

## **ALLEGATI**

## ALLEGATO 1 - DATI DI DETTAGLIO DELLE SOCIETÀ NEL 2007

Società	Sede sociale	Capitale sociale ('000 di euro)	Quota di possesso (1) (in %)	Principale attività
<b>COMUNE DI BOLOGNA</b>				
ATC	Bologna	14.637	61,62 (2)	Servizi di trasporto
Autostazione di Bologna (#)	Bologna	208	68,91 (3)	Gestione autostazione di Bologna
Bologna Turismo srl (#)	Bologna	10	79,84 (4)	Gestione turistica (in liquidazione)
CAAB - Centro Agro-Alimentare di Bologna Sepa	Bologna	51.942	80,04 (5)	Gestione mercato agro-alimentare all'ingrosso
HERA (*)	Bologna	1.016.752	14,99 (6)	Produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas, gestione servizi idrici e ambientali
L'immagine Ritrovata srl (#)	Castel Maggiore (Bo)	26	100,00	Cinematografica
SERIBO - Servizi Ristorazione Bologna srl	Villanova di Castenaso (Bo)	1.000	51,00 (7)	Refezione scolastica
SRM - Società Reti e Mobilità	Bologna	9.871	61,62 (2)	Gestione reti di trasporto
<b>COMUNE DI BRESCIA</b>				
ASM Brescia (*) (8)	Brescia	774.305	69,24 (9)	Produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas, gestione servizi idrici e ambientali
Brescia Mobilità - Società Metropolitana di Mobilità	Brescia	216.965	99,93 (10)	Servizi di trasporto
Brescia Musei (#)	Brescia	150	92,00 (11)	Gestione musei e patrimonio culturale
Centrale del Latte di Brescia	Brescia	7.656	96,04 (12)	Latte e derivati
Centro Sportivo San Filippo (#)	Brescia	6.669	100,00	Gestione centro sportivo
Consorzio Brescia Mercati (#)	Brescia	328	41,97 (13)	Gestione mercato agro-alimentare all'ingrosso
<b>COMUNE DI MILANO</b>				
AEM (ora A2A) (*) (8)	Milano	936.025	42,23 (14)	Produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas
AMSA - Azienda Milanese Servizi Ambientali (8)	Milano	96.430	100,00	Gestione servizi ambientali
ATM - Azienda Trasporti Milanese	Milano	687.344	100,00	Servizi di trasporto
Metropolitana Milanese	Milano	15.600	100,00	Ingegneria e gestione servizi idrici
Milano Ristorazione	Milano	5.100	100,00 (15)	Refezione scolastica
Milanosport	Milano	10.656	100,00 (16)	Gestione impianti sportivi
SEA - Società Esercizi Aeroportuali (17)	Segrate (Mi)	27.500	84,56 (18)	Servizi aeroportuali
SOGEMI - Società per l'Impianto e l'Esercizio dei Mercati Annonari all'Ingrosso di Milano	Milano	6.404	99,97 (19)	Gestione mercati agro-alimentari all'ingrosso
ZINCAR - Zero Impatto Non Carbonio srl	Milano	100	51,00 (20)	Studi di architettura e ingegneria
<b>COMUNE DI NAPOLI</b>				
ANM - Azienda Napoletana Mobilità	Napoli	77.233	100,00	Servizi di trasporto
ARIN - Azienda Risorse Idriche di Napoli	Napoli	53.373	100,00	Gestione servizi idrici
ASIA - Azienda Servizi Igiene Ambientale - Napoli	Napoli	33.317	100,00	Gestione servizi ambientali
Bagnolifutura di Trasformazione Urbana	Napoli	27.616	90,00 (21)	Progettazione e realizzazione di interventi di trasformazione urbana
CAAN - Centro Agro-Alimentare di Napoli Sepa	Volla (Na)	29.033	56,59 (22)	Gestione mercati agro-alimentari all'ingrosso

segue

segue **ALLEGATO 1 - DATI DI DETTAGLIO DELLE SOCIETÀ NEL 2007**

Società	Sede sociale	Capitale sociale (*000 di euro)	Quota di possesso (1) (in %)	Principale attività
CTP - Compagnia Trasporti Pubblici	Napoli	25.000	50,00 (23)	Servizi di trasporto
Elpis srl (#)	Napoli	520	51,00 (24)	Riscossione tributi
Metronapoli	Napoli	11.033	100,00 (25)	Servizi di trasporto
Mostra D'Oltremare	Napoli	169.875	66,31 (26)	Organizzazione fiere, mostre, esposizioni e convegni
Napoli Servizi	Napoli	10.910	100,00	Servizi di pulizia
Napoli Sociale (#)	Napoli	750	60,00 (27)	Assistenza sociale
STOA' - Istituto di Studi per la Direzione e Gestione di Impresa Scpa (#)	Ercolano (Na)	3.817	73,33 (28)	Istruzione universitaria e post universitaria
Terme di Agnano	Napoli	1.972	100,00	Gestione stabilimenti idropinici ed idrotermali, alberghiera
<b>COMUNE DI ROMA</b>				
ACEA (*)	Roma	1.098.899	51,00 (29)	Produzione e distribuzione di energia elettrica e gestione servizi idrici
AMA - Azienda Municipale Ambiente	Roma	70.000	100,00	Gestione servizi ambientali
ATAC - Agenzia per la Mobilità del Comune di Roma	Roma	550.518	100,00	Servizi di trasporto
Fondazione Bioparco di Roma (#)	Roma	335	51,00 (30)	Gestione giardino zoologico
Fondazione Mondo Digitale (#)	Roma	1.671	81,46 (31)	Corsi di formazione professionale
MetRo - Metropolitana di Roma	Roma	2.080	95,46 (32)	Servizi di trasporto
Risorse-RPR	Roma	7.172	97,00 (33)	Supporto all'Amministrazione Comunale nei progetti di valorizzazione immobiliare
Roma Entrate	Roma	4.500	100,00	Riscossione tributi
Roma Metropolitane - Società per la Realizzazione delle Metropolitane della Città di Roma srl	Roma	1.000	100,00	Ingegneria
Roma Multiservizi	Roma	2.066	51,00 (34)	Servizi di pulizia
Servizi Azionista Roma srl (#)	Roma	300	100,00	Servizi legali, contabili e di consulenza
Trambus	Roma	2.687	100,00	Servizi di trasporto
Zetema Progetto Cultura srl	Roma	2.822	100,00	Gestione musei e patrimonio culturale
<b>COMUNE DI TORINO</b>				
AFC Torino	Torino	10.000	100,00	Gestione farmacie e servizi cimiteriali
AMIAT - Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino	Torino	26.339	99,00 (35)	Gestione servizi ambientali
AAM Torino - Azienda Acque Metropolitane Torino (#)	Torino	70.200	100,00	Finanziaria (in liquidazione)
CAAT - Centro Agro-Alimentare Torino	Grugliasco (To)	50.756	91,62 (36)	Gestione mercato agro-alimentare all'ingrosso
Consorzio Progetto Zona Nord Lingotto (#)	Torino	21.141	51,53 (37)	Studi di architettura e ingegneria (in liquidazione)
FCT - Finanziaria Città di Torino srl	Torino	30.000	100,00	Finanziaria
Finanziaria Sviluppo Utilities srl (38)	Genova	350.000	50,00	Finanziaria
Garibaldi scarl (#)	Torino	25	51,00 (39)	Publiche relazioni
GTT - Gruppo Torinese Trasporti	Torino	268.069	100,00	Servizi di trasporto
Iride (*)	Torino	825.131	29,17 (40)	Produzione, distribuzione di energia e di gas e gestione di servizi idrici

