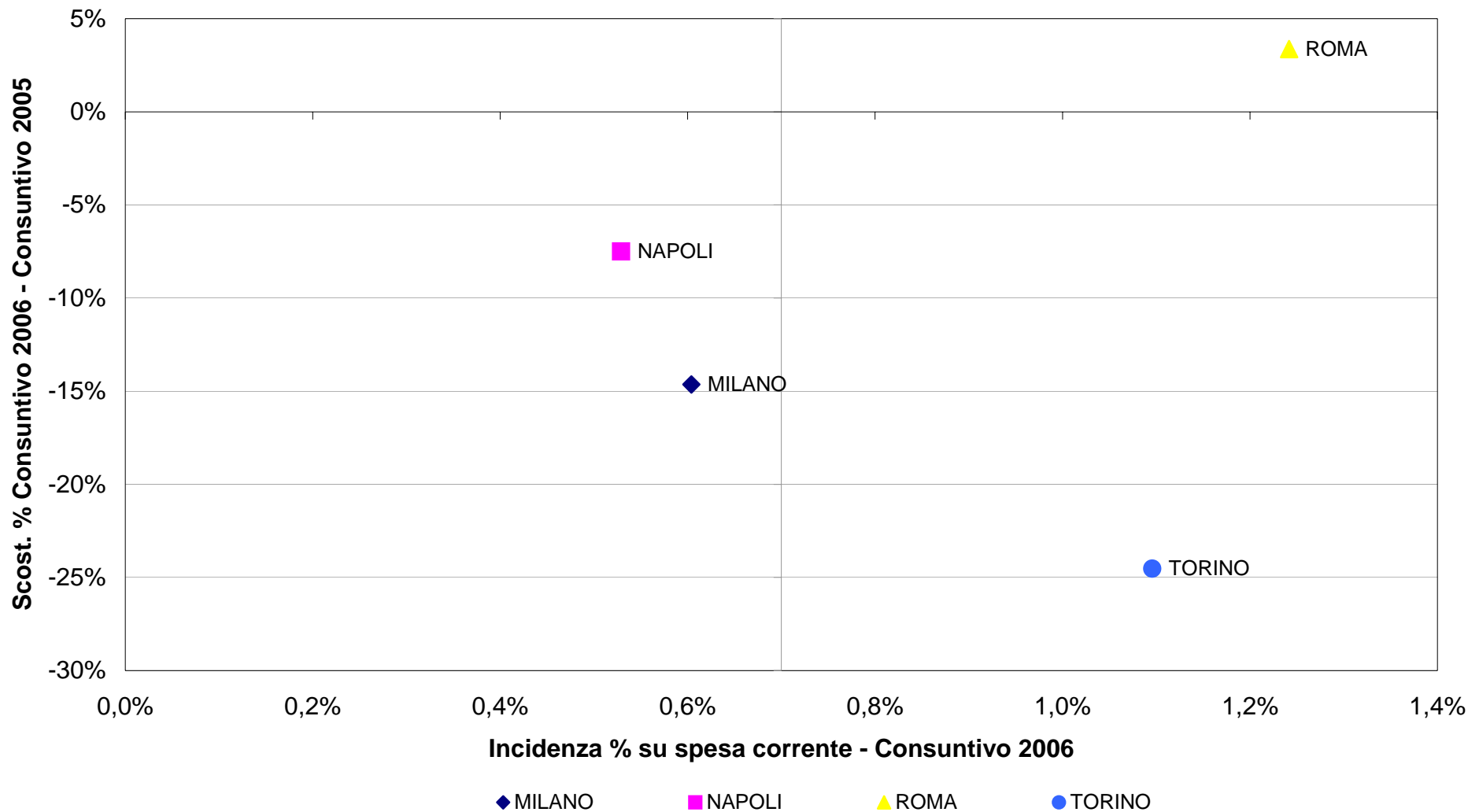
## Territorio e ambiente



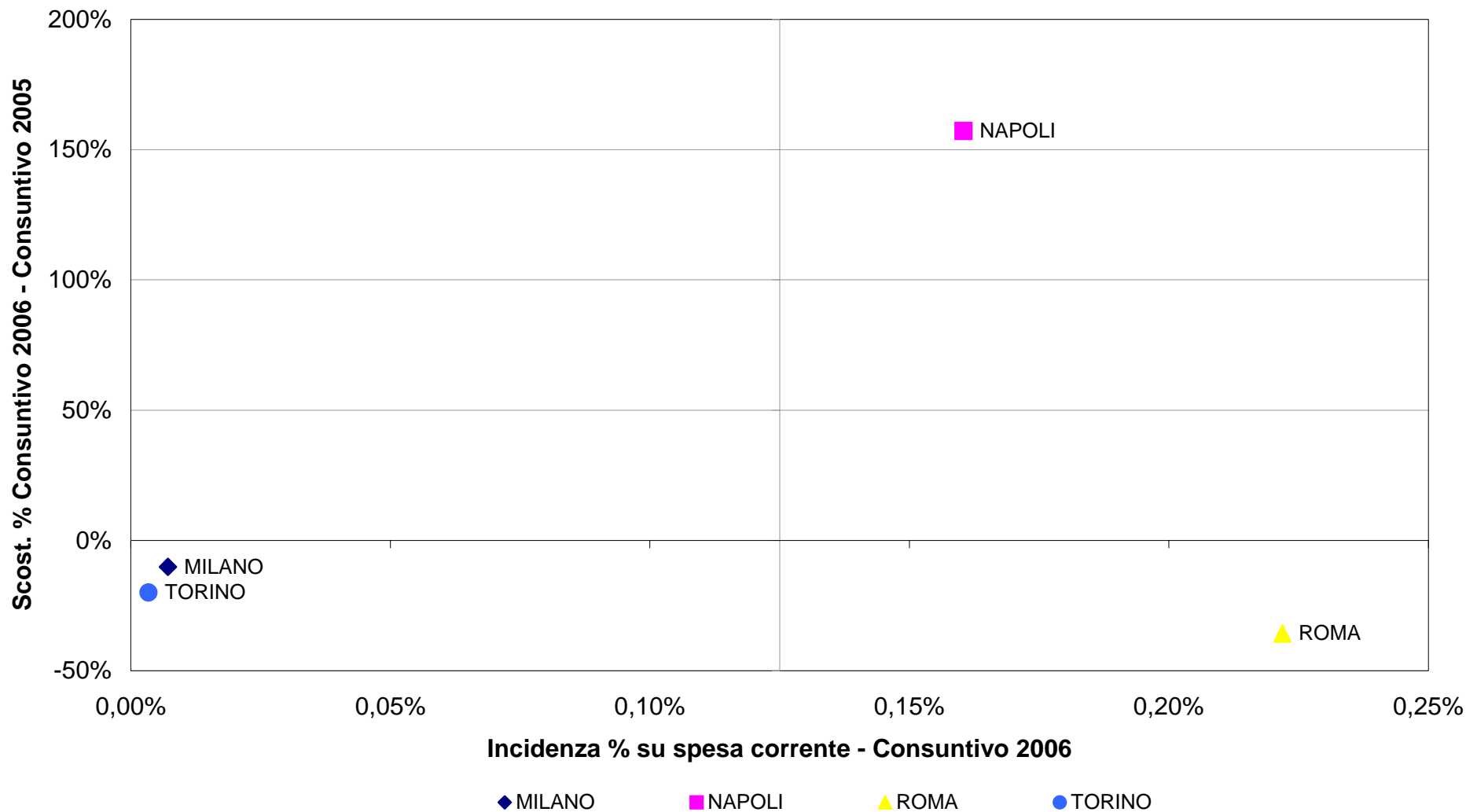
## Settore sociale



## Sviluppo economico



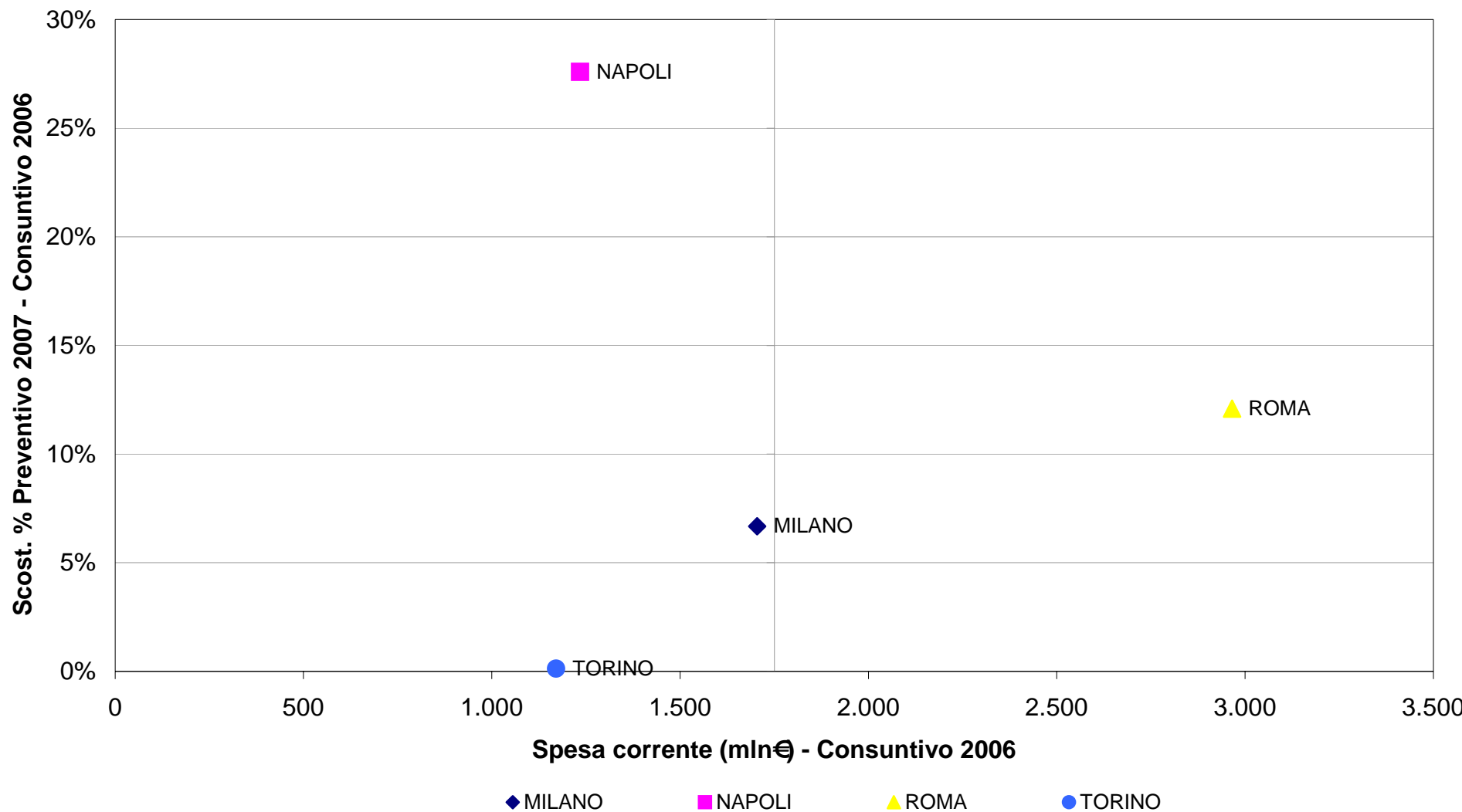
## Servizi produttivi



# La spesa corrente: Il confronto con il Preventivo 2007



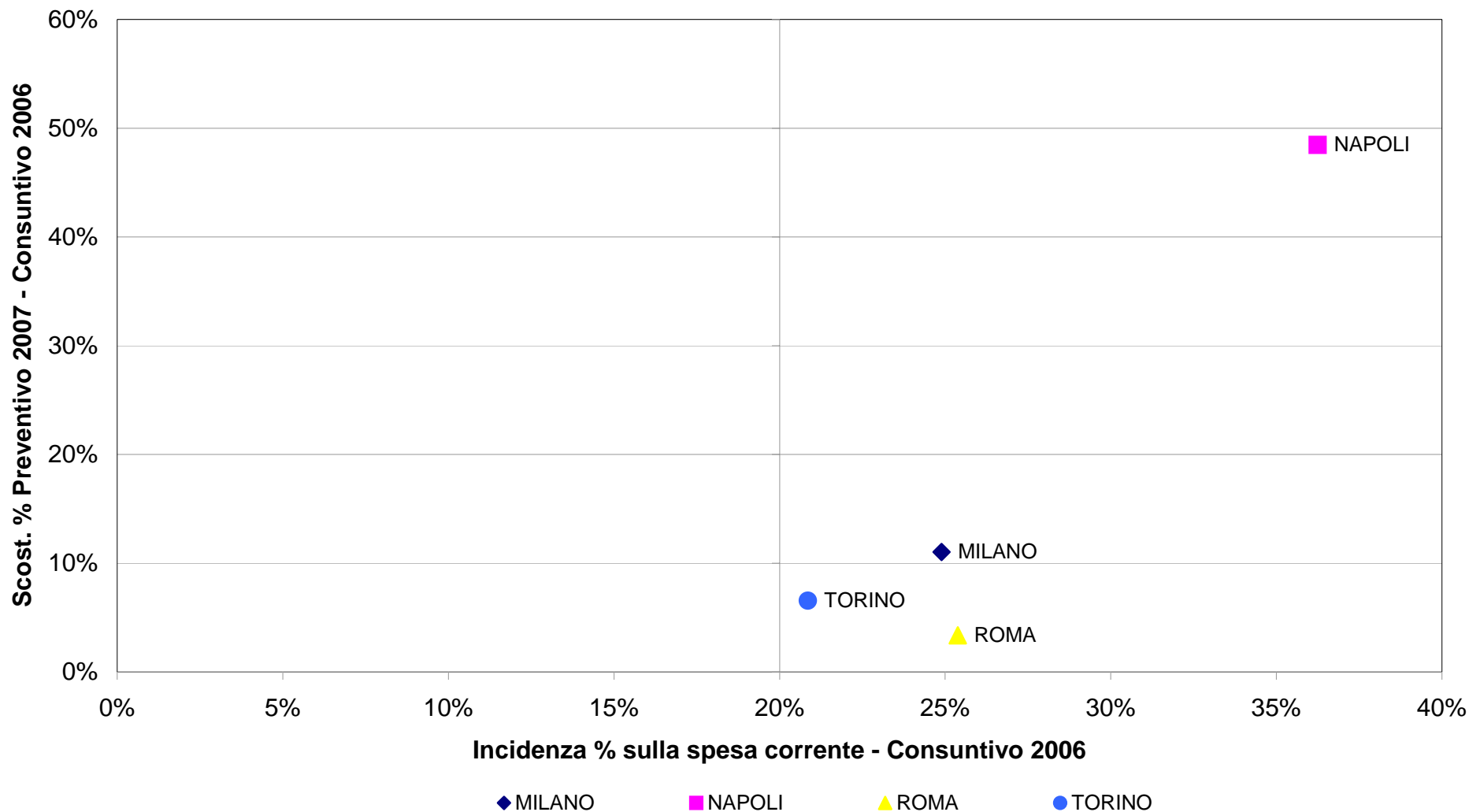
# La spesa corrente: l'evoluzione delle scelte nei preventivi



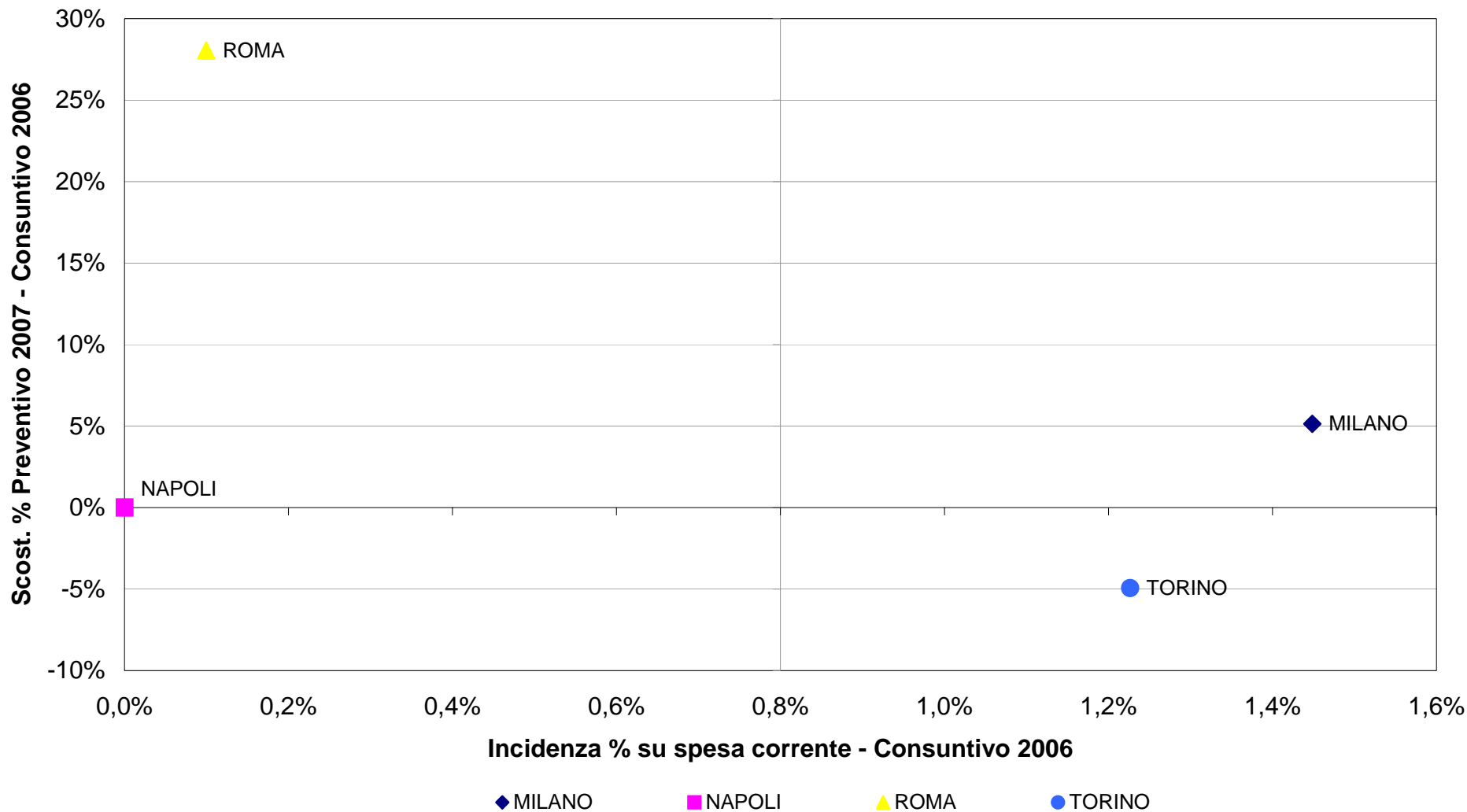


# Amministrazione, gestione e controllo: Napoli prevede una crescita

## Amministrazione, gestione e controllo



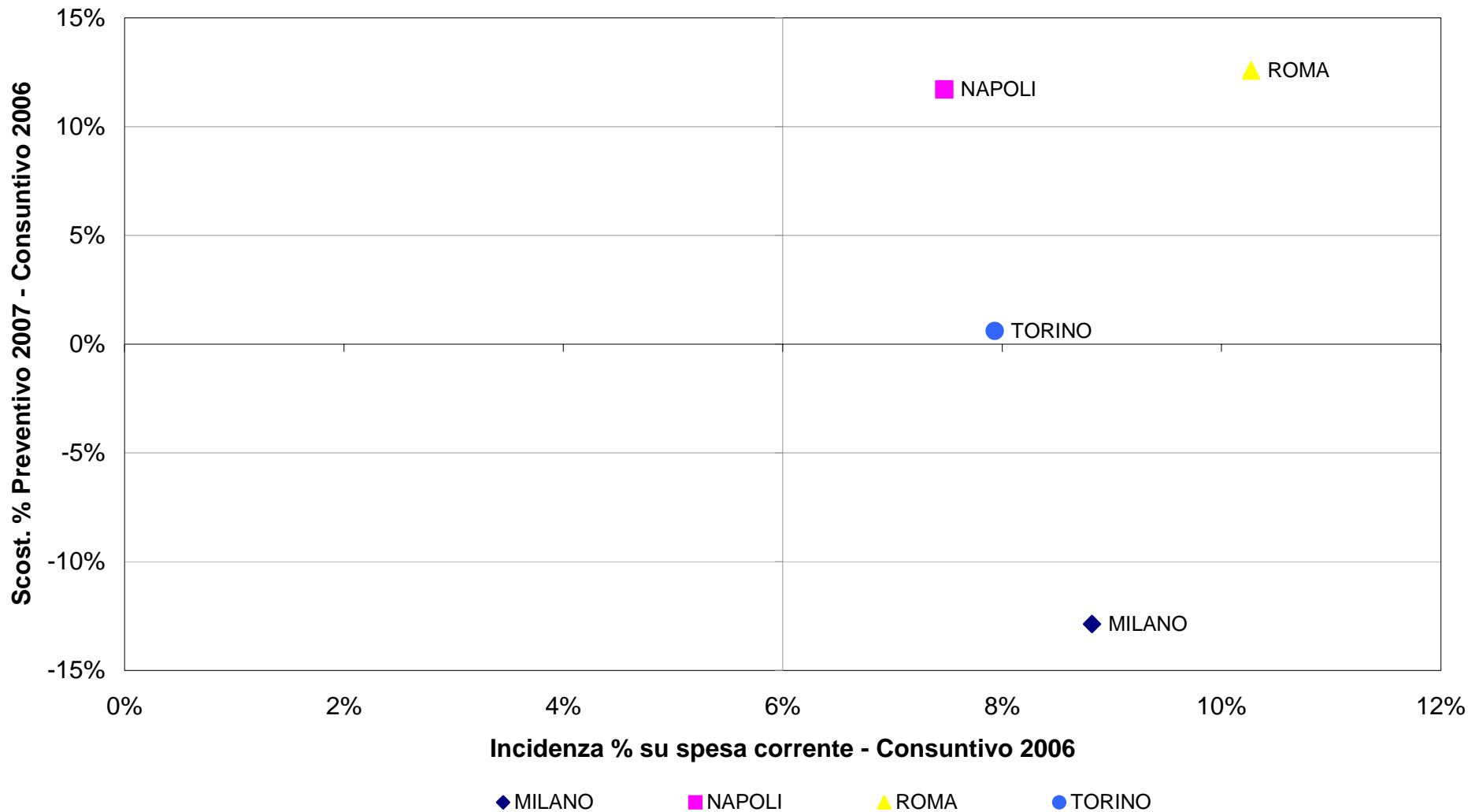
## Giustizia





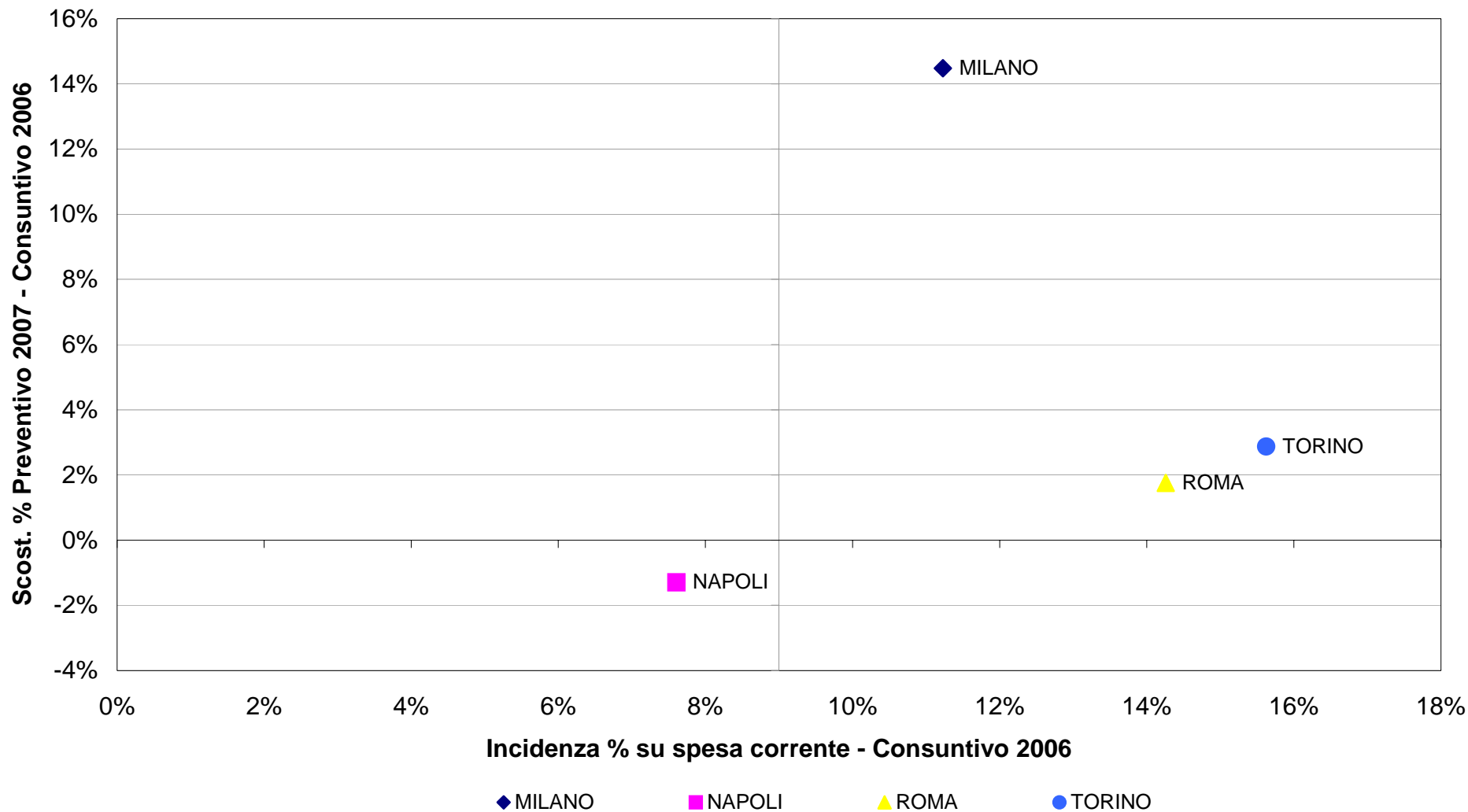
# Polizia locale: Torino “stabile”, Roma e Napoli in salita, Milano in discesa

## Polizia Locale

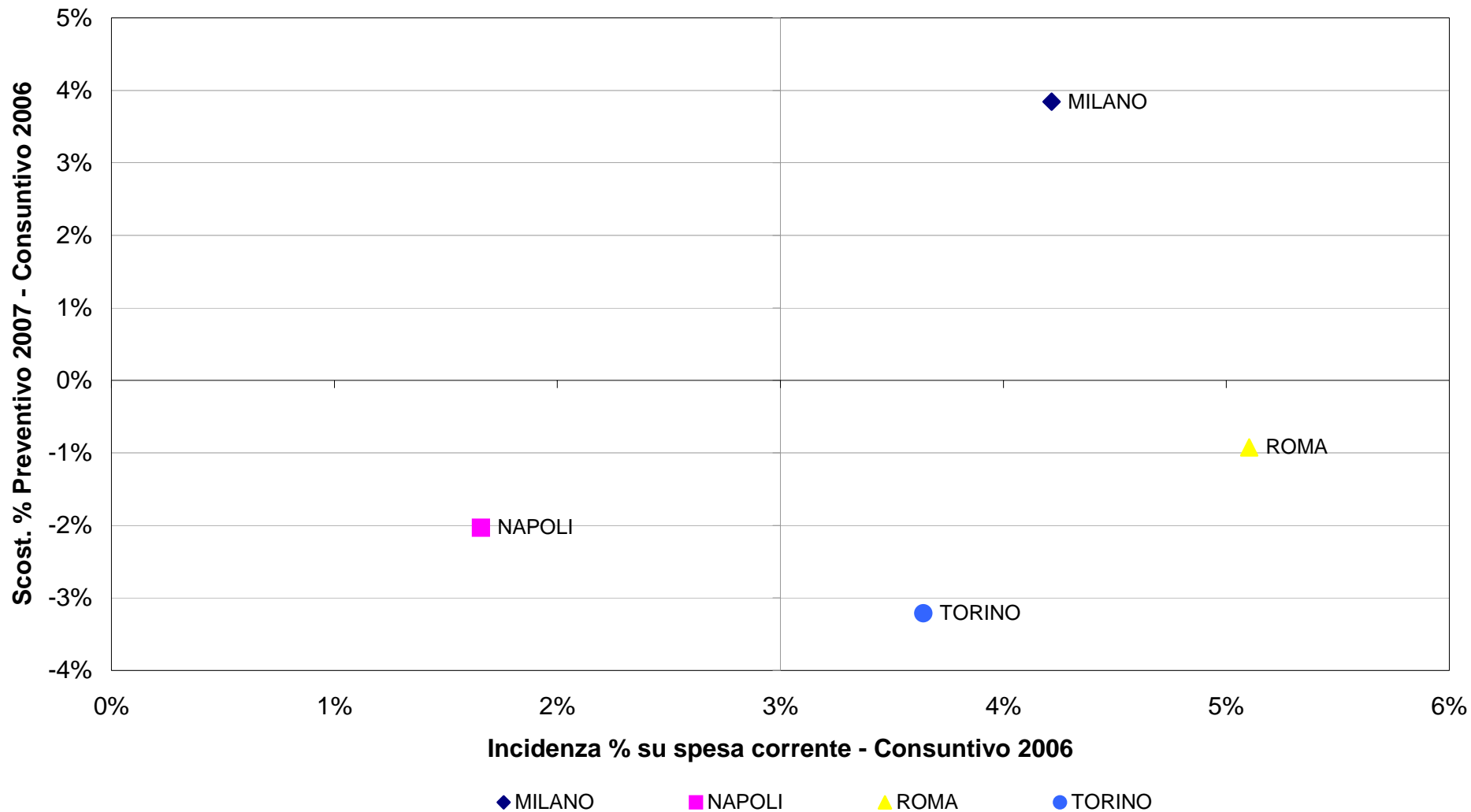




## Istruzione pubblica

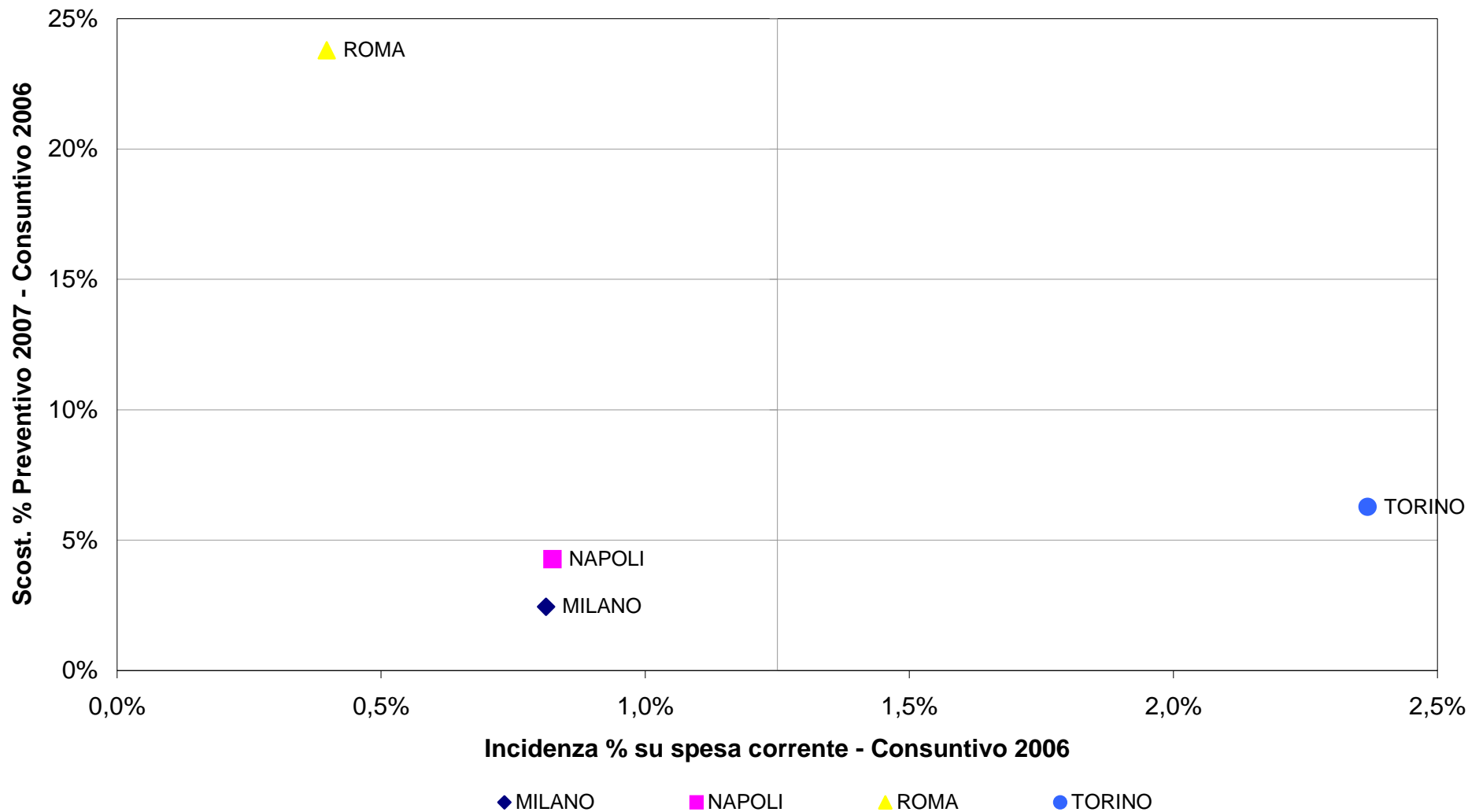


## Cultura

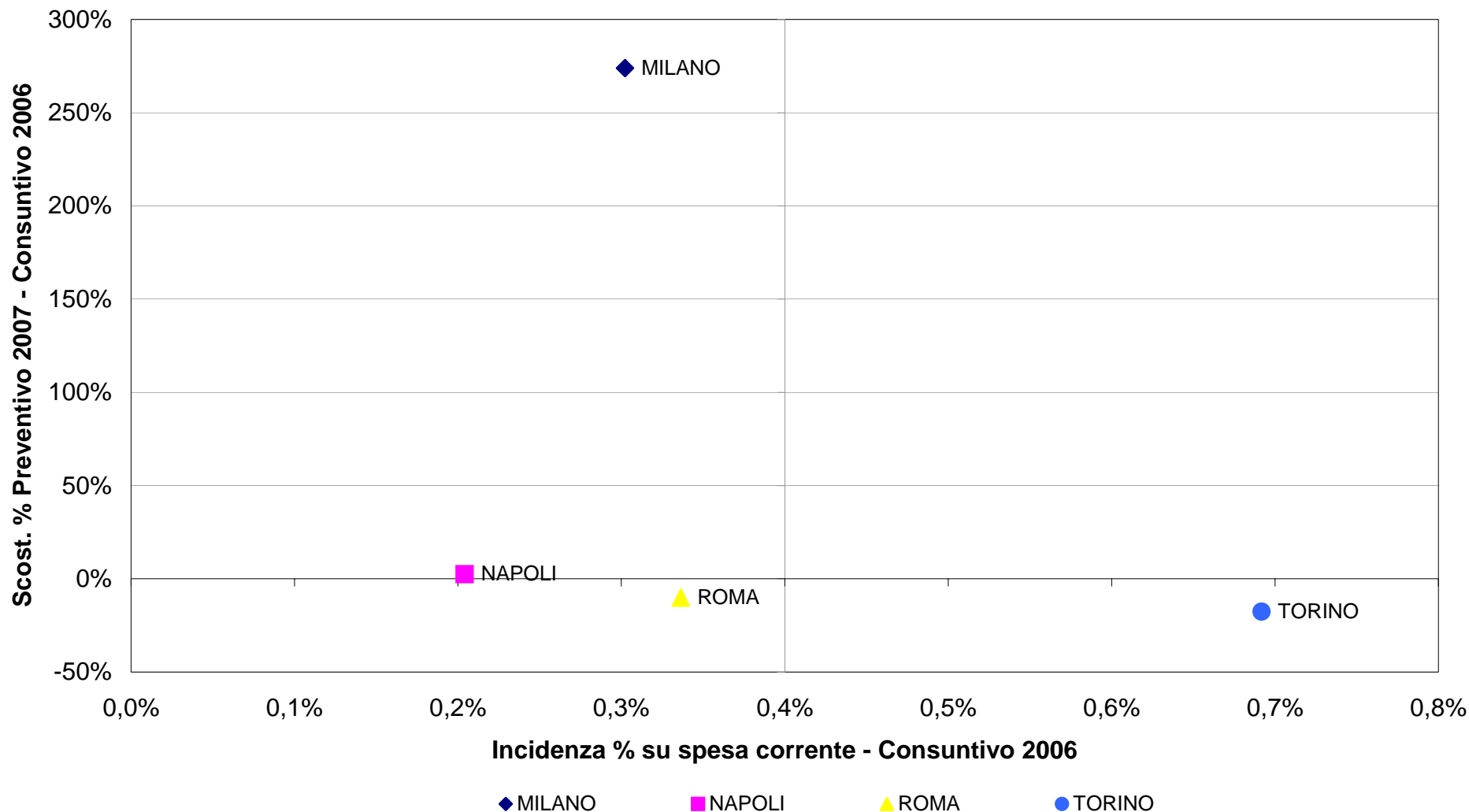




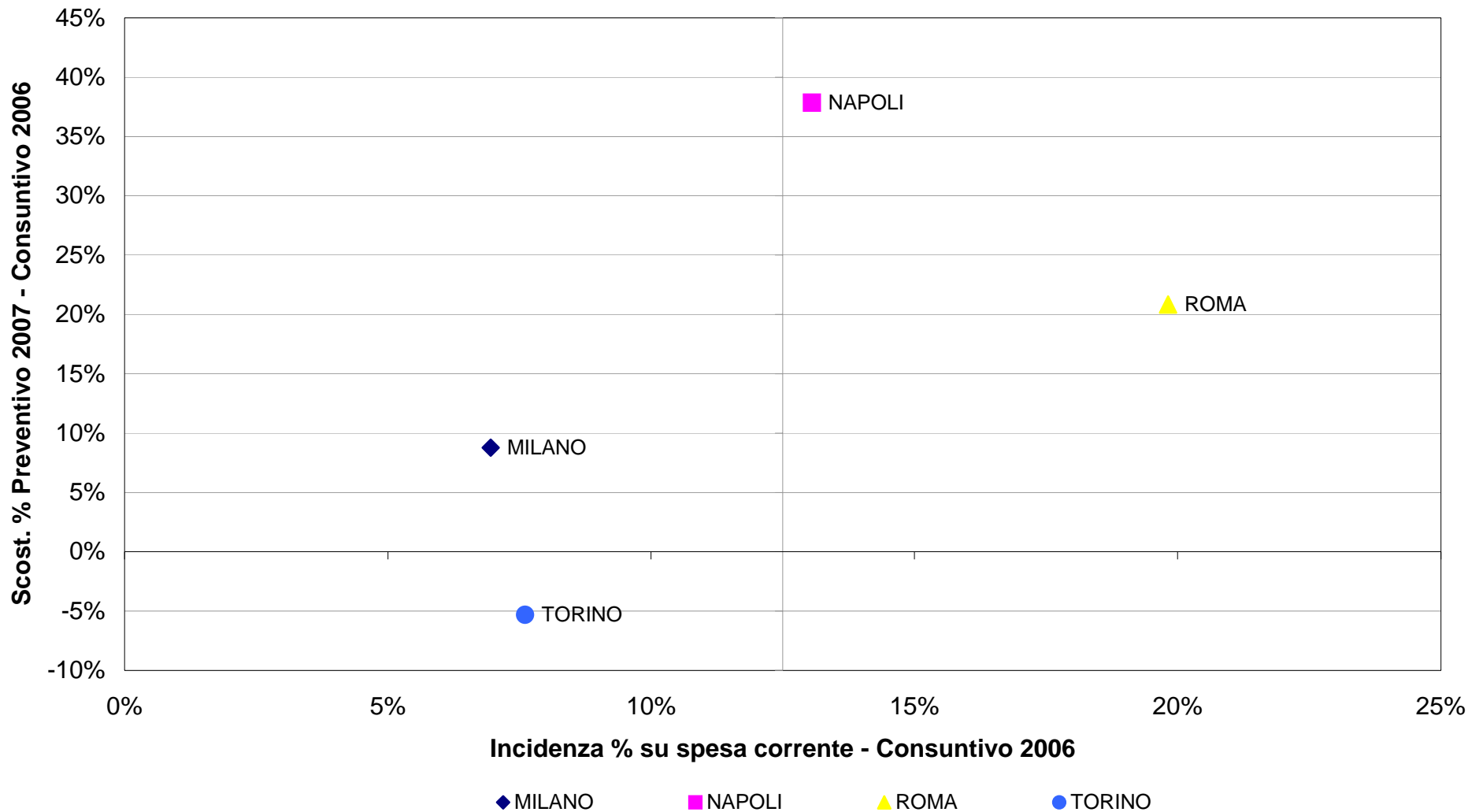
## Sport e ricreazione



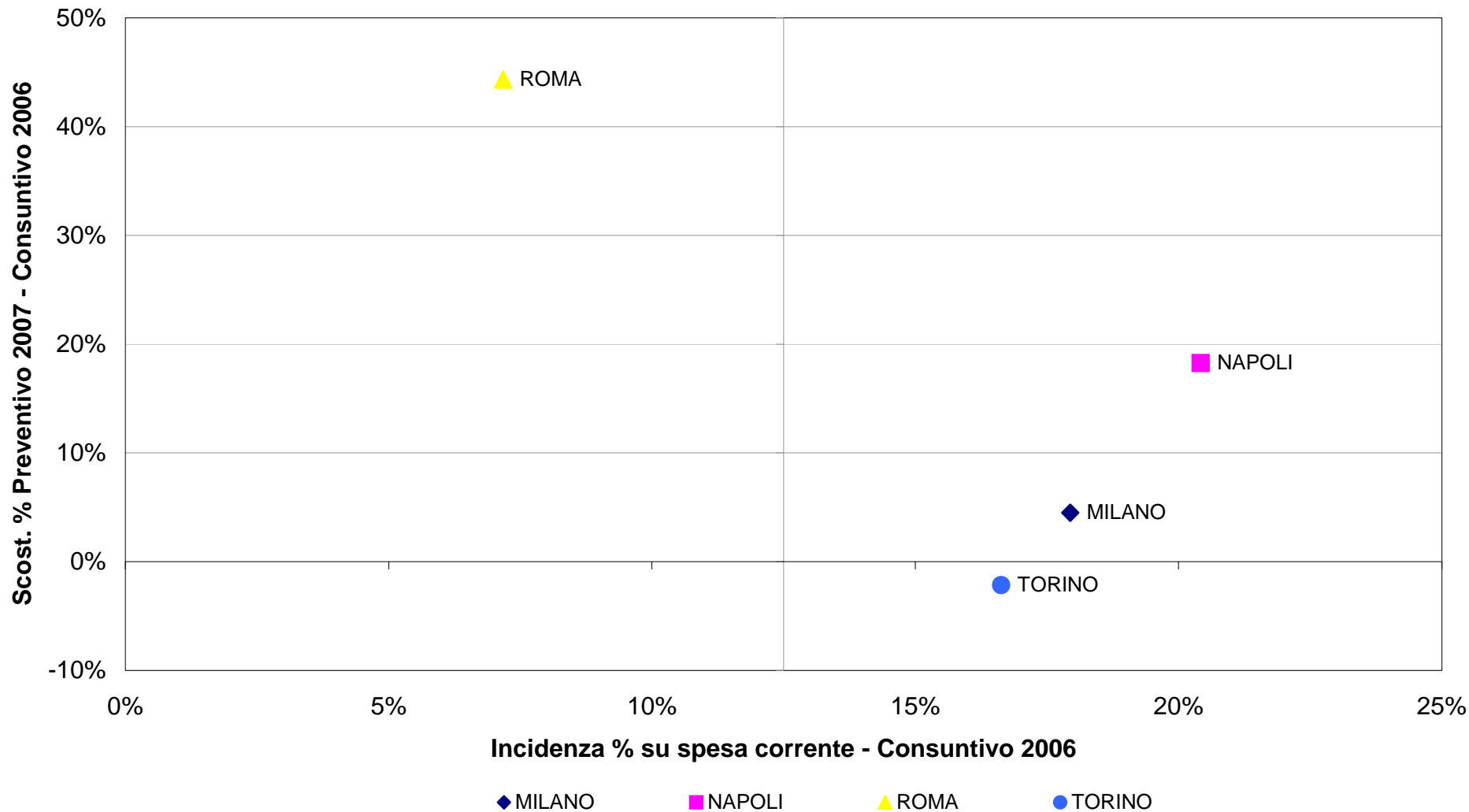
## Turismo



## Viabilità e Trasporti



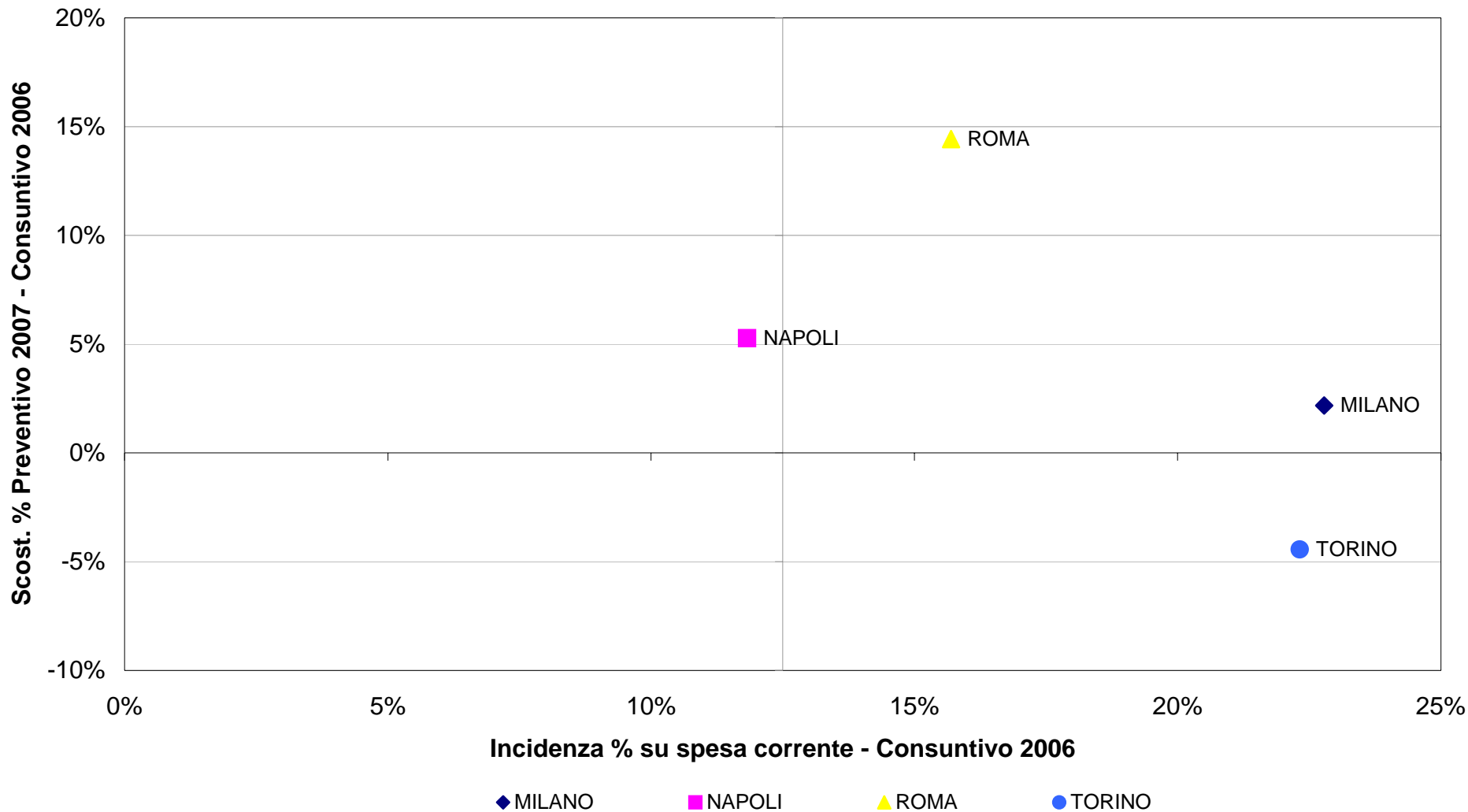
## Territorio e ambiente





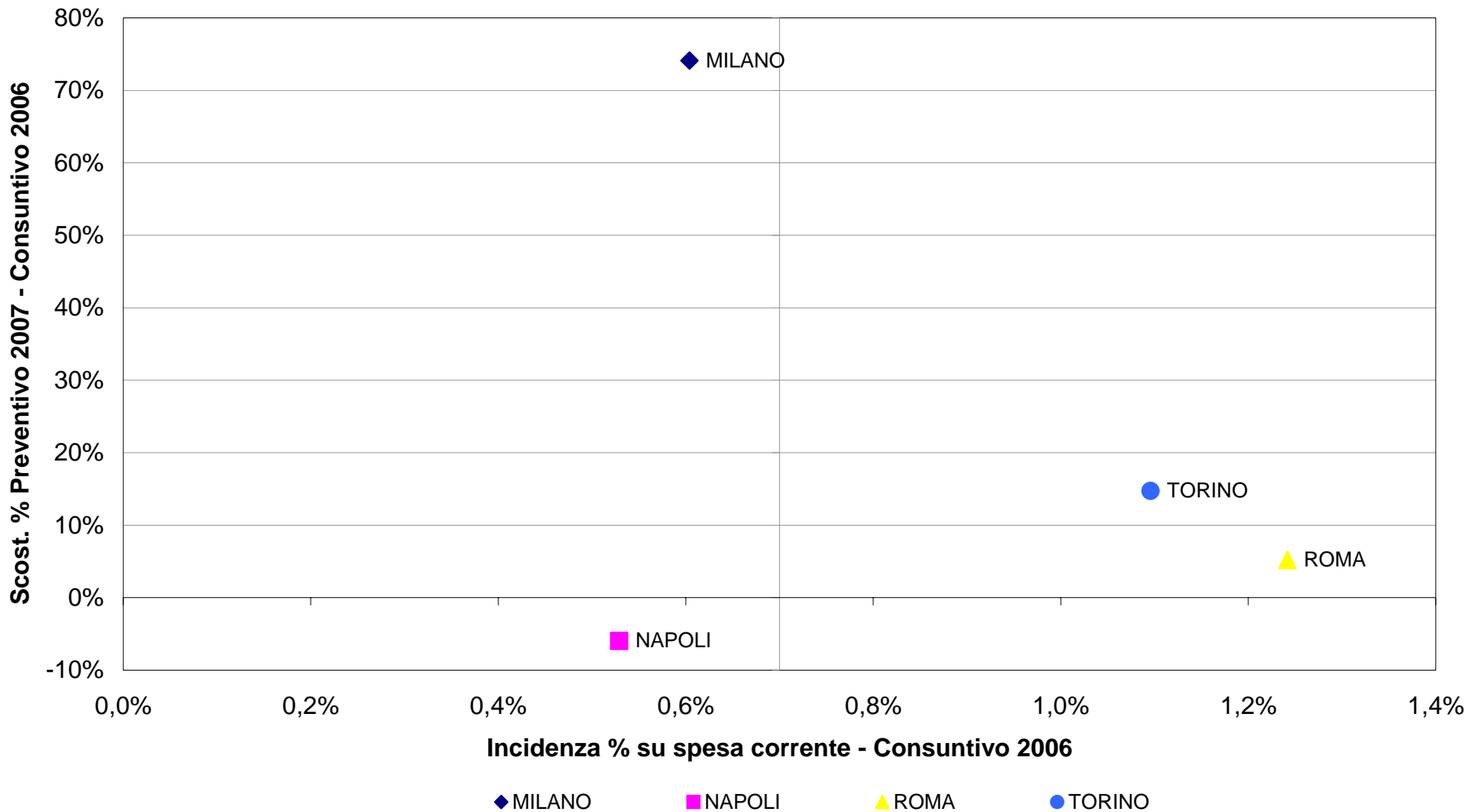
# Settore sociale: Roma prevede di aumentare e Torino di ridurre la spesa