segue

segue **ALLEGATO 1 - DATI DI DETTAGLIO DELLE SOCIETÀ NEL 2007**

Società	Sede sociale	Capitale sociale (*000 di euro)	Quota di possesso (1) (in %)	Principale attività
SAGAT - Società Azionaria Gestione Aeroporto Torino	Caselle Torinese (To)	10.165	38,00 (41)	Servizi aeroportuali
SMAT - Società Metropolitana Acque Torino	Torino	345.534	65,32 (42)	Gestione servizi idrici
Soris - Società Riscossioni	Torino	2.583	100,00	Riscossione tributi
TRM - Trattamento Rifiuti Metropolitani (#)	Torino	15.694	89,00 (43)	Progettazione, realizzazione e gestione di impianti per il recupero, il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti
VR&MM Park - Virtual Reality & Multi Media Park (#)	Torino	1.821	67,76 (44)	Ricerca e sviluppo nel settore multimediale

(\*) Società quotata in Borsa.

(#) Società non inclusa nell'Allegato 3 e successivi.

- (1) Si tratta delle quote dirette detenute dai comuni e delle quote indirette detenute tramite società controllate.
- (2) 38,38% Provincia di Bologna.
- (3) Incluso il 18,41% di ATC. Gli altri azionisti sono 25% Provincia di Bologna, 2,83% SITA, 2,21% ATCM, 1,05% altri azionisti.
- (4) 10,08% Camera di Commercio di Bologna, 10,08% Provincia di Bologna.
- (5) 7,57% Camera di Commercio di Bologna, 6,12% Regione Emilia-Romagna, 1,54% Provincia di Bologna, 4,73% altri azionisti.
- (6) 13,73% Comune di Modena, 5,32% Comune di Imola, 4,8% Comune di Ravenna, 2,45% Comune di Rimini, 2,29% Comune di Cesena, 2,17% Comune di Ferrara, 2,15% Comune di Forlì. Gli altri principali azionisti sono Pietet Asset Management SA 2,02% e Lazard Asset Management LLC 2,01%.
- (7) 49% La Campanella Partecipazioni srl.
- (8) L'Assemblea Straordinaria del 22 ottobre 2007 ha deliberato l'incorporazione della AMSA e della ASM Brescia in AEM mediante scambio azionario. L'operazione si è perfezionata il 1° gennaio 2008. L'incorporante ha assunto la denominazione di A2A e ha trasferito la sede legale a Brescia. Il controllo della nuova società è esercitato congiuntamente dai comuni di Milano e Brescia attraverso una partecipazione complessiva pari a circa il 55% del capitale sociale.
- (9) Gli altri principali azionisti sono Comune di Bergamo 5%, Fingruppo Holding 4,97% e Carlo Tassara 2,86%.
- (10) Incluso lo 0,27% di ASM Brescia. Il residuo 0,07% è relativo ad azioni proprie.
- (11) 4% Fondazione Banca Credito Agrario Bresciano, 2% Fondazione ASM Brescia, 2% Camera di Commercio di Brescia.
- (12) 3,03% Camera di Commercio di Brescia, 0,93% Provincia di Brescia.
- (13) Gli altri principali azionisti sono Camera di Commercio di Brescia 21,76%, Gruppo Grossisti Mercato Ortofrutticolo di Brescia 15,24% e Provincia di Brescia 12,6%.
- (14) Gli altri principali azionisti sono Gruppo Motor Columbus AG 5,32%, Gruppo Premafin 2,04%, T. Rowe Price International Inc. 2,02% e AEM azioni proprie 1,07%.
- (15) Incluso l'1% di SOGEMI.
- (16) Incluso lo 0,06% della Metropolitana Milanese.
- (17) La società è il maggiore azionista della SACBO - Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo Orio al Serio con una quota del 49,98%.
- (18) 14,56% ASAM e 0,88% altri azionisti.
- (19) Gli altri azionisti sono Intesa Sanpaolo, SOFIMA srl e Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi della Provincia di Milano con lo 0,01% ciascuno.
- (20) 27% AEM (ora A2A), 12% Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi della Provincia di Milano e 10% Comelmar Italia.
- (21) 7,5% Regione Campania, 2,5% Provincia di Napoli.
- (22) 13,30% Camera di Commercio di Napoli, 9,66% Intesa Sanpaolo, 5,84% Provincia di Napoli, 4,88% Regione Campania, 3,64% Comune di Volla, altri azionisti 6,09%.
- (23) 50% Provincia di Napoli.
- (24) 49% AIP srl - Azienda Italiana di Pubblicità.

segue

*segue* **ALLEGATO 1 - DATI DI DETTAGLIO DELLE SOCIETÀ NEL 2007**

- (25) Incluso l'1,03% di ANM.
- (26) 20,68% Regione Campania, 8,60% Camera di Commercio di Napoli, 4,41% Provincia di Napoli.
- (27) 40% Sviluppo Italia.
- (28) 6,55% Camera di Commercio di Napoli, 2,10% Unione degli Industriali di Napoli, 18,02% altri azionisti.
- (29) Gli altri principali azionisti sono Gruppo Suez SA 8,61%, Schroder Investment Management Ltd. 6,75%, Pictet Asset Management SA 4% e Fincal 2,96%.
- (30) 39% Costa Edutainment, 10% Cecchi Gori Holding.
- (31) 3,09% ciascuna di Acea, Engineering - Ingegneria Informatica, Unisys Italia, Wind Telecomunicazione, Elea e Eworks Unigroup.
- (32) 3,04% Provincia di Viterbo e 1,50% Provincia di Rieti.
- (33) 3% Provincia di Roma.
- (34) Incluso il 36% della AMA. Il residuo 49% è detenuto per il 24,5% ciascuno dalla Manutecoop e da La Veneta Servizi srl.
- (35) 1% SETA.
- (36) 2,66% Camera di Commercio di Torino, 1,28% Provincia di Torino, 4,44% altri azionisti.
- (37) 48,47% Politecnico di Torino.
- (38) La società, controllante diretta di Iride con una quota del 58,34% del capitale ordinario, è detenuta pariteticamente dai comuni di Torino e Genova con il 50% ciascuno.
- (39) 47% Associazione di Torino Via Garibaldi, 1% Ascom Torino, 1% Associazione Commercianti di Torino.
- (40) Si tratta della quota di interessenza detenuta dal Comune di Torino. L'Iride è detenuta al 58,34% (ord) dalla Finanziaria Sviluppo Utilities srl la quale è posseduta pariteticamente al 50% dai Comuni di Torino e Genova. Gli altri principali azionisti della Iride sono Intesa Sanpaolo 4,8%, Fondazione CRT 4,1%, Amber Capital LP 2,7% e Gruppo Crédit Suisse 2,1%.
- (41) 24,39% Sintonia Spa (Gruppo Benetton), 12,40% Gruppo Intesa Sanpaolo, 8% Regione Piemonte, 5% Provincia di Torino, 4,7% Italconsult srl, 4,13% Aeroporto G. Marconi di Bologna, 2,96% azioni proprie, 0,42% Aviapartner.
- (42) Incluso il 23,02% della AAM Torino (in liquidazione). Gli altri azionisti sono comuni diversi 19,21%, CIDIU 15,32% e SMAT azioni proprie 0,15%.
- (43) Gli altri azionisti sono costituiti da 30 comuni.
- (44) 20,76% Finpiemonte, 11,29% Provincia di Torino, 0,19% altri azionisti.

*Fonte:* nostre elaborazioni.

## ALLEGATO 2 - NUMERO SOCIETÀ CONTROLLATE NEL 2006

Comuni	Società controllate		Totale
	consolidate	non consolidate (numero)	
<b>COMUNE DI BOLOGNA</b>			
ATC	1	1	2
Autostazione di Bologna (#)	-	1	1
Bologna Turismo srl (#)	-	1	1
CAAB	1	1	2
HERA	41 (1)	5	46
L'immagine Ritrovata srl (#)	-	1	1
SERIBO	1	-	1
SRM	1	-	1
<b>Totale</b>	<b>45</b>	<b>10</b>	<b>55</b>
<b>COMUNE DI BRESCIA</b>			
ASM Brescia	30	-	30
Brescia Mobilità	3	-	3
Brescia Musei (#)	-	1	1
Centrale del Latte di Brescia	1	1	2
Centro Sportivo San Filippo (#)	-	1	1
Consorzio Brescia Mercati (#)	-	1	1
<b>Totale</b>	<b>34</b>	<b>4</b>	<b>38</b>
<b>COMUNE DI MILANO</b>			
AEM (ora A2A)	75 (2)	-	75
AMSA	3	-	3
ATM	1	4	5
Metropolitana Milanese	2	-	2
Milano Ristorazione	1	-	1
Milanosport	1	-	1
SEA	5	-	5
SOGEMI	1	-	1
ZINCAR	1	-	1
<b>Totale</b>	<b>90</b>	<b>4</b>	<b>94</b>
<b>COMUNE DI NAPOLI</b>			
ANM	1	1	2
ARIN	3	-	3
ASIA	1	1	2
Bagnolifutura di Trasformazione Urbana	1	-	1
CAAN	1	-	1
CTP	4	-	4
Elpis srl (#)	-	1	1
Metronapoli	1	-	1
Mostra D'Oltremare	1	-	1
Napoli Servizi	1	-	1
Napoli Sociale (#)	-	1	1
STOA' (#)	-	1	1
Terme di Agnano	1	-	1
<b>Totale</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>20</b>

*segue*

segue **ALLEGATO 2 - NUMERO SOCIETÀ CONTROLLATE NEL 2006**

Comuni	Società controllate		
	consolidate	non consolidate (numero)	Totale
<b>COMUNE DI ROMA</b>			
ACEA	46 (3)	-	46
AMA	7	3	10
ATAC	4	-	4
Fondazione Bioparco di Roma (#)	-	1	1
Fondazione Mondo Digitale (#)	-	1	1
MetRo	2	-	2
Risorse-RPR	1	-	1
Roma Entrate	1	-	1
Roma Metropolitane	1	-	1
Roma Multiservizi	1	-	1
Servizi Azionista Roma srl (#)	-	1	1
Trambus	5	-	5
Zetema Progetto Cultura srl	1	-	1
<b>Totale</b>	<b>69</b>	<b>6</b>	<b>75</b>
<b>COMUNE DI TORINO</b>			
AFC Torino	1	-	1
AMIAT	3	-	3
AAM Torino (#)	-	1	1
CAAT	1	-	1
Consorzio Progetto Zona Nord Lingotto (#)	-	1	1
FCT	1	-	1
Finanziaria Sviluppo Utilities srl	33 (4)	-	33
Garibaldi scarl (#)	-	1	1
GTT	1	4	5
SAGAT	5	-	5
SMAT	4	-	4
Soris	1	-	1
TRM (#)	-	1	1
VR&MM Park (#)	-	1	1
<b>Totale</b>	<b>50</b>	<b>9</b>	<b>59</b>
<b>TOTALE 6 COMUNI</b>	<b>303</b>	<b>38</b>	<b>341</b>

(#) Società non inclusa nell'Allegato 3 e successivi.