## Settore sociale

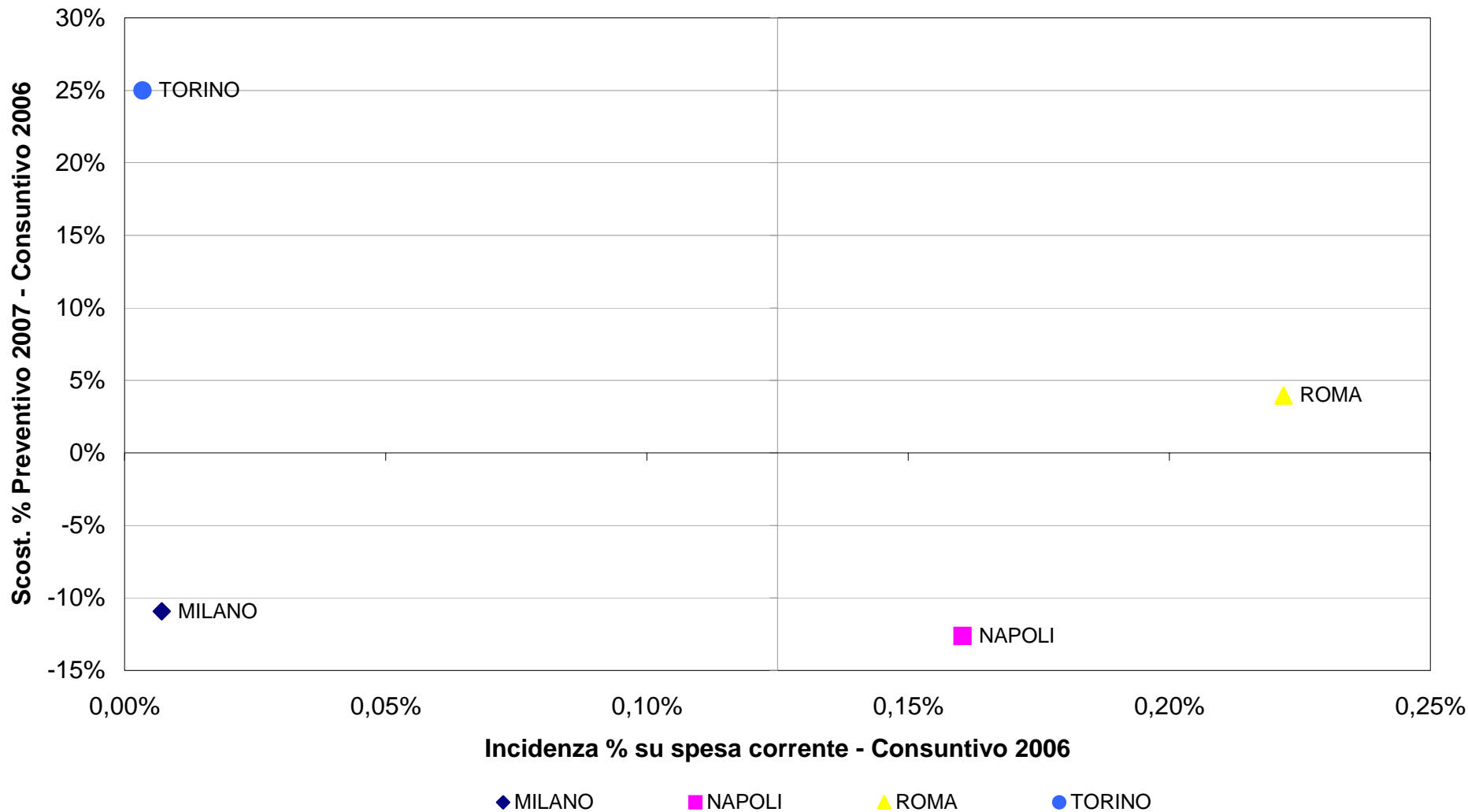




## Sviluppo economico



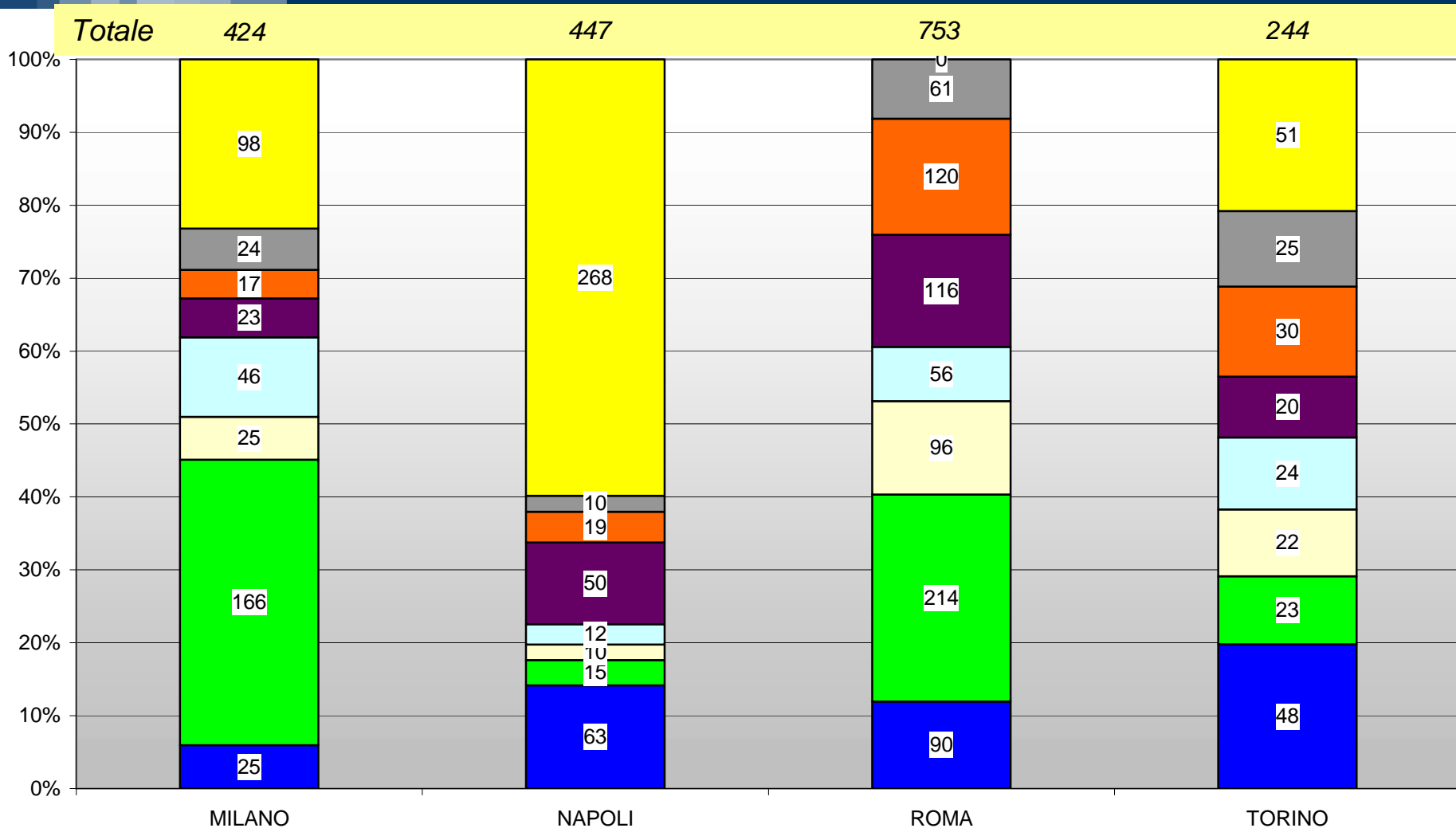
## Servizi produttivi



# Dalle Funzioni ai Servizi



# Amministrazione, gestione e controllo: dove si spende?

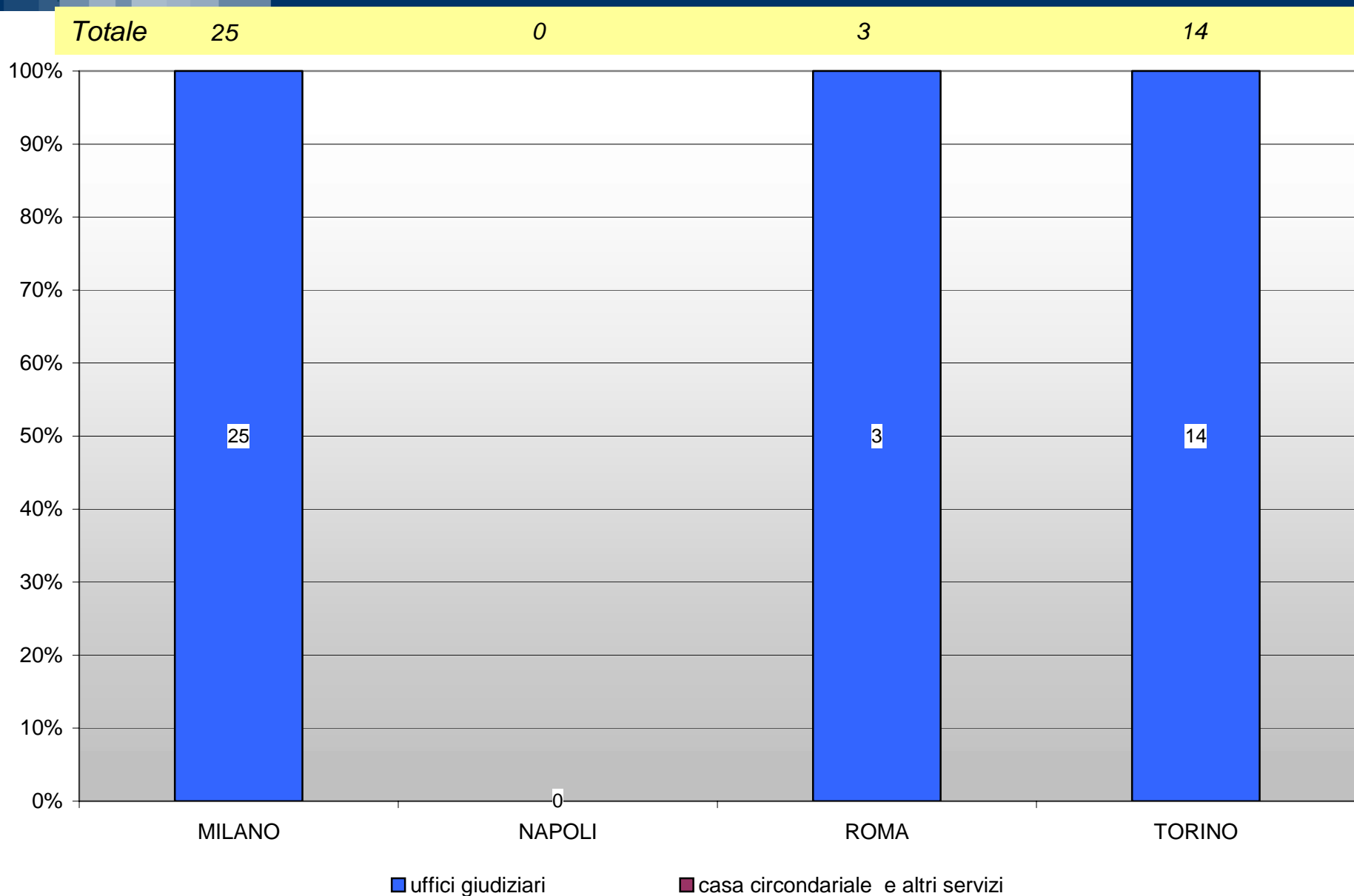


- organi istituzionali, partecipazione e decentramento
- gest. econ., finanz., programm., contr. di gest.
- gest. beni demaniali e patrimoniali
- anagrafe, stato civile, leva e statistiche

- segreteria generale, personale, org.ne
- gest. entrate trib. e serv. fiscali
- ufficio tecnico
- altri servizi generali



# Giustizia: dove si spende?

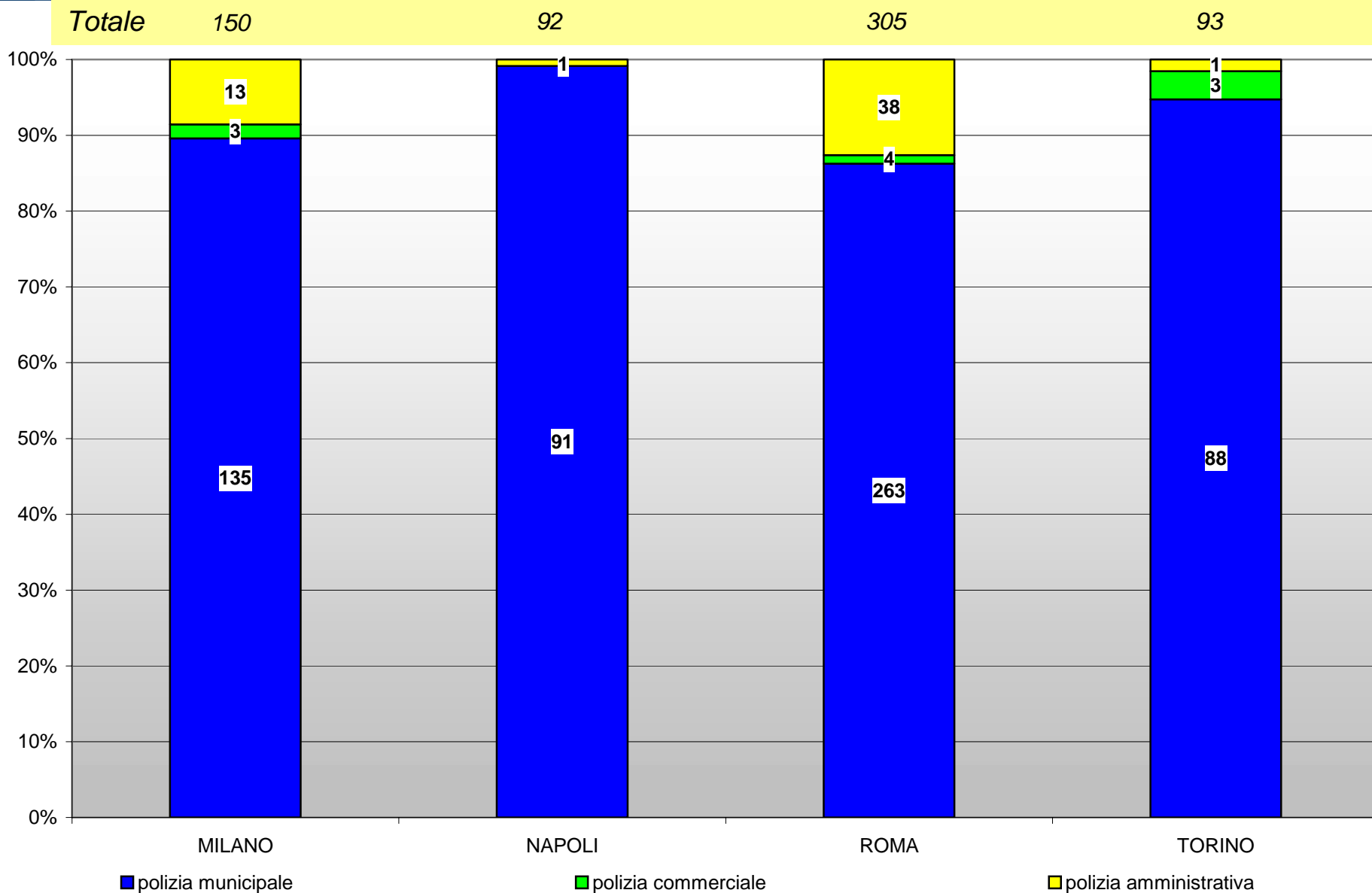


■ uffici giudiziari

■ casa circondariale e altri servizi



# Polizia: dove si spende?



■ polizia municipale

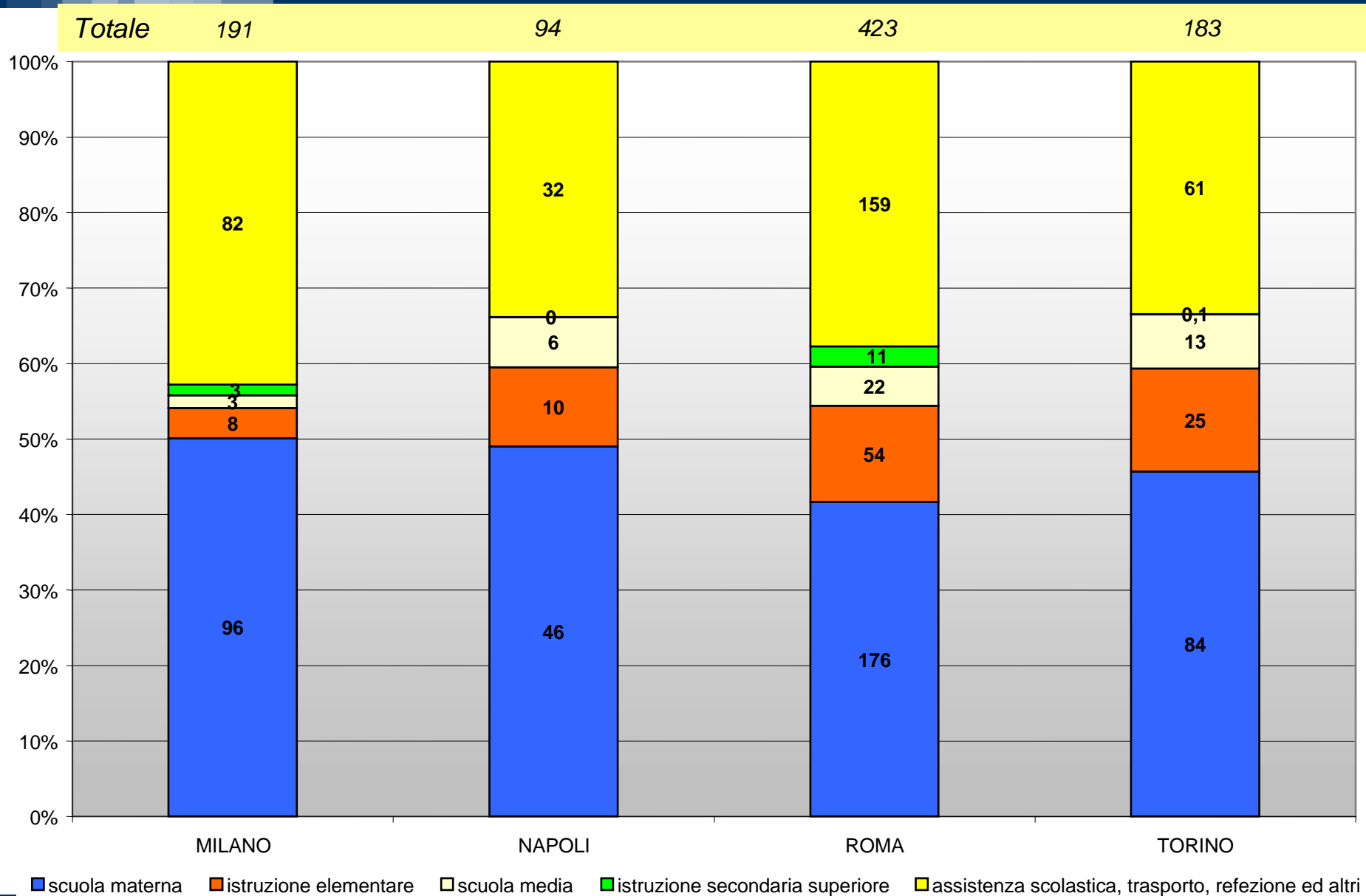
■ polizia commerciale

■ polizia amministrativa

Dati in milioni di euro

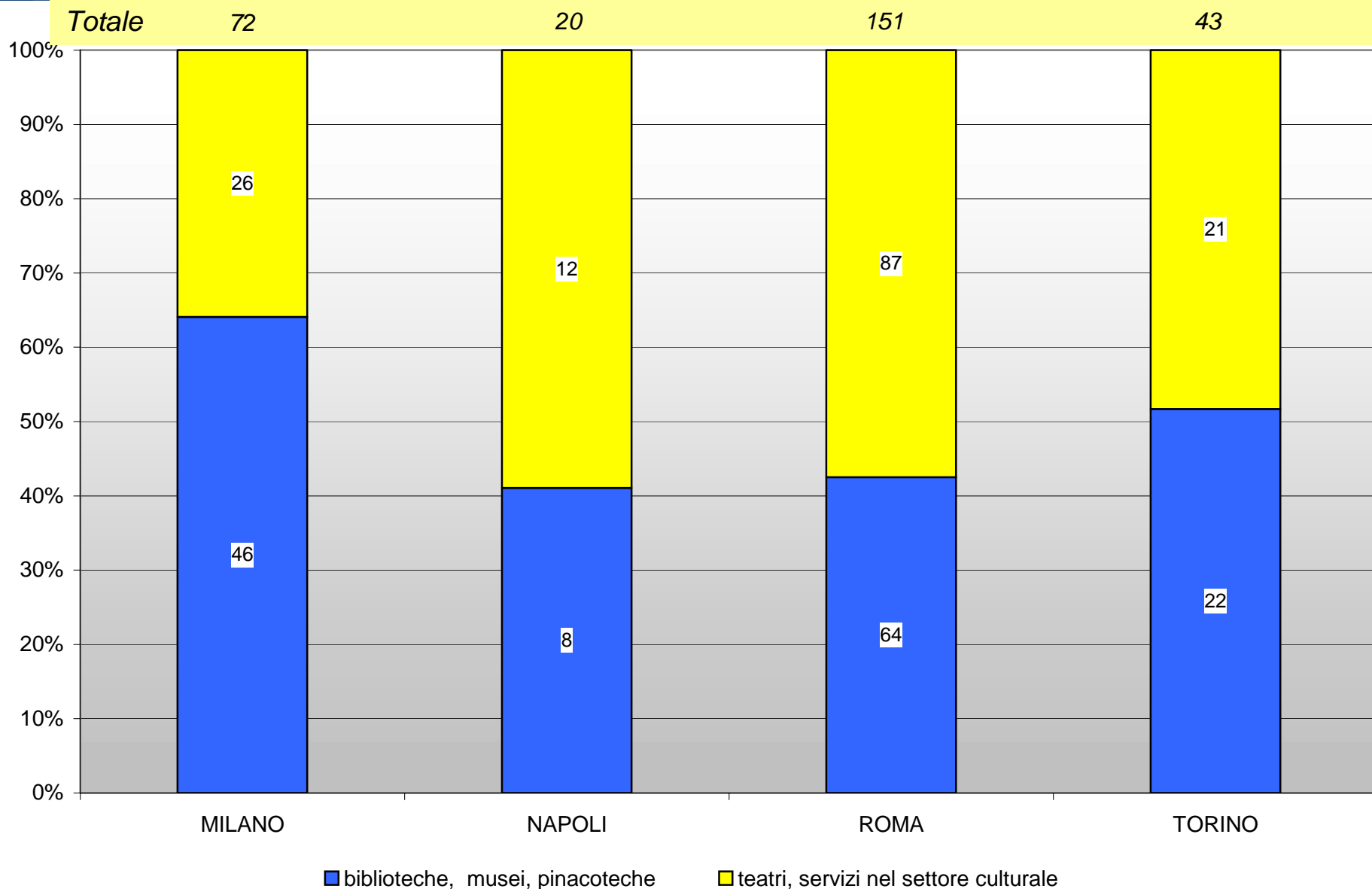


# Istruzione Pubblica: dove si spende?



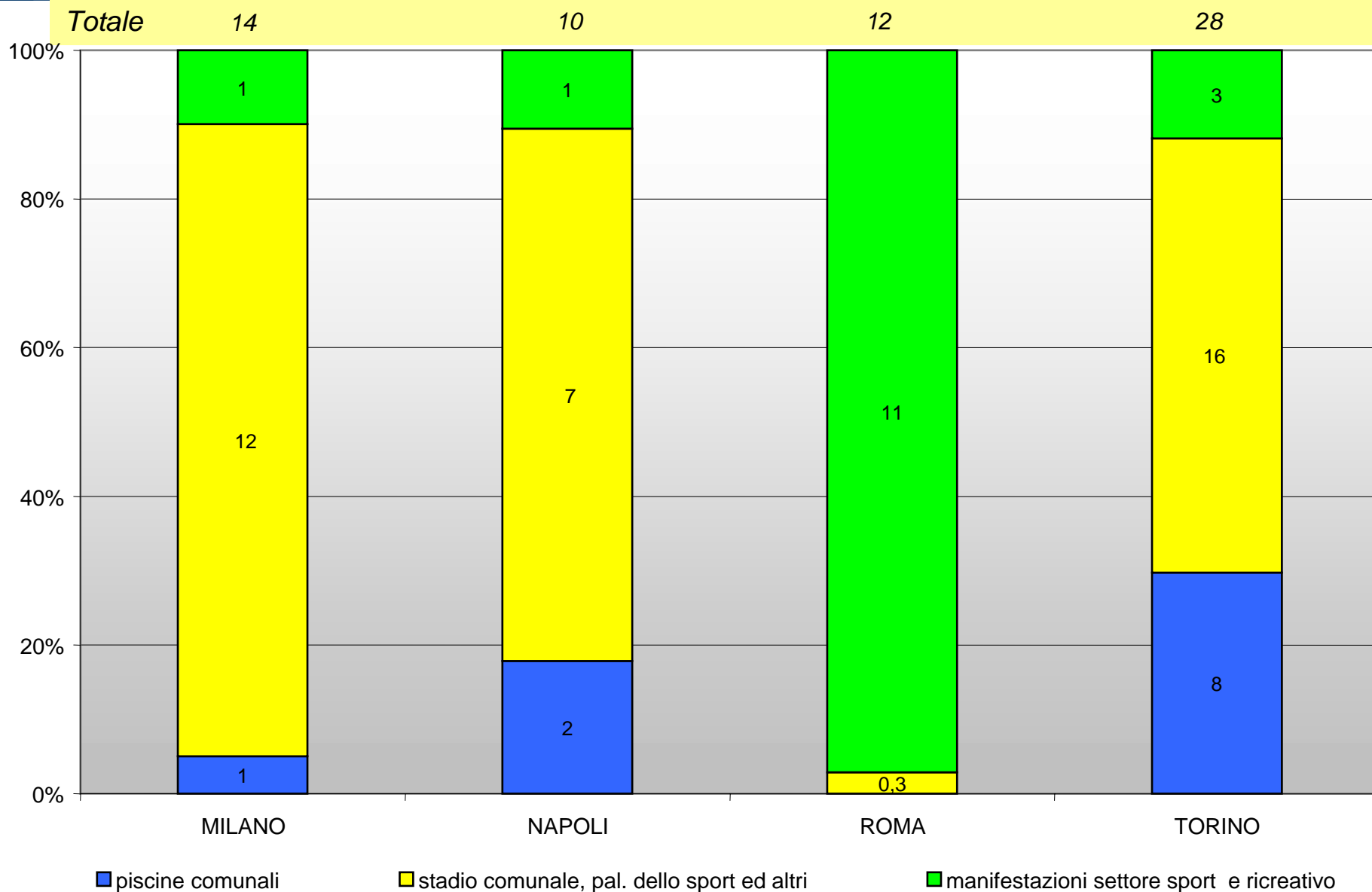


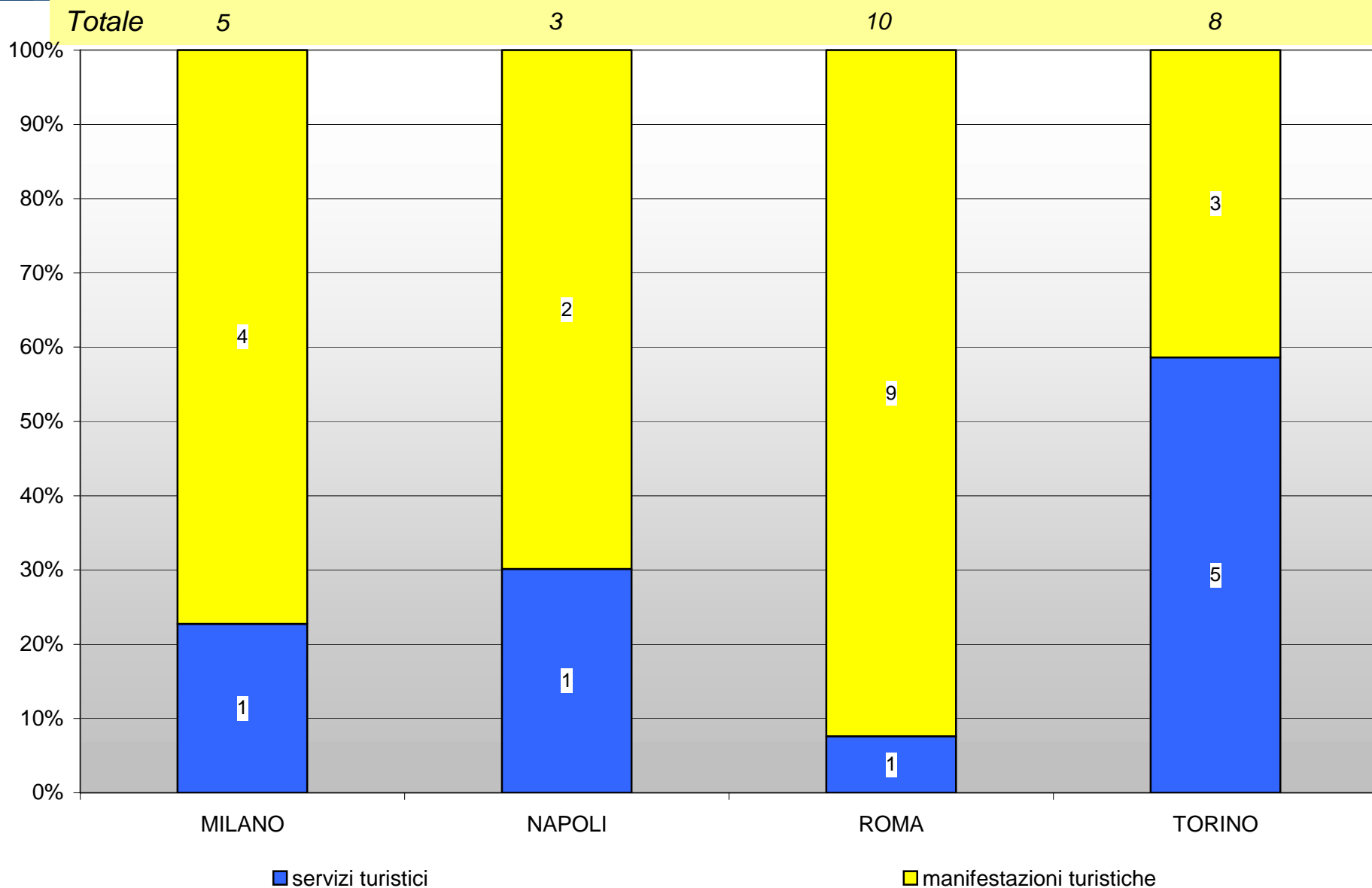
# Cultura: dove si spende?





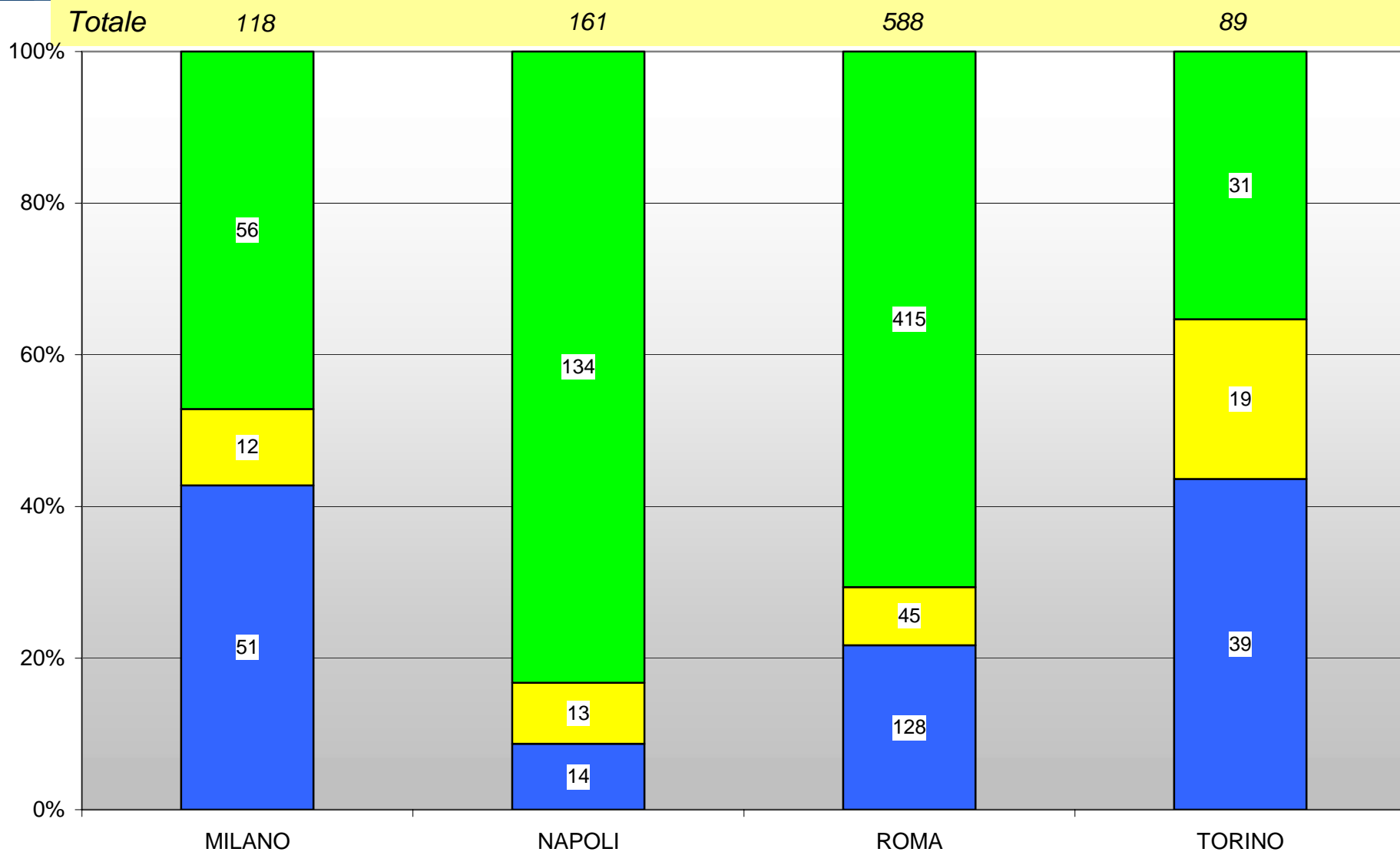
# Sport e ricreazione: dove si spende?