(1) Sono incluse 5 società consolidate proporzionalmente.

(2) Sono incluse 44 società consolidate proporzionalmente appartenenti al Gruppo Edison.

(3) Sono incluse 18 società consolidate proporzionalmente.

(4) Incluso il Gruppo Iride.

Fonte: nostre elaborazioni.

**ALLEGATO 3 - VALORI PATRIMONIALI DELLE PARTECIPAZIONI DEI COMUNI  
NEL 2006**

Comuni	Quota di possesso (in %)	Valore pro-quota in base al capitale netto (*000 di euro)
<b>COMUNE DI MILANO</b>		
AEM (ora A2A)	42,23	2.367.898 (1)
ATM	100,00	997.958
SEA	84,56	218.421
AMSA	100,00	119.671
Metropolitana Milanese	100,00	36.103
Milano Ristorazione	100,00	8.870
Milanosport	100,00	7.190
SOGEMI	99,97	6.939
ZINCAR	51,00	350
<b>Totale</b>		<b>3.763.400</b>
<b>COMUNE DI BRESCIA</b>		
ASM Brescia	69,24	2.659.200 (1)
Brescia Mobilità	99,93	221.227
Centrale del Latte di Brescia	96,04	12.568
<b>Totale</b>		<b>2.892.995</b>
<b>COMUNE DI ROMA</b>		
ACEA	51,00	1.540.880 (1)
ATAC	100,00	605.230
AMA	100,00	65.371
MetRo	95,46	17.192
Roma Multiservizi	51,00	9.744
Risorse-RPR	97,00	7.138
Roma Entrate	100,00	4.645
TramBus	100,00	4.307
Zetema Progetto Cultura srl	100,00	2.915
Roma Metropolitane	100,00	1.329
<b>Totale</b>		<b>2.258.751</b>
<b>COMUNE DI TORINO</b>		
Finanziaria Sviluppo Utilities srl	50,00	445.000 (2)
GTT	100,00	273.148
SMAT	65,32	232.786
FCT	100,00	141.577 (3)
CAAT	91,62	37.536
AMIAT	99,00	29.873
SAGAT	38,00	23.287
AFC Torino	100,00	11.731
Soris	100,00	2.756
<b>Totale</b>		<b>1.197.694</b>

*segue*

segue **ALLEGATO 3 - VALORI PATRIMONIALI DELLE PARTECIPAZIONI DEI COMUNI NEL 2006**

Comuni	Quota di possesso (in %)	Valore pro-quota in base al capitale netto (*000 di euro)
<b>COMUNE DI BOLOGNA</b>		
HERA	14,99	465.616 (1)
CAAB	80,04	39.549
ATC	61,62	31.358
SRM	61,62	27.123
SERIBO	51,00	3.297
<b>Totale</b>		<b>566.943</b>
<b>COMUNE DI NAPOLI</b>		
ARIN	100,00	213.531
Mostra D'Oltremare	66,31	112.870
ANM	100,00	81.519
Bagnolifutura di Trasformazione Urbana	90,00	24.839
CTP	50,00	14.353
CAAN	56,59	13.934
Metronapoli	100,00	12.520
Terme di Agnano	100,00	5.632
Napoli Servizi	100,00	4.202
ASIA	100,00	3.201
<b>Totale</b>		<b>486.601</b>
<b>TOTALE 6 COMUNI</b>		<b>11.166.383</b>

(1) Si tratta della capitalizzazione di Borsa *pro-quota* a fine dicembre 2007.

(2) Valore arrotondato, calcolato valutando la partecipazione Iride al valore di Borsa a fine dicembre, anziché al patrimonio netto.

(3) Calcolato valutando le azioni di risparmio (non quotate) della Iride a fine dicembre, in portafoglio della FCT, al valore di Borsa delle azioni ordinarie, anziché al valore di carico.

Fonte: nostre elaborazioni.

## ALLEGATO 4 - FATTURATO, DIPENDENTI E DIVIDENDI

Società	Ricavi		Dipendenti		Dividendi incassati dal Comune (*)	
	2005	2006	2005	2006	2005	2006
	('000 di euro)		(numero)		('000 di euro)	
<b>COMUNE DI BOLOGNA</b>						
HERA (1)	329.890	336.962	885	933	10.671	12.196
ATC	131.954	138.255	1.906	1.901	-	-
SRM	72.711	73.942	5	6	-	-
SERIBO	14.242	14.832	160	186	33	32
CAAB	4.555	4.548	8	8	-	-
<b>Totale</b>	<b>553.352</b>	<b>568.539</b>	<b>2.964</b>	<b>3.034</b>	<b>10.704</b>	<b>12.228</b>
Corrispettivi per contratti di servizio (2)	-68.871	-70.044	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>484.481</b>	<b>498.495</b>	<b>2.964</b>	<b>3.034</b>	<b>10.704</b>	<b>12.228</b>
<b>COMUNE DI BRESCIA</b>						
ASM Brescia	1.595.254	1.965.646	2.240	2.210	69.697	83.100
Centrale del Latte di Brescia	41.756	43.280	63	71	95	-
Brescia Mobilità	38.752	41.440	536	550	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.675.762</b>	<b>2.050.366</b>	<b>2.839</b>	<b>2.831</b>	<b>69.792</b>	<b>83.100</b>
<b>COMUNE DI MILANO</b>						
AEM (ora A2A) (3)	2.828.000	6.546.000	2.683	4.031	45.205	53.211
ATM	661.804	670.096	8.552	8.599	313	-
SEA (4)	639.709	651.589	5.775	5.724	34.344	194.120
AMSA	291.475	310.526	3.248	3.324	2.506	1.004
Metropolitana Milanese	214.636	198.335	769	766	-	-
Milano Ristorazione	61.506	64.255	845	863	-	-
Milanosport	19.959	20.990	121	120	-	-
SOGEMI	14.454	14.617	71	69	-	-
ZINCAR	3.265	7.527	3	6	-	-
<b>Totale</b>	<b>4.734.808</b>	<b>8.483.935</b>	<b>22.067</b>	<b>23.502</b>	<b>82.368</b>	<b>248.335</b>
<b>COMUNE DI NAPOLI</b>						
ANM	185.204	192.511	3.402	3.396	-	-
ASIA	178.269	165.461	2.201	2.164	-	-
ARIN	96.405	95.666	627	590	-	-
Metronapoli	62.526	46.597	519	466	-	-
CTP (1)	32.245	31.216	933	827	-	-
Napoli Servizi	26.169	28.088	1.203	1.200	-	-
Mostra D'Oltremare	10.438	12.336	68	60	-	-
Bagnolifutura di Trasformazione Urbana	31.815	10.581	54	41	-	-
Terme di Agnano	2.296	2.240	87	86	-	-
CAAN	-	69	2	2	-	-
<b>Totale</b>	<b>625.367</b>	<b>584.765</b>	<b>9.096</b>	<b>8.832</b>	-	-