# Viabilità e trasporti: dove si spende?



■ viabilità, circolazione stradale e servizi connessi

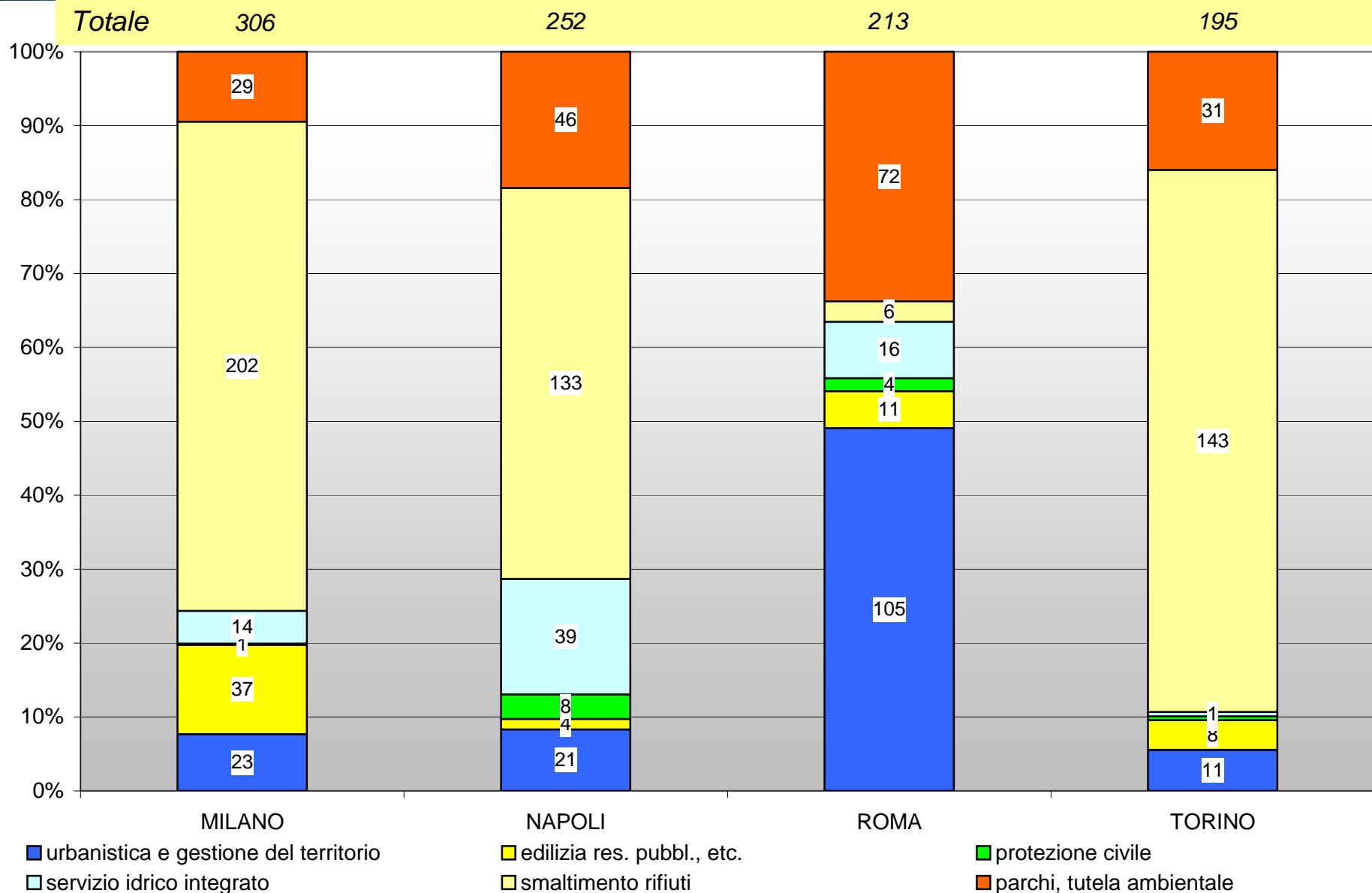
■ illuminazione pubblica e servizi connessi

■ trasporti pubblici locali e servizi connessi



# Territorio e ambiente: dove si spende?

ROMA – Le spese NON includono il trasferimento all'AMA per il servizio di smaltimento rifiuti

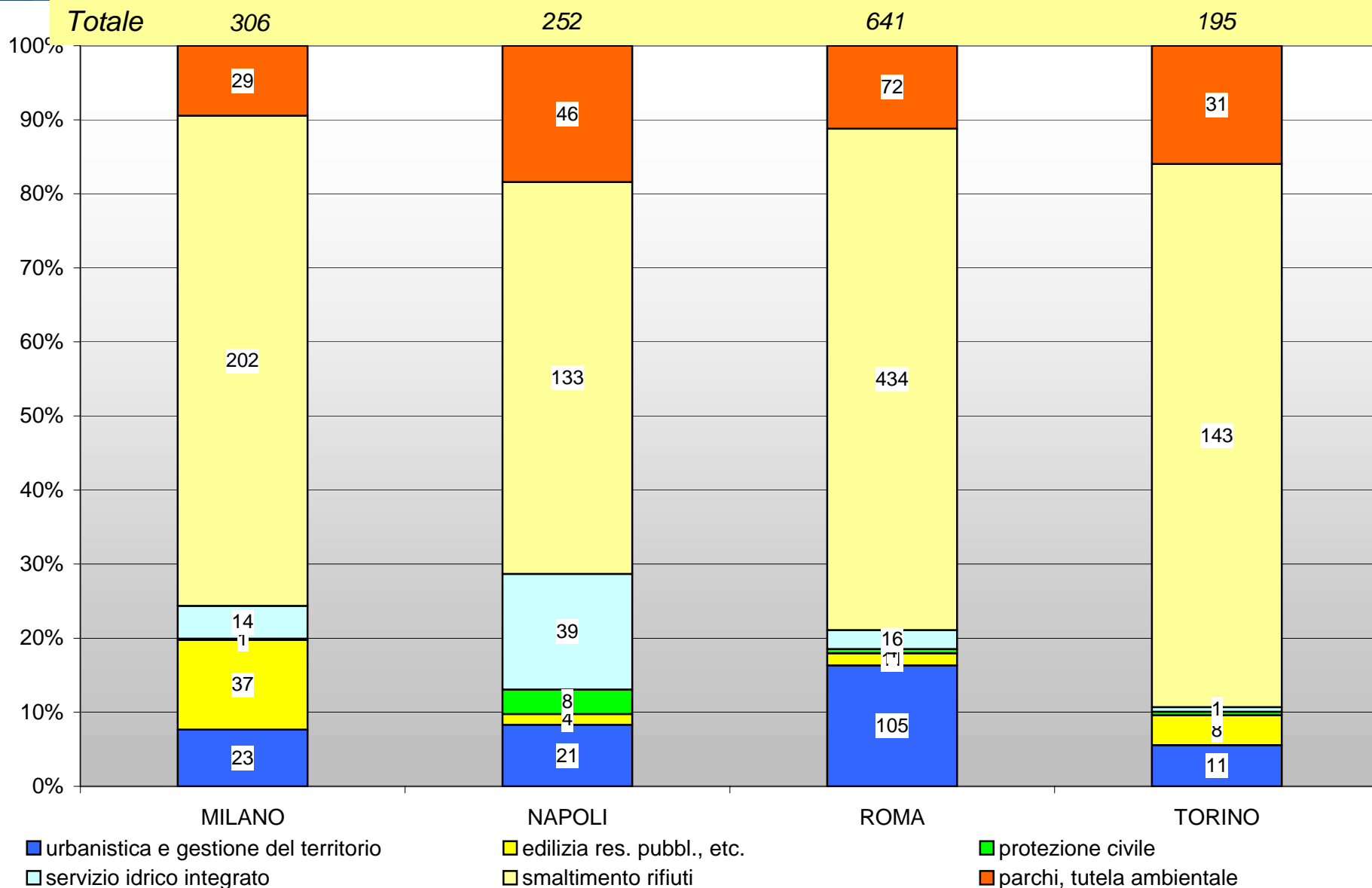


Dati in milioni di euro



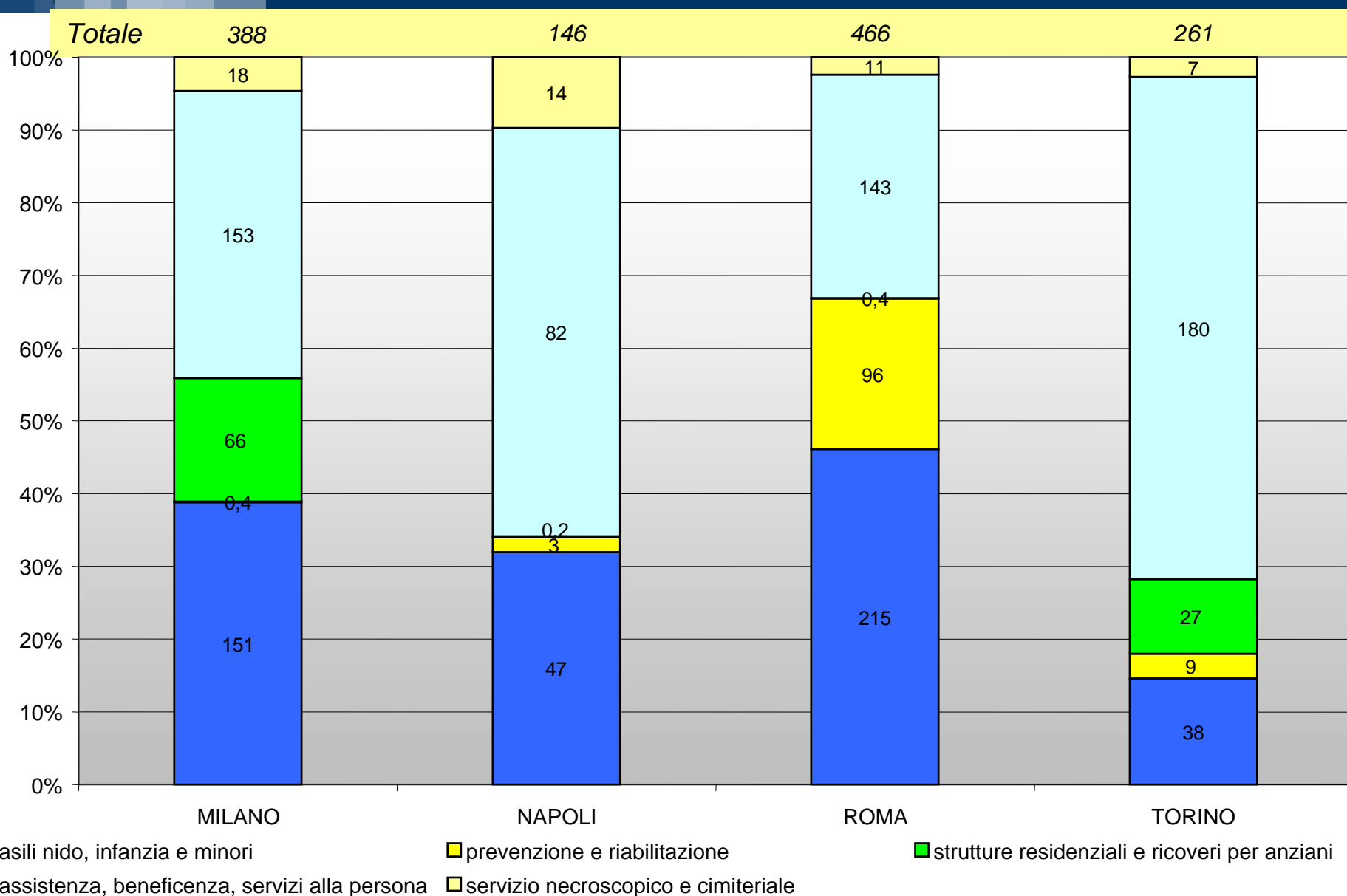
# Territorio e ambiente (rettificato)

ROMA – Le spese includono il trasferimento all'AMA per il servizio di smaltimento rifiuti





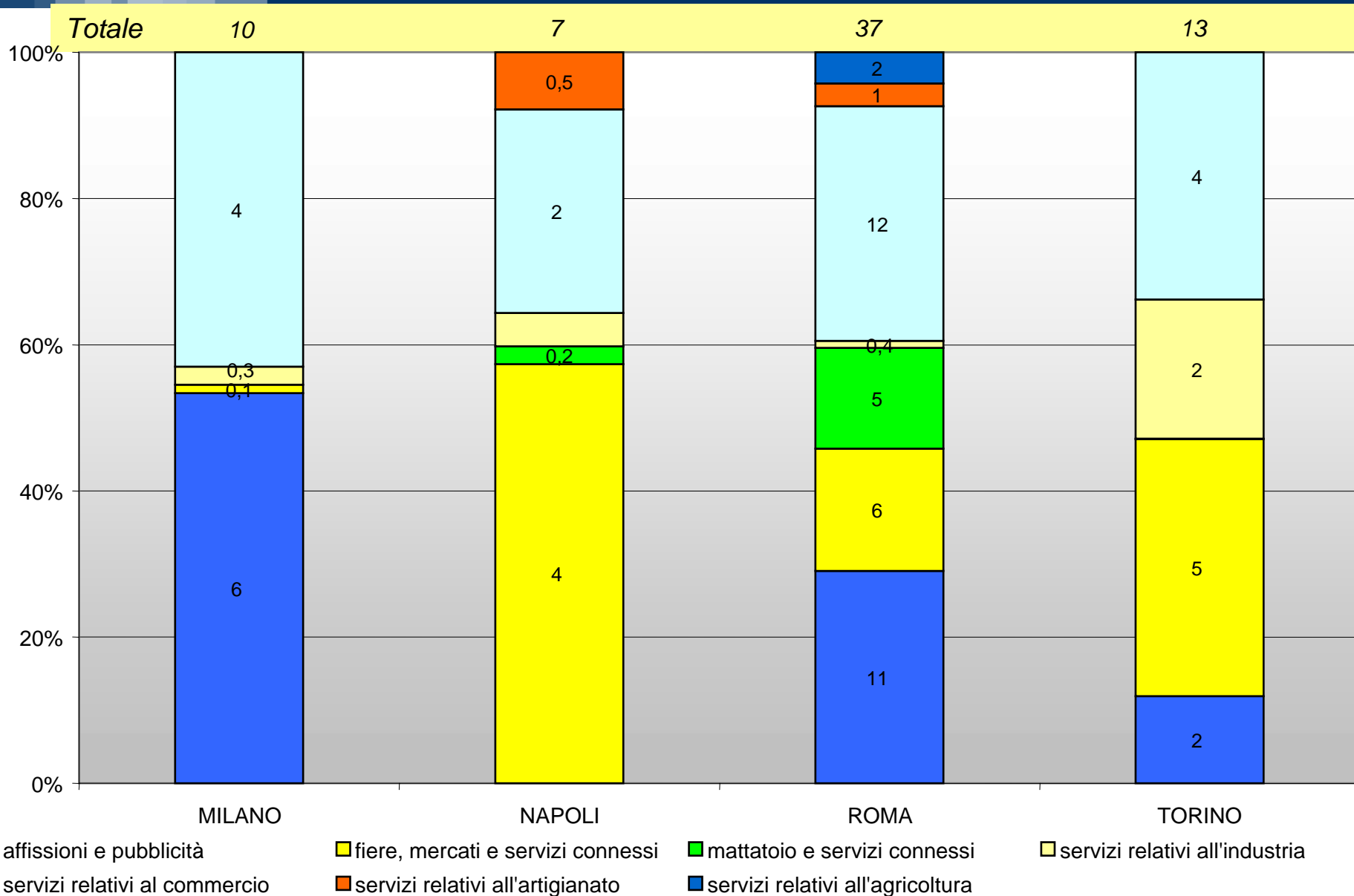
# Settore sociale: dove si spende?



Dati in milioni di euro



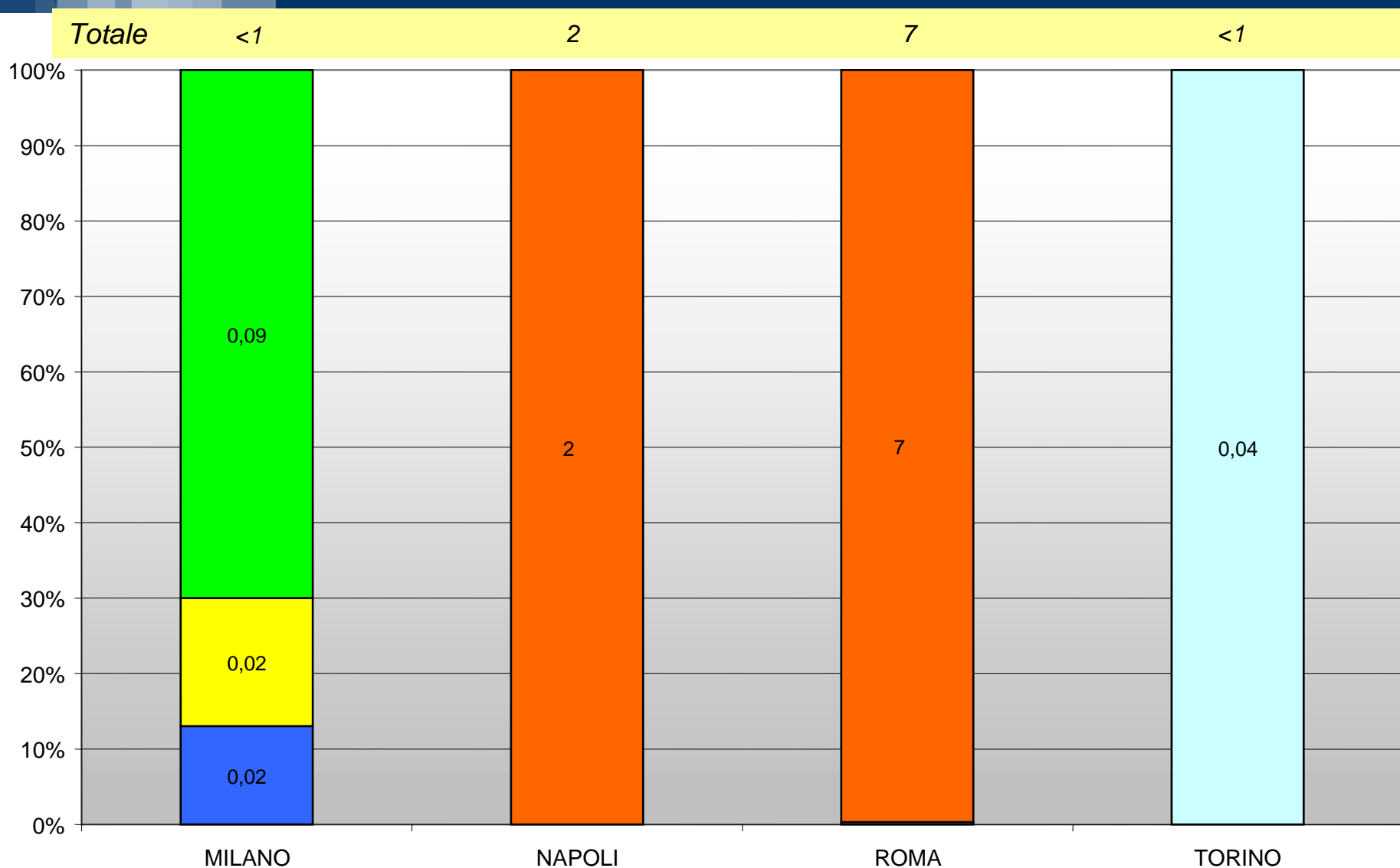
# Sviluppo economico: dove si spende?



Dati in milioni di euro



# Servizi produttivi: dove si spende?



■ distribuzione gas   ■ centrale del latte   ■ distribuzione energia elettrica   ■ teleriscaldamento   ■ farmacie   ■ altri servizi produttivi

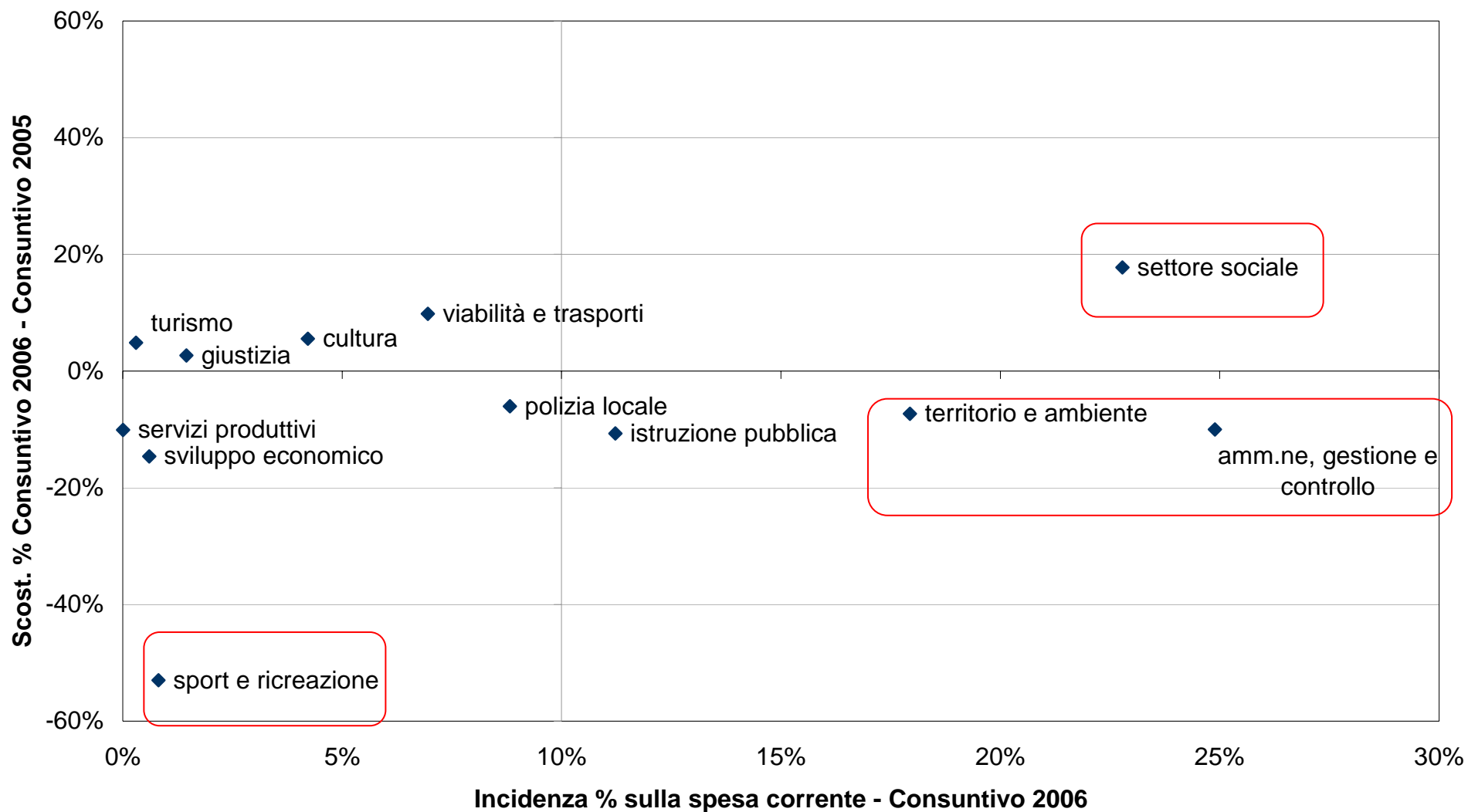
*Dati in milioni di euro*

# Sintesi - La spesa corrente



# Il comune di Milano: cresce la spesa per il settore sociale

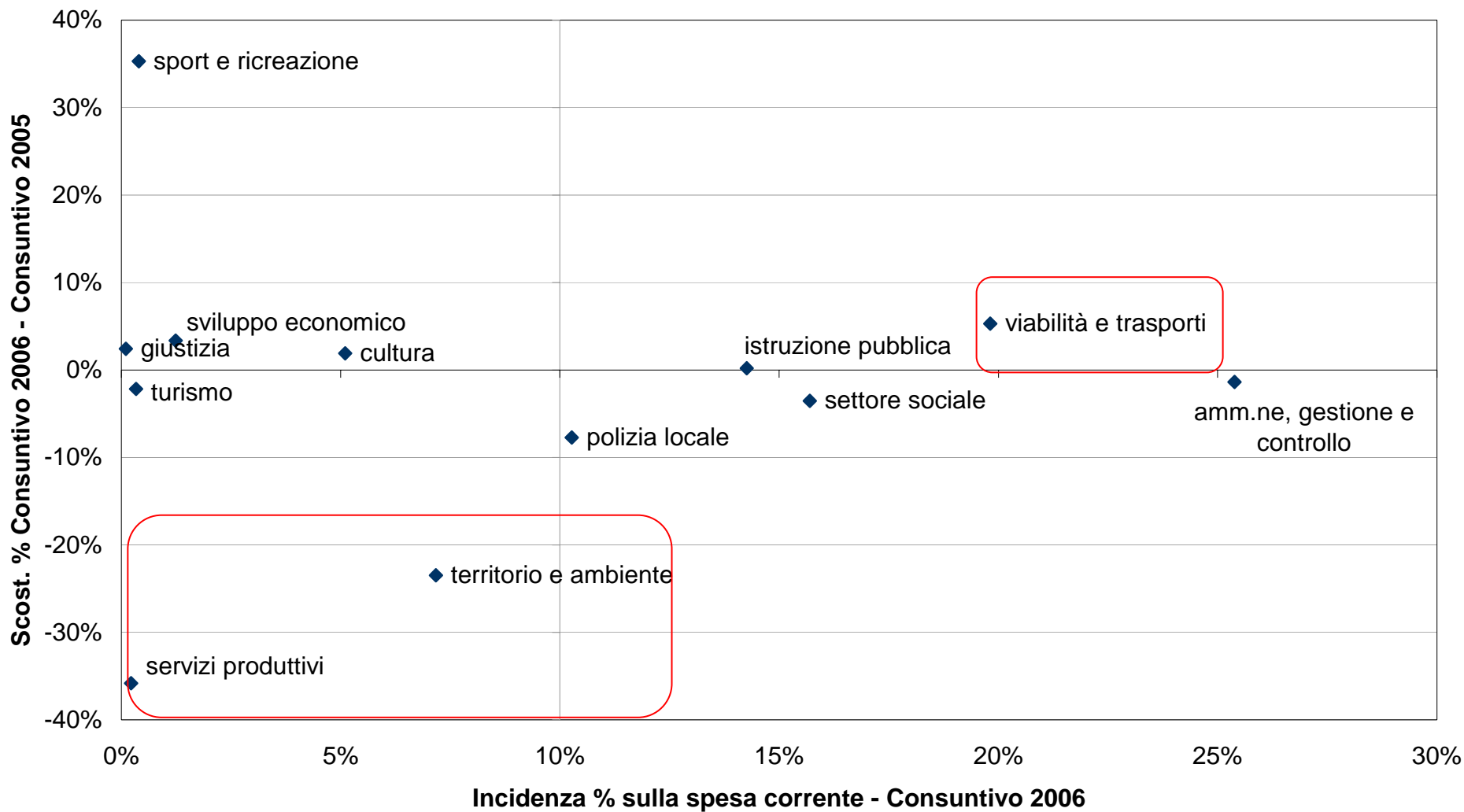
Il comune di Milano





# Il comune di Roma: cresce la spesa per viabilità e trasporti

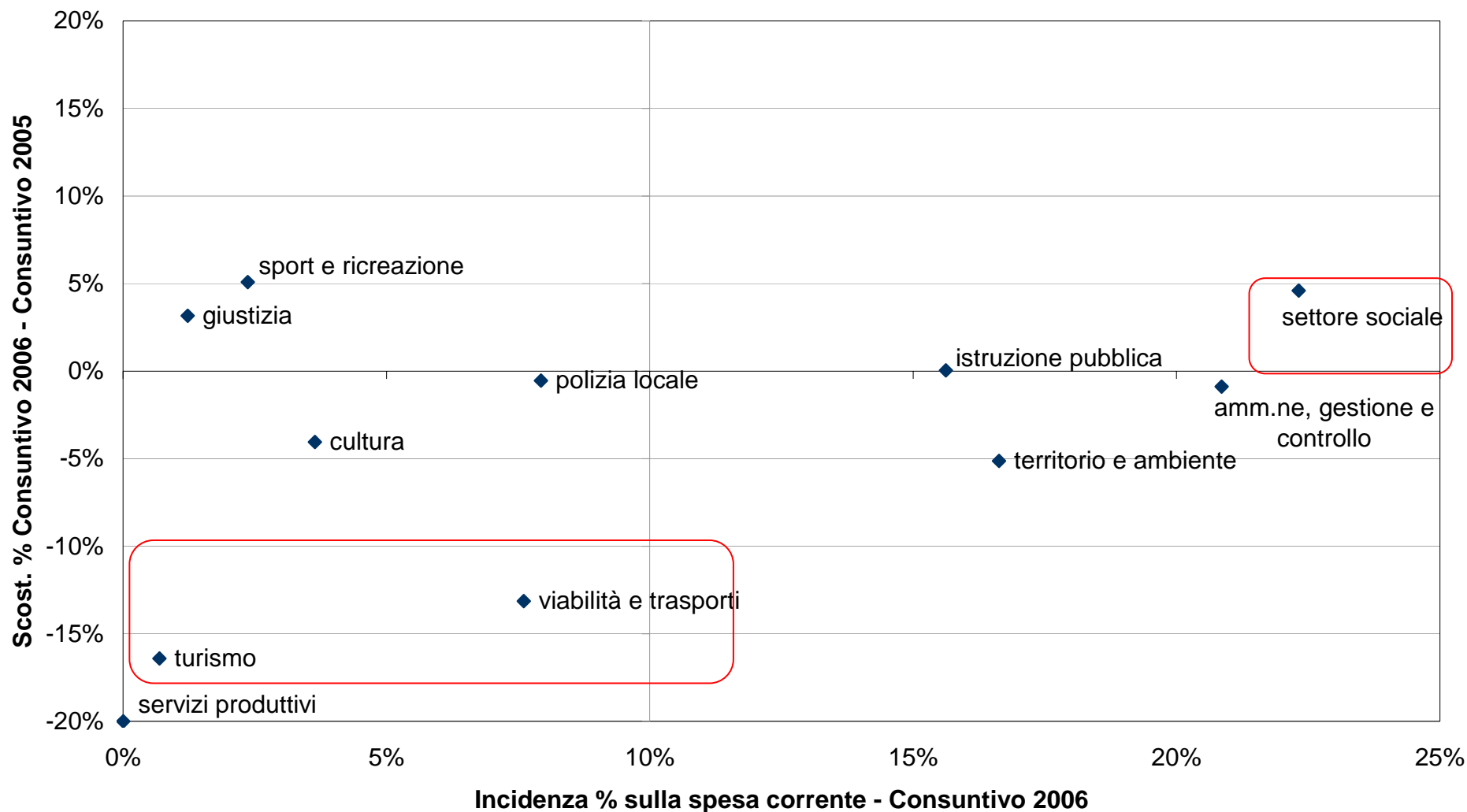
Il comune di Roma



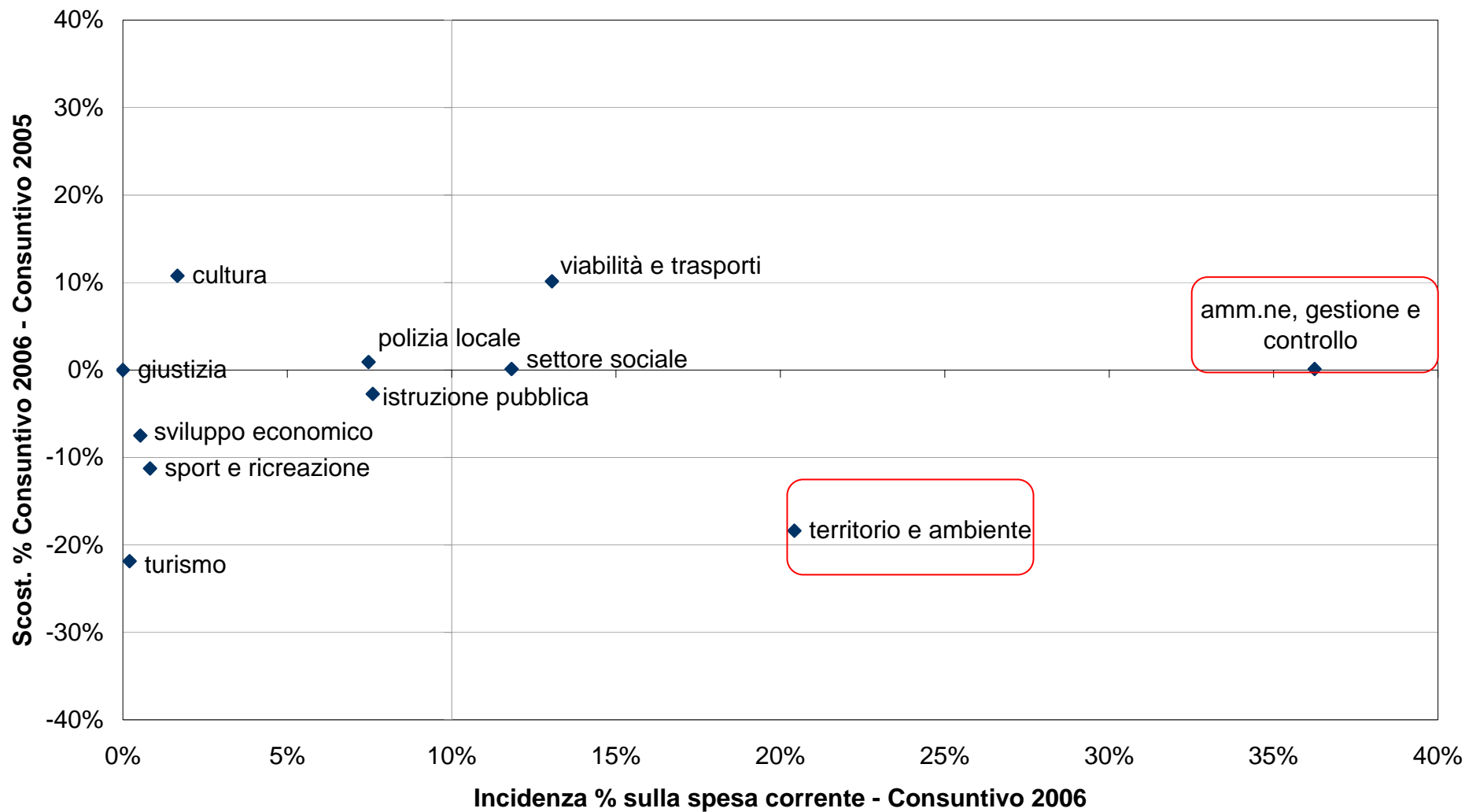


# Il comune di Torino: cresce la spesa per il settore sociale

Il comune di Torino



### Il comune di Napoli



# Gli investimenti

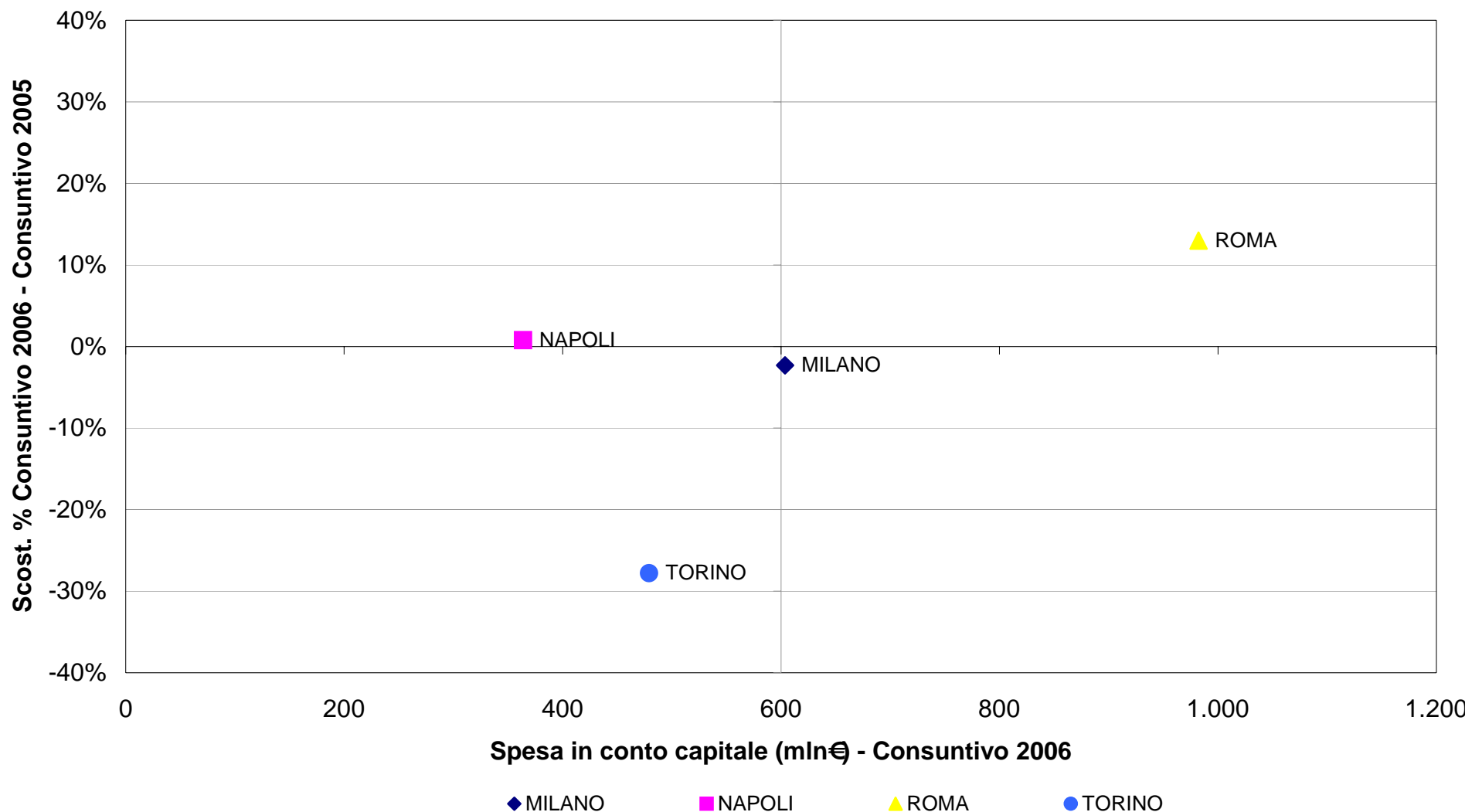
Investimenti	MILANO		NAPOLI		ROMA		TORINO	
	mln€	€/ab	mln€	€/ab	mln€	€/ab	mln€	€/ab
amm.ne, gestione e controllo	52	40	37	38	55	21	123	136
giustizia	< 0,1	< 0,1	0	0	< 0,1	< 0,1	3	3
polizia locale	0	0	1	1	3	1	3	4
istruzione pubblica	45	34	12	12	17	6	15	16
cultura	81	62	2	3	21	8	64	71
sport e ricreazione	6	5	0	0	9	3	33	36
turismo	0	0	0	0	0	0	50	56
viabilità e trasporti	310	238	177	181	667	246	106	118
territorio e ambiente	90	69	127	130	181	67	68	76
settore sociale	14	10	6	7	26	9	8	9
sviluppo economico	5	4	2	2	3	1	5	6
servizi produttivi	2	2	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>604</b>	<b>463</b>	<b>364</b>	<b>373</b>	<b>982</b>	<b>363</b>	<b>479</b>	<b>532</b>

*Depurate dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

# Gli investimenti: L'evoluzione dei consuntivi



# Spesa in conto capitale: Roma in crescita e Torino in calo

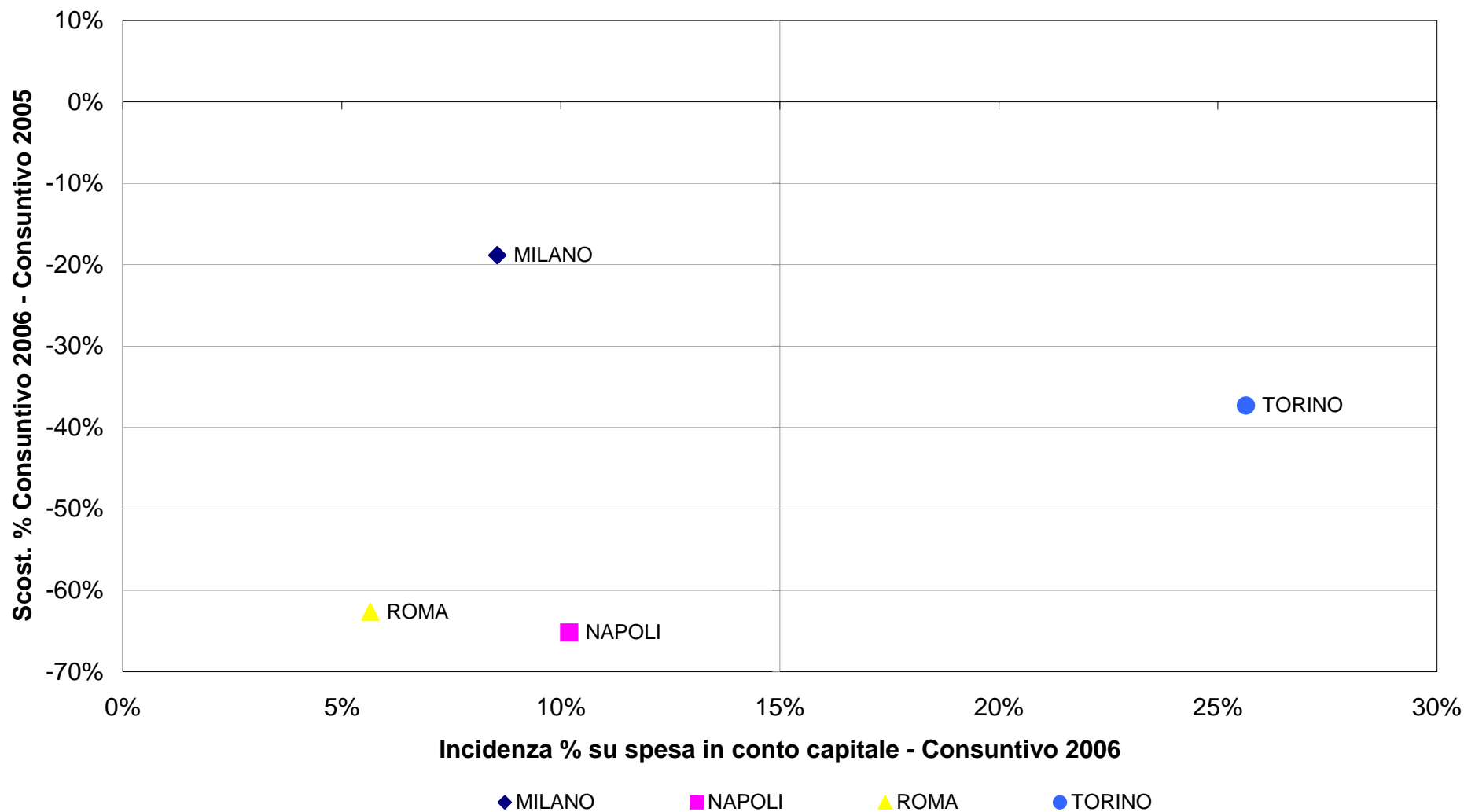


*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*



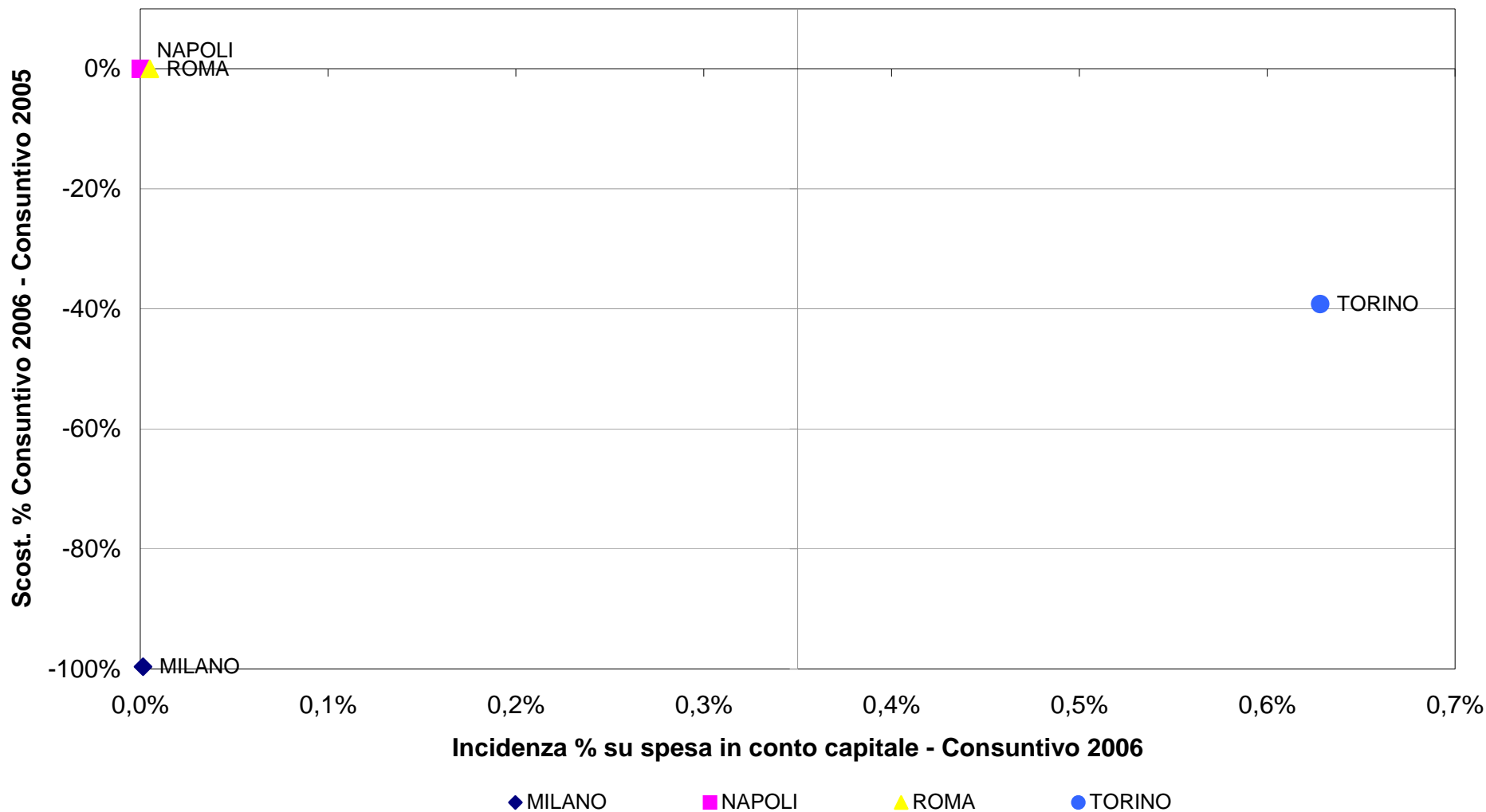
# Amministrazione, gestione e controllo: Torino investe più di tutti

## Amministrazione, gestione e controllo



*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

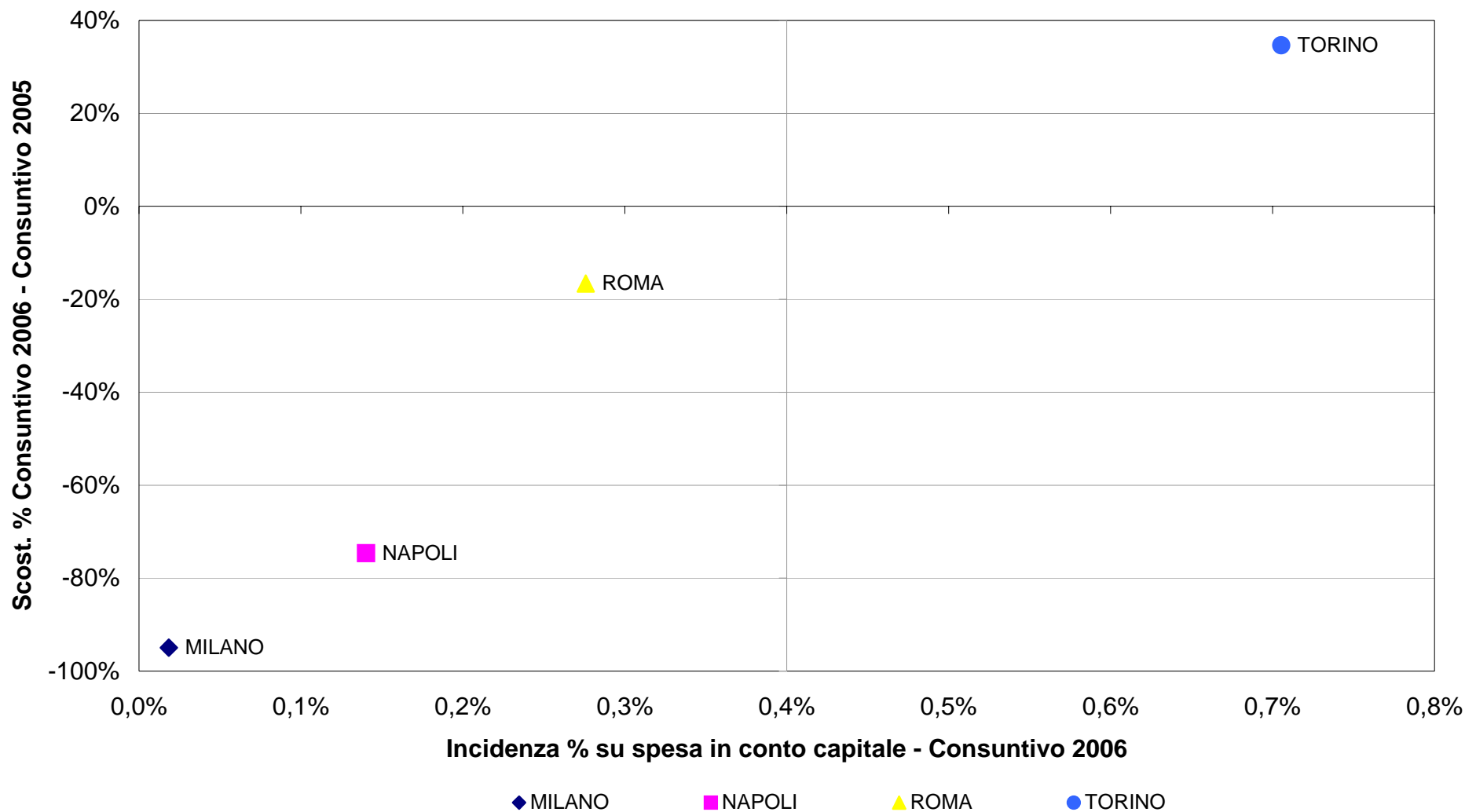
## Giustizia



*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

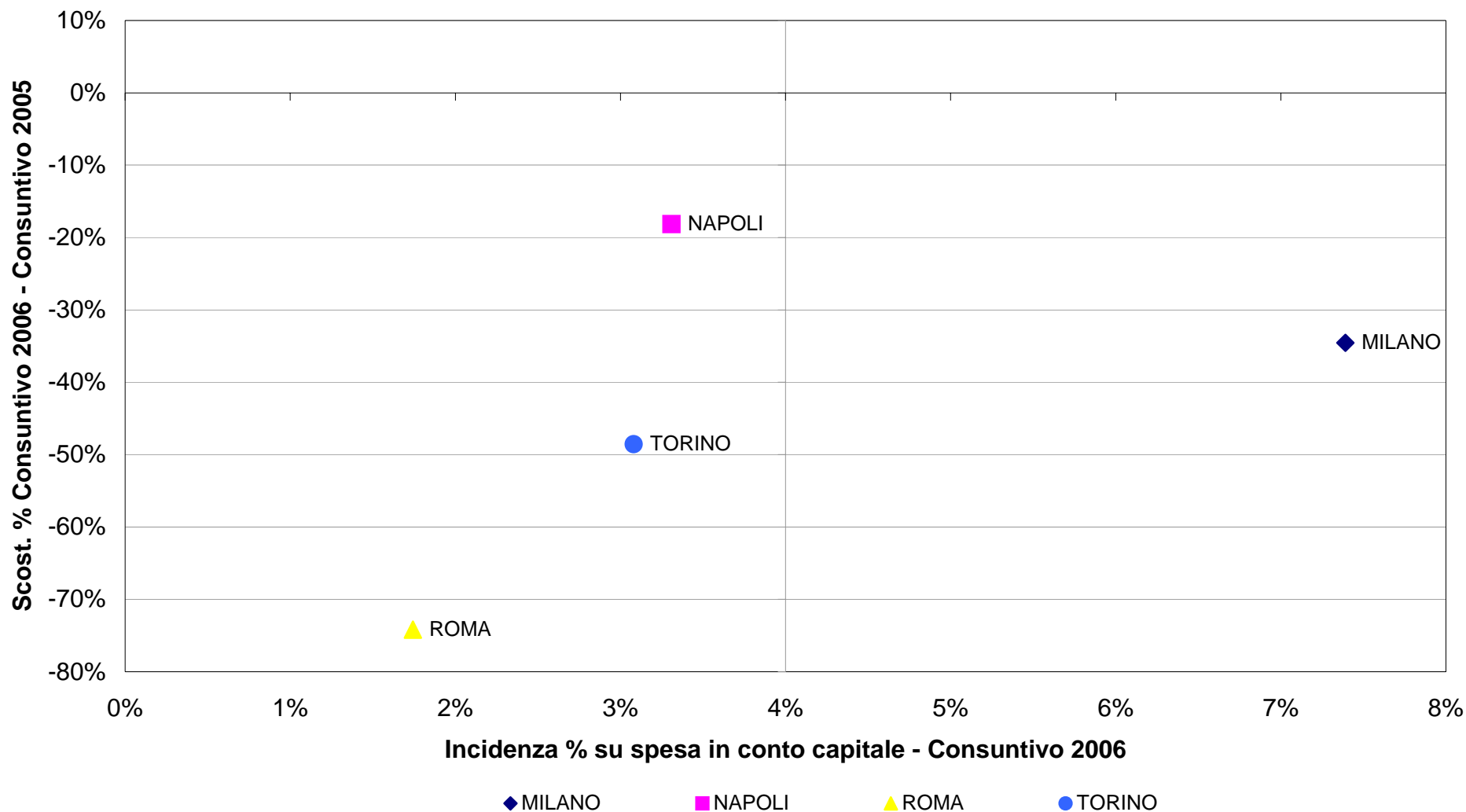


## Polizia Locale



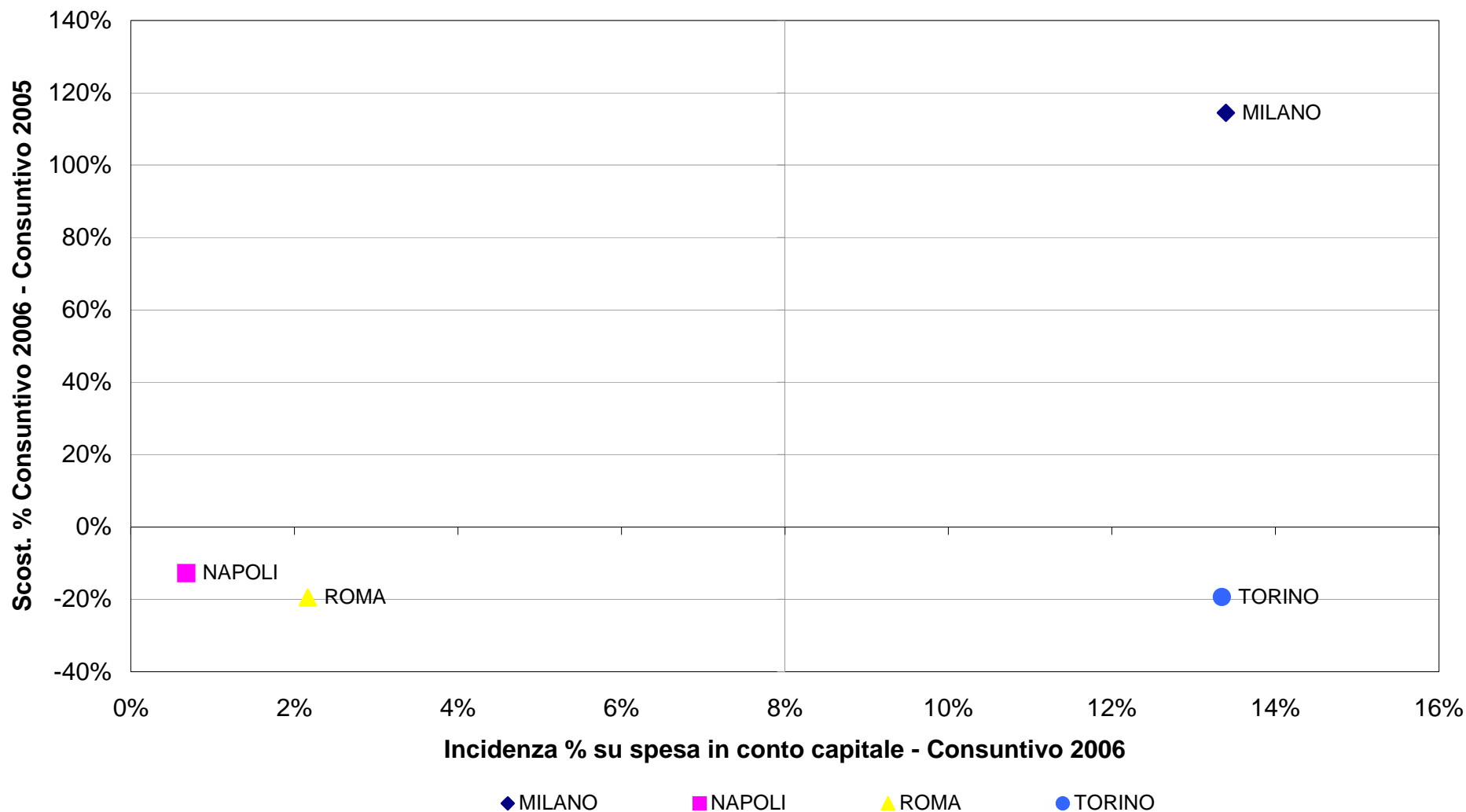
*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

## Istruzione pubblica



*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

## Cultura

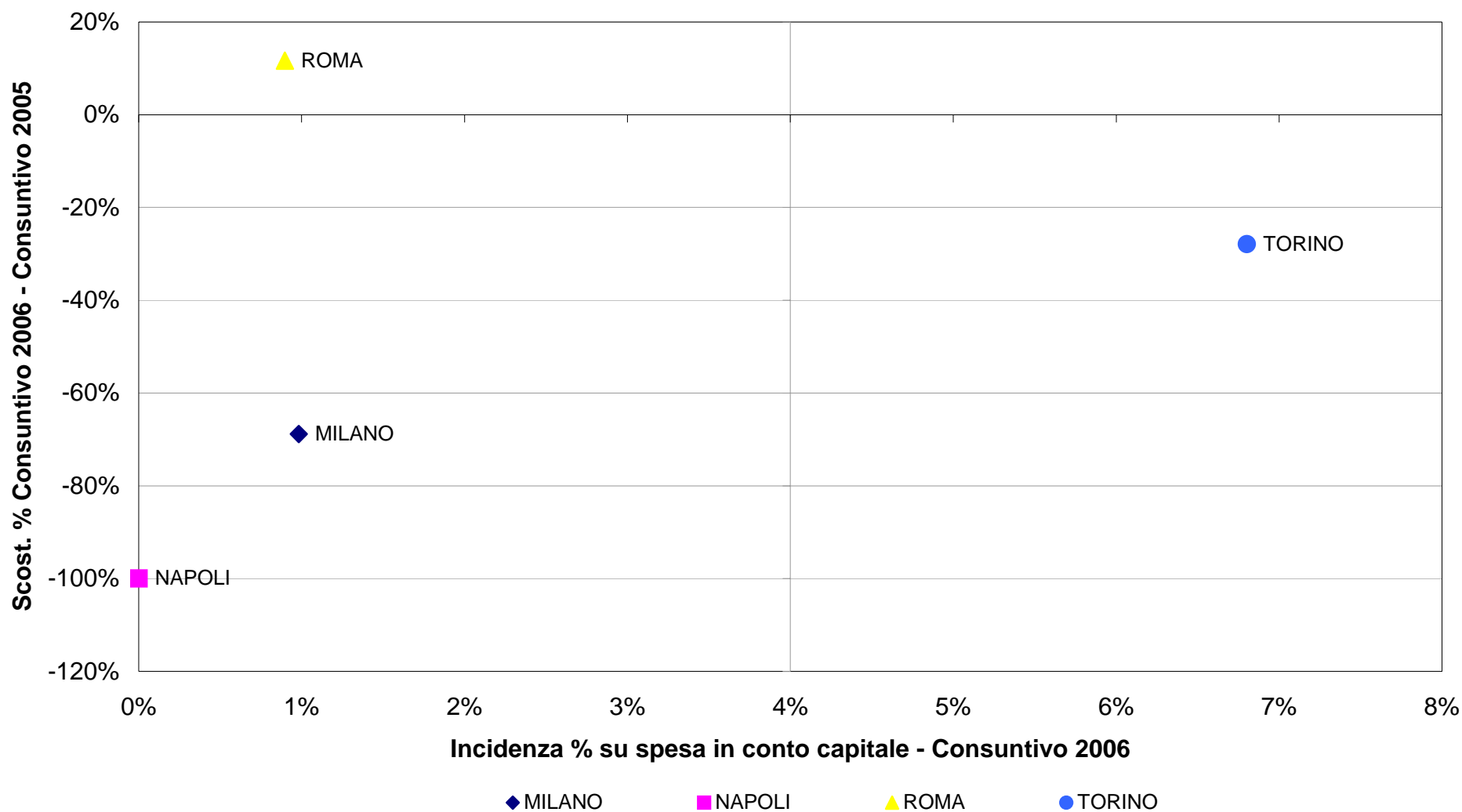


*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*



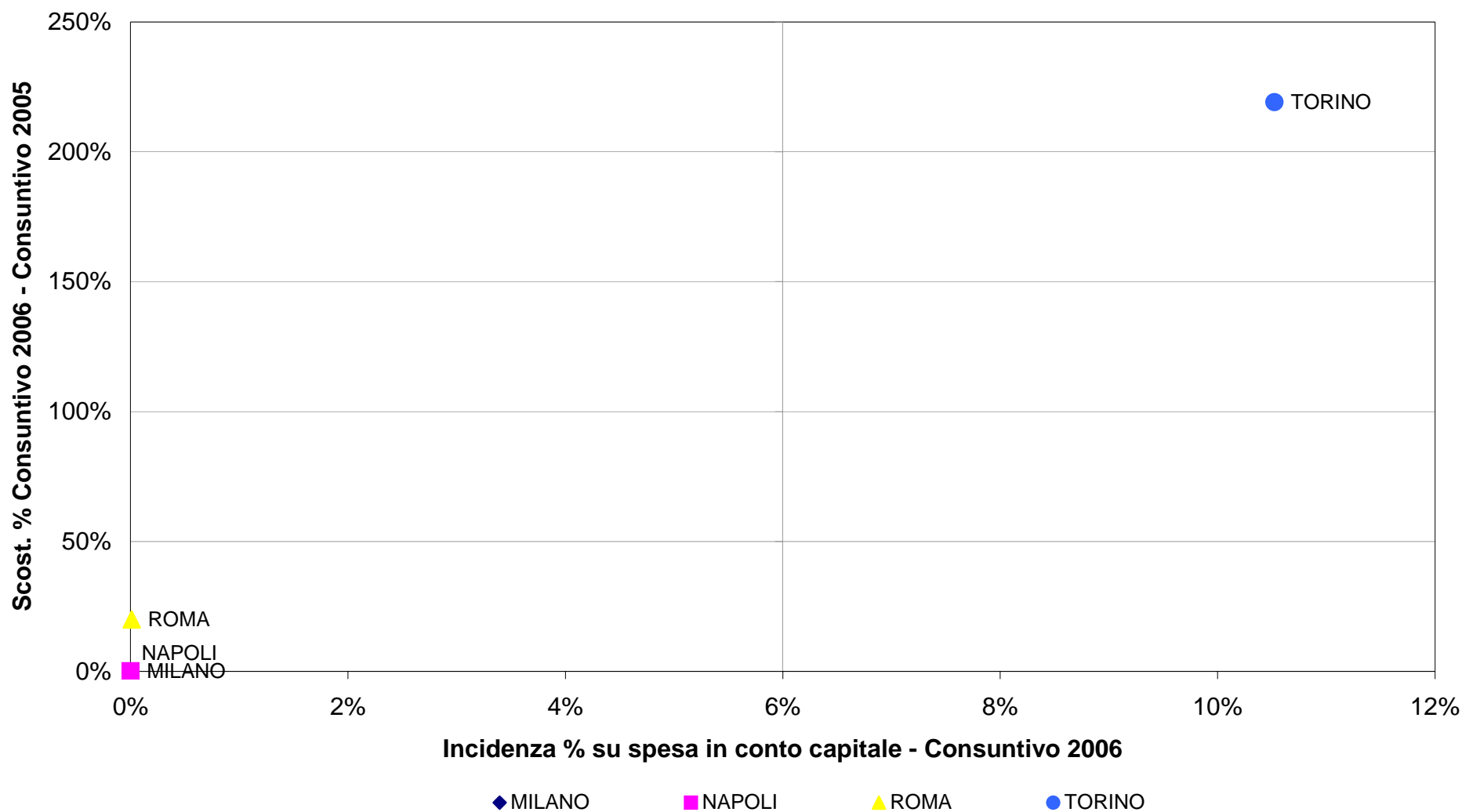
# Sport e ricreazione: solo Roma aumenta gli investimenti

## Sport e ricreazione



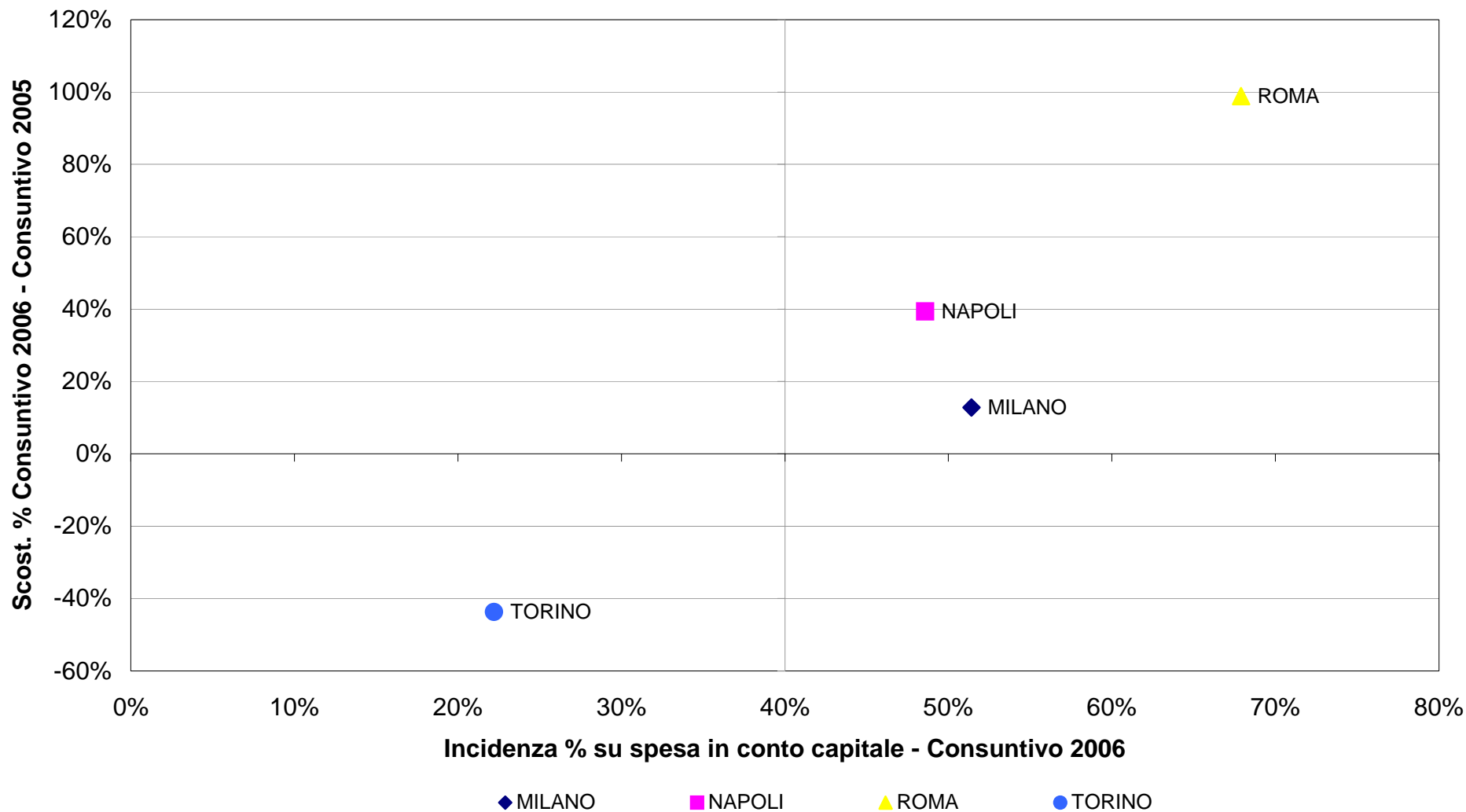
*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

## Turismo



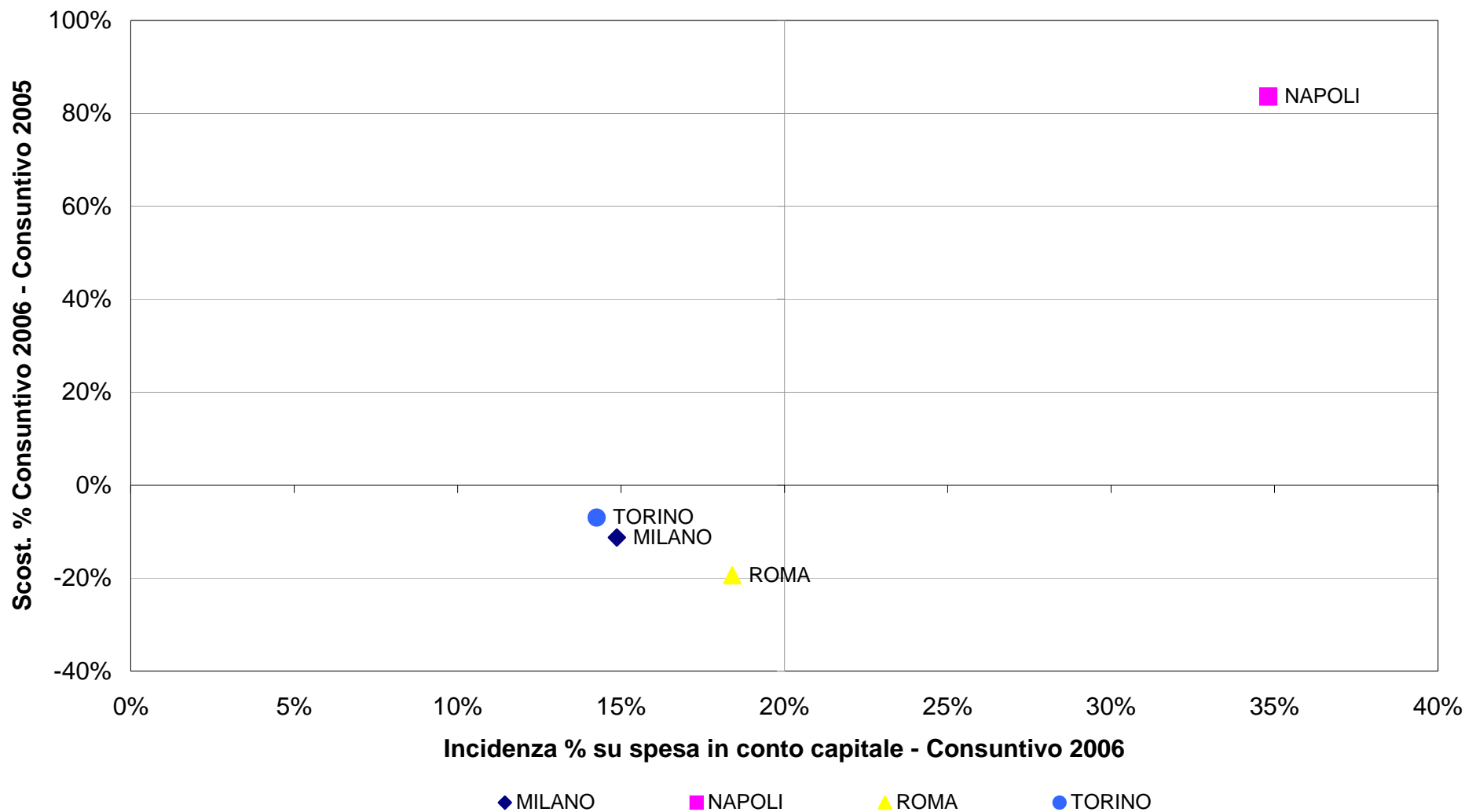
*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

## Viabilità e Trasporti



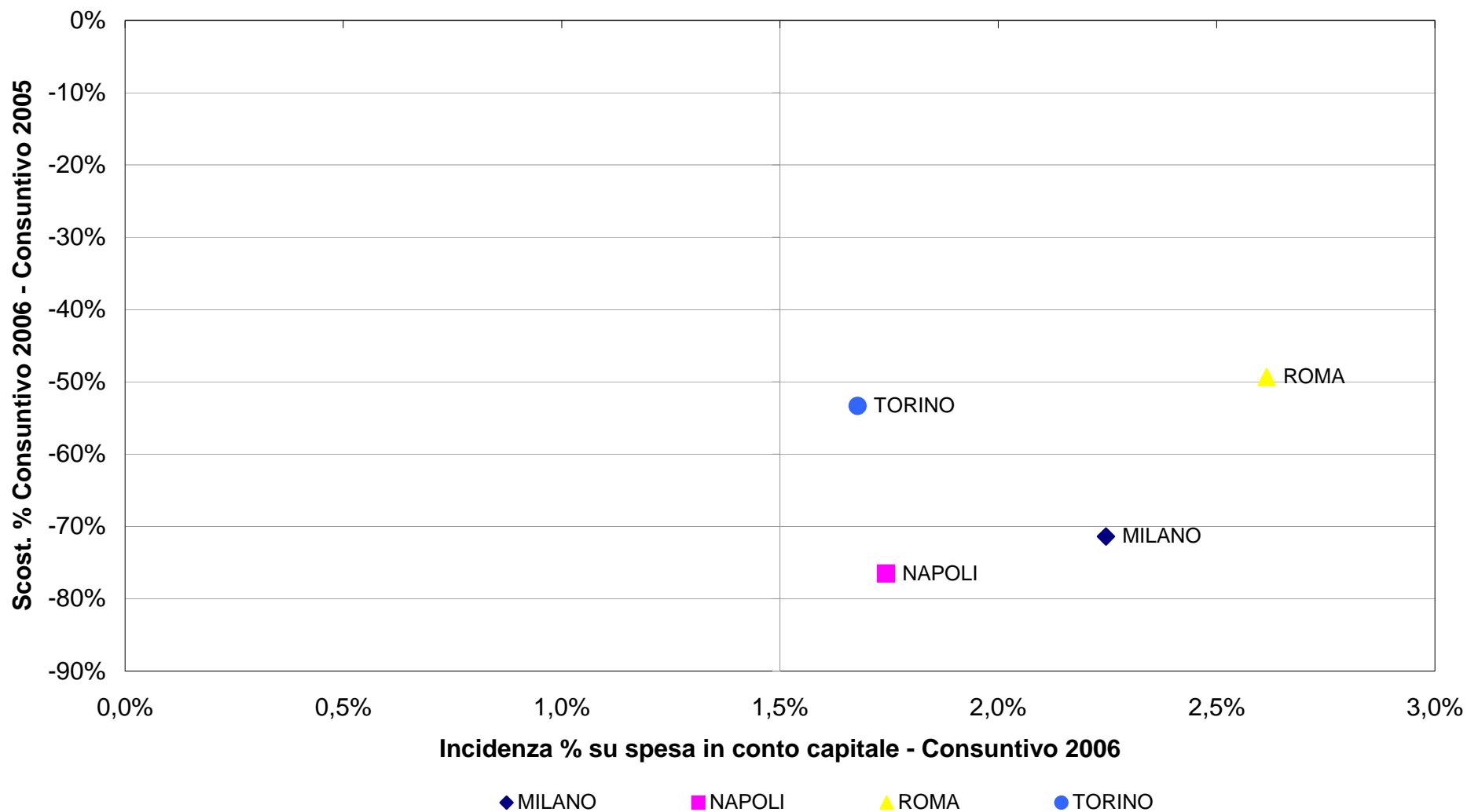
*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

## Territorio e ambiente



*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

## Settore sociale

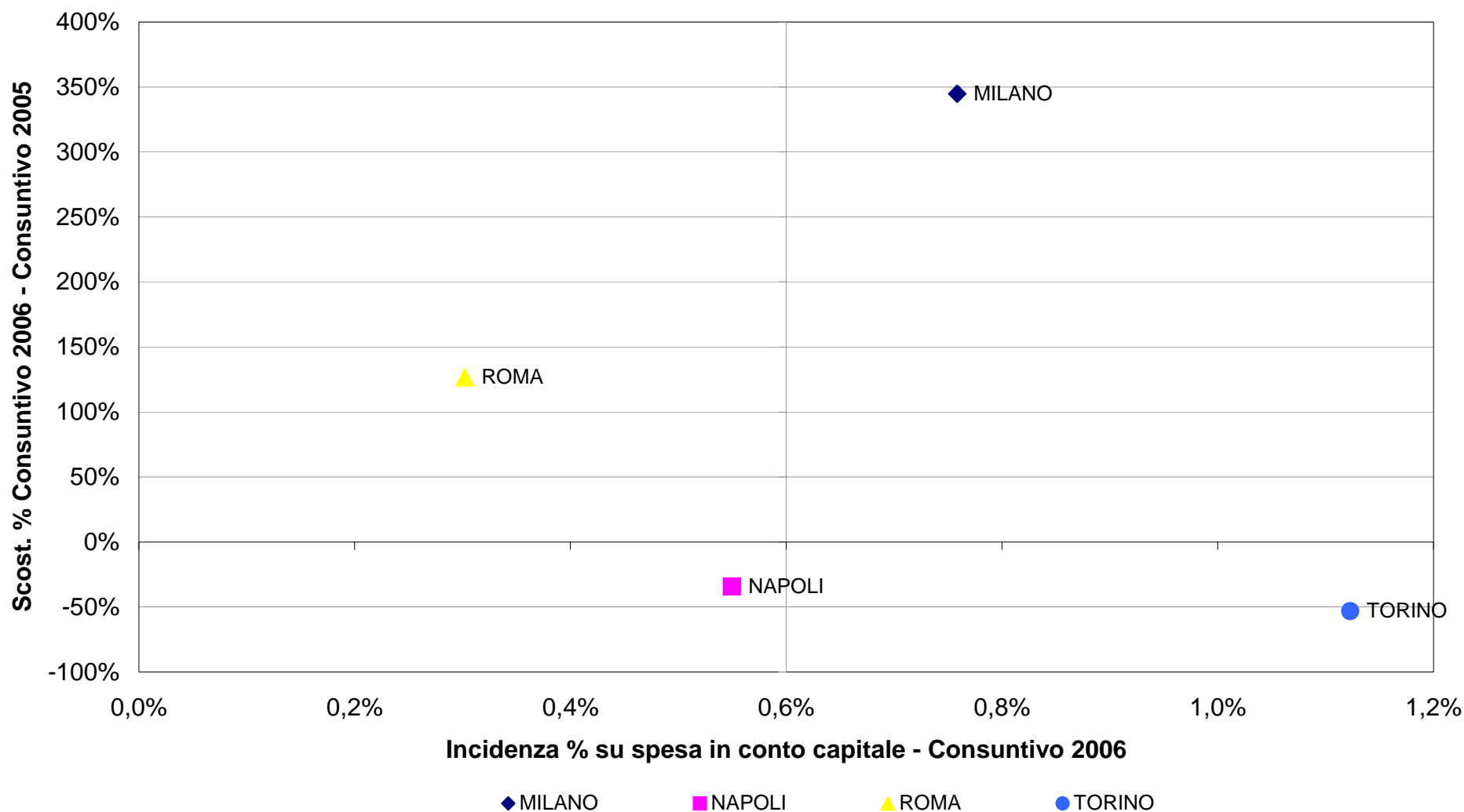


*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*



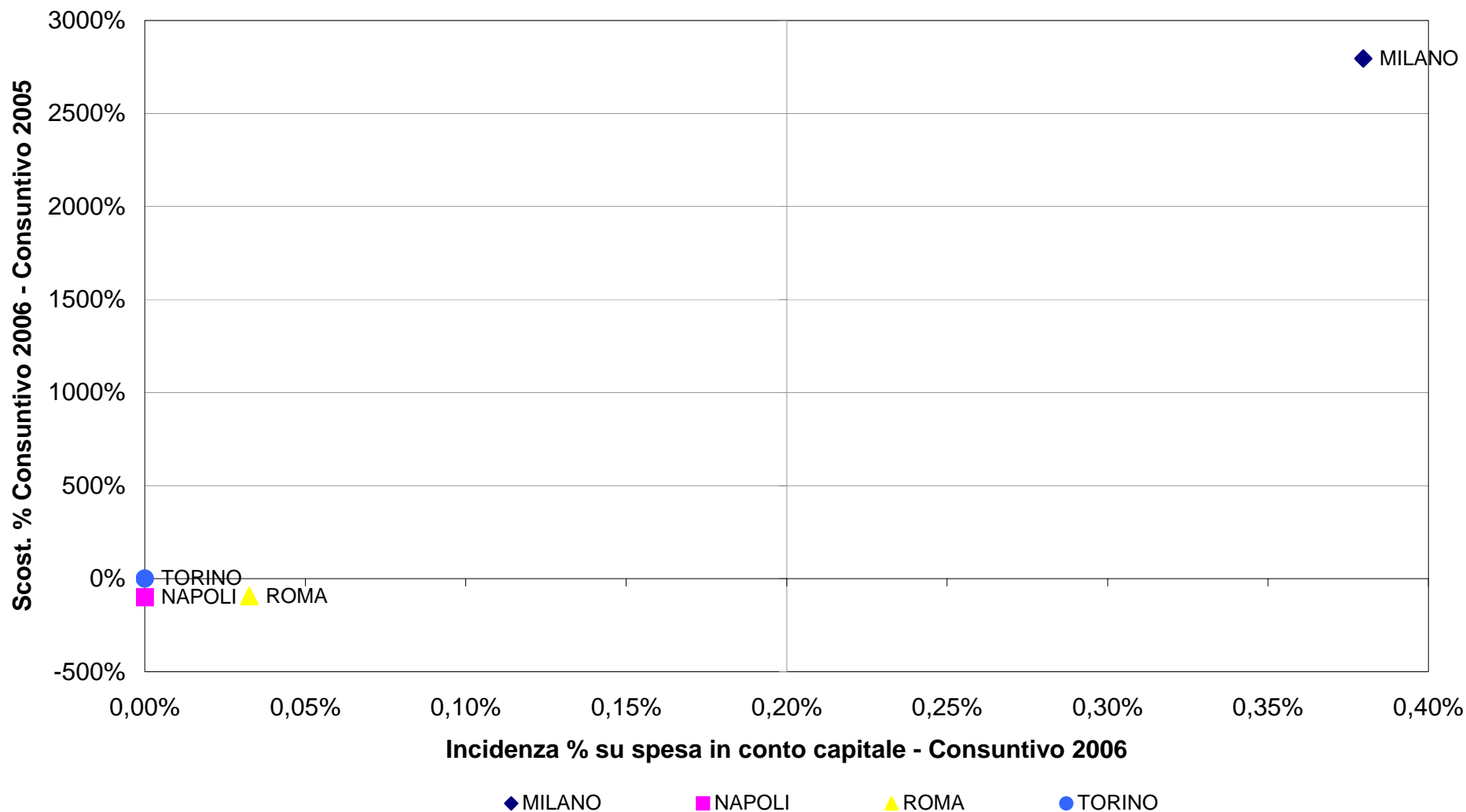
# Sviluppo economico: Milano incrementa gli investimenti

## Sviluppo economico



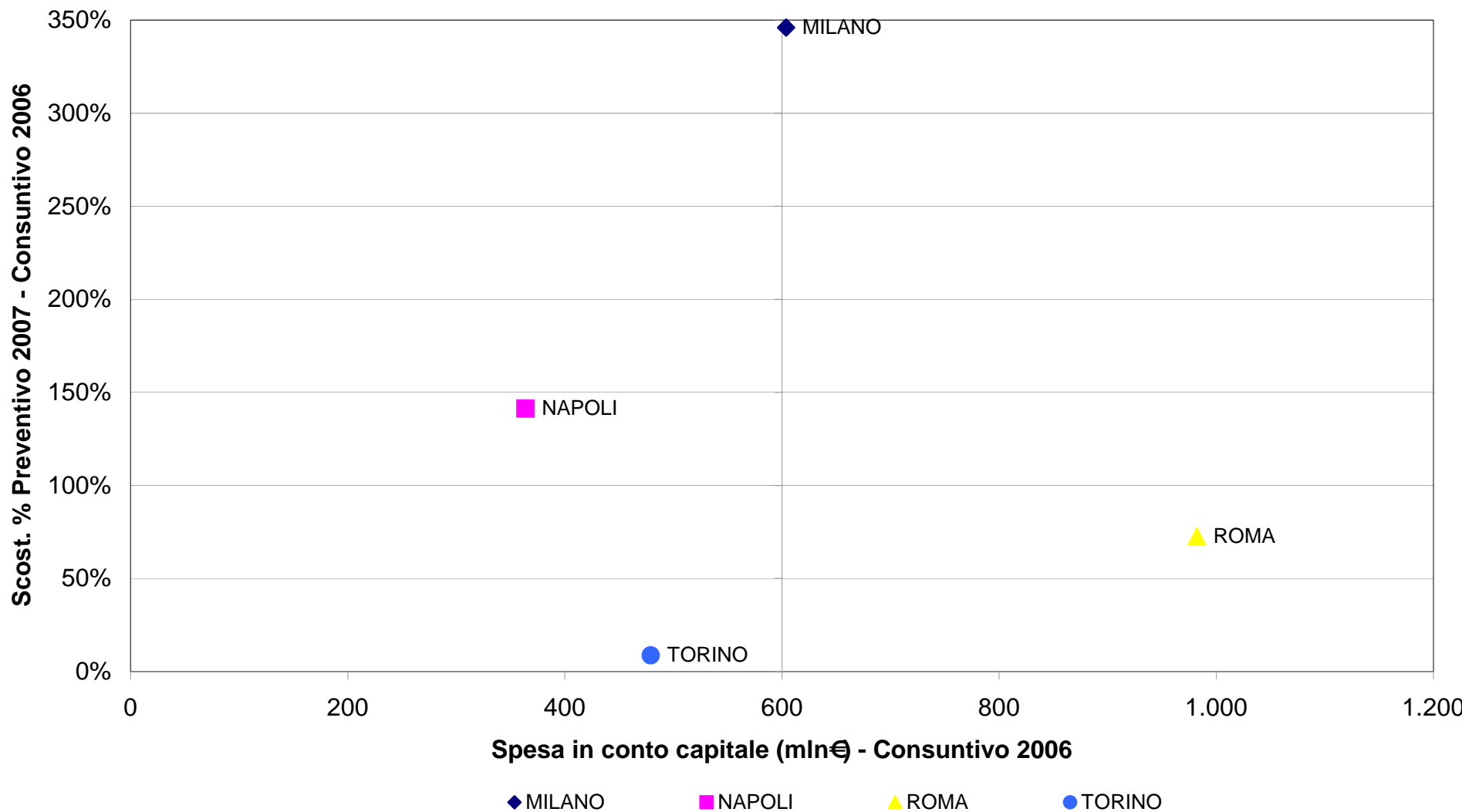
*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

## Servizi produttivi



*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

# Gli investimenti: Il confronto con il Preventivo 2007

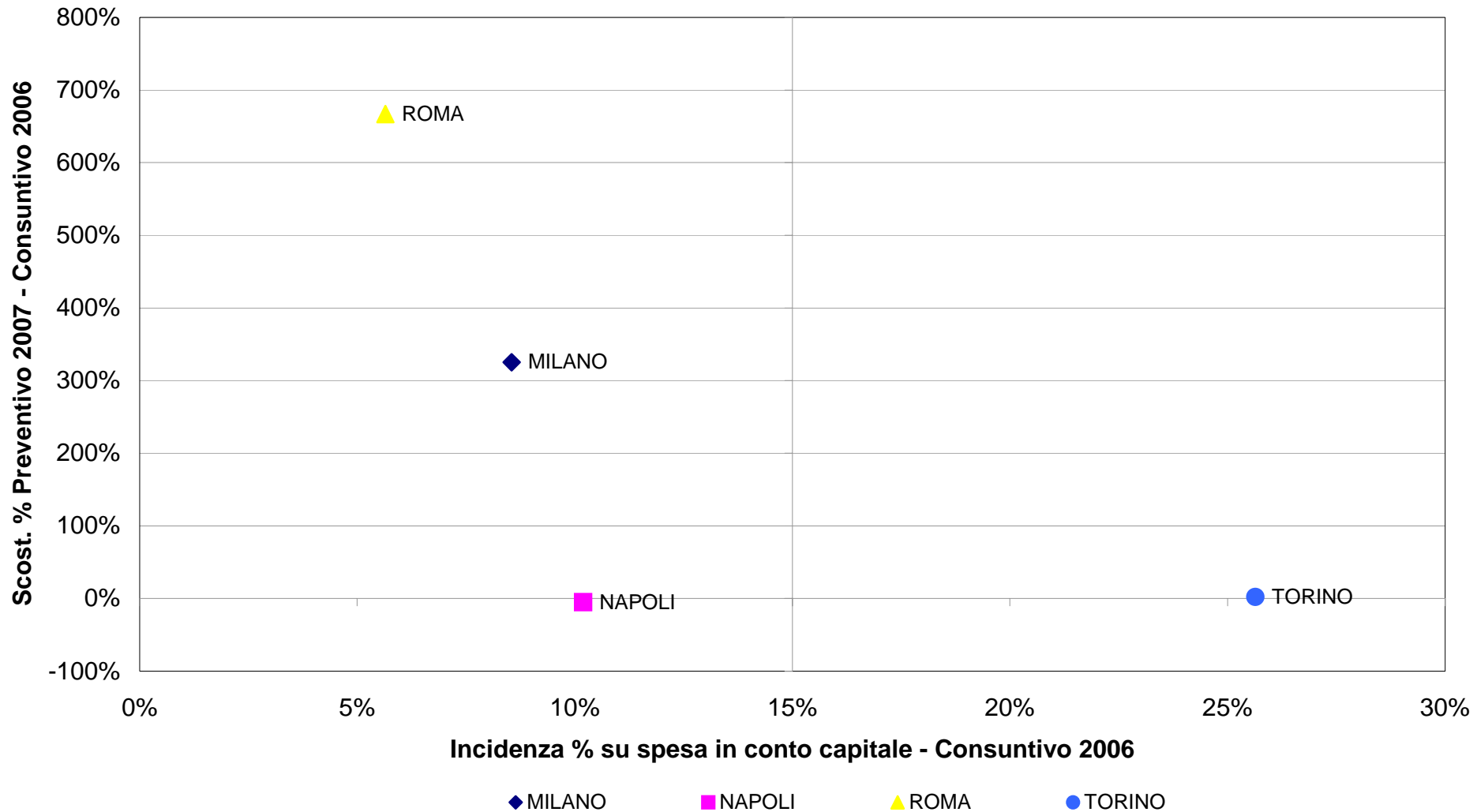


*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*



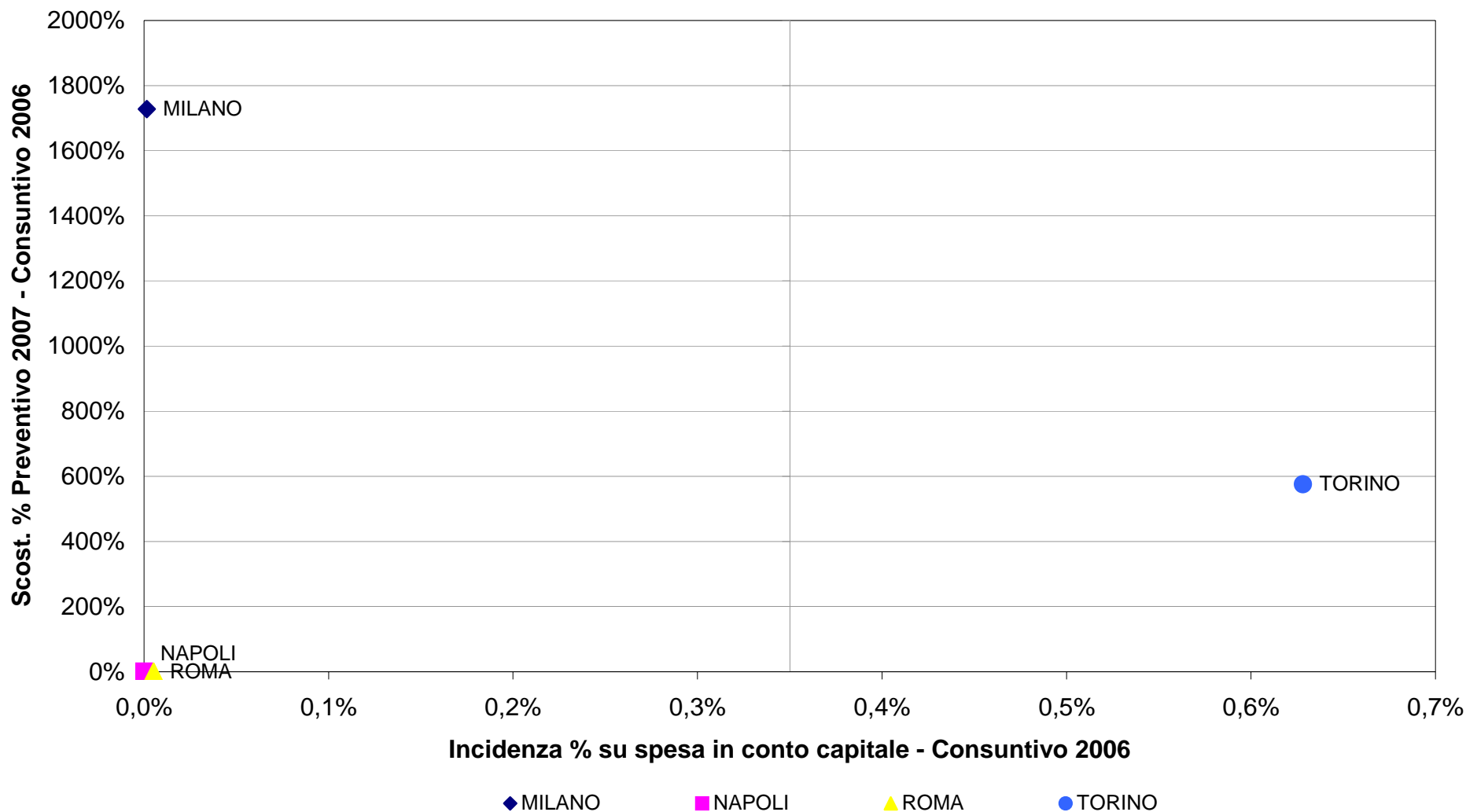
# Amministrazione, gestione e controllo: Roma e Milano prevedono una crescita

## Amministrazione, gestione e controllo



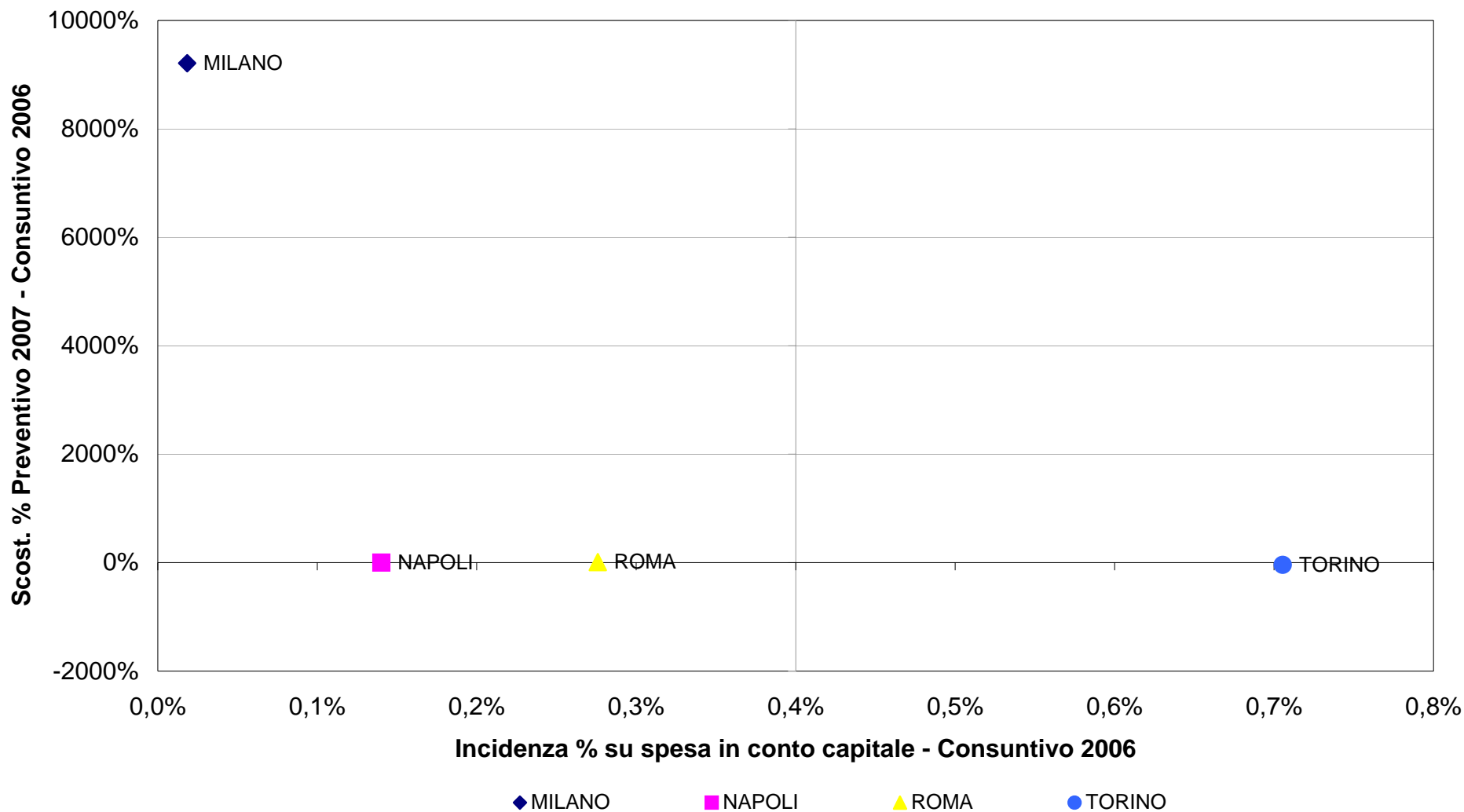
*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