segue

segue **ALLEGATO 4 - FATTURATO, DIPENDENTI E DIVIDENDI**

Società	Ricavi		Dipendenti		Dividendi incassati dal Comune (*)	
	2005	2006	2005	2006	2005	2006
	('000 di euro)		(numero)		('000 di euro)	
<b>COMUNE DI ROMA</b>						
ACEA	1.540.243	2.055.376	4.706	5.518	50.925	58.651
AMA	515.568	567.068	6.509	7.161	-	-
Trambus	462.088	476.816	8.755	8.802	-	-
ATAC	377.208	381.920	1.623	1.592	-	-
MetRo	208.421	215.648	2.470	2.513	-	-
Roma Multiservizi	72.443	78.209	3.210	3.396	1.055	870
Roma Metropolitana	23.674	60.362	106	131	-	-
Zetema Progetto Cultura srl	26.612	38.675	624	705	-	-
Risorse-RPR	19.675	17.944	162	174	-	-
Roma Entrate	3.537	17.204	317	317	-	-
<b>Totale</b>	<b>3.249.469</b>	<b>3.909.222</b>	<b>28.482</b>	<b>30.309</b>	<b>51.980</b>	<b>59.521</b>
Corrispettivi per contratti di servizio (5)	-258.502	-260.344	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>2.990.967</b>	<b>3.648.878</b>	<b>28.482</b>	<b>30.309</b>	<b>51.980</b>	<b>59.521</b>
<b>COMUNE DI TORINO</b>						
Finanziaria Sviluppo Utilities srl (6)	-	1.225.439	-	1.502	-	5.500
GTT	318.716	333.824	5.395	5.503	-	-
AMIAT	180.867	192.185	2.114	2.176	1.060	1.111
SMAT	167.775	182.404	840	913	-	-
AFC Torino	37.211	52.988	307	344	500	200
SAGAT (1)	20.323	22.912	160	168	823	1.535
CAAT	5.594	5.920	7	7	-	-
Soris	4.626	5.011	14	20	-	-
FCT	3	819	-	-	-	-
Iride (7)	1.149.609	-	1.528	-	12.025	5.670
<b>Totale</b>	<b>1.884.724</b>	<b>2.021.502</b>	<b>10.365</b>	<b>10.633</b>	<b>14.408</b>	<b>14.016</b>
<b>TOTALE 6 COMUNI</b>	<b>12.396.109</b>	<b>17.287.941</b>	<b>75.813</b>	<b>79.141</b>	<b>229.252</b>	<b>417.200</b>

(\*) Dividendi riferiti all'esercizio di competenza e non all'anno del pagamento.

(1) I ricavi e i dipendenti sono stati calcolati *pro-quota* sulla base della quota posseduta dal Comune.

(2) Si tratta dello storno dei corrispettivi riconosciuti dalla SRM alla ATC che, in quanto tali, configurano duplicazioni di ricavi.

(3) Nel 2005 i ricavi del Gruppo Edison, consolidato proporzionalmente al 50% a partire dal 1 ottobre, sono inclusi per soli 3 mesi; i dipendenti dello stesso anno escludono quelli del Gruppo Edison (circa 500 unità da noi stimati considerando *pro-quota* il Gruppo Edison per il periodo 1-10/31-12-2005).

(4) I dividendi 2006 includono una distribuzione di riserve avvenuta nel mese di gennaio pari a 169 milioni di euro.

(5) Si tratta dello storno dei corrispettivi riconosciuti dalla ATAC alla Trambus e alla Metro che, in quanto tali, configurano duplicazioni di ricavi.

(6) La società consolida a partire dal 2006 il Gruppo Iride. I ricavi e i dipendenti sono stati calcolati *pro-quota* sulla base della quota posseduta dal Comune.

(7) I dati del 2006 sono inclusi nel consolidato predisposto dalla Finanziaria Sviluppo Utilities (cfr. precedente nota 6). I dividendi del 2006 escludono quelli sulle azioni ordinarie, incassati dalla controllante Finanziaria Sviluppo Utilities, e si riferiscono esclusivamente al 100% delle azioni di risparmio possedute dalla FCT (100% del Comune di Torino).

Fonte: nostre elaborazioni.

## ALLEGATO 5 - RICAVI OPERATIVI

Società	Ricavi da terzi		Contributi e corrispettivi da comuni, province e regioni		Totale Ricavi	
	2005	2006	2005	2006	2005	2006
	('000 di euro)					
AEM (Milano) (energia elettrica e gas)	2.828.000	6.546.000	-	-	2.828.000	6.546.000
ACEA (Roma) (energia elettrica e acqua)	1.540.243	2.055.376	-	-	1.540.243	2.055.376
ASM Brescia (energia elettrica e gas)	1.595.254	1.965.646	-	-	1.595.254	1.965.646
Finanziaria Sviluppo Utilities (Torino) (energia elettrica, gas e acqua) (1)	-	1.225.439	-	-	-	1.225.439
ATAC (Roma) (trasporti)	254.179	257.790	498.961	518.267	789.215	814.040
Trambus (Torino) (trasporti)	28.205	30.240				
MetRo (Roma) (trasporti)	7.870	7.743				
ATM (Milano) (trasporti)	355.166	356.168	306.638	313.928	661.804	670.096
SEA (Milano) (servizi aeroportuali)	639.709	651.589	-	-	639.709	651.589
AMA (Roma) (servizi ambientali)	494.189	544.368	21.379	22.700	515.568	567.068
HERA (Bologna) (energia elettrica, gas e acqua) (1)	329.890	336.962	-	-	329.890	336.962
GTT (Torino) (trasporti)	121.542	139.469	197.174	194.355	318.716	333.824
AMSA (Milano) (servizi ambientali)	112.527	129.316	178.948	181.210	291.475	310.526
Metropolitana Milanese (ingegneria e servizio idrico)	214.636	198.335	-	-	214.636	198.335
ANM (Napoli) (trasporti)	37.443	37.631	147.761	154.880	185.204	192.511
AMIAT (Torino) (servizi ambientali)	55.867	65.703	125.000	126.482	180.867	192.185
SMAT (Torino) (servizio idrico)	167.775	182.404	-	-	167.775	182.404
ASIA (Napoli) (servizi ambientali) (2)	4.178	1.597	174.091	163.864	178.269	165.461
ATC (Bologna) (trasporti)	54.707	57.511	80.686	84.242	135.794	142.153
SRM (Bologna) (trasporti)	401	400				
ARIN (Napoli) (servizio idrico)	96.405	95.666	-	-	96.405	95.666
Roma Multiservizi (varie)	30.105	30.779	42.338	47.430	72.443	78.209
Milano Ristorazione (varie)	61.506	64.255	-	-	61.506	64.255
Roma Metropolitan (varie)	23.674	60.362	-	-	23.674	60.362
AFC Torino (varie)	37.211	52.988	-	-	37.211	52.988
Metronapoli (trasporti)	19.979	13.459	42.547	33.138	62.526	46.597
Centrale del Latte di Brescia (varie)	41.756	43.280	-	-	41.756	43.280
Brescia Mobilità (trasporti)	21.710	23.749	17.042	17.691	38.752	41.440
Zetema Progetto Cultura (Roma) (varie)	4.362	7.593	22.250	31.082	26.612	38.675
CTP (Napoli) (trasporti) (1)	5.775	4.992	26.470	26.224	32.245	31.216
Napoli Servizi (varie)	523	423	25.646	27.665	26.169	28.088
SAGAT (Torino) (servizi aeroportuali) (1)	20.323	22.912	-	-	20.323	22.912
Milanosport (varie)	12.824	14.940	7.135	6.050	19.959	20.990
Risorse-RPR (Roma) (varie)	19.675	17.944	-	-	19.675	17.944
Roma Entrate (varie)	3.537	17.204	-	-	3.537	17.204
SERIBO (Bologna) (varie)	14.242	14.832	-	-	14.242	14.832
SOGEMI (Milano) (varie)	14.454	14.617	-	-	14.454	14.617
Mostra D'Oltremare (Napoli) (varie)	10.438	12.336	-	-	10.438	12.336
Bagnolifutura (Napoli) (varie)	31.815	10.581	-	-	31.815	10.581
ZINCAR (Milano) (varie)	3.265	7.527	-	-	3.265	7.527
CAAT (Torino) (varie)	5.594	5.920	-	-	5.594	5.920
Soris (Torino) (varie)	4.626	5.011	-	-	4.626	5.011
CAAB (Bologna) (varie)	4.555	4.548	-	-	4.555	4.548
Terme di Agnano (Napoli) (varie)	2.296	2.240	-	-	2.296	2.240
FCT (Torino) (varie)	3	819	-	-	3	819
CAAN (Napoli) (varie)	-	69	-	-	-	69
Iride (energia elettrica e gas) (3)	1.149.609	-	-	-	1.149.609	-
<b>Totale</b>	<b>10.482.043</b>	<b>15.338.733</b>	<b>1.914.066</b>	<b>1.949.208</b>	<b>12.396.109</b>	<b>17.287.941</b>

(1) Valori calcolati *pro-quota* sulla base della quota posseduta dal Comune.

(2) I contributi e corrispettivi del 2006 includono il provento straordinario di 54,6 milioni di euro derivante dall'accogliendo da parte del Comune di Napoli di debiti verso il Commissario di Governo e verso le società affidatarie del servizio di smaltimento rifiuti.

(3) I dati del 2006 sono inclusi nel consolidato predisposto dalla Finanziaria Sviluppo Utilities.

*Fonte:* nostre elaborazioni. I ricavi da terzi comprendono fatturazioni ai Comuni per prestazioni di servizi specifici (ad es. 25 milioni di euro relativi alla AEM per la gestione e la realizzazione degli impianti di illuminazione pubblica e della rete semaforica).