## Giustizia



*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

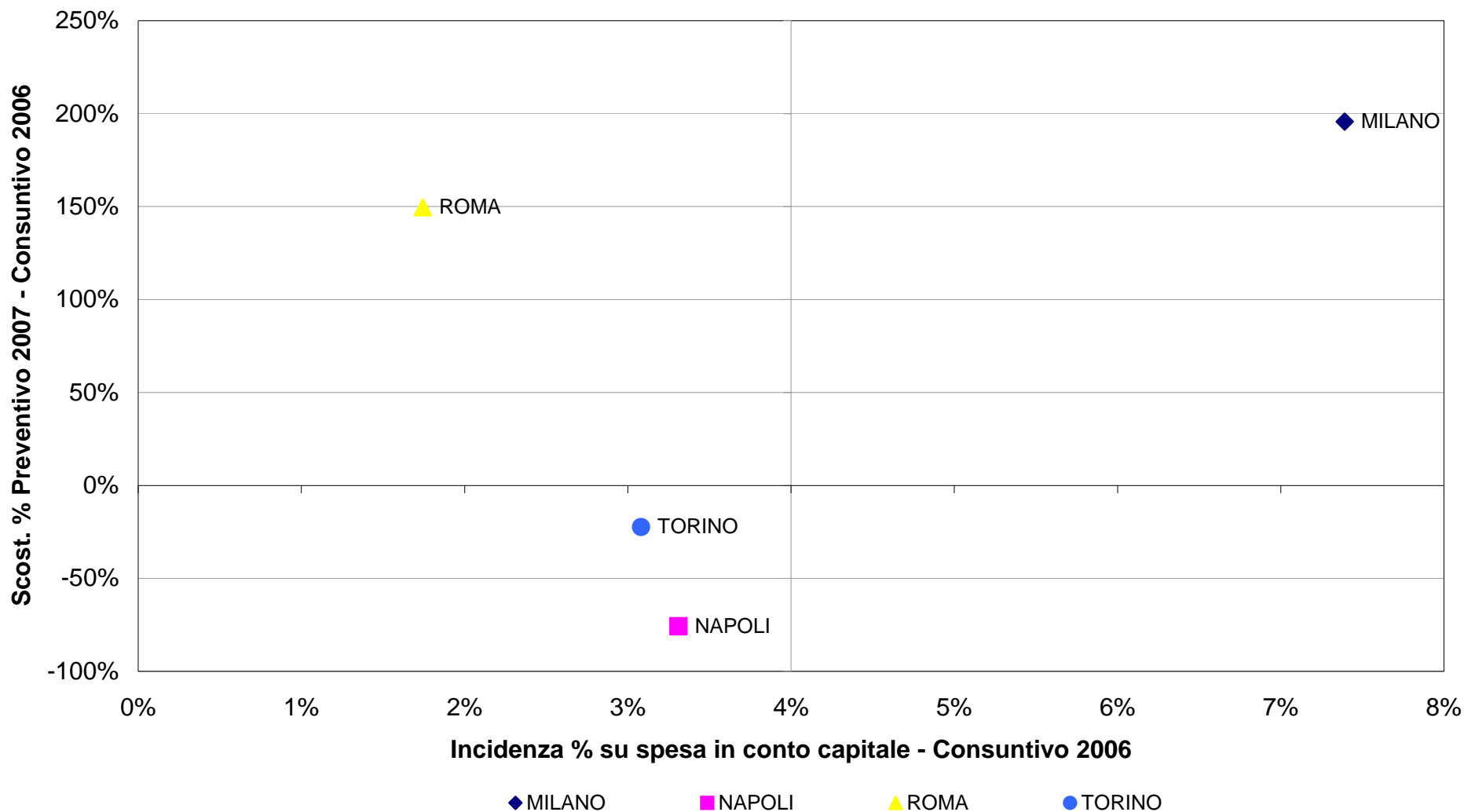
## Polizia Locale



*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

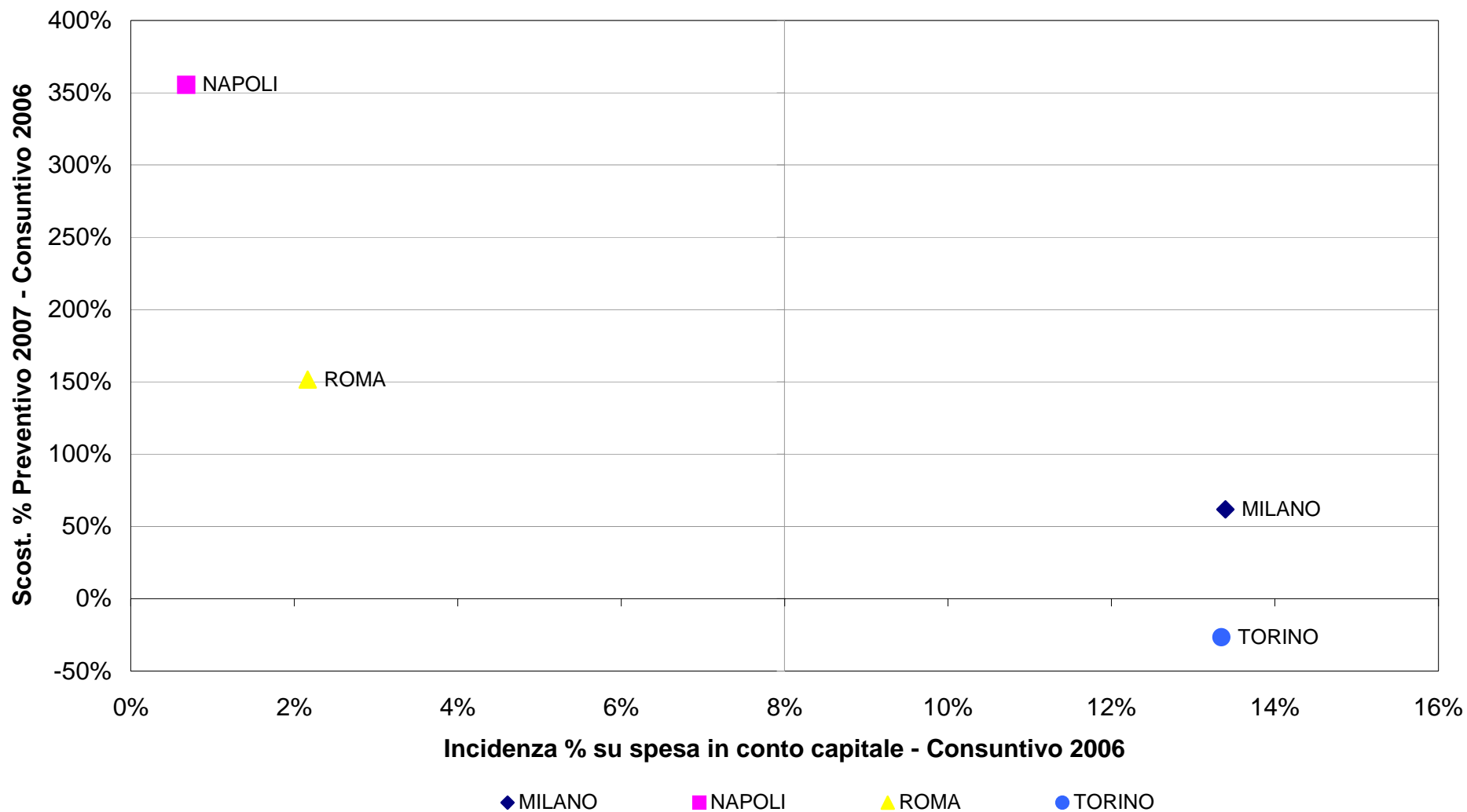


## Istruzione pubblica



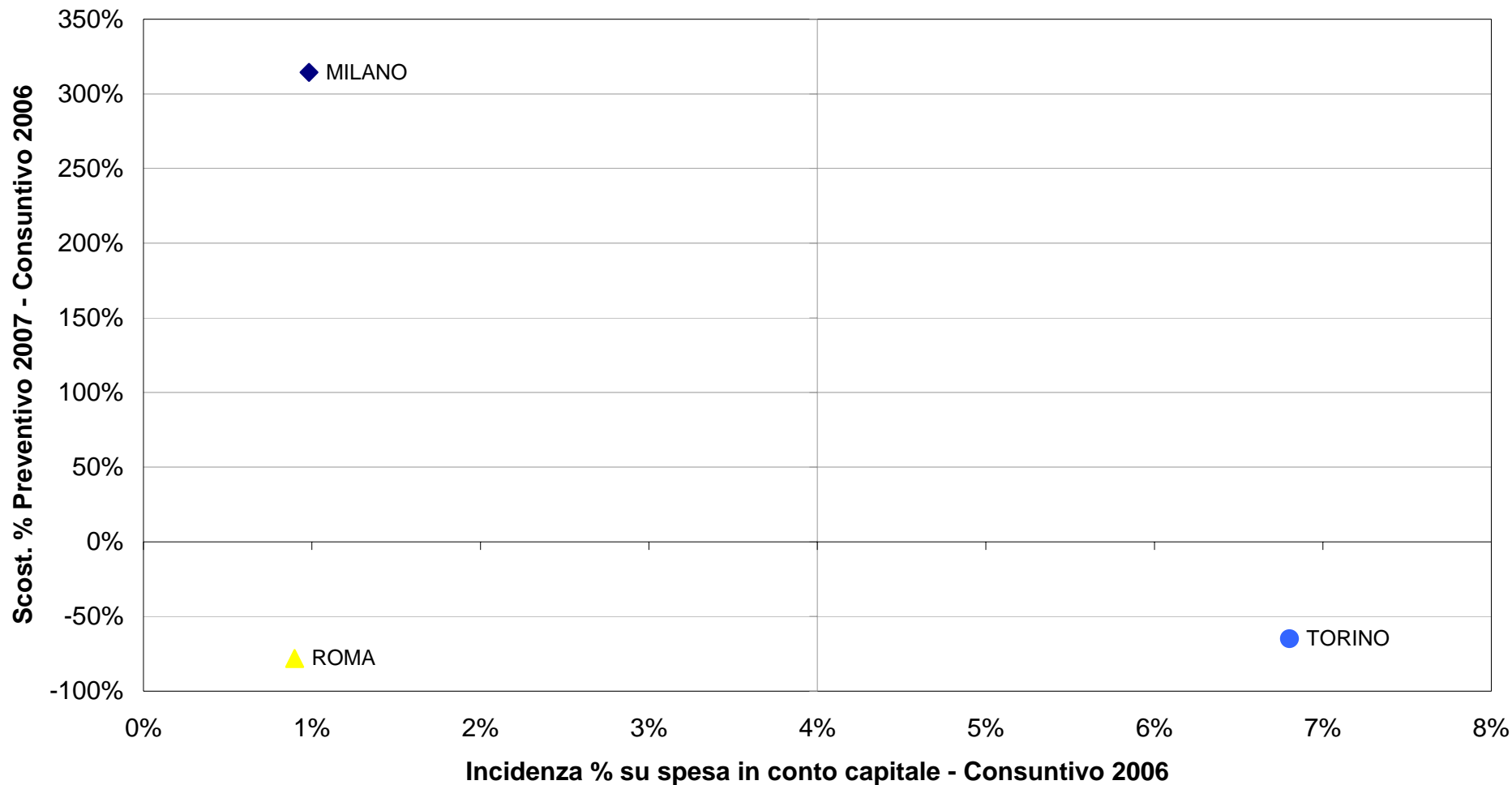
*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

## Cultura



*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

## Sport e ricreazione



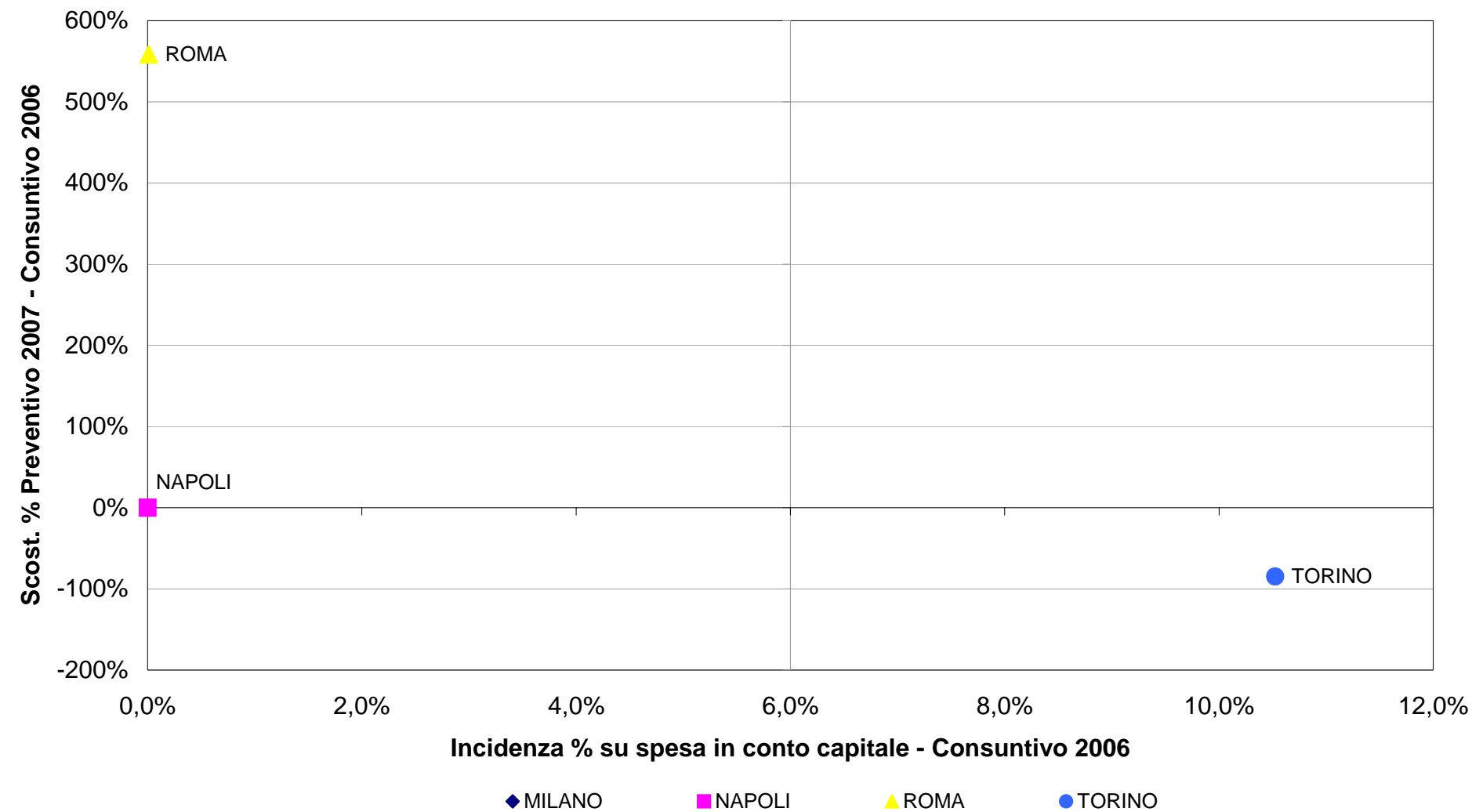
◆ MILANO

▲ ROMA

● TORINO

*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

## Turismo

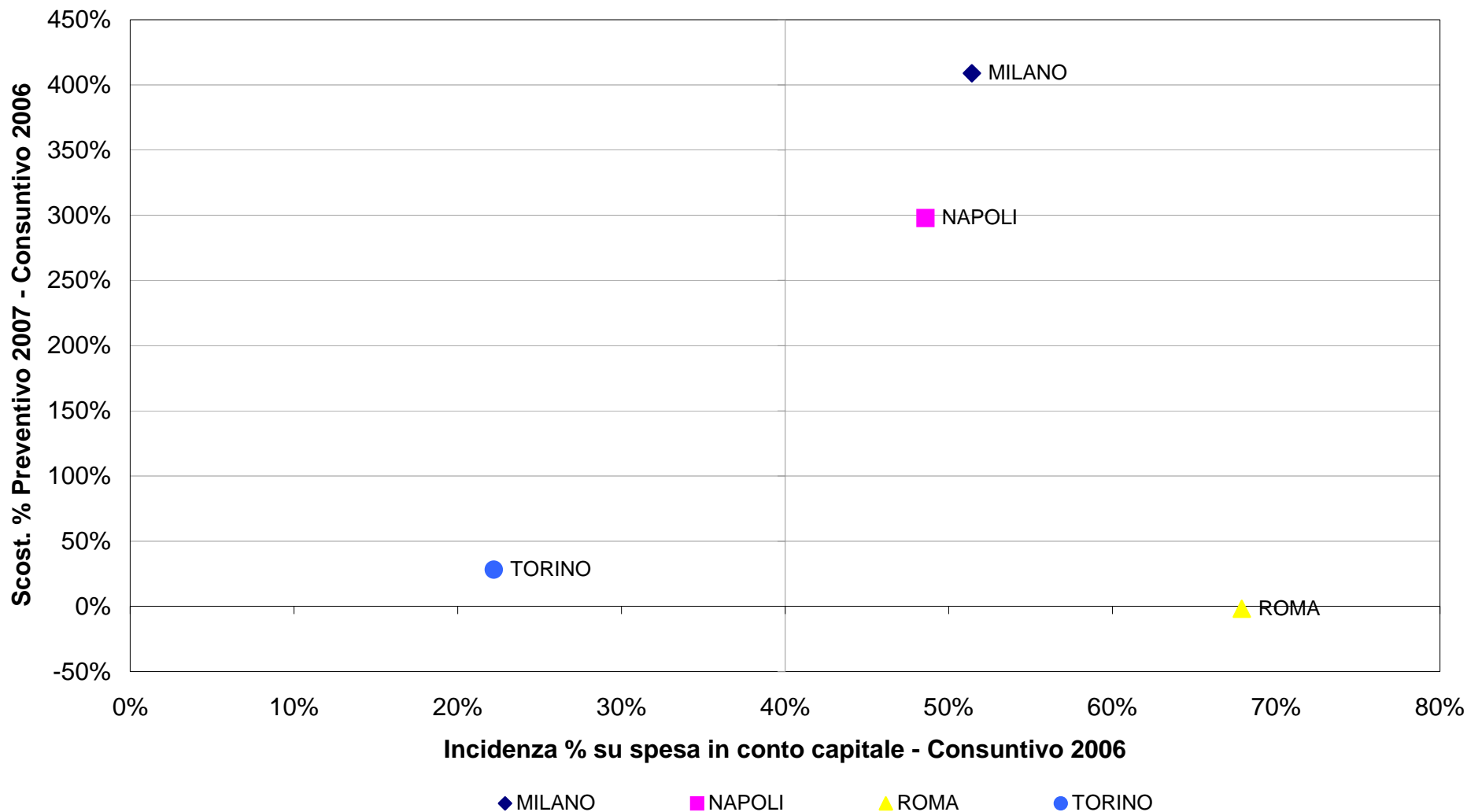


*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*



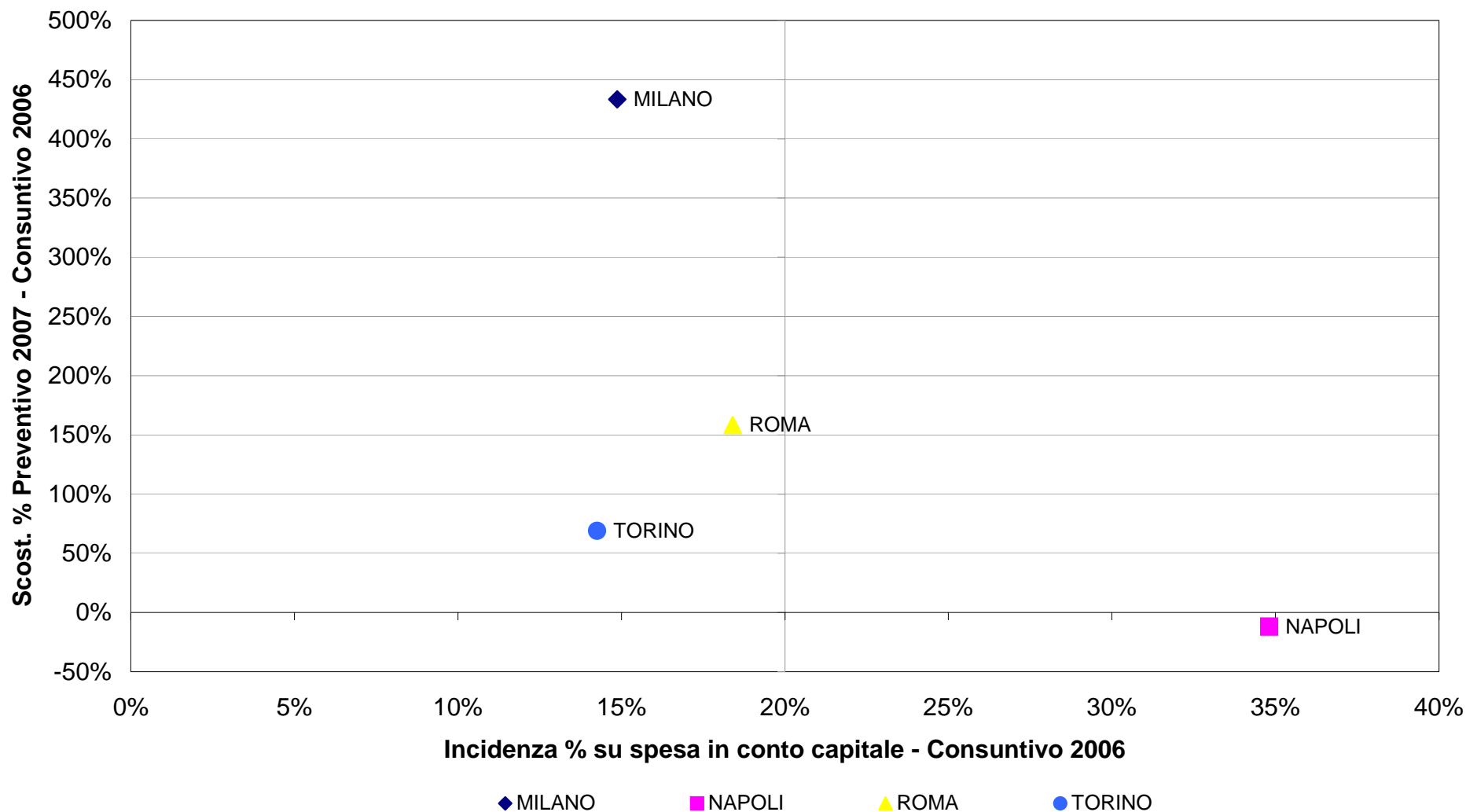
# Viabilità e trasporti: Milano e Napoli aumentano gli investimenti

## Viabilità e Trasporti



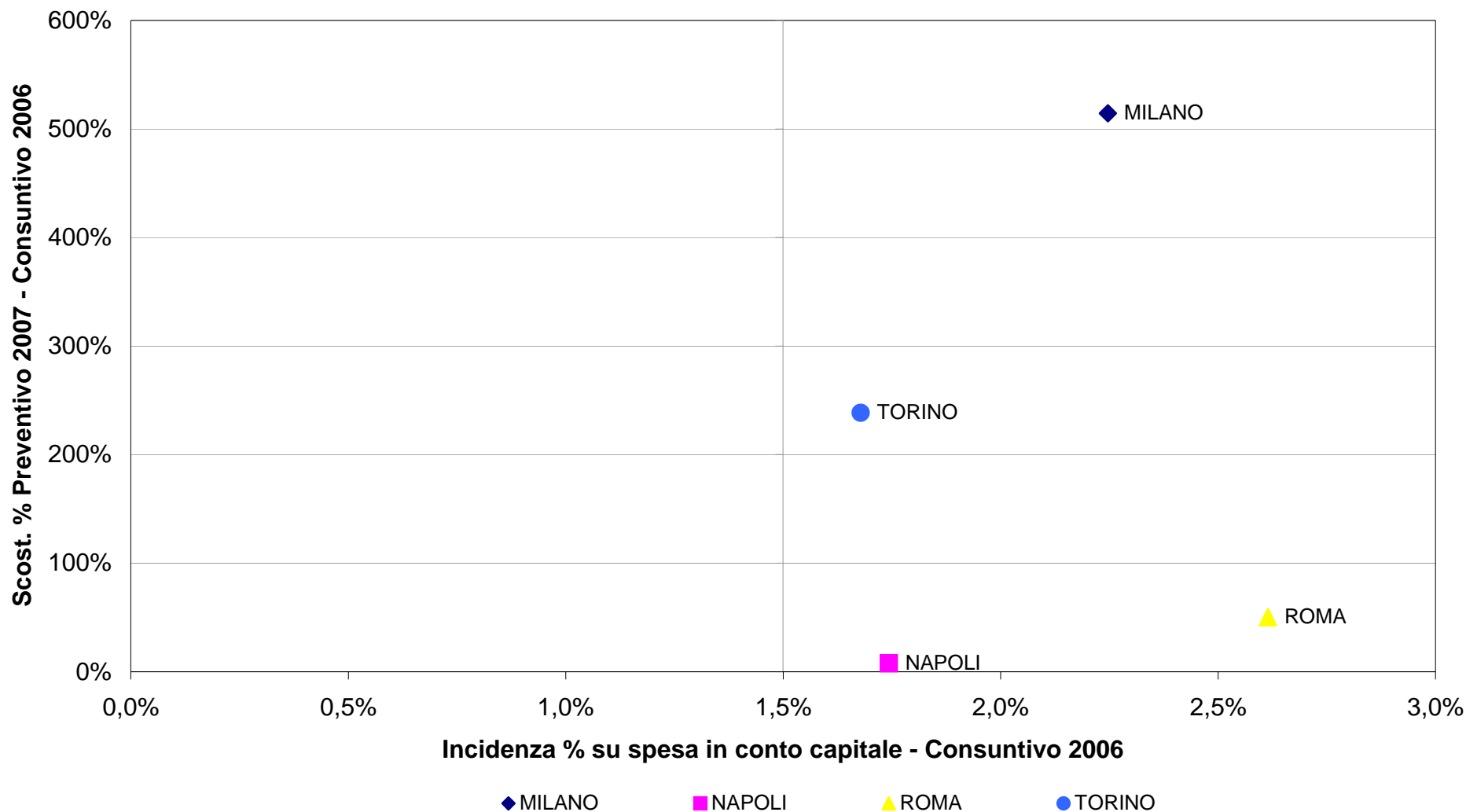
*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

## Territorio e ambiente



*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

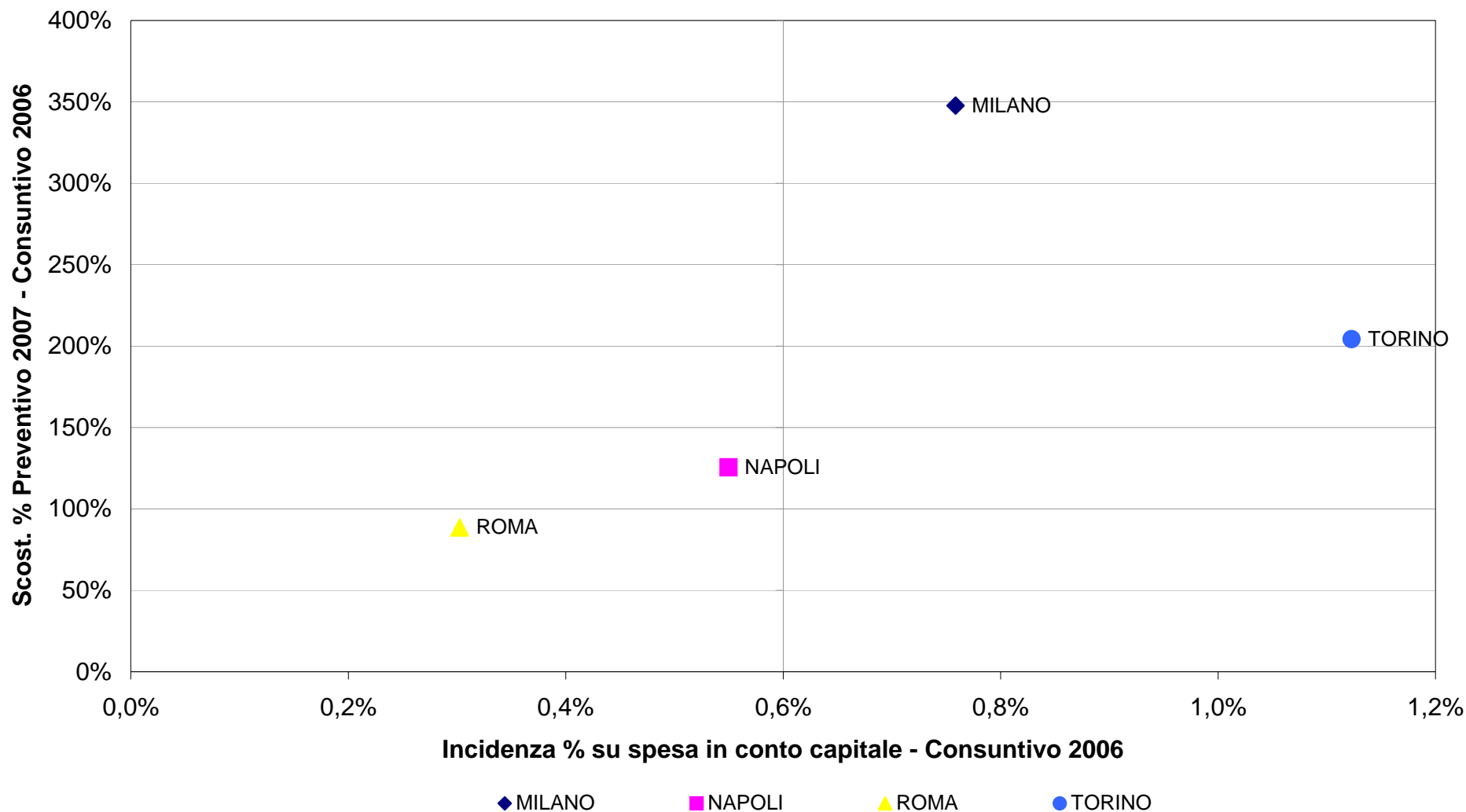
## Settore sociale



*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*



## Sviluppo economico

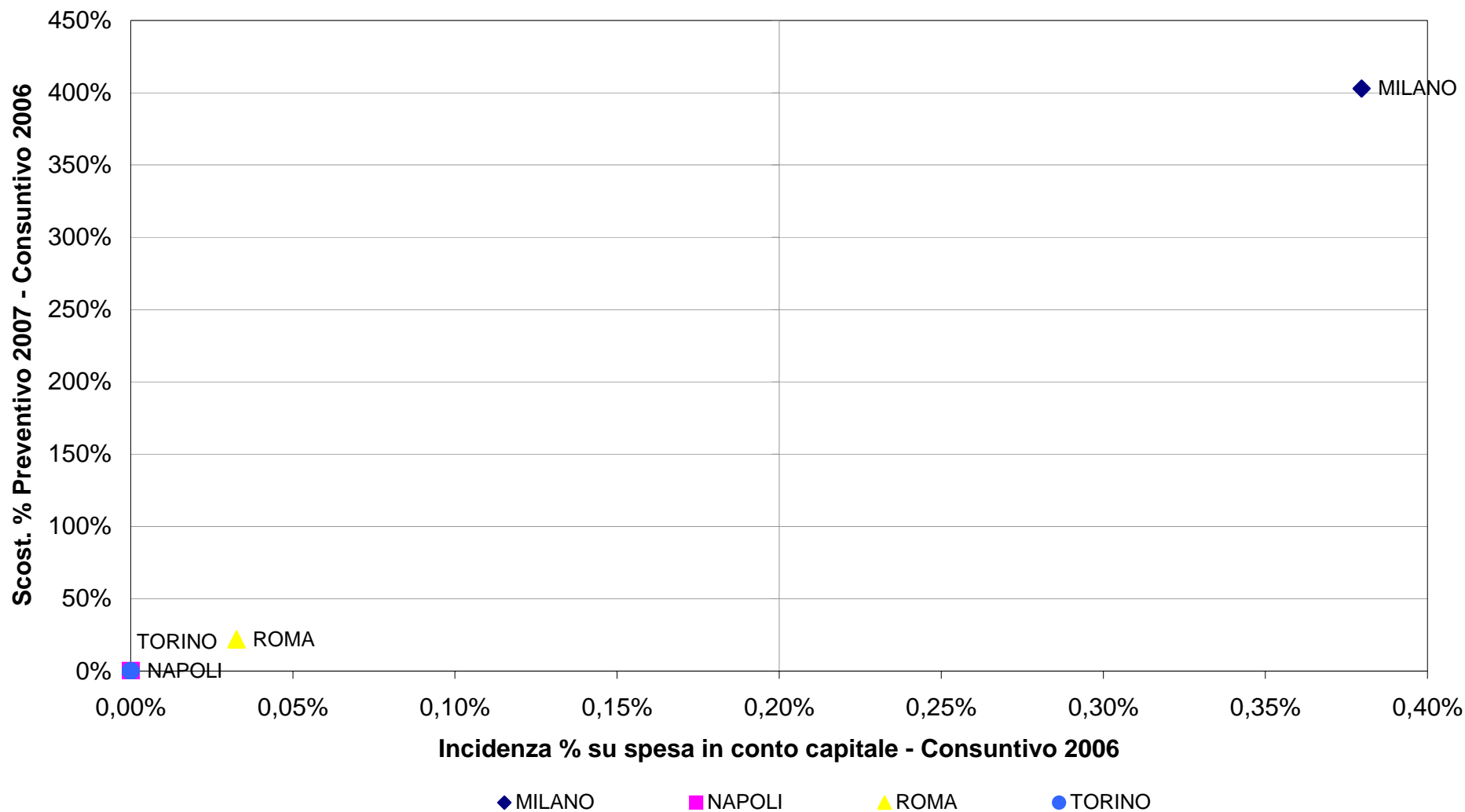


*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*



# Servizi produttivi: Milano prevede di investire di più

## Servizi produttivi

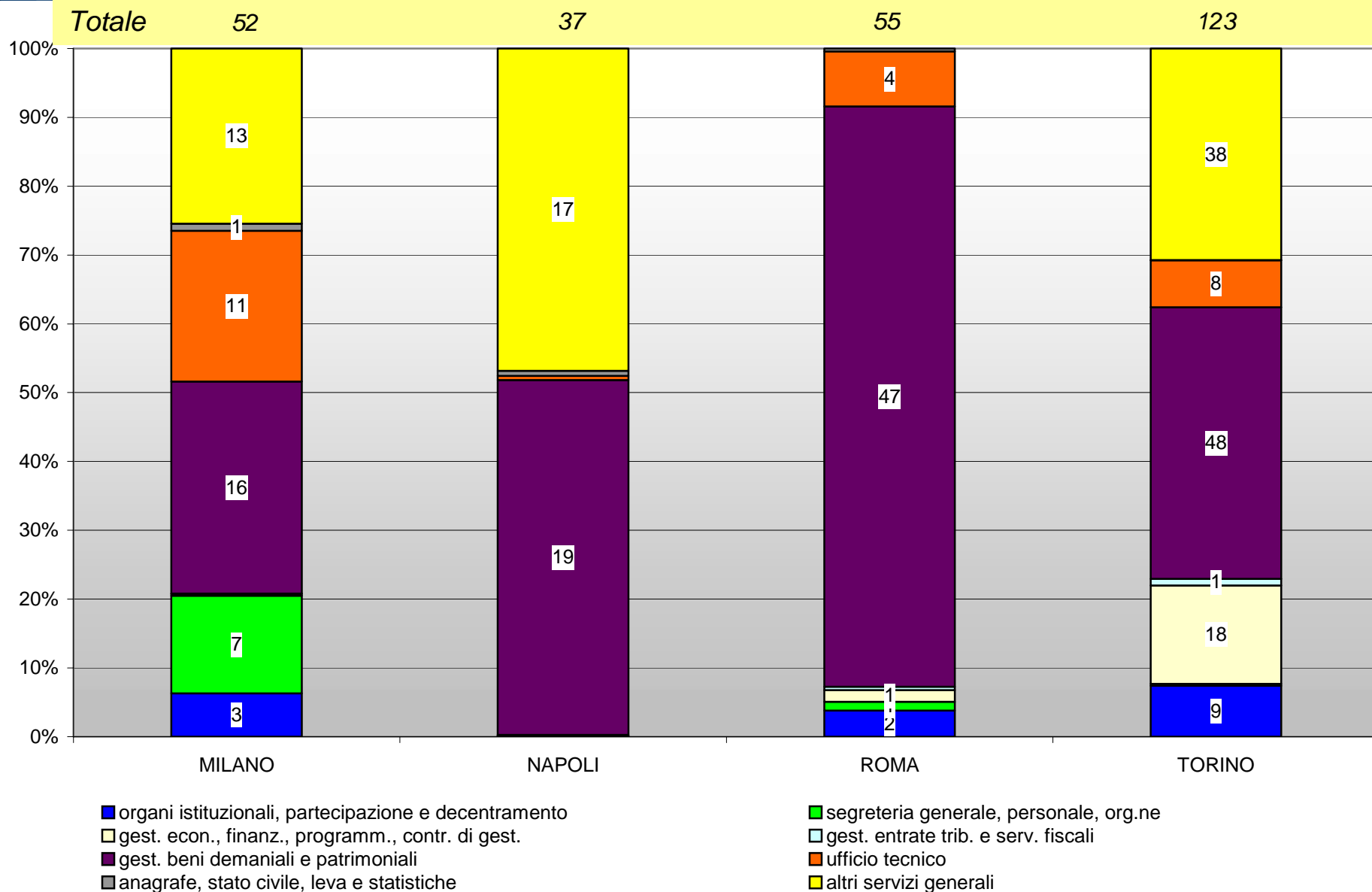


*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*

# Dalle Funzioni ai Servizi

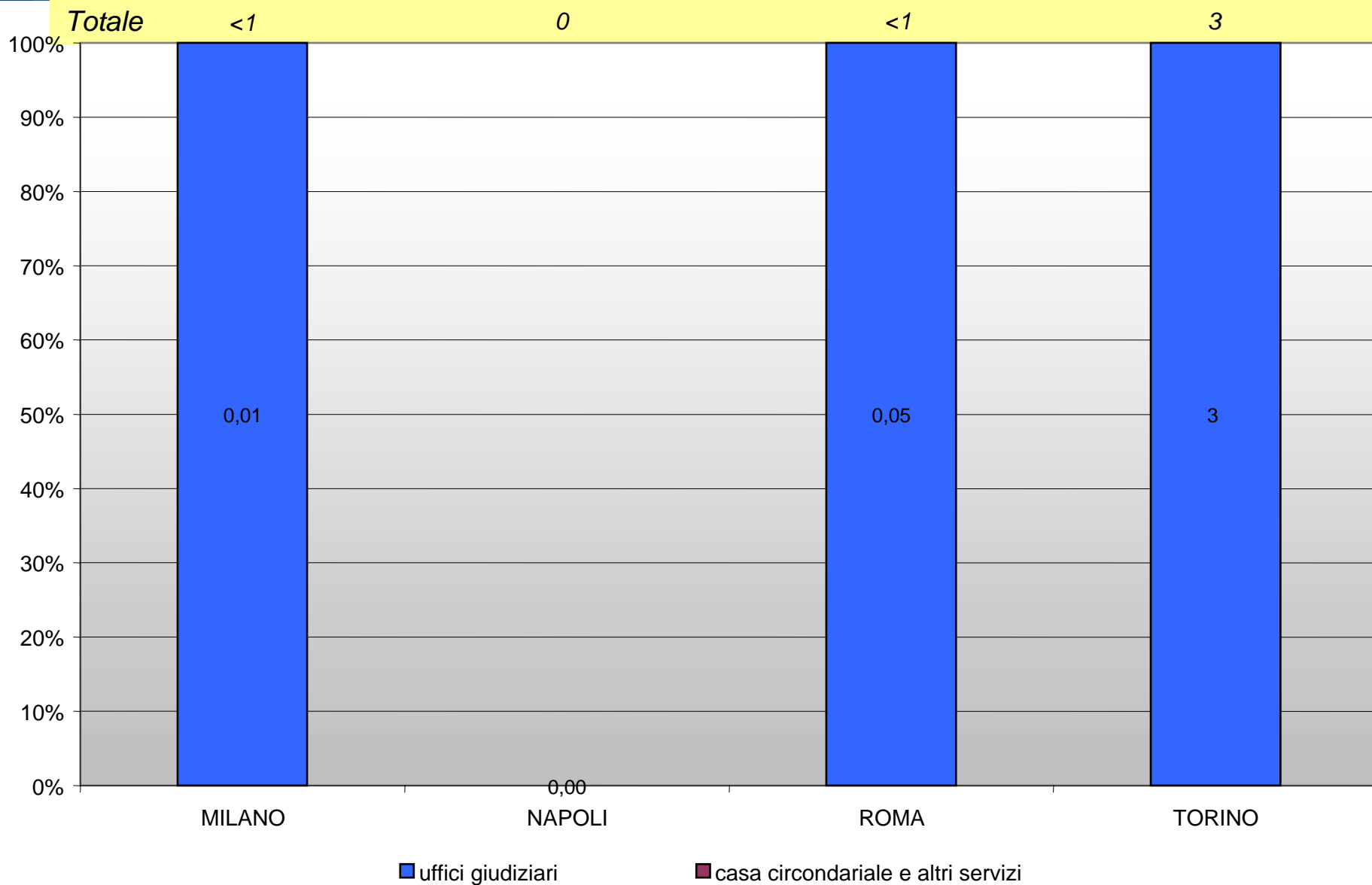


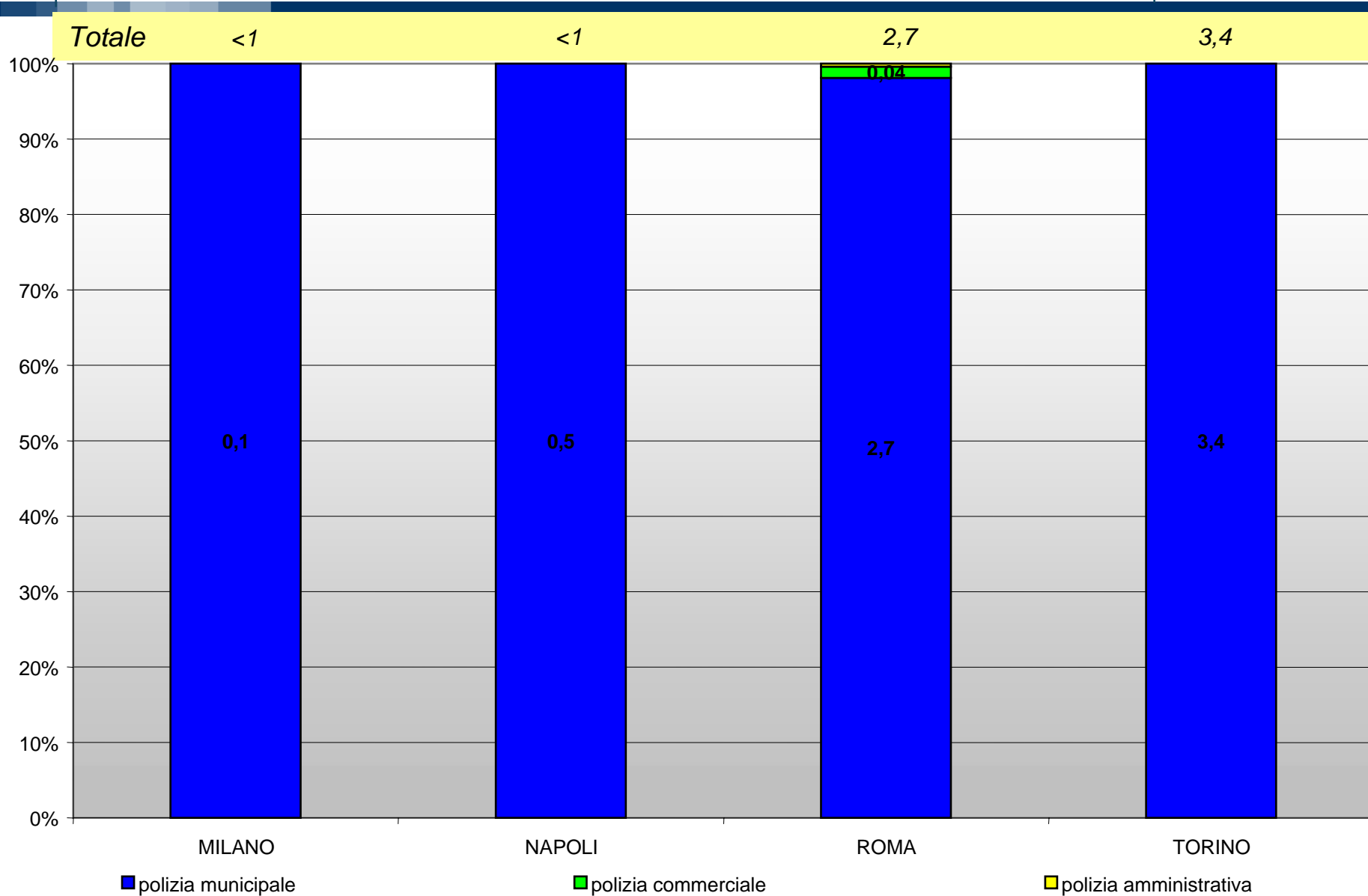
# Amministrazione, gestione e controllo: dove si investe?

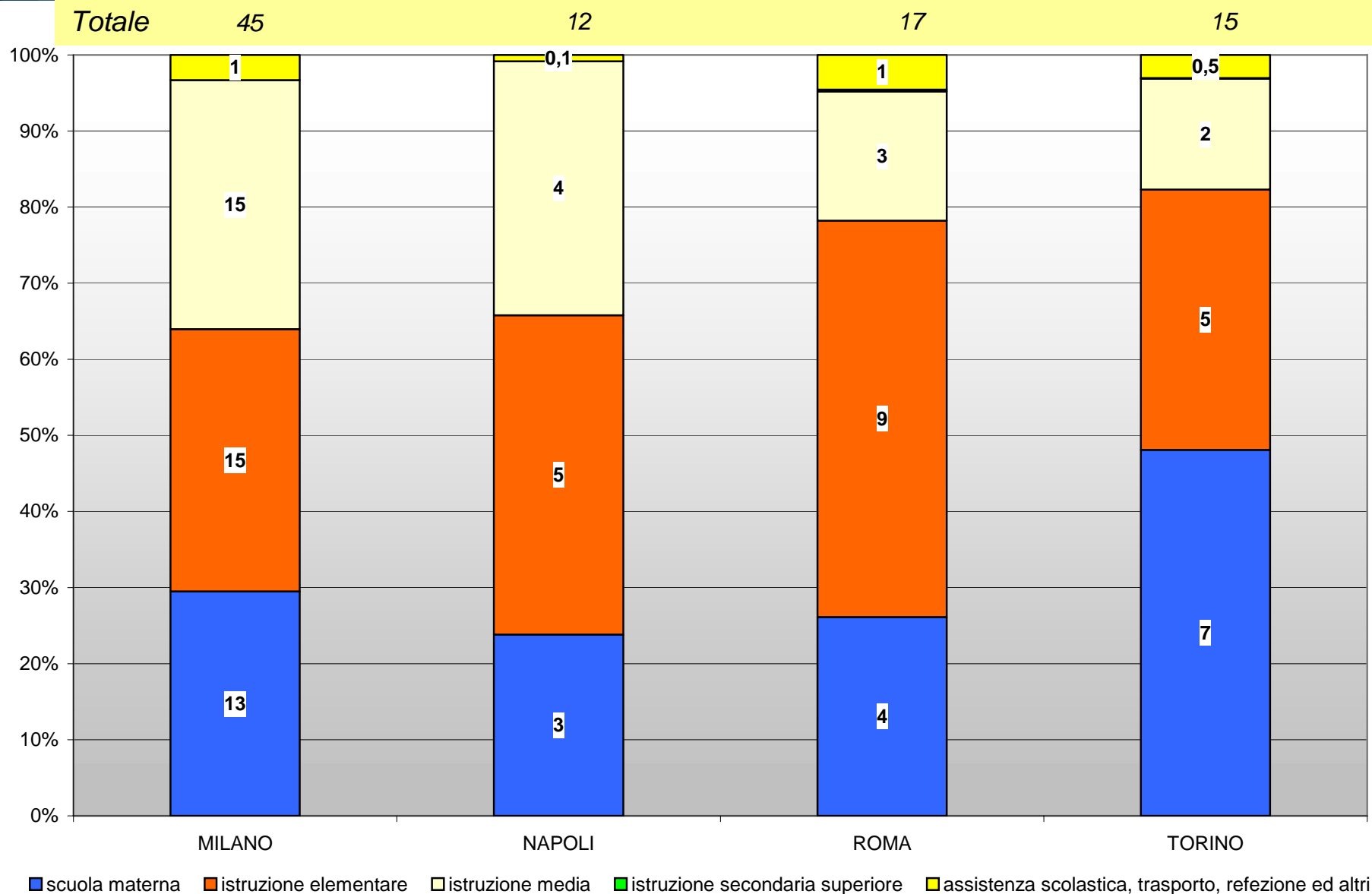




# Giustizia: dove si investe?

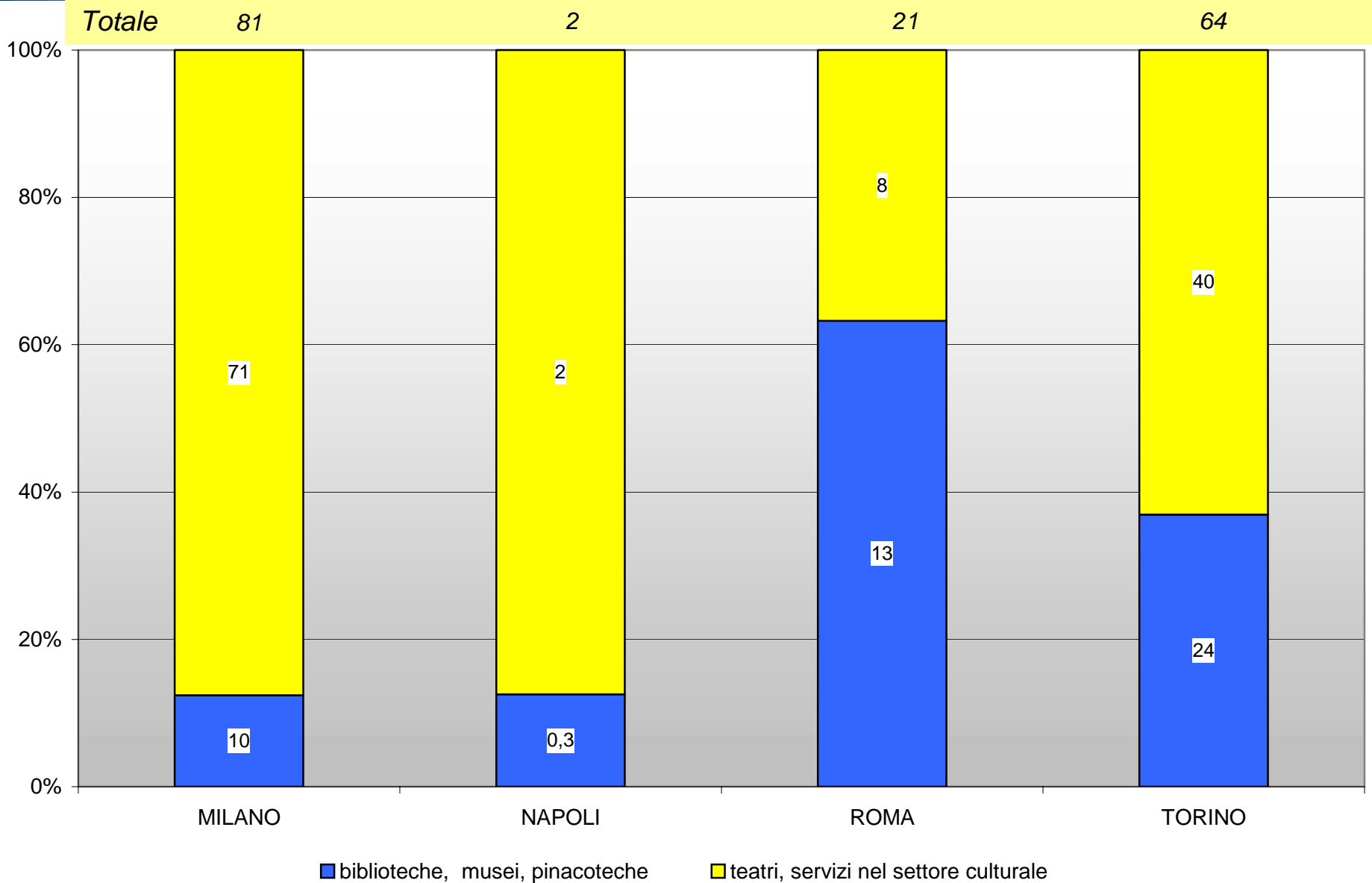






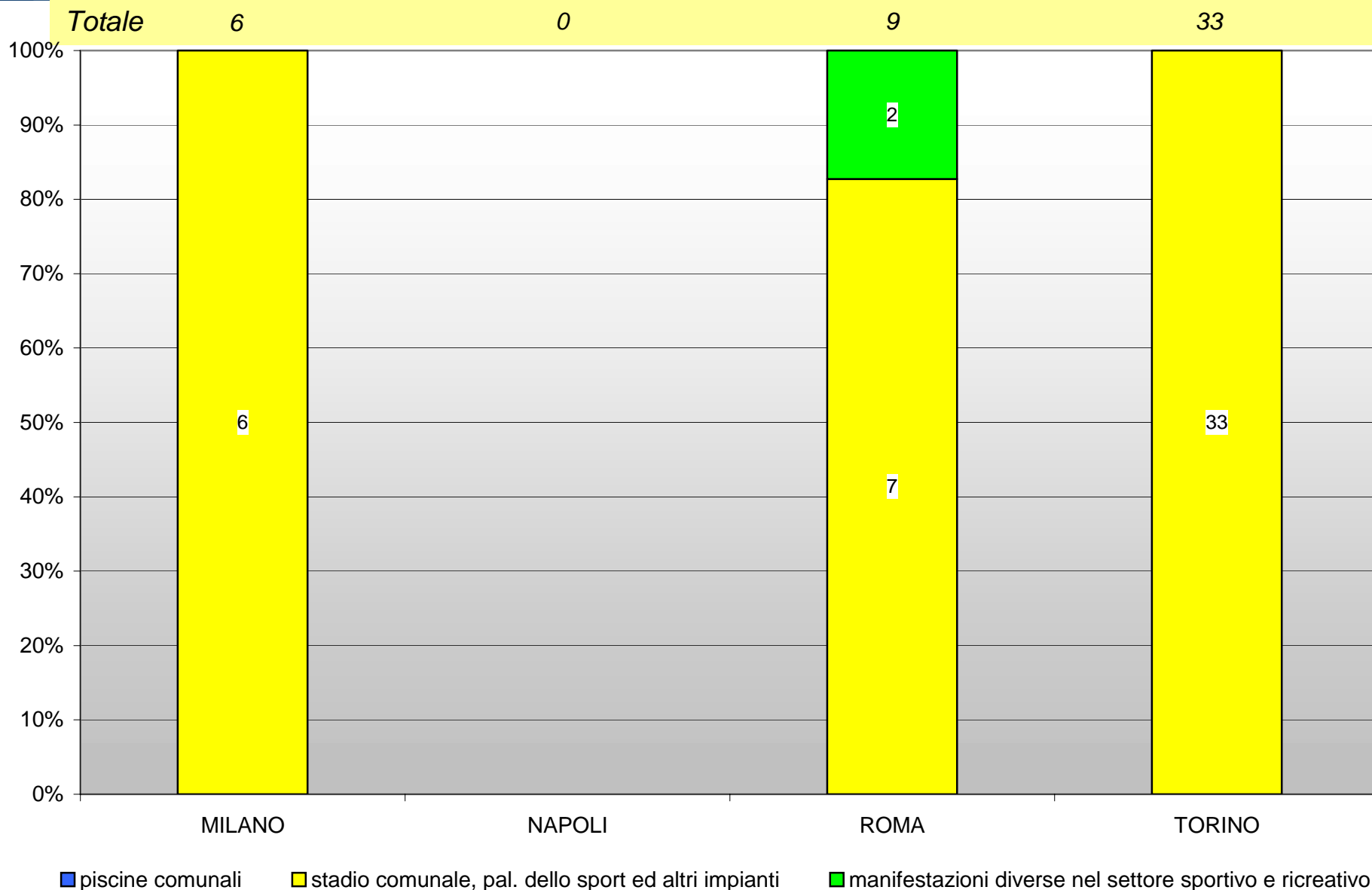


# Cultura: dove si investe?



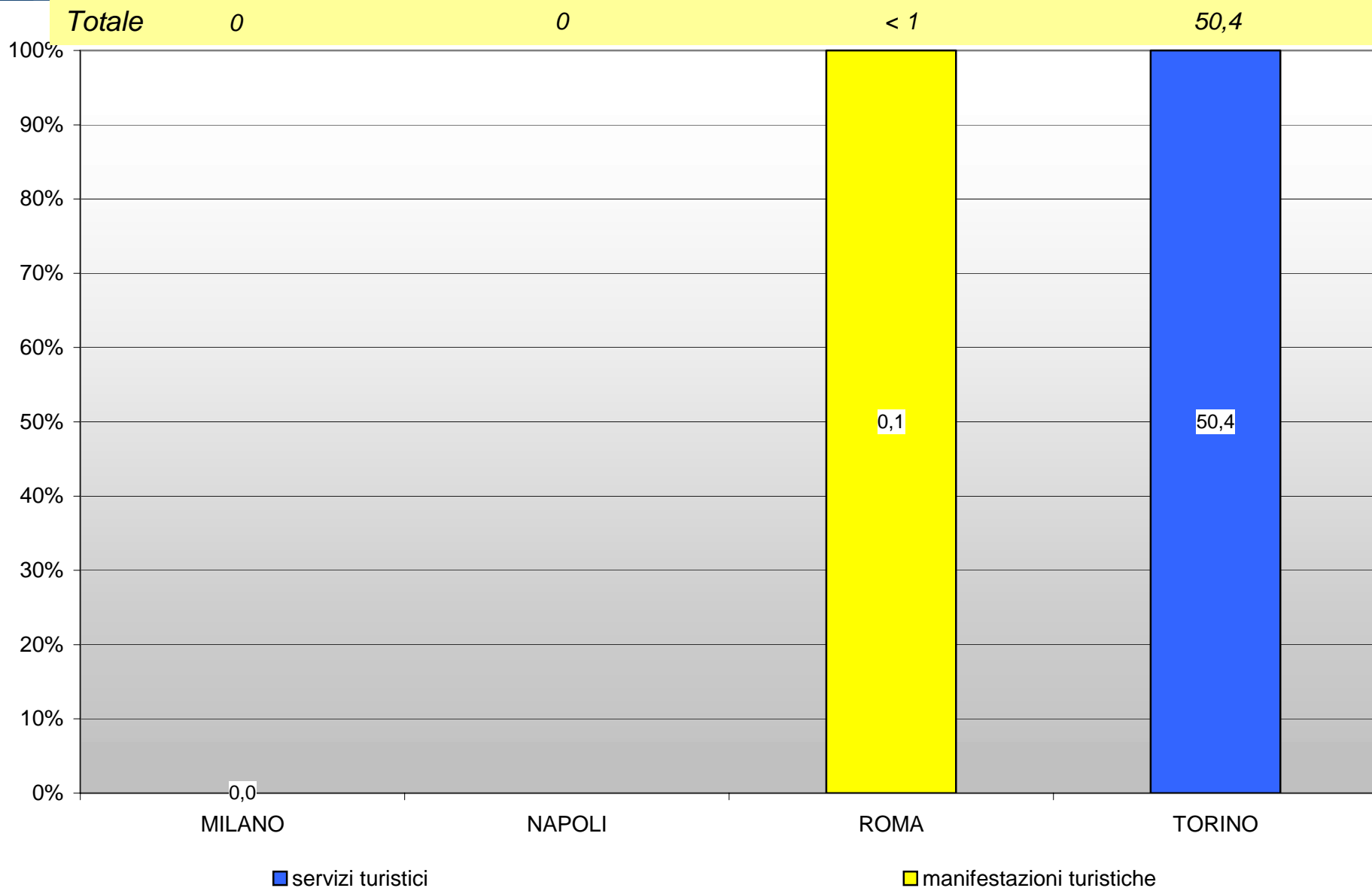


# Sport e ricreazione: dove si investe?



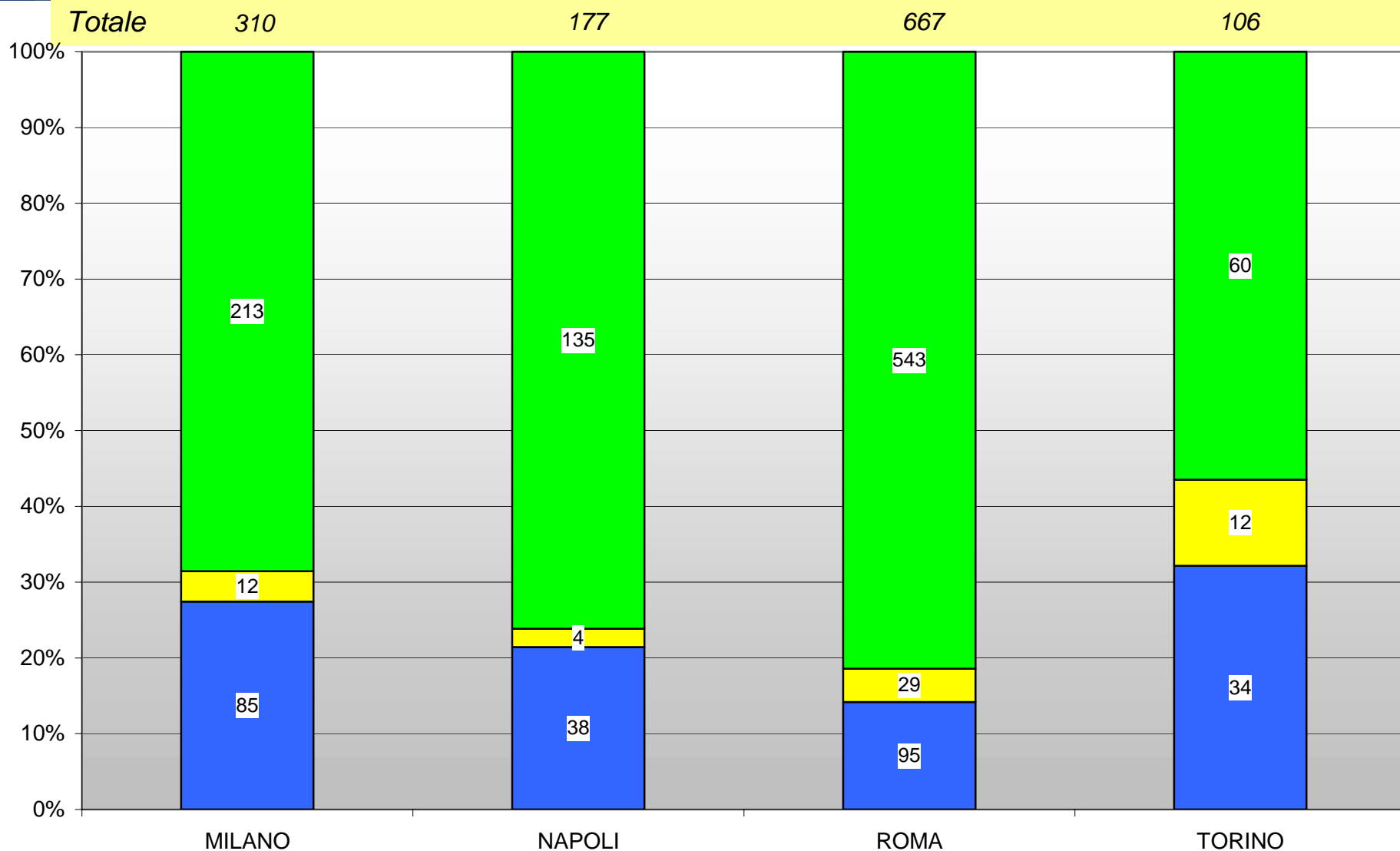


# Turismo: dove si investe?





# Viabilità e trasporti: dove si investe?



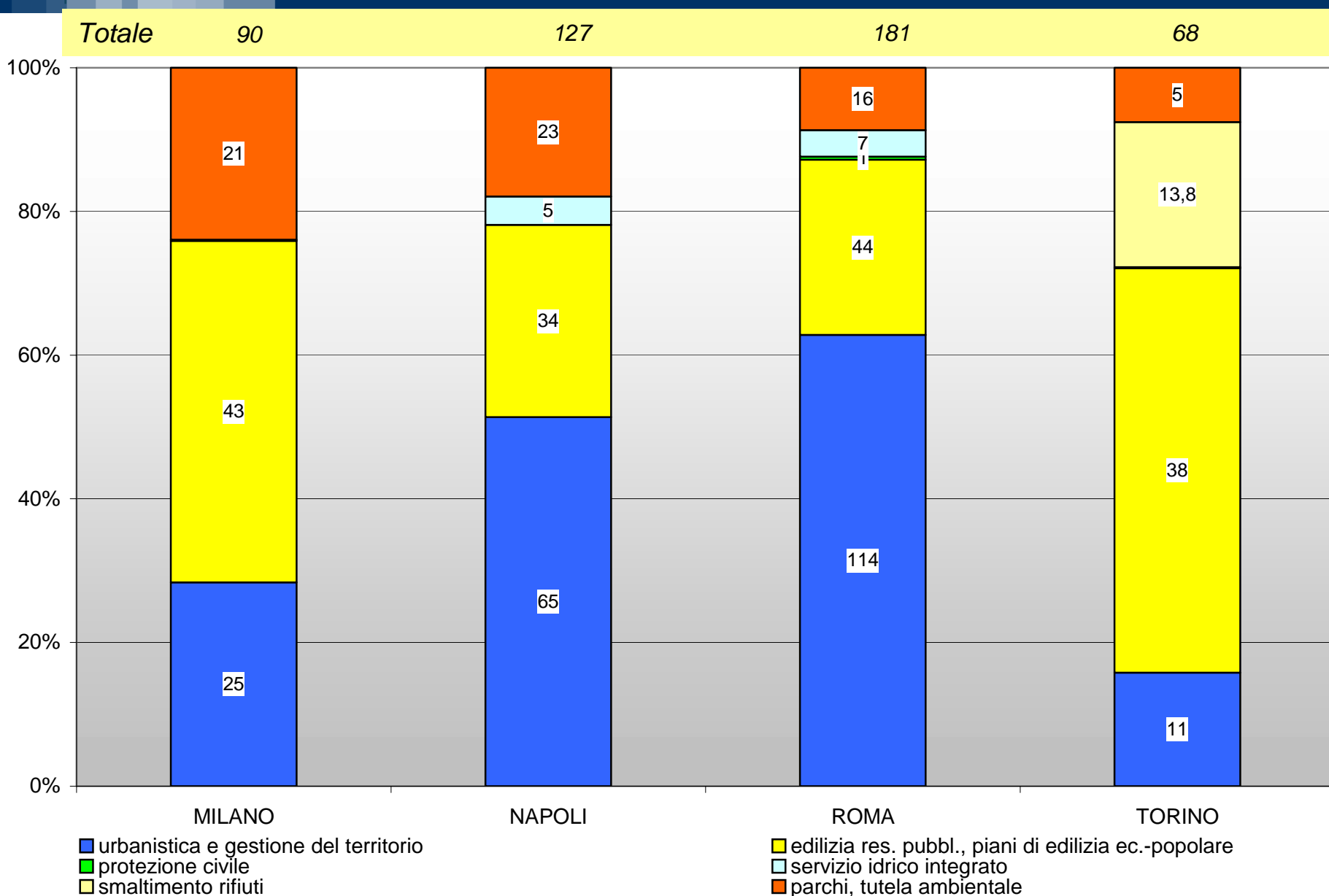
■ viabilità, circolazione stradale e servizi connessi

■ illuminazione pubblica e servizi connessi

■ trasporti pubblici locali e servizi connessi



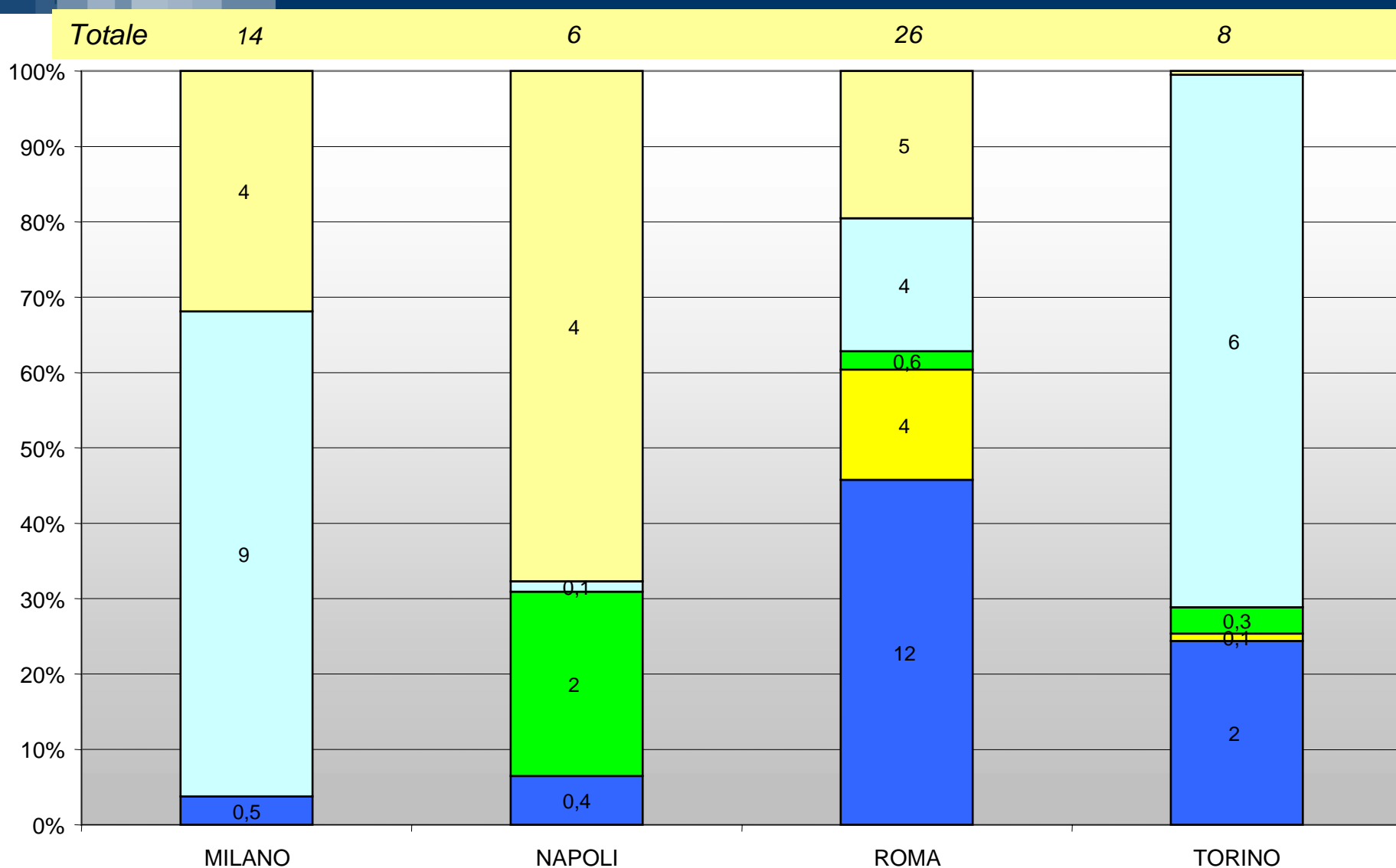
# Territorio e ambiente: dove si investe?



Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni



# Settore sociale: dove si investe?



■ asili nido, infanzia e minori

■ prevenzione e riabilitazione

■ strutture residenziali e ricoveri per anziani

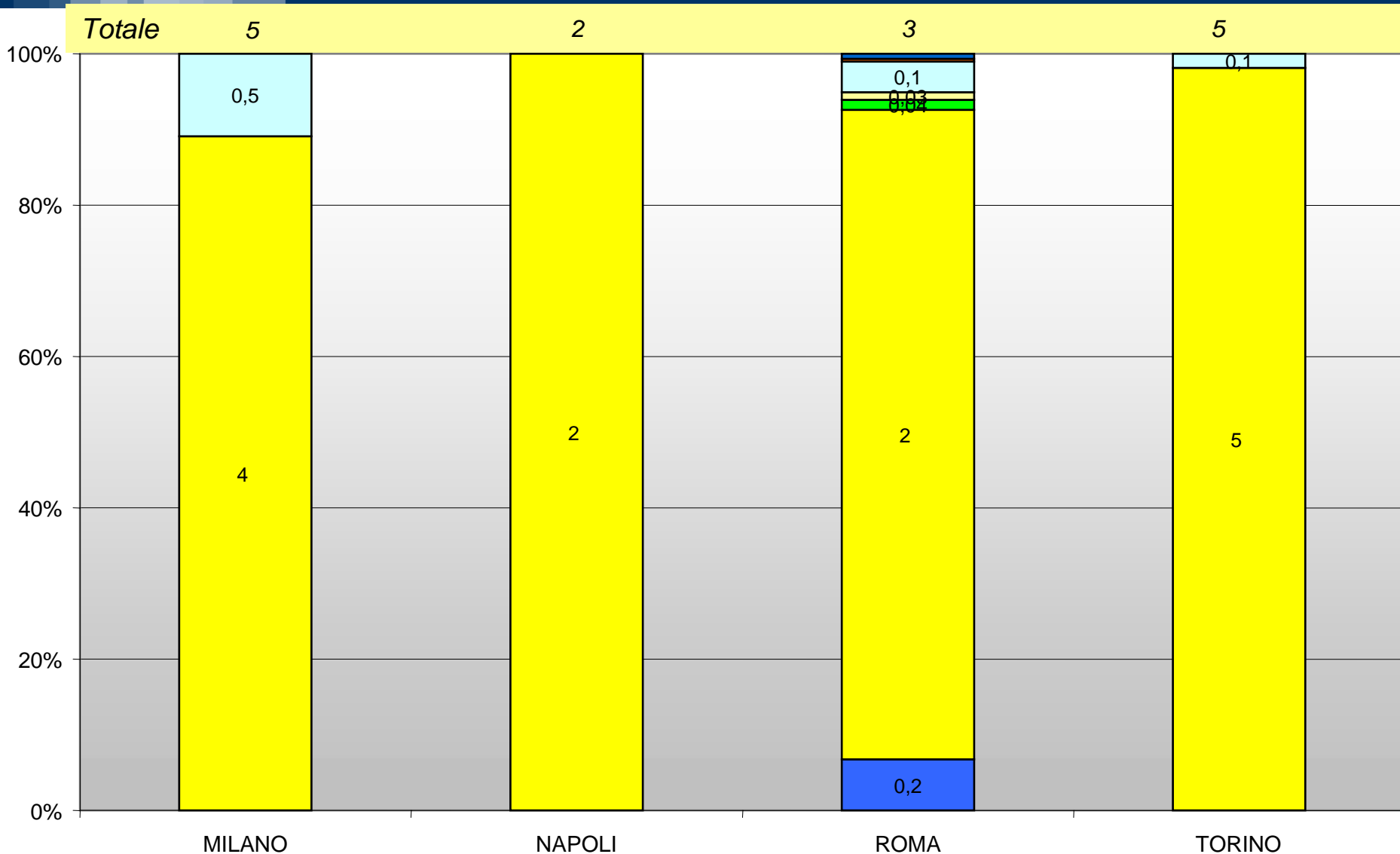
■ assistenza, beneficenza, servizi alla persona

■ servizio necroscopico e cimiteriale

Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni



# Sviluppo economico: dove si investe?

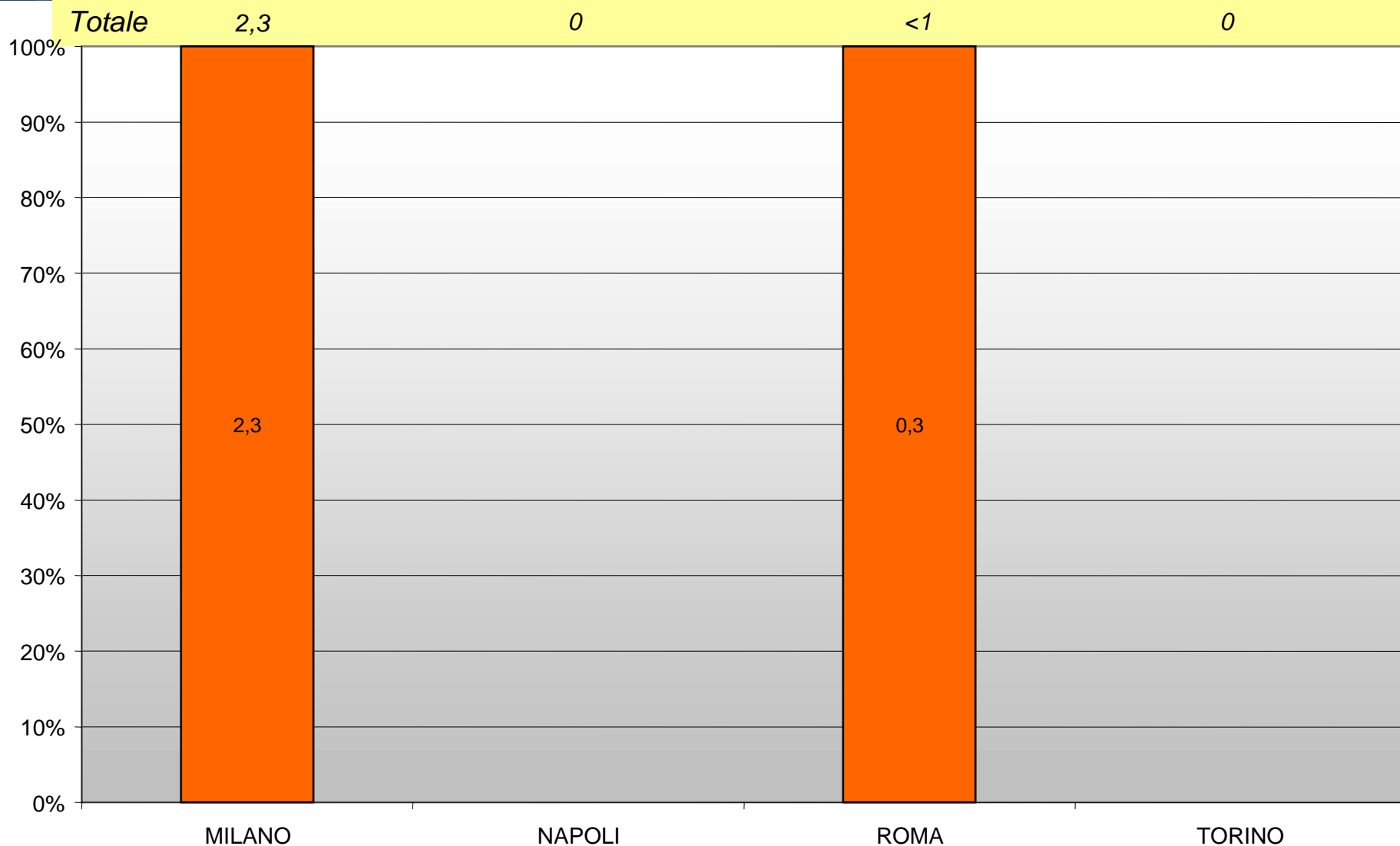


- affissioni e pubblicità
- fiere, mercati e servizi connessi
- mattatoio e servizi connessi
- servizi relativi all'industria
- servizi relativi al commercio
- servizi relativi all'artigianato
- servizi relativi all'agricoltura

*Dati depurati dalle voci di spesa per concessioni di crediti e anticipazioni*



# Servizi produttivi: dove si investe?



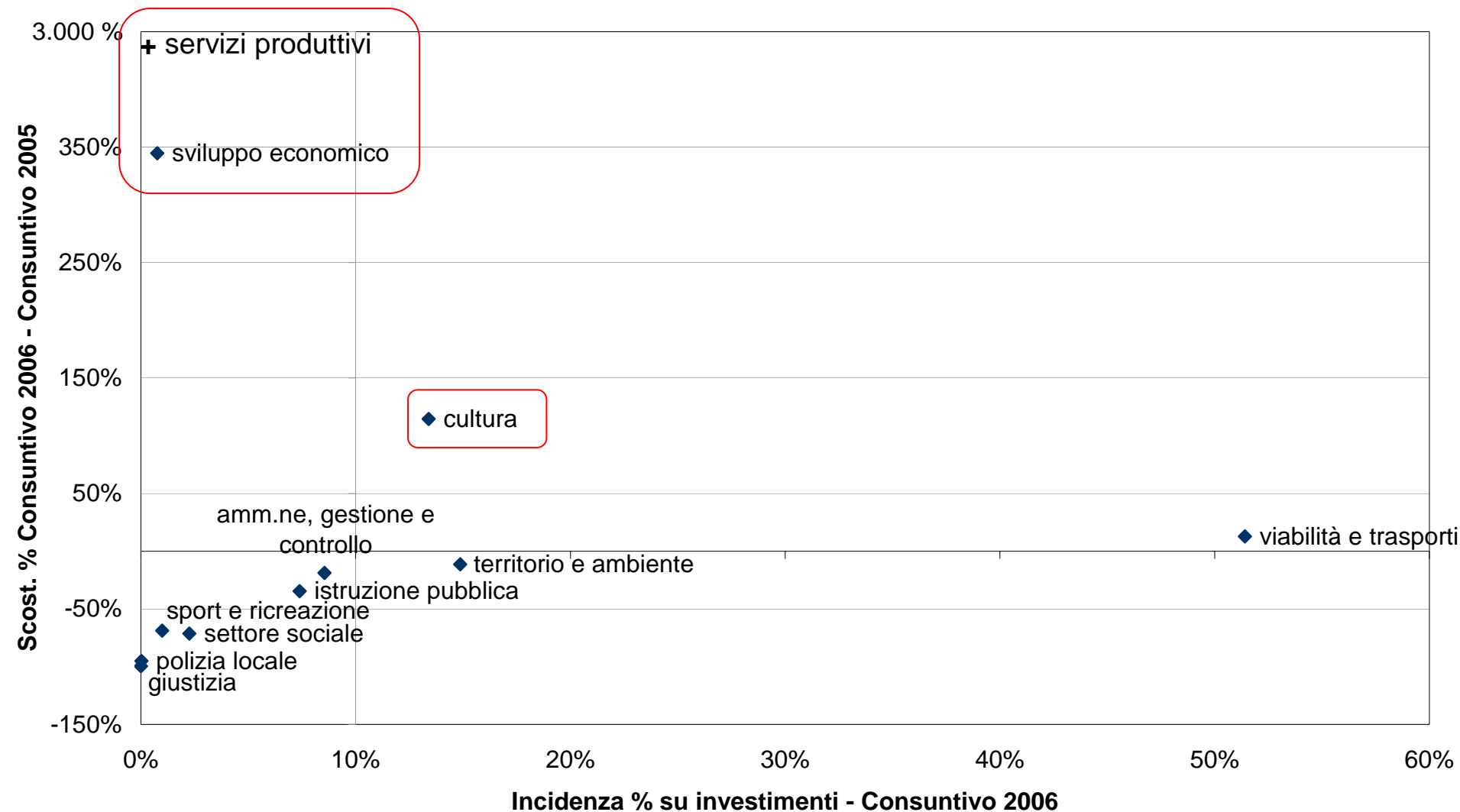
■ distribuzione gas   ■ centrale del latte   ■ distribuzione energia elettrica   ■ teleriscaldamento   ■ farmacie   ■ altri servizi produttivi