## ALLEGATO 6 - PRINCIPALI DATI DI CONTO ECONOMICO

Comuni	MON						Risultato corrente						Risultato Netto					
	Ricavi netti			MON			Risultato corrente			Risultato Netto			Risultato corrente			Risultato Netto		
	2005	2006	(000 di euro)	2005	2006	% sui ricavi	2005	2006	(000 di euro)	2005	2006	% sui ricavi	2005	2006	(000 di euro)	2005	2006	% sui ricavi
<b>Milano (1)</b>	<b>4.734.808</b>	<b>8.483.935</b>	<b>515.749</b>	<b>995.202</b>	<b>10,9</b>	<b>11,7</b>	<b>436.798</b>	<b>665.547</b>	<b>9,2</b>	<b>7,8</b>	<b>344.637</b>	<b>339.653</b>	<b>7,3</b>	<b>4,0</b>	<b>344.637</b>	<b>339.653</b>	<b>7,3</b>	<b>4,0</b>
Energia elettrica e gas (1)	2.828.000	6.546.000	391.000	888.000	13,8	13,6	326.000	571.000	11,5	8,7	242.000	302.000	8,6	4,6	242.000	302.000	8,6	4,6
Trasporti	661.804	670.096	-12.918	-7.212	-2,0	-1,1	480	6.005	0,1	0,9	58.482	3.251	8,8	0,5	58.482	3.251	8,8	0,5
Aeroporti	639.709	651.589	103.406	85.505	16,2	13,1	85.096	68.502	13,3	10,5	40.340	34.866	6,3	5,4	40.340	34.866	6,3	5,4
Servizi ambientali	291.475	310.526	28.342	23.012	9,7	7,4	20.489	16.255	7,0	5,2	6.466	3.012	2,2	1,0	6.466	3.012	2,2	1,0
Varie	313.820	305.724	5.919	5.897	1,9	1,9	4.733	3.785	1,5	1,2	-2.651	-3.476	-0,8	-1,1	-2.651	-3.476	-0,8	-1,1
<b>Roma</b>	<b>2.990.967</b>	<b>3.648.878</b>	<b>147.240</b>	<b>252.593</b>	<b>4,9</b>	<b>6,9</b>	<b>87.248</b>	<b>166.941</b>	<b>2,9</b>	<b>4,6</b>	<b>6.895</b>	<b>15.606</b>	<b>0,2</b>	<b>0,4</b>	<b>6.895</b>	<b>15.606</b>	<b>0,2</b>	<b>0,4</b>
Energia elettrica e acqua	1.540.243	2.055.376	218.370	286.506	14,2	13,9	178.398	238.270	11,6	11,6	127.857	147.425	8,3	7,2	127.857	147.425	8,3	7,2
Trasporti	789.215	814.040	-110.185	-89.163	-14,0	-11,0	-115.309	-104.857	-14,6	-12,9	-127.925	-131.471	-16,2	-16,2	-127.925	-131.471	-16,2	-16,2
Servizi ambientali	515.568	567.068	21.468	36.534	4,2	6,4	7.755	15.306	1,5	2,7	-27	-6.979	0	-1,2	-27	-6.979	0	-1,2
Varie	145.941	212.394	17.587	18.716	12,1	8,8	16.404	18.222	11,2	8,6	6.990	6.631	4,8	3,1	6.990	6.631	4,8	3,1
<b>Brescia</b>	<b>1.675.762</b>	<b>2.050.366</b>	<b>224.295</b>	<b>252.384</b>	<b>13,4</b>	<b>12,3</b>	<b>313.175</b>	<b>337.797</b>	<b>18,7</b>	<b>16,5</b>	<b>212.678</b>	<b>240.310</b>	<b>12,7</b>	<b>11,7</b>	<b>212.678</b>	<b>240.310</b>	<b>12,7</b>	<b>11,7</b>
Energia elettrica, gas e acqua (2)	1.595.254	1.965.646	224.442	250.087	14,1	12,7	311.477	333.128	19,5	16,9	212.361	238.282	13,3	12,1	212.361	238.282	13,3	12,1
Trasporti	38.752	41.440	-1.501	699	-3,9	1,7	459	3.172	1,2	7,7	213	1.884	0,5	4,5	213	1.884	0,5	4,5
Varie	41.756	43.280	1.354	1.598	3,2	3,7	1.239	1.497	3,0	3,5	104	144	0,2	0,3	104	144	0,2	0,3
<b>Torino</b>	<b>1.884.724</b>	<b>2.021.502</b>	<b>175.047</b>	<b>136.072</b>	<b>9,3</b>	<b>6,7</b>	<b>131.248</b>	<b>92.258</b>	<b>7,0</b>	<b>4,6</b>	<b>67.767</b>	<b>19.164</b>	<b>3,6</b>	<b>0,9</b>	<b>67.767</b>	<b>19.164</b>	<b>3,6</b>	<b>0,9</b>
Energia elettrica, gas e acqua (3)	1.317.384	1.407.843	141.112	97.481	10,7	6,9	109.509	72.681	8,3	5,2	64.199	17.394	4,9	1,2	64.199	17.394	4,9	1,2
Trasporti	318.716	333.824	20.324	23.159	6,4	6,9	7.190	6.425	2,3	1,9	263	355	0,1	0,1	263	355	0,1	0,1
Servizi ambientali	180.867	192.185	8.545	9.174	4,7	4,8	9.849	9.779	5,4	5,1	1.923	1.279	1,1	0,7	1.923	1.279	1,1	0,7
Aeroporti (4)	20.323	22.912	4.536	4.780	22,3	20,9	4.718	4.580	23,2	20,0	2.758	2.625	13,6	11,5	2.758	2.625	13,6	11,5
Varie	47.434	64.738	530	1.478	1,1	2,3	-18	-1.207	0	-1,9	-1.376	-2.489	-2,9	-3,8	-1.376	-2.489	-2,9	-3,8