# Sintesi – Gli investimenti



# Il comune di Milano: crescono gli investimenti in cultura, servizi produttivi e sviluppo economico

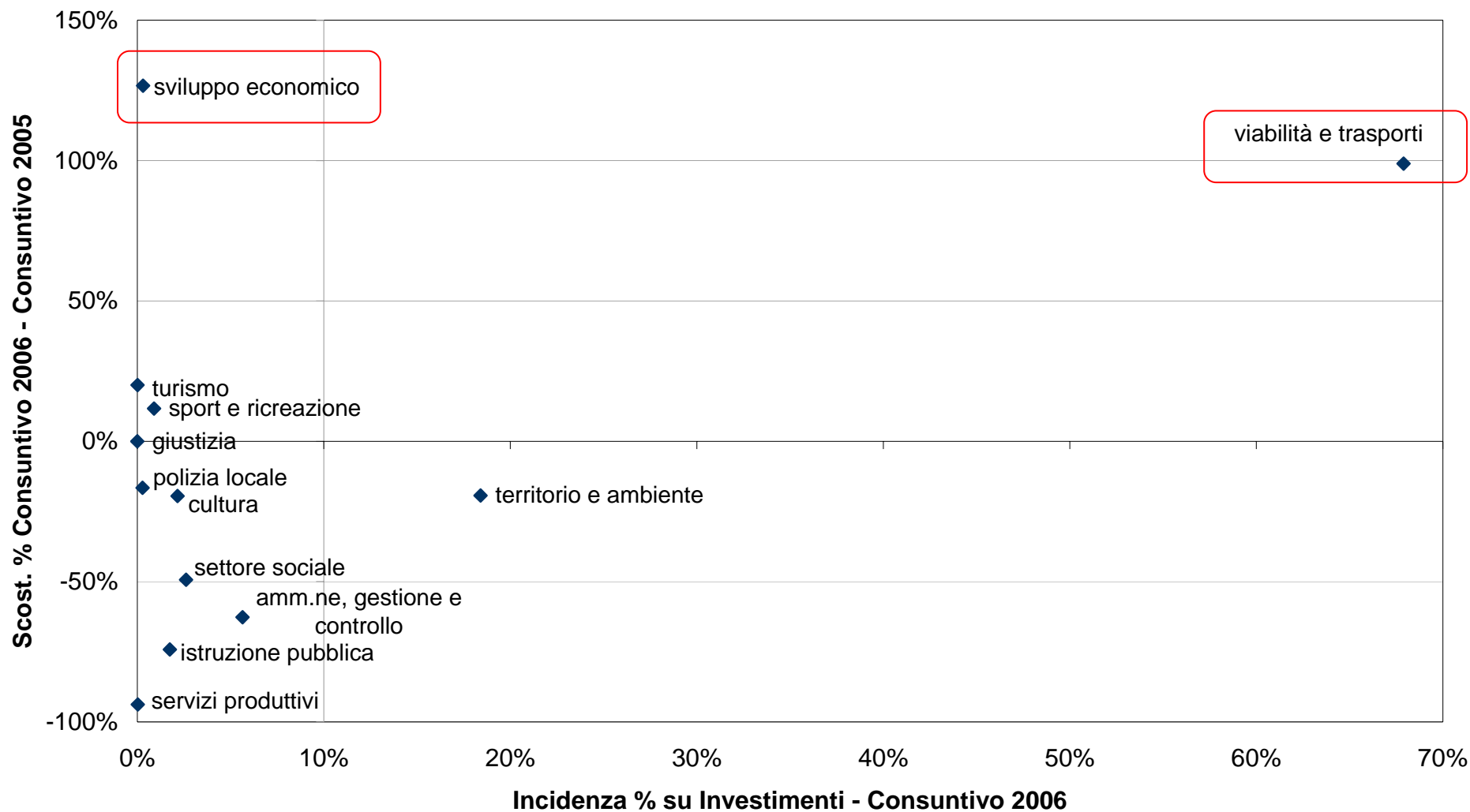
Il comune di Milano





# Il comune di Roma: crescono gli investimenti in viabilità e trasporti e sviluppo economico

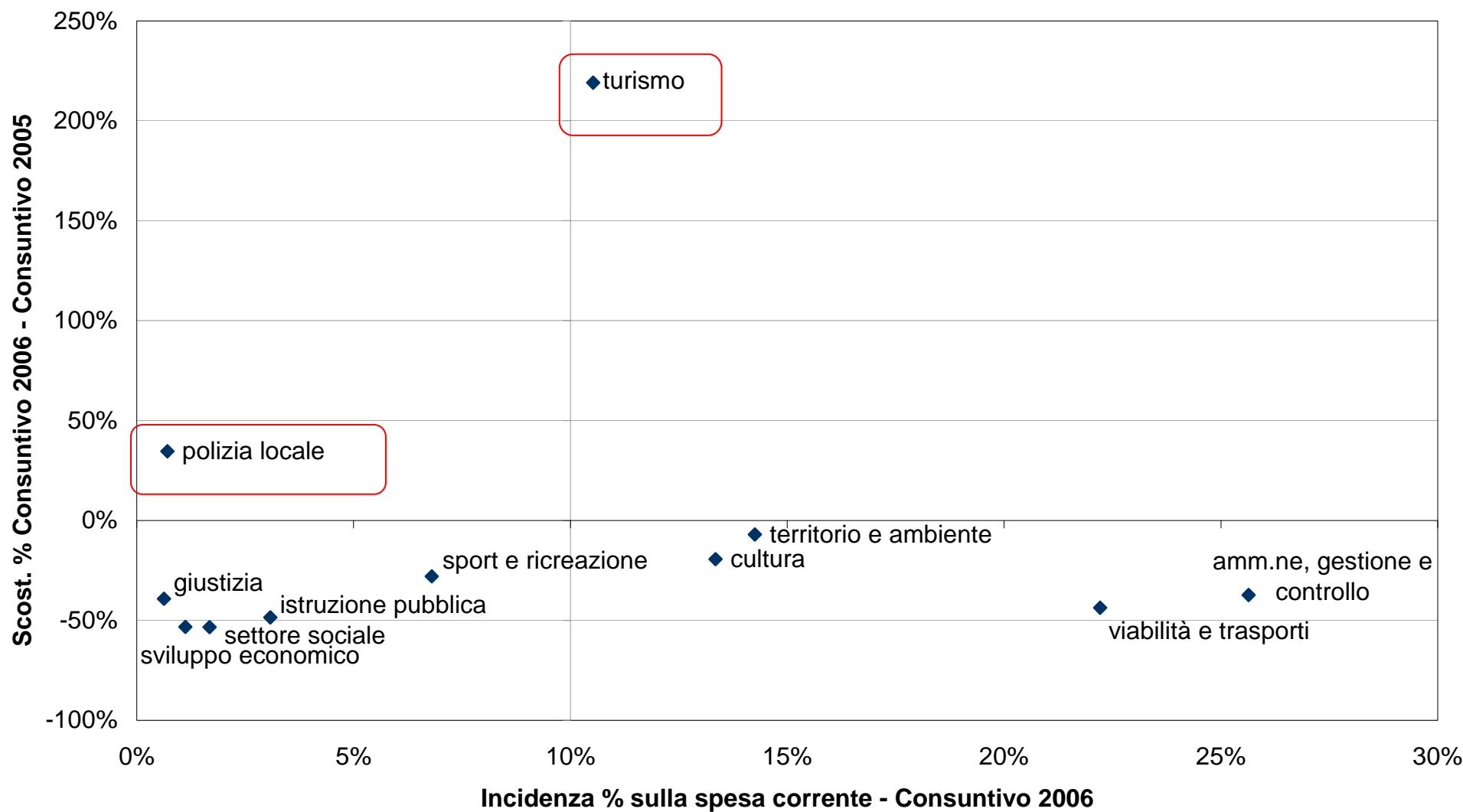
Il comune di Roma





# Il comune di Torino: crescono gli investimenti in turismi e polizia locale

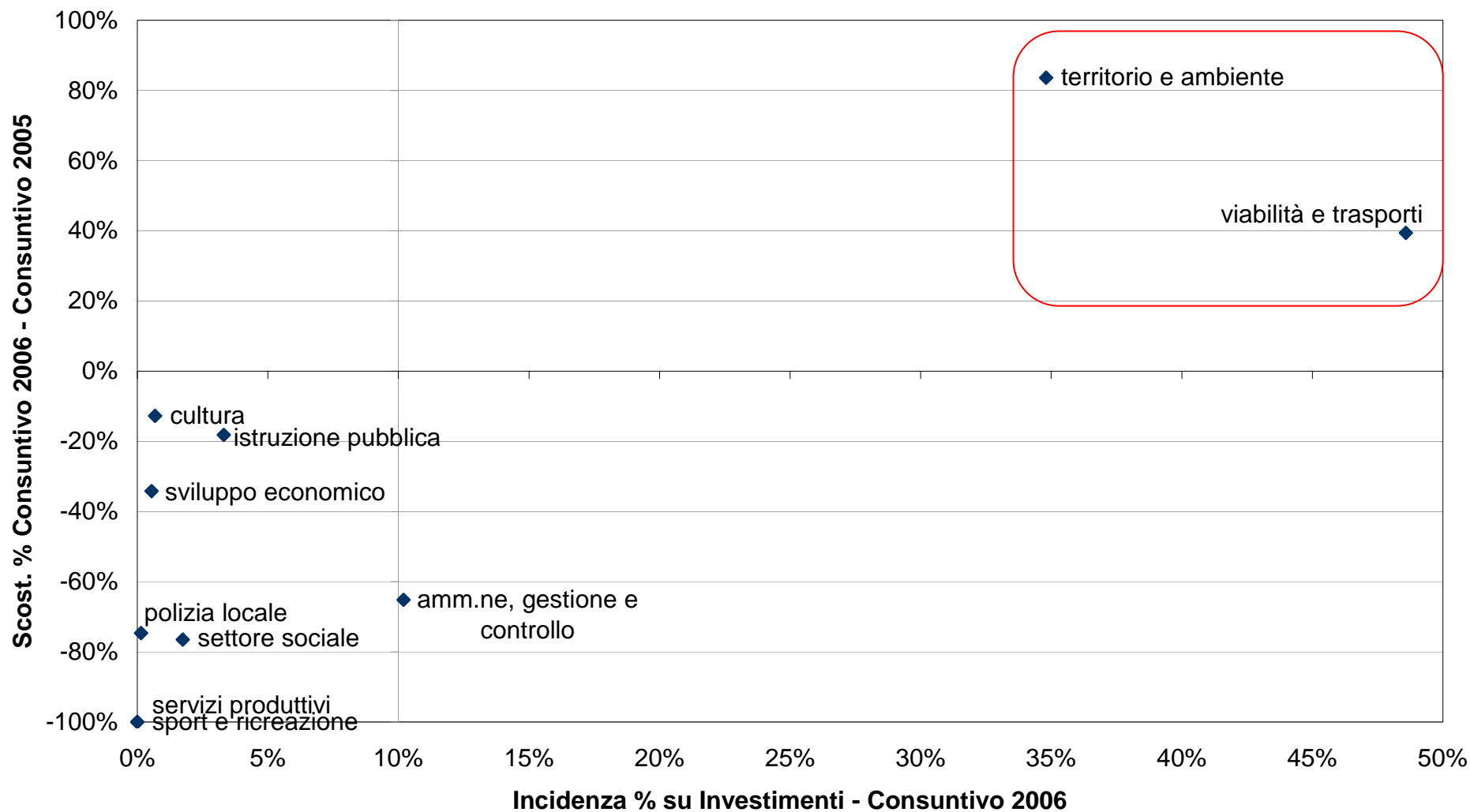
Il comune di Torino





# Il comune di Napoli: crescono gli investimenti in territorio e ambiente e viabilità e trasporti

Il comune di Napoli

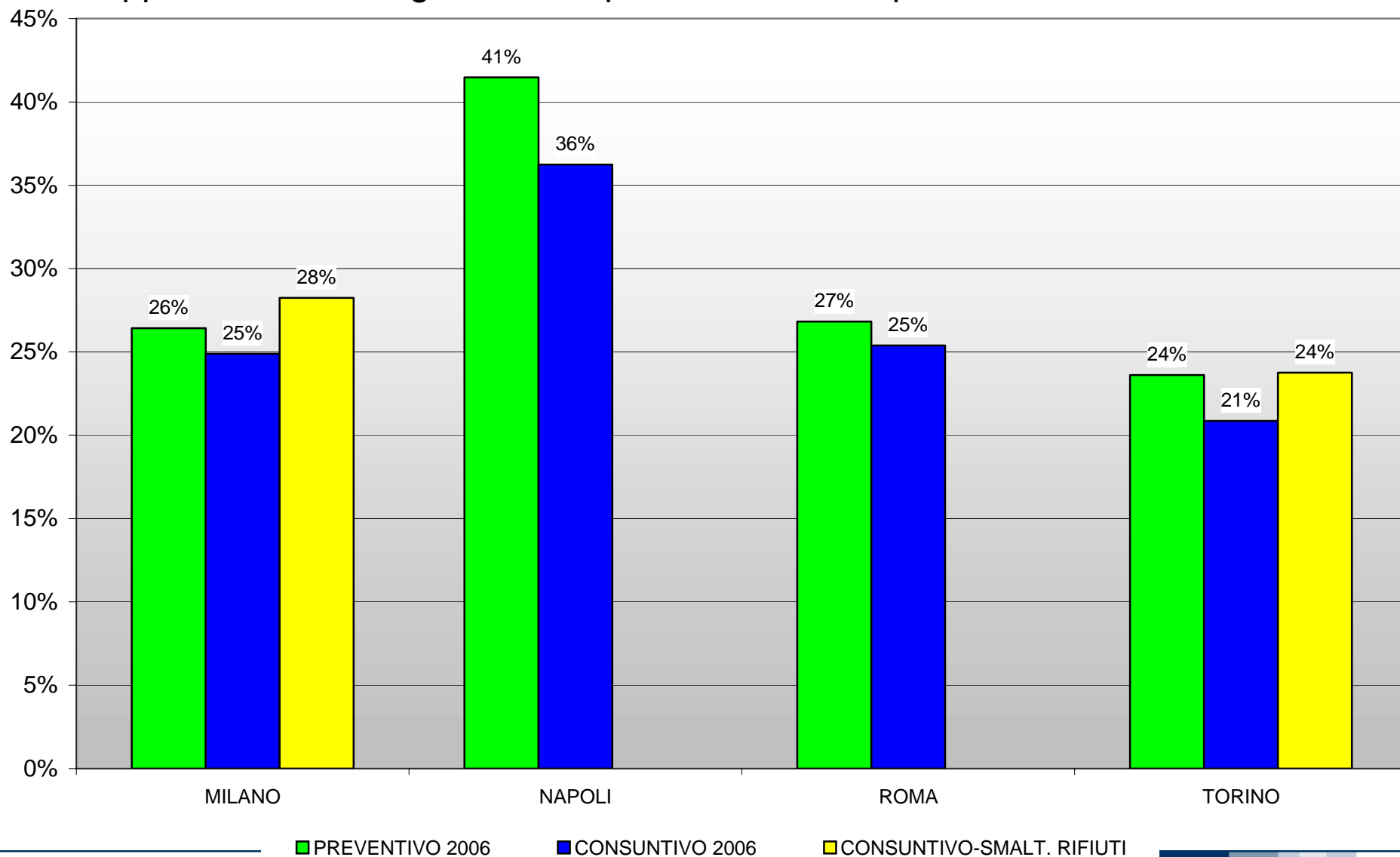


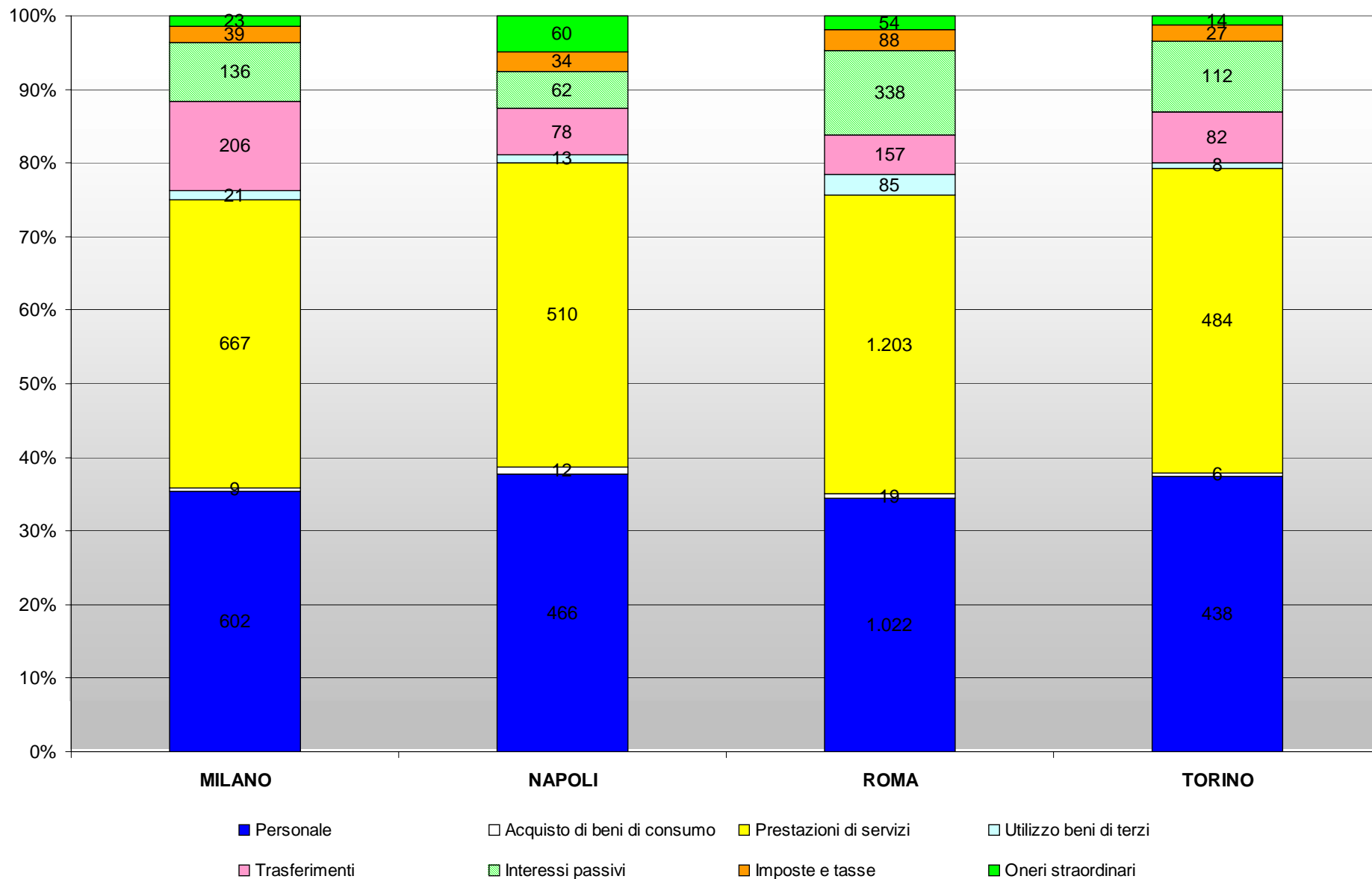
# Il conto del patrimonio

	MILANO	NAPOLI	ROMA	TORINO
<b>ATTIVO</b>				
Immobilizzazioni immateriali	0,0	0,0	29,5	0,0
Immobilizzazioni materiali	6.271,2	4.262,2	6.971,6	4.274,5
Immobilizzazioni finanziarie	1.407,2	532,8	2.768,9	909,3
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>7.678,4</b>	<b>4.795,0</b>	<b>9.770,1</b>	<b>5.184,8</b>
Rimanenze	6,2	0,1	3,6	0,0
Crediti	2.584,6	2.493,3	5.713,0	1.760,0
Disponibilità liquide	1.851,8	262,7	984,2	118,6
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>4.442,6</b>	<b>2.756,1</b>	<b>6.700,8</b>	<b>1.878,6</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>30,9</b>	<b>179,7</b>	<b>27,0</b>	<b>2,7</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>12.151,9</b>	<b>7.730,9</b>	<b>16.497,8</b>	<b>7.066,1</b>
<b>PASSIVO</b>				
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>5.777,2</b>	<b>4.260,8</b>	<b>4.124,9</b>	<b>1.723,7</b>
<b>Conferimenti</b>	<b>1.433,9</b>	<b>1.345,3</b>	<b>3.702,3</b>	<b>145,5</b>
Debiti di finanziamento	3.627,1	1.404,6	6.564,2	2.987,1
Debiti di funzionamento	1.096,1	283,3	1.282,3	201,8
Debiti per I.V.A.	6,5	0,0	6,3	3,6
Debiti per somme anticipate da terzi	47,1	52,6	133,6	56,3
Debiti verso altri	0,0	375,8	6,3	508,8
Altri debiti	162,9	0,0	486,6	1.434,6
<b>Totale debiti</b>	<b>4.939,7</b>	<b>2.116,2</b>	<b>8.479,3</b>	<b>5.192,0</b>
<b>Ratei e Risconti</b>	<b>1,1</b>	<b>8,6</b>	<b>191,4</b>	<b>4,9</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>12.151,9</b>	<b>7.730,9</b>	<b>16.497,8</b>	<b>7.066,1</b>

# Come sono gestite le risorse?

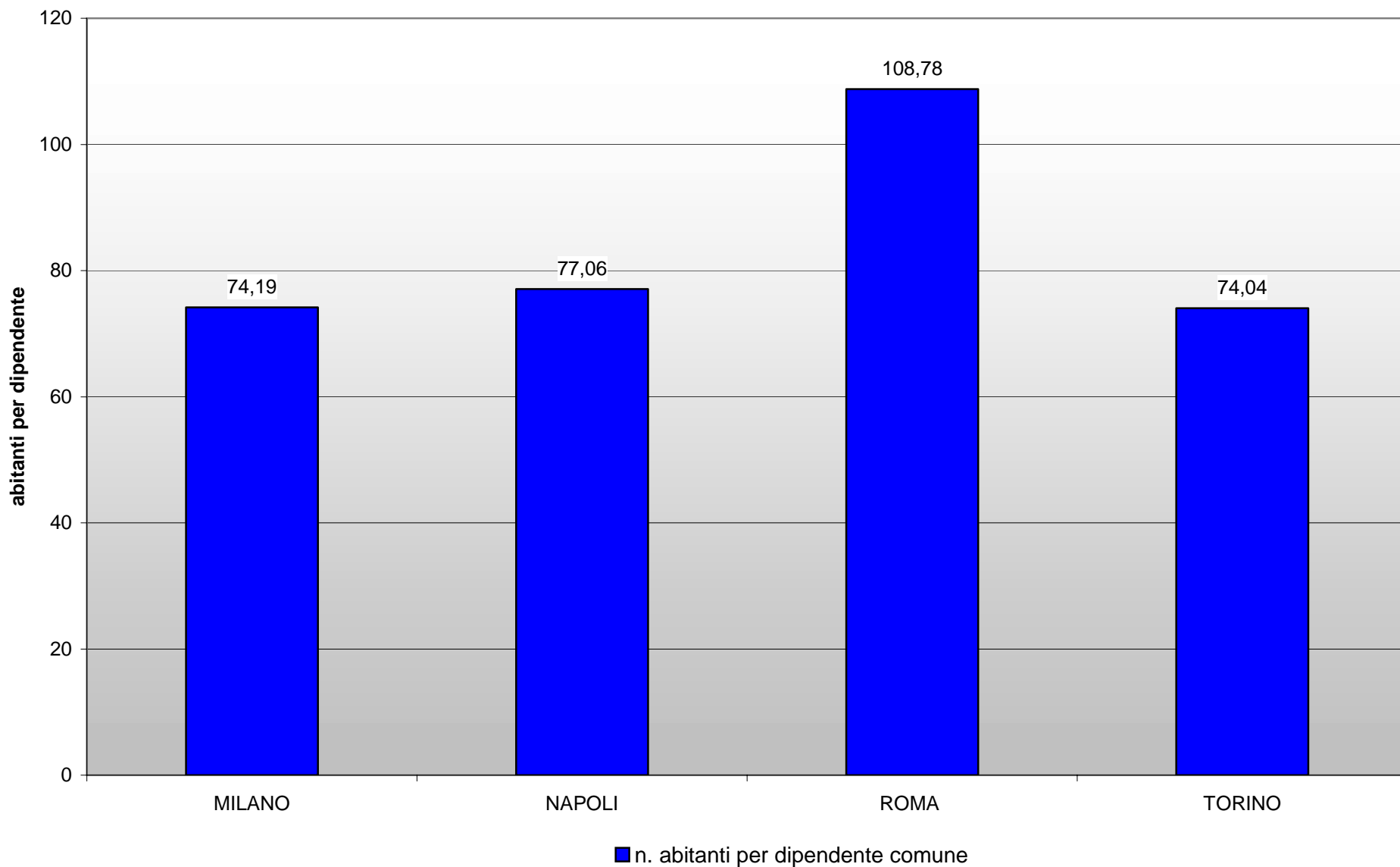
## Rapporto tra costi di gestione e spese correnti complessive

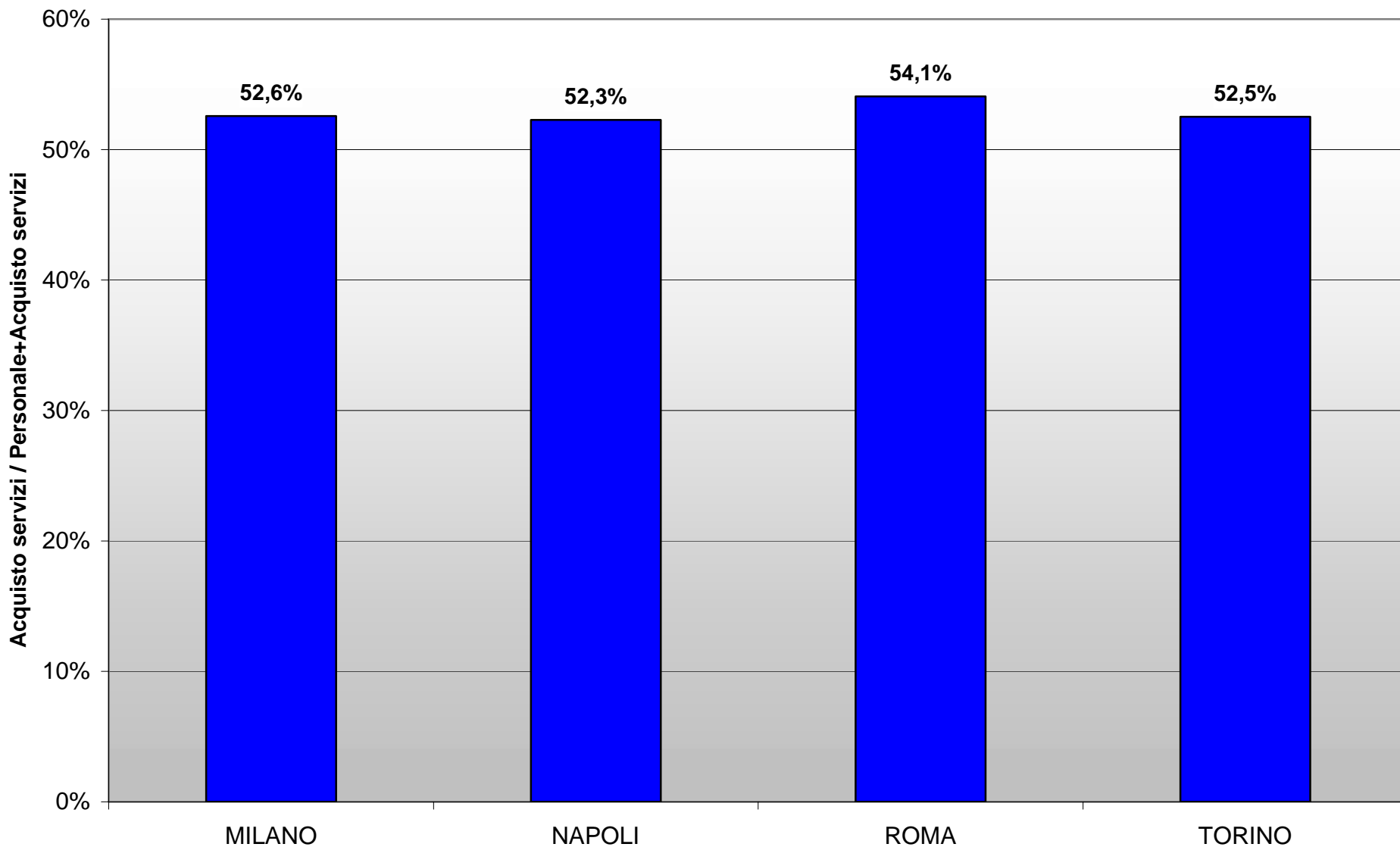




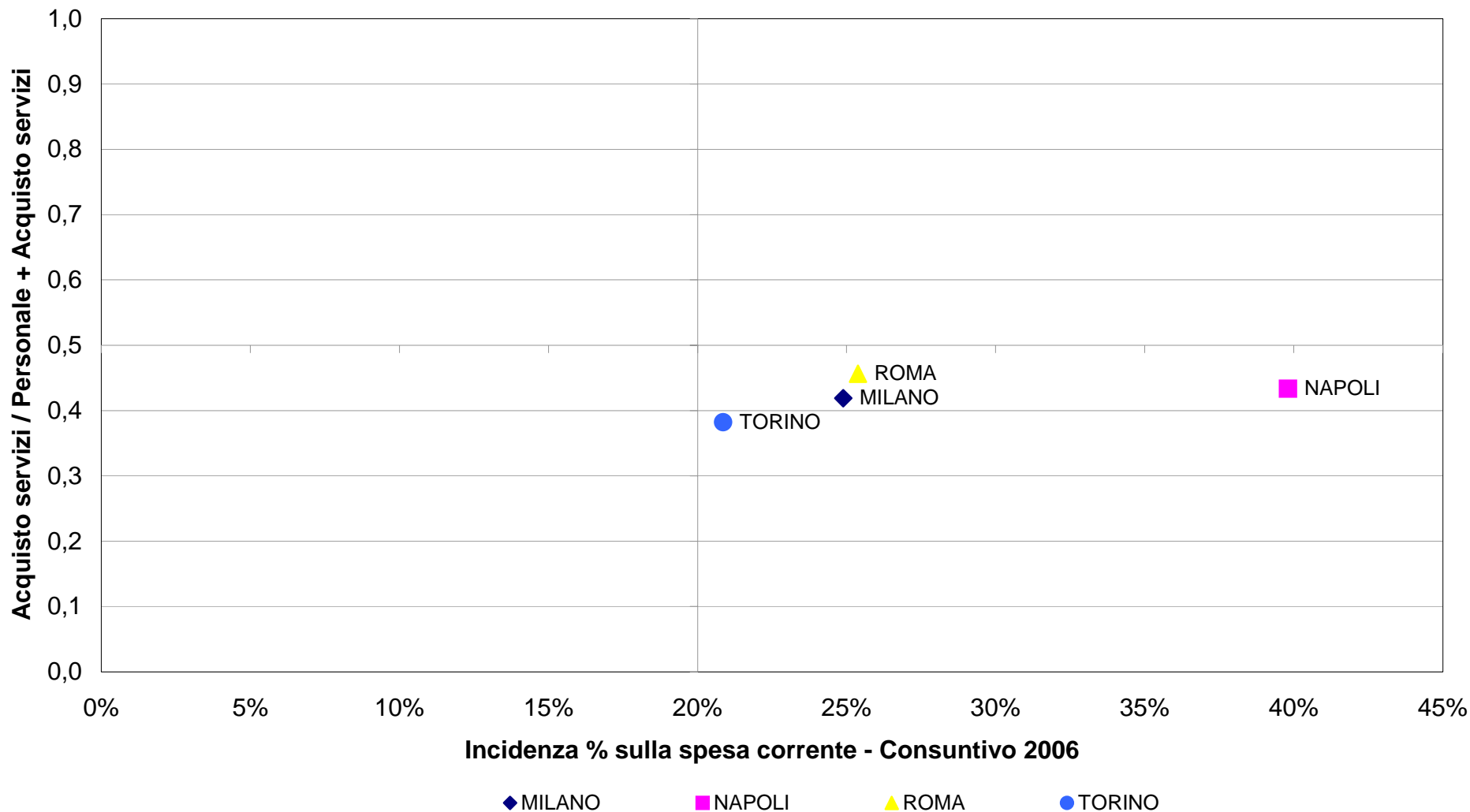


# Il personale di ruolo dei comuni

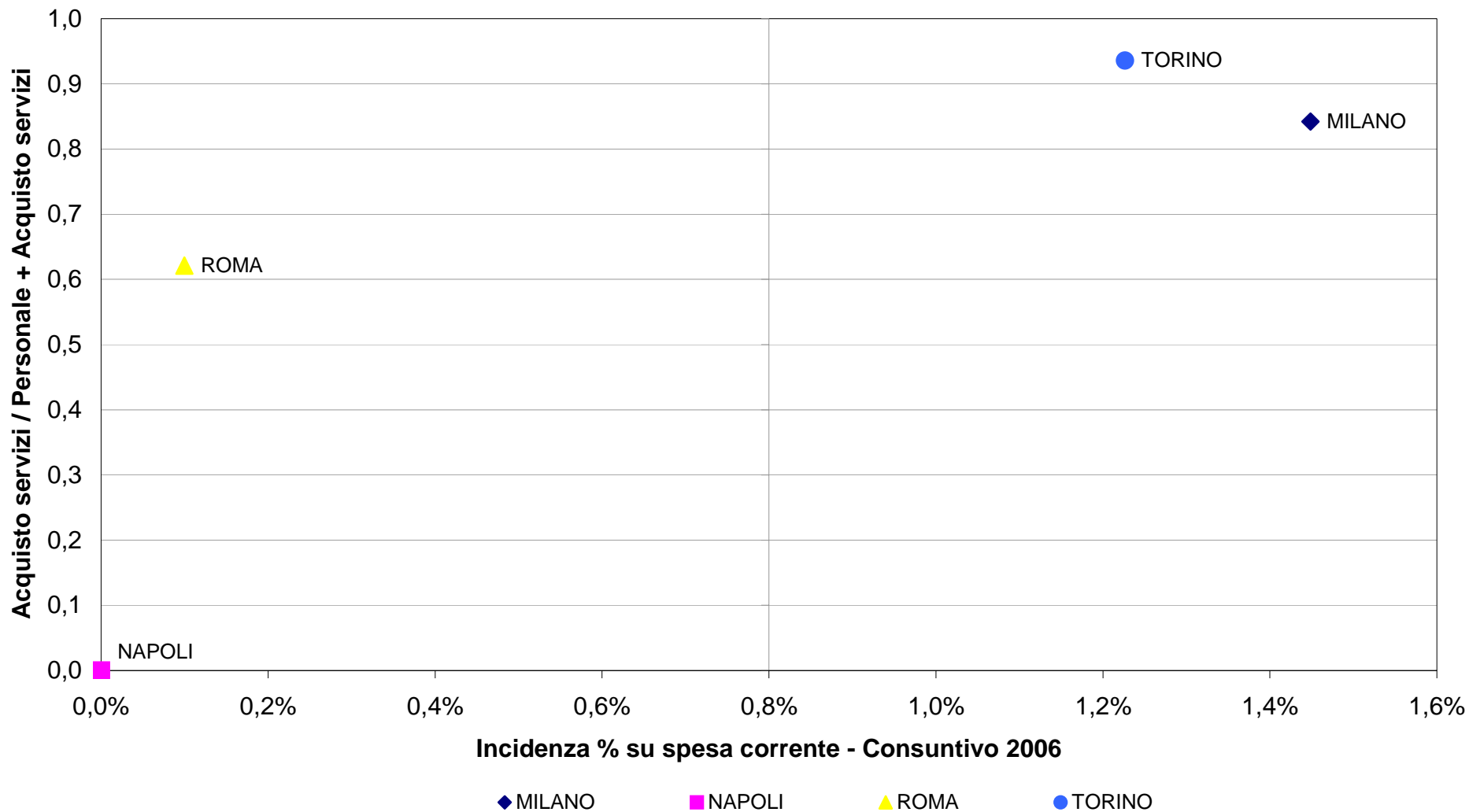




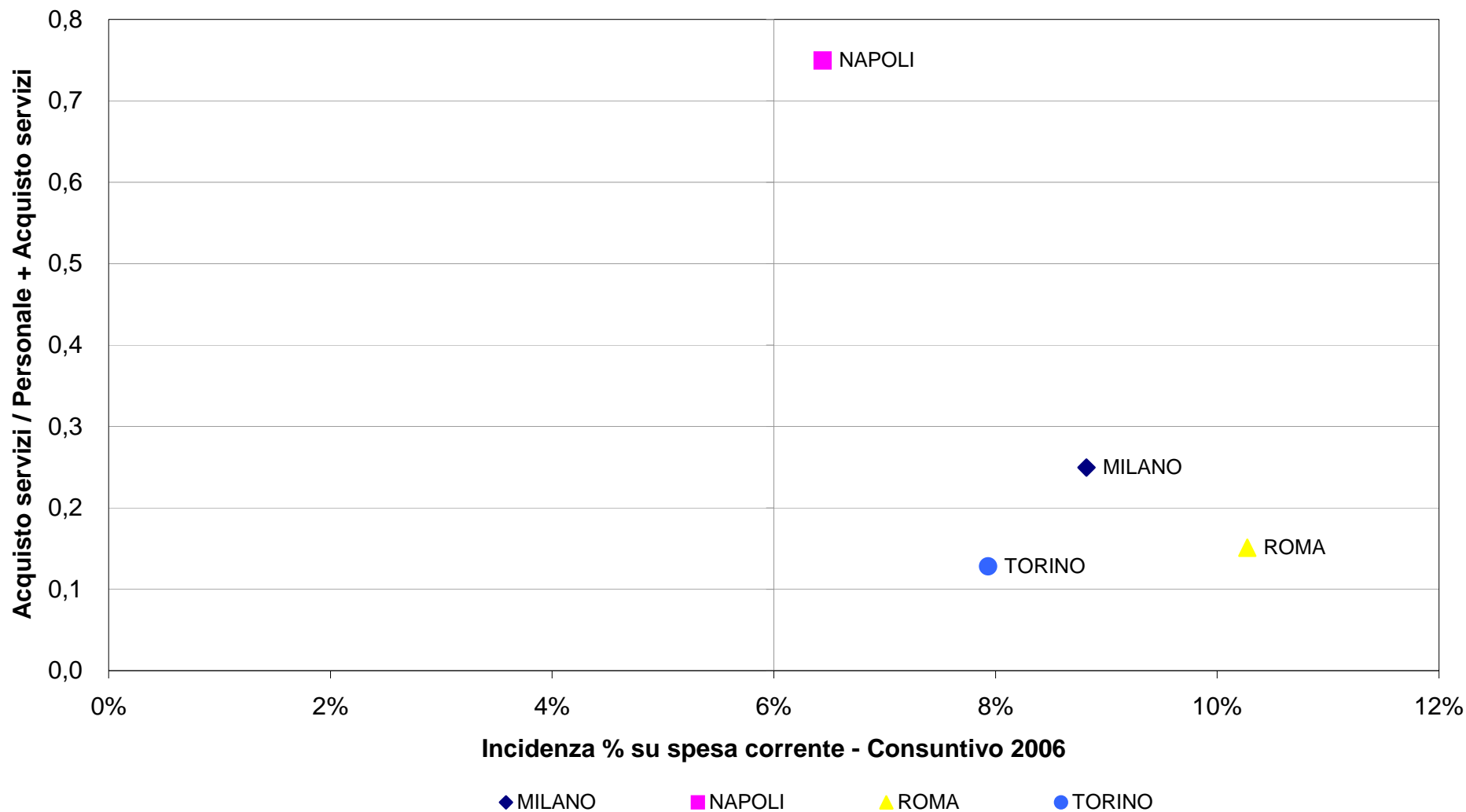
## Amministrazione, gestione e controllo



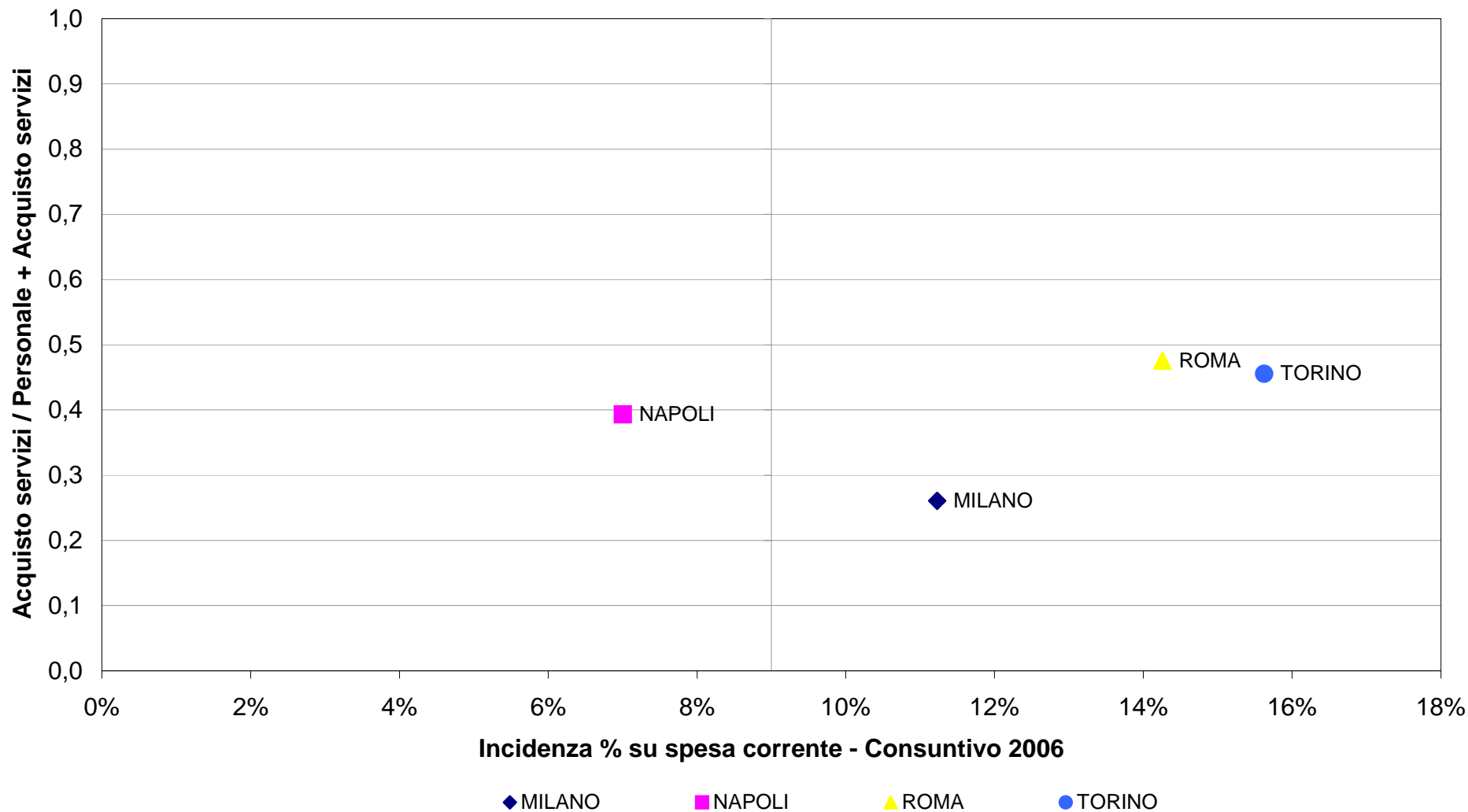
## Giustizia



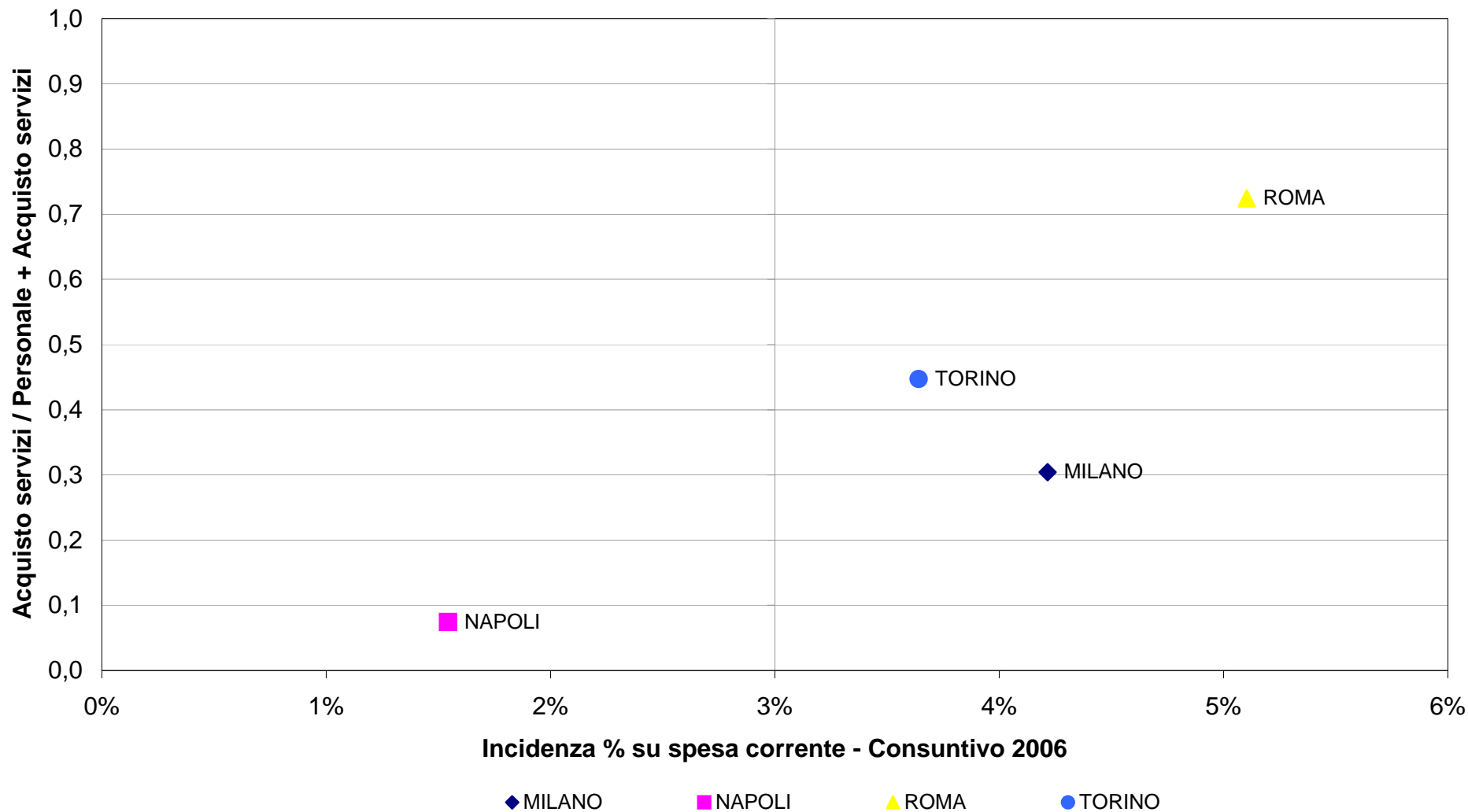
## Polizia Locale



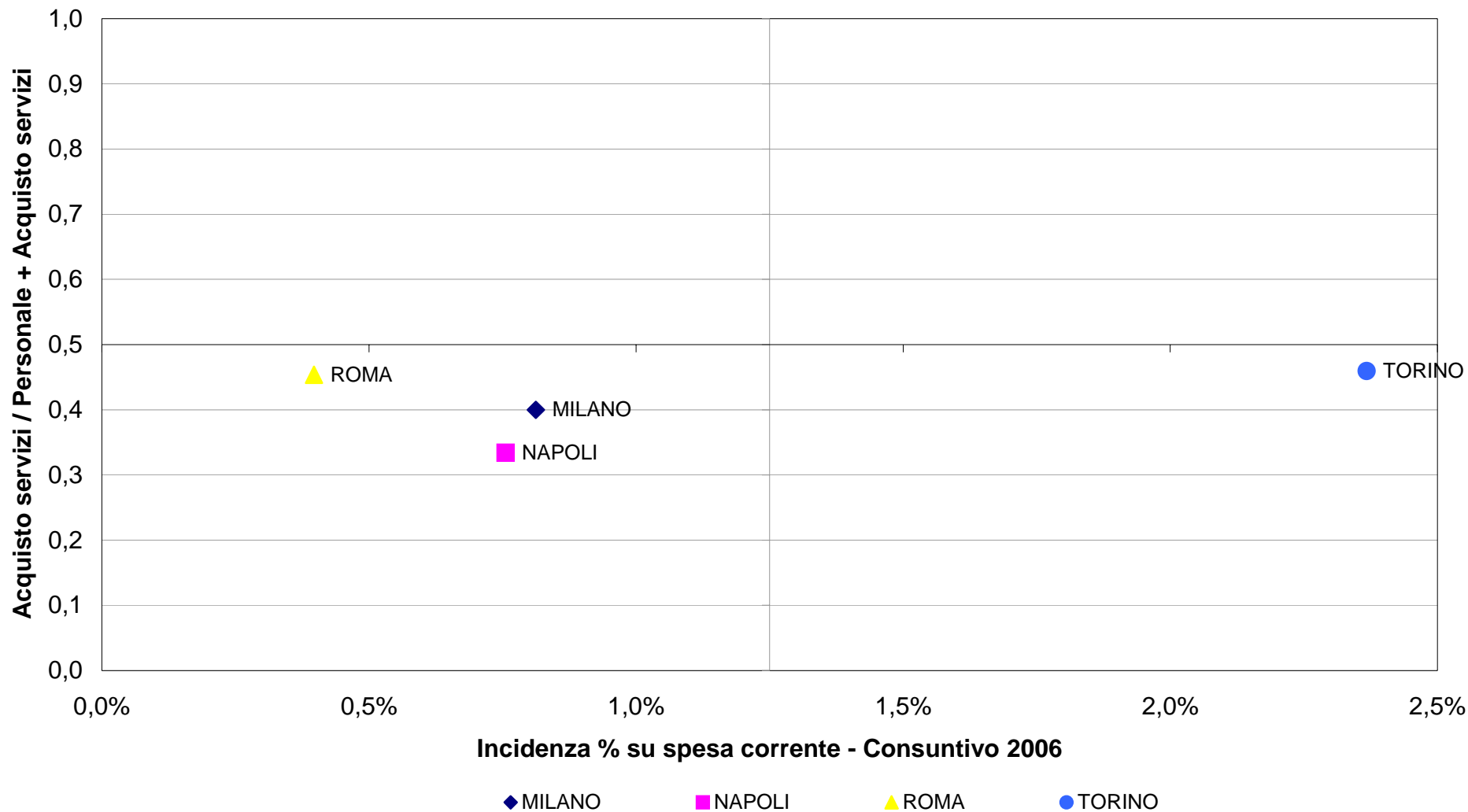
## Istruzione pubblica



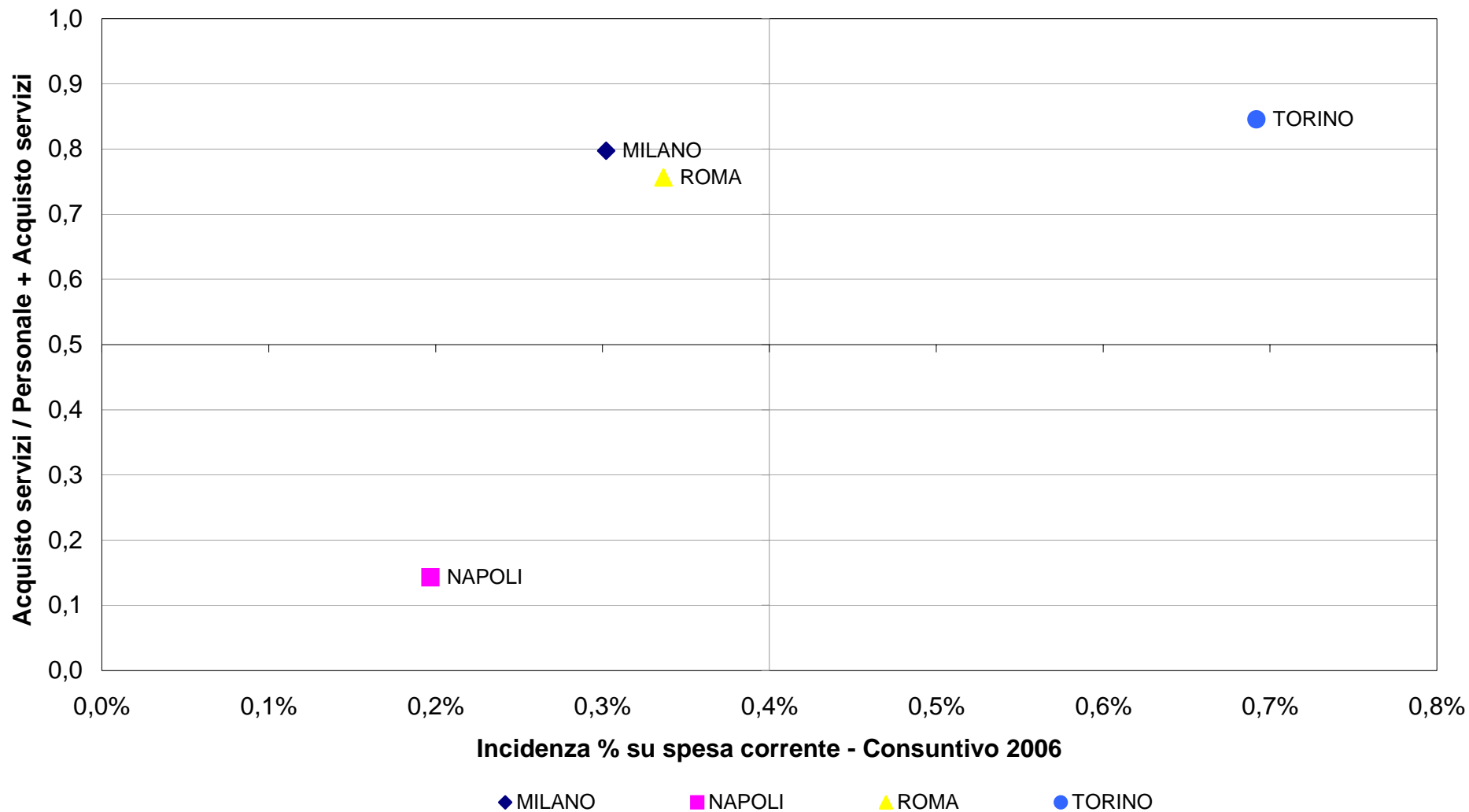
## Cultura



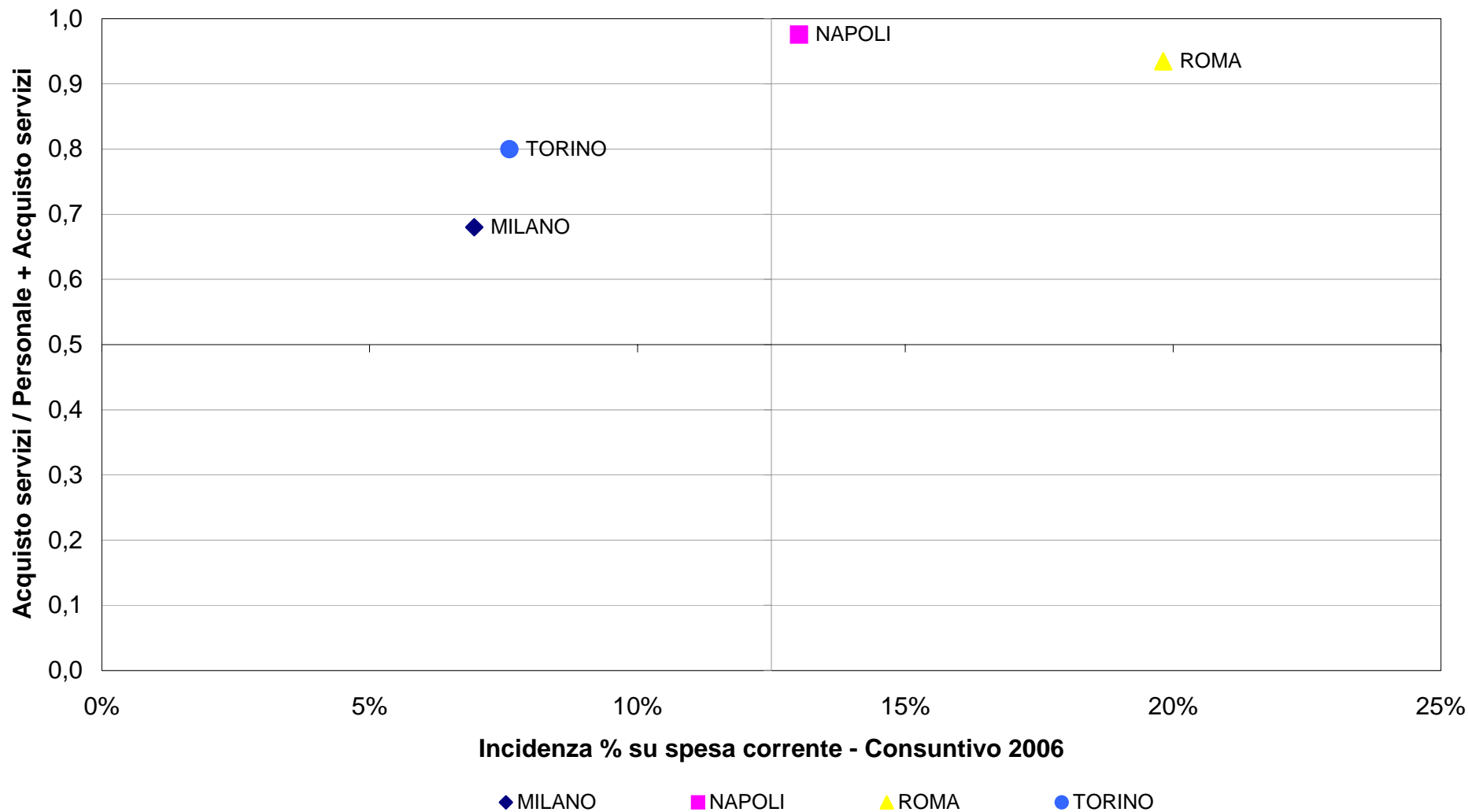
## Sport e ricreazione



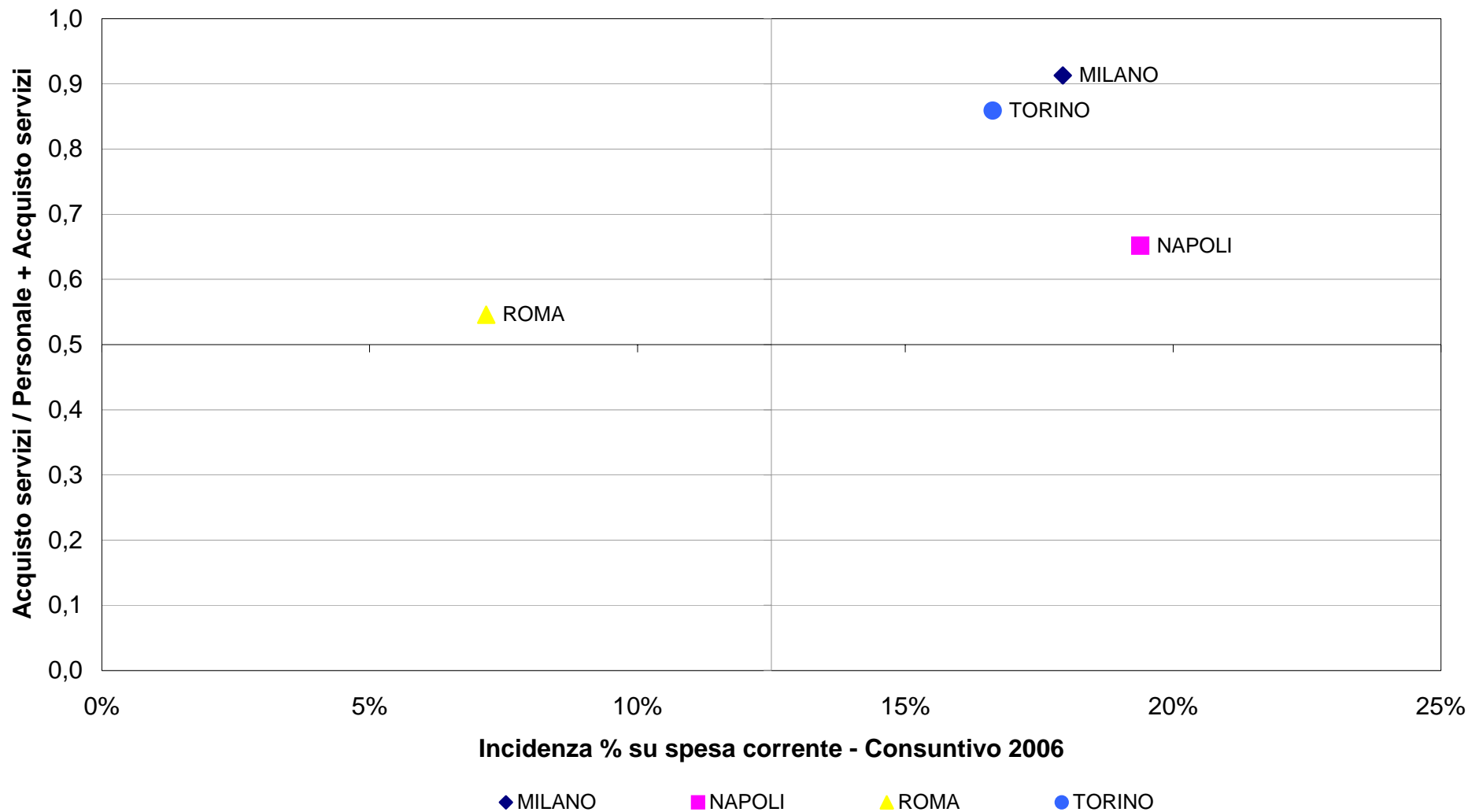
## Turismo



## Viabilità e Trasporti

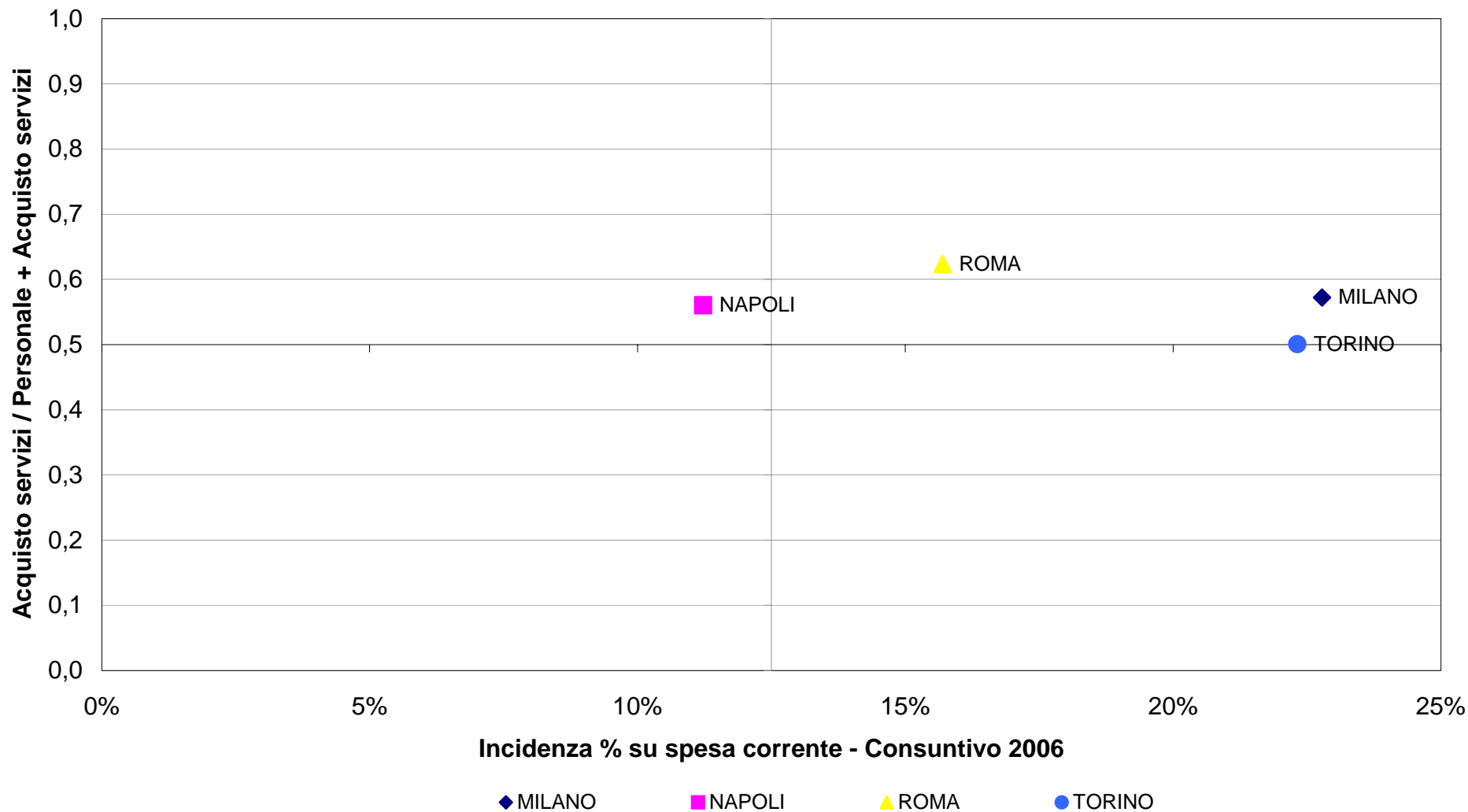


## Territorio e ambiente

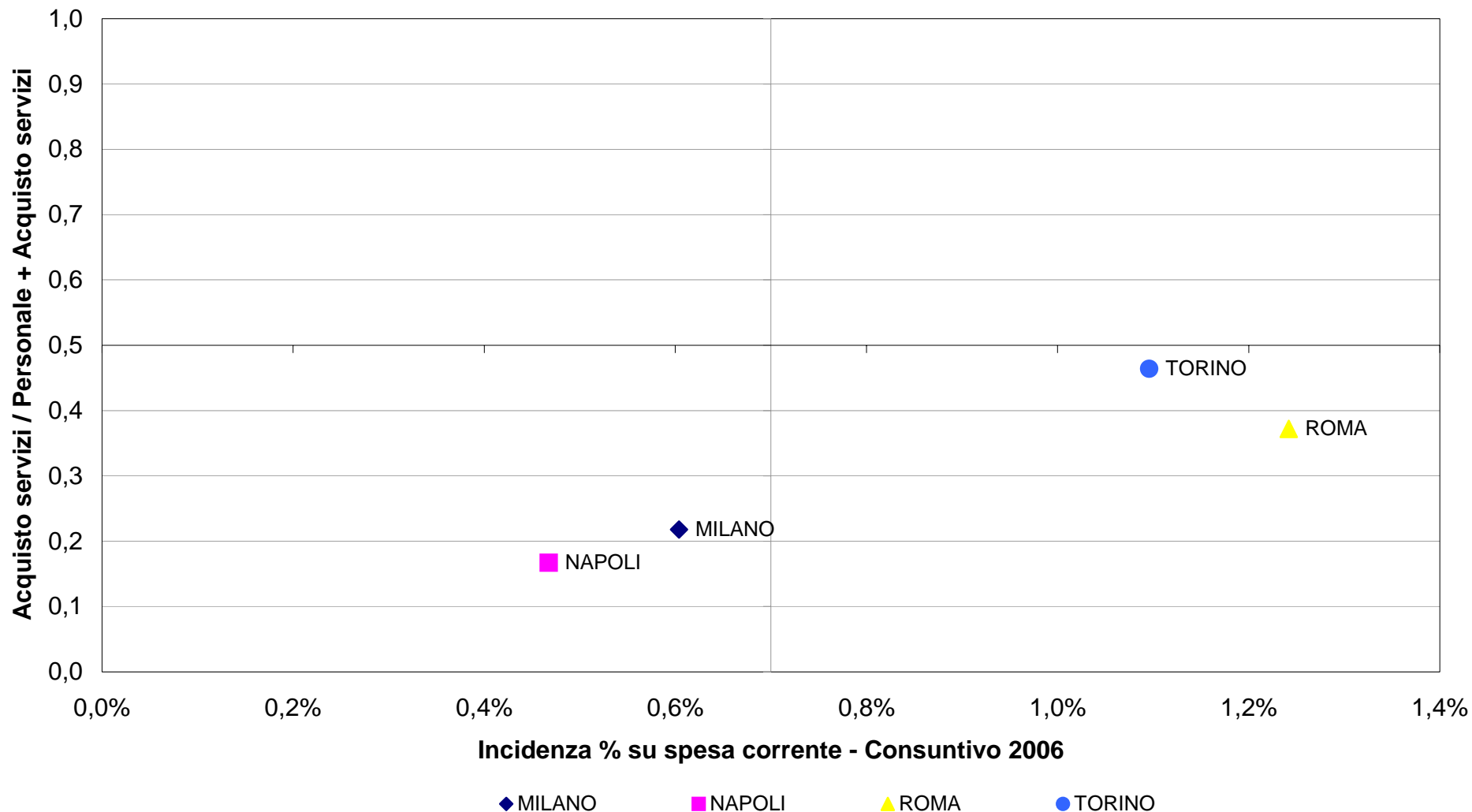




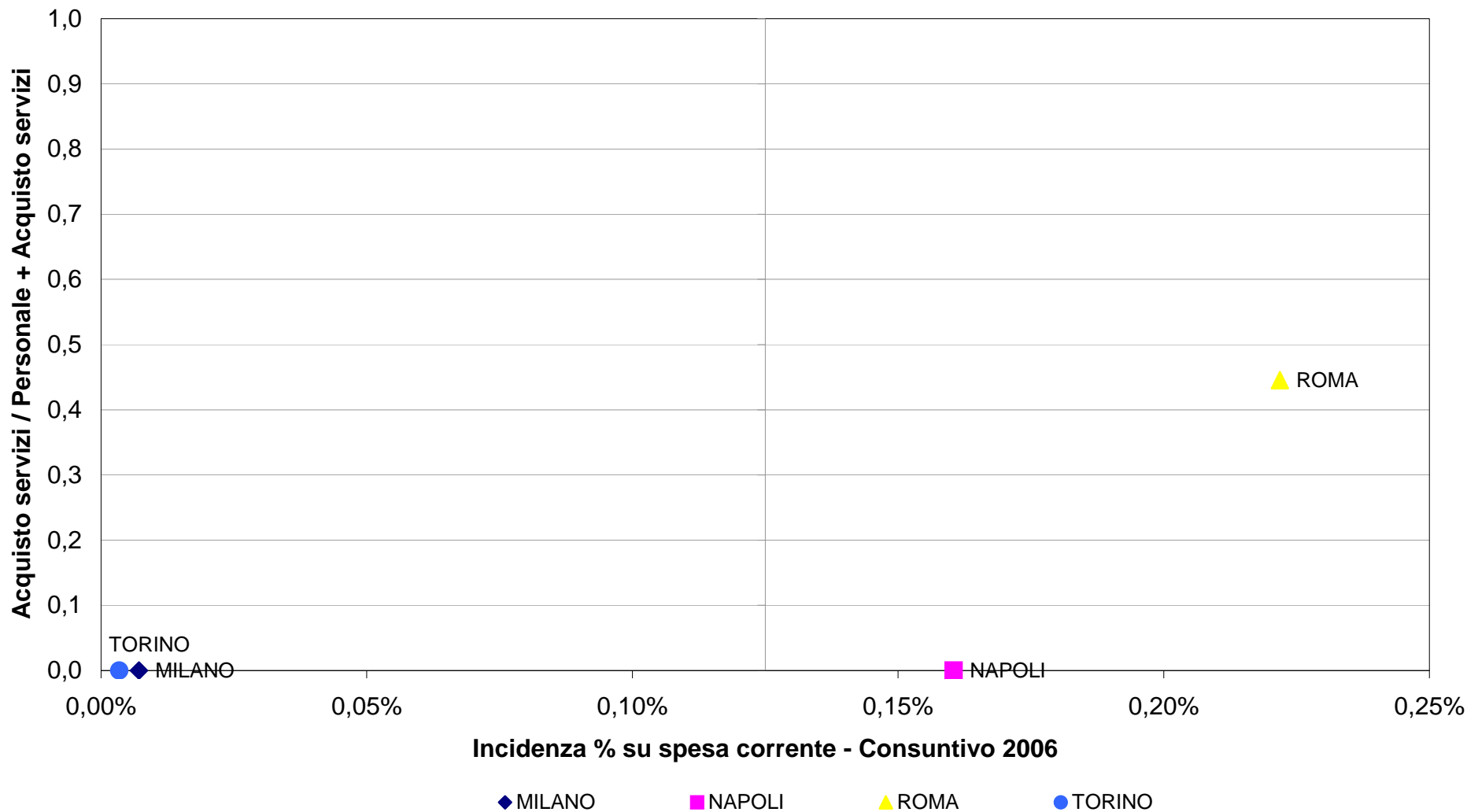
## Settore sociale



## Sviluppo economico



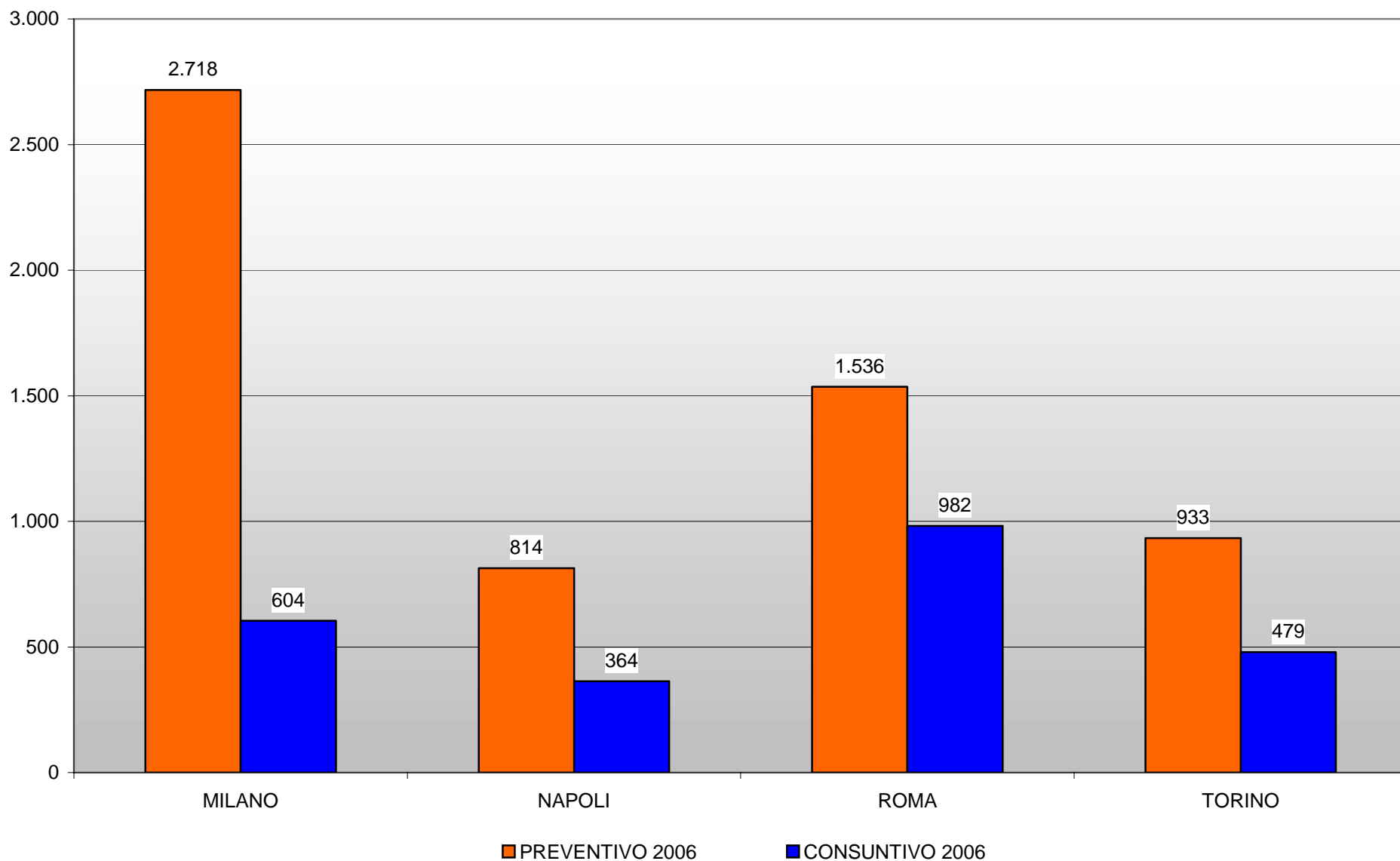
## Servizi produttivi



# La qualità delle previsioni: investimenti e dismissioni

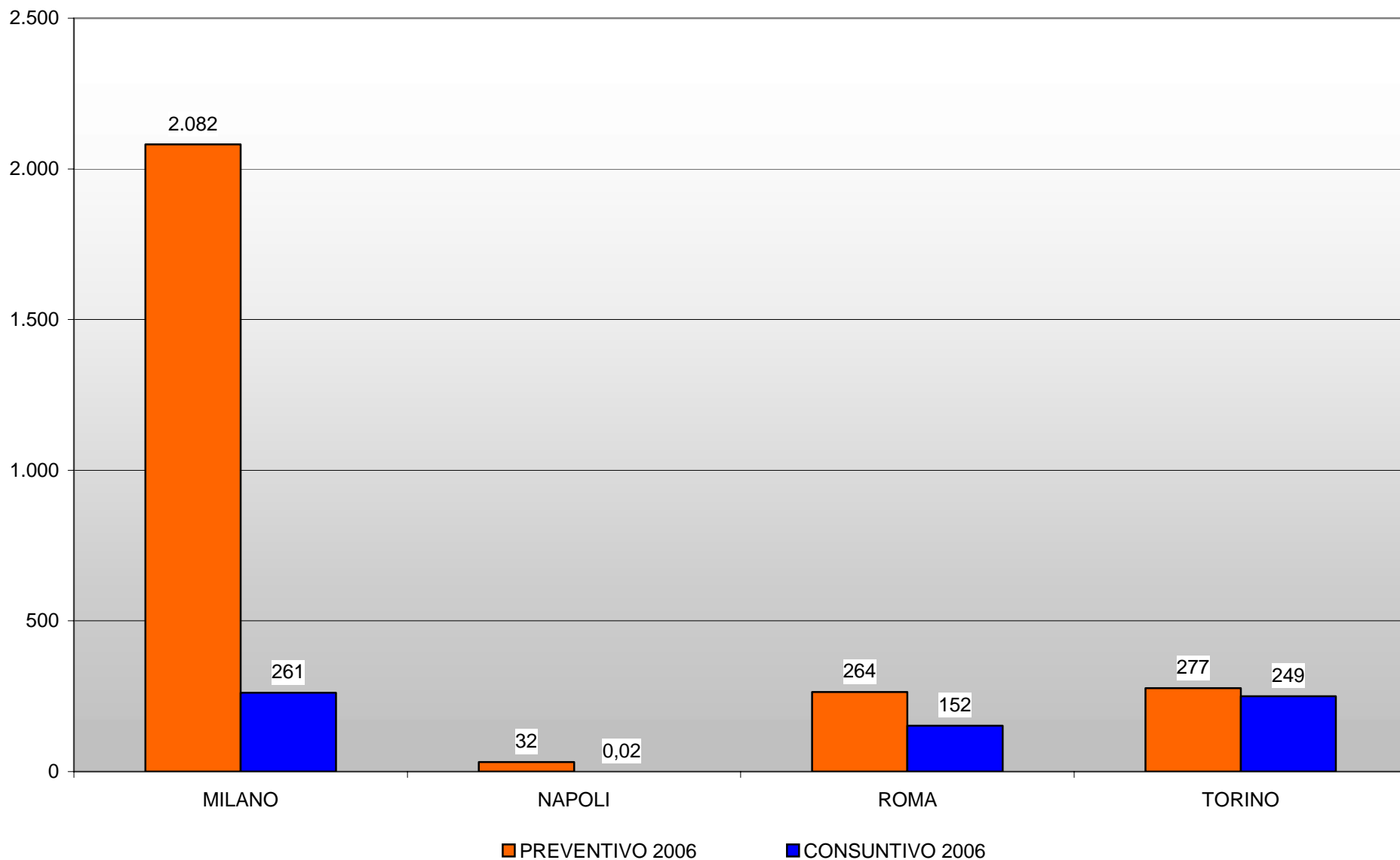


# Investimenti: Roma la più affidabile





# Dismissioni: Torino rispetta le attese



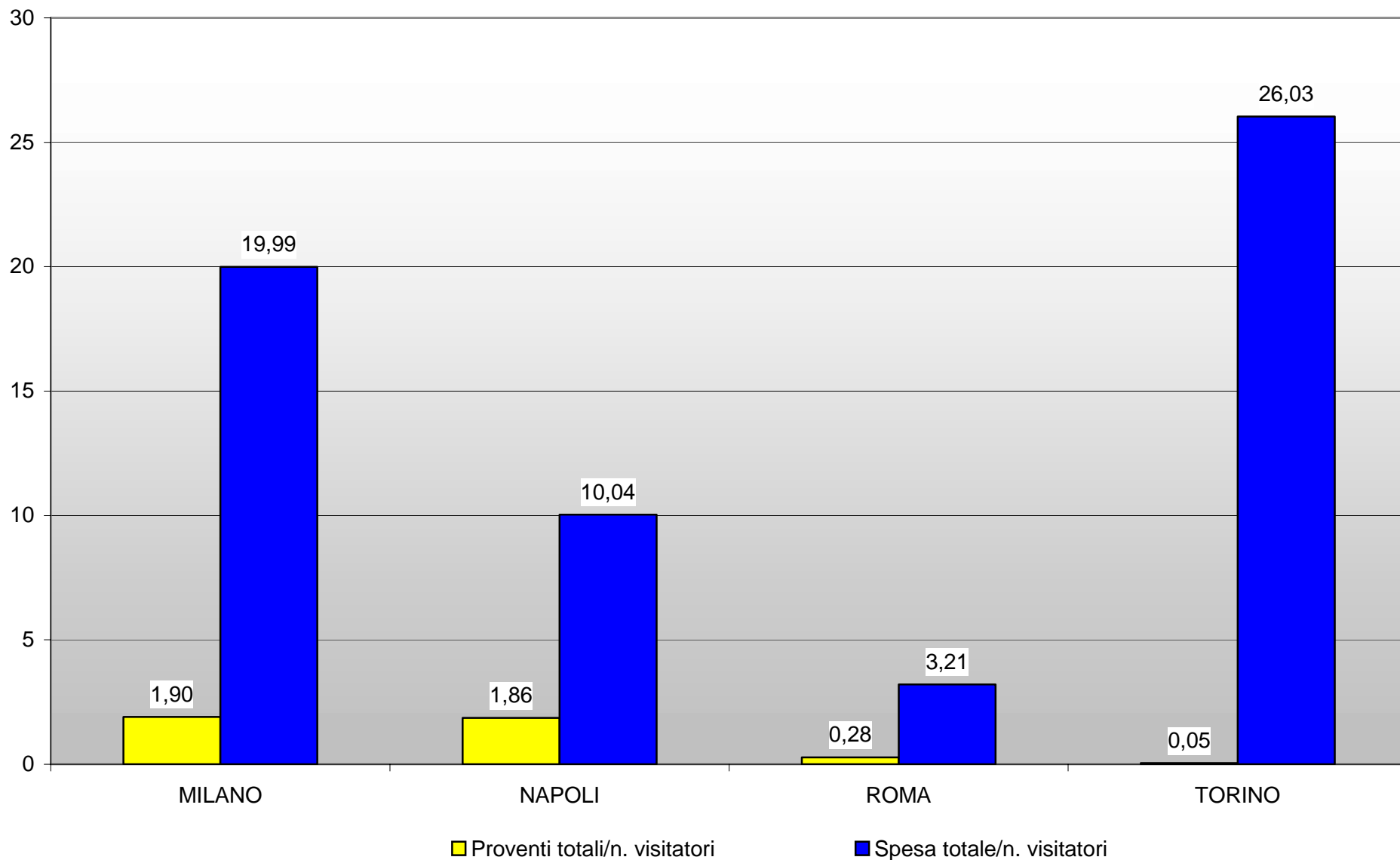


# Indicatori

Incidenza entrate extra-tributarie sulla spesa corrente per funzione

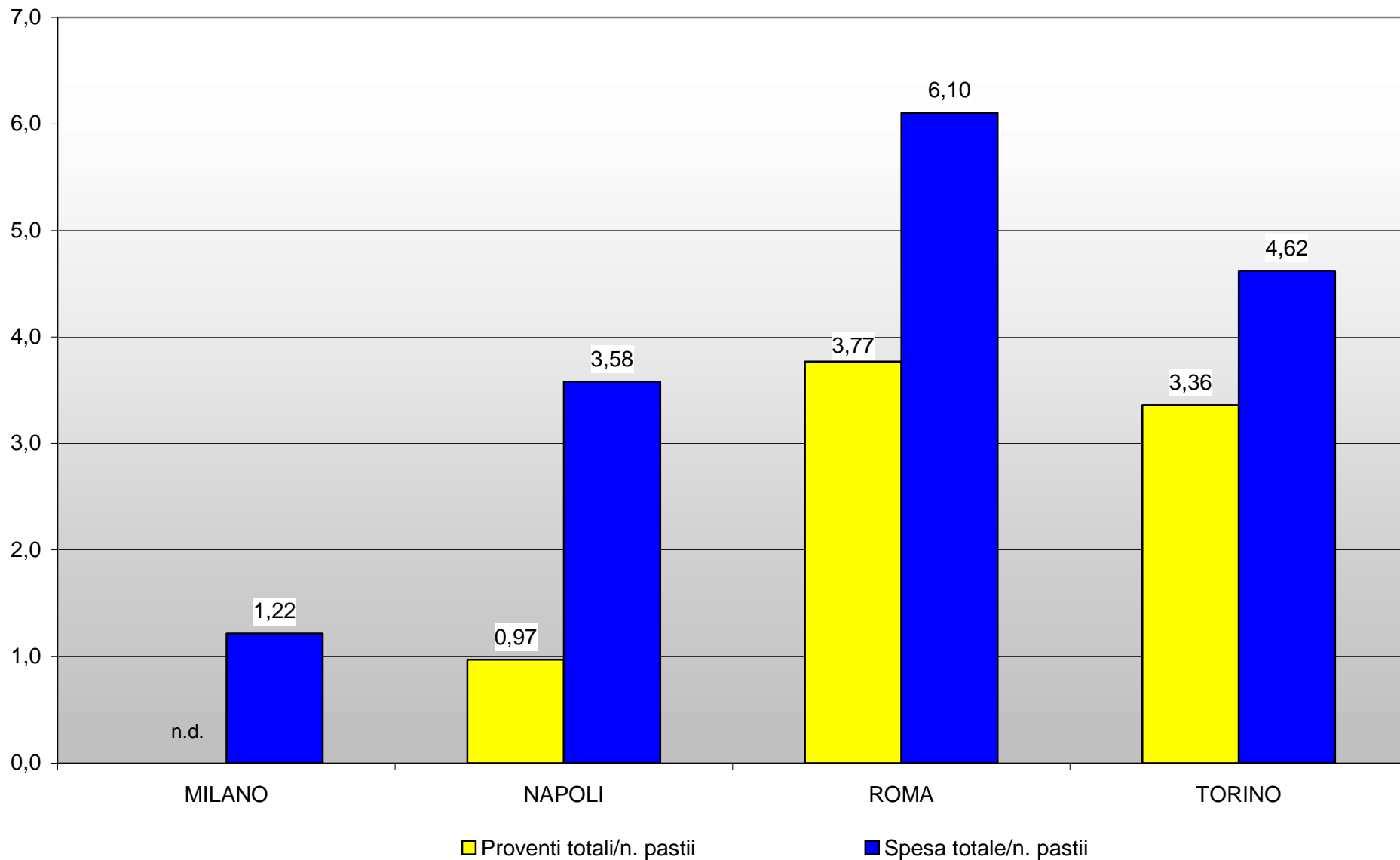
	MILANO	ROMA	TORINO
amm.ne, gestione e controllo	52%	65%	44%
giustizia	84%	128%	0%
polizia locale	79%	83%	70%
istruzione pubblica	5%	7%	18%
cultura	5%	1%	2%
sport e ricreazione	60%	37%	10%
turismo	7%	0%	0%
viabilità e trasporti	30%	3%	12%
territorio e ambiente	18%	4%	5%
settore sociale	18%	3%	9%
sviluppo economico	50%	50%	76%
servizi produttivi	1744%	14%	0%
<b>TOTALE</b>	<b>32%</b>	<b>28%</b>	<b>22%</b>

# Proventi e spese per musei, pinacoteche, gallerie e mostre

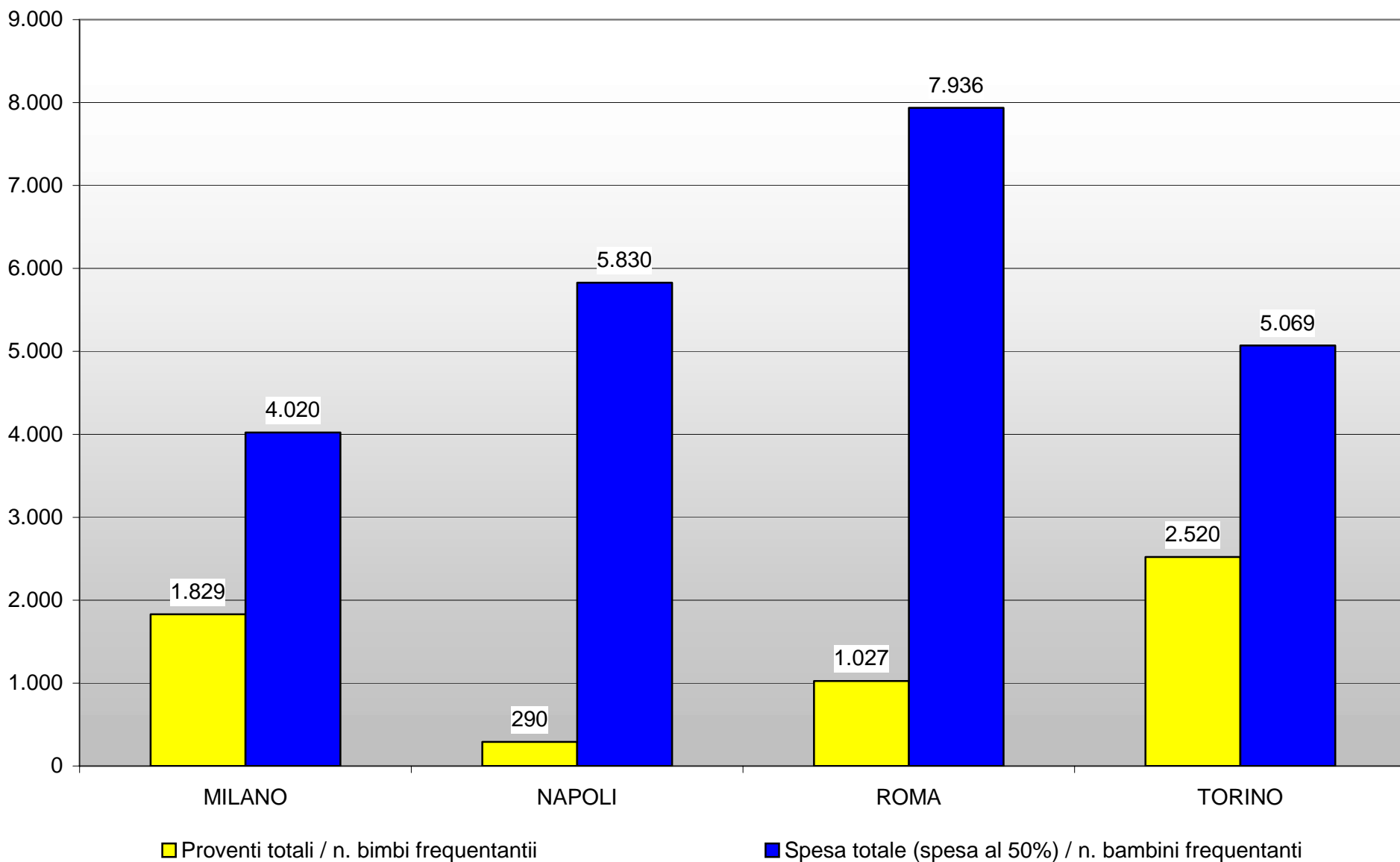




# Proventi e spese per mense scolastiche

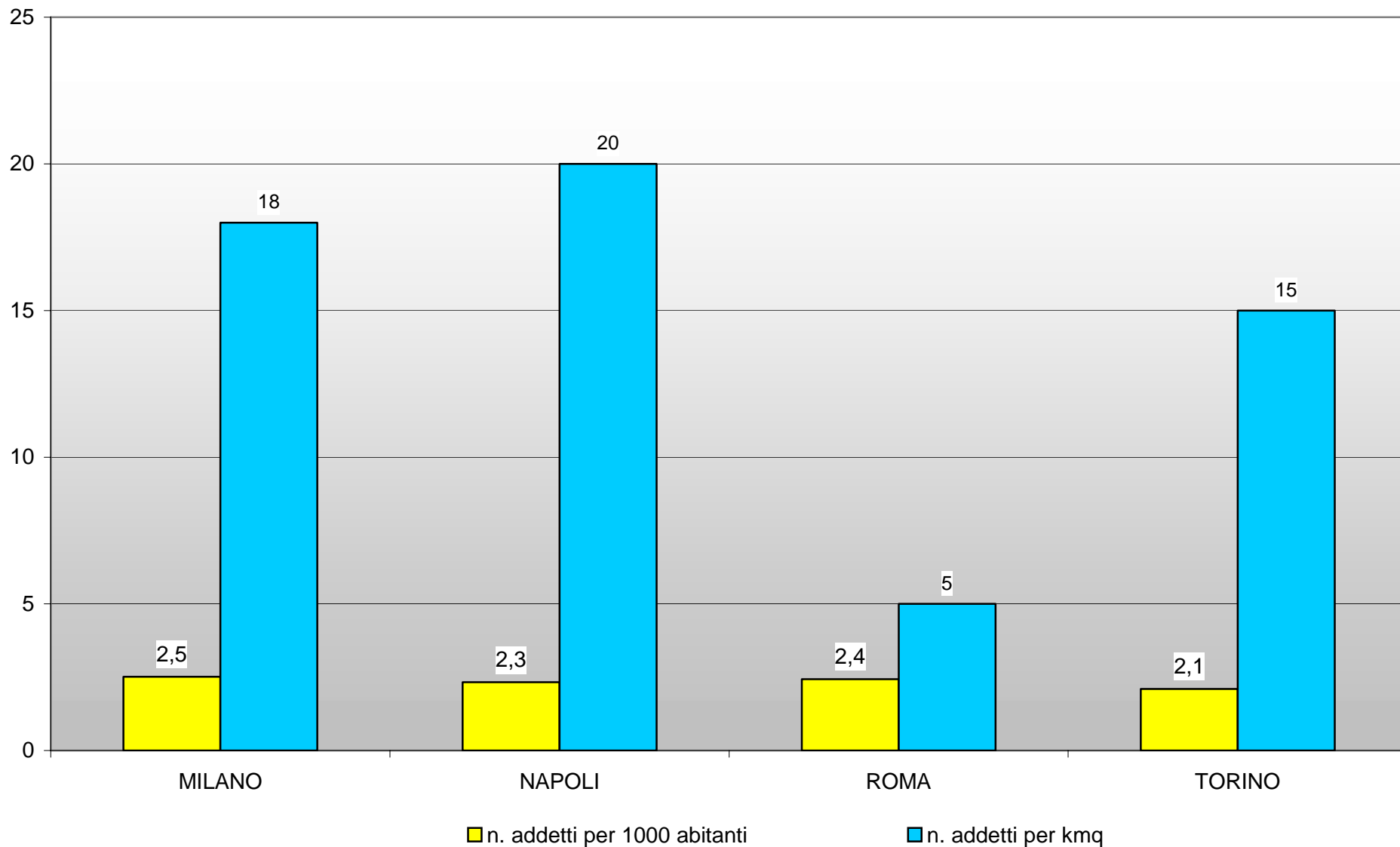


MILANO – Servizio esternalizzato (la spesa fa riferimento al contributo a carico del Comune)



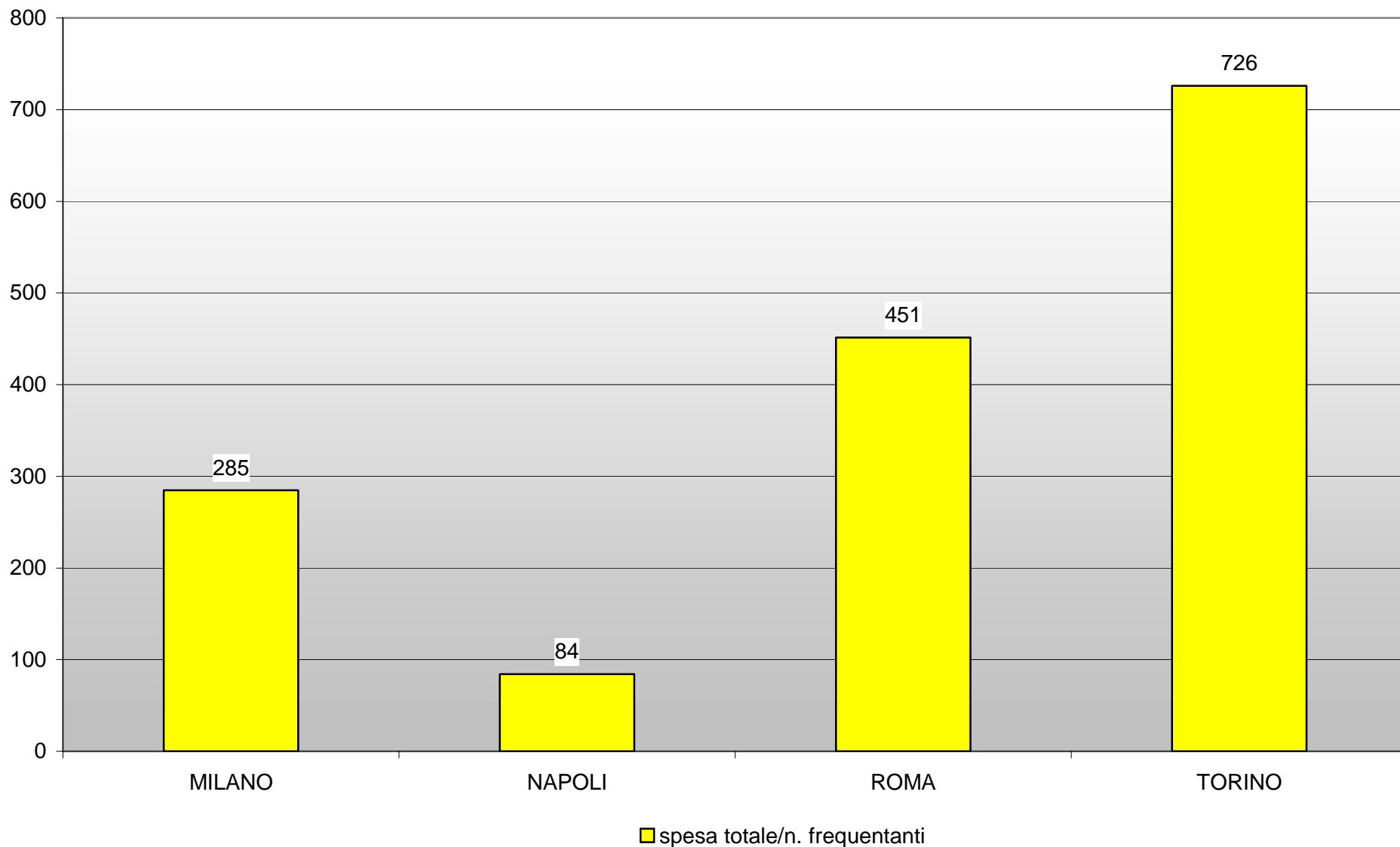


# Polizia locale – quanti sono gli addetti?





# Qual è la spesa per l'istruzione primaria e secondaria inferiore?





# Qual è la spesa per l'illuminazione stradale?