segue

*segue* **ALLEGATO 6 - PRINCIPALI DATI DI CONTO ECONOMICO**

Comuni	Ricavi netti			MON			Risultato corrente			Risultato Netto						
	2005	2006	(000 di euro)	2005	2006	(000 di euro)	2005	2006	(000 di euro)	2005	2006	(000 di euro)	2005	2006	% sui ricavi	% sui ricavi
<b>Napoli</b>	<b>625.367</b>	<b>584.765</b>	<b>-47.981</b>	<b>-58.032</b>	<b>-7,7</b>	<b>-9,9</b>	<b>-52.355</b>	<b>-61.478</b>	<b>-8,4</b>	<b>-10,5</b>	<b>-27.752</b>	<b>-70.088</b>	<b>-4,4</b>	<b>-12,0</b>		
<i>Trasporti (5)</i>	279.975	270.324	-42.424	-29.679	-15,2	-11,0	-42.657	-31.432	-15,2	-11,6	-9.141	-27.683	-3,3	-10,2		
<i>Servizi ambientali</i>	178.269	165.461	4.994	-24.736	2,8	-14,9	-486	-27.185	-0,3	-16,4	-5.039	-29.789	-2,8	-18,0		
<i>Acqua</i>	96.405	95.666	1.814	6.994	1,9	7,3	5.865	11.549	6,1	12,1	854	2.435	0,9	2,5		
<i>Varie</i>	70.718	53.314	-12.365	-10.611	-17,5	-19,9	-15.077	-14.410	-21,3	-27,0	-14.426	-15.051	-20,4	-28,2		
<b>Bologna</b>	<b>484.481</b>	<b>498.495</b>	<b>29.515</b>	<b>32.730</b>	<b>6,1</b>	<b>6,6</b>	<b>19.982</b>	<b>23.749</b>	<b>4,1</b>	<b>4,8</b>	<b>9.162</b>	<b>15.814</b>	<b>1,9</b>	<b>3,2</b>		
<i>Energia elettrica, gas e acqua (6)</i>	329.890	336.962	33.762	33.254	10,2	9,9	25.859	25.449	7,8	7,6	15.796	13.507	4,8	4,0		
<i>Trasporti</i>	133.794	142.153	-5.529	-1.276	-4,1	-0,9	-4.166	661	-3,1	0,5	-4.260	369	-3,1	0,3		
<i>Varie</i>	18.797	19.380	1.284	752	6,8	3,9	-1.711	-2.361	-9,1	-12,2	-2.374	1.938	-12,6	10,0		
<b>Totale 6 Comuni</b>	<b>12.396.109</b>	<b>17.287.941</b>	<b>1.043.865</b>	<b>1.610.949</b>	<b>8,4</b>	<b>9,3</b>	<b>936.096</b>	<b>1.224.814</b>	<b>7,6</b>	<b>7,1</b>	<b>613.387</b>	<b>560.459</b>	<b>4,9</b>	<b>3,2</b>		
<i>Energia elettrica, gas e acqua</i>	7.707.176	12.407.493	1.010.498	1.362.322	13,1	12,6	957.108	1.252.077	12,4	10,1	663.067	721.043	8,6	5,8		
<i>Trasporti</i>	2.224.256	2.271.877	-152.233	-103.472	-6,8	-4,6	-154.003	-120.026	-6,9	-5,3	-82.368	-133.295	-3,7	-6,7		
<i>Servizi ambientali</i>	1.166.179	1.235.240	63.349	43.984	5,4	3,6	37.607	14.155	3,2	1,1	3.323	-32.477	0,3	-2,6		
<i>Aeroporti</i>	660.032	674.501	107.942	90.285	16,4	13,4	89.814	73.082	13,6	10,8	43.098	37.491	6,5	5,6		
<i>Varie</i>	638.466	698.830	14.309	17.830	2,2	2,6	5.570	5.526	0,9	0,8	-13.733	-12.303	-2,2	-1,8		

(1) Nel 2005 i dati del Gruppo Edison, consolidato proporzionalmente al 50% in AEM a partire dal 1 ottobre, sono inclusi per soli 3 mesi.

(2) Inclusi i servizi ambientali della ASM Brescia.

(3) I dati del 2005 includono quelli della Iride (ex-AEM Torino). Nel 2006 sono inclusi i valori *pro-quota* relativi al consolidato della Finanziaria Sviluppo Utilities.

(4) Dati *pro-quota* riferiti alla SAGAT.

(5) Inclusi i dati *pro-quota* della CTP.

(6) Dati *pro-quota* riferiti alla HERA inclusivi dei servizi ambientali.

*Fonte:* nostre elaborazioni. MON = Fatturato - costi di esercizio - ammortamenti. Risultato corrente = risultato netto prima dei costi e dei ricavi non ricorrenti, delle imposte sul reddito e degli interessi di terzi.

## ALLEGATO 7 - INDICI PER DIPENDENTE

Comuni	Ricavi netti		Ricavi al netto di contributi e corrispettivi		Valore aggiunto		Valore aggiunto al netto dei contributi e corrispettivi		Costo del lavoro	
	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006
<b>Energia elettrica, gas e acqua (1)</b>	<b>679</b>	<b>790</b>	<b>679</b>	<b>790</b>	<b>192</b>	<b>212</b>	<b>192</b>	<b>212</b>	<b>54</b>	<b>53</b>
Brescia	712	889	712	889	203	220	203	220	52	54
Milano (1)	1.270	1.624	1.270	1.624	330	426	330	426	67	69
Torino	556	583	556	583	139	122	139	122	48	49
Roma	327	372	327	372	118	121	118	121	44	41
Bologna	373	361	373	361	115	110	115	110	51	48
Napoli	154	162	154	162	99	108	99	108	74	73
<b>Trasporti</b>	<b>65</b>	<b>67</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>41</b>	<b>42</b>
Milano	77	78	42	41	50	51	14	14	44	44
Bologna	71	75	29	30	46	48	4	4	37	38
Brescia	72	75	41	43	49	56	18	24	41	42
Torino	59	61	23	25	51	53	15	18	39	41
Roma	61	63	23	23	41	43	2	3	41	42
Napoli	58	58	13	12	38	41	Neg.	Neg.	42	42
<b>Aeroporti</b>	<b>111</b>	<b>114</b>	<b>111</b>	<b>114</b>	<b>73</b>	<b>71</b>	<b>73</b>	<b>71</b>	<b>45</b>	<b>45</b>
Milano	111	114	111	114	73	71	73	71	45	45
Torino	127	136	127	136	84	93	84	93	41	42
<b>Servizi ambientali</b>	<b>83</b>	<b>83</b>	<b>47</b>	<b>50</b>	<b>49</b>	<b>48</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>39</b>	<b>39</b>
Milano	90	93	35	39	61	61	6	7	44	46
Torino	86	88	26	30	52	52	Neg.	Neg.	39	39
Napoli	81	76	2	1	37	26	Neg.	Neg.	32	35
Roma	79	79	76	76	47	47	44	44	39	37
<b>Totale 6 Comuni (1)</b>	<b>192</b>	<b>218</b>	<b>168</b>	<b>194</b>	<b>75</b>	<b>80</b>	<b>50</b>	<b>55</b>	<b>42</b>	<b>42</b>
Brescia	590	724	584	718	172	185	166	179	49	52
Milano (1)	288	361	268	340	100	121	80	100	45	48
Torino	182	190	151	160	72	69	41	39	41	42
Roma	105	120	84	100	52	55	23	26	37	37
Bologna	163	164	136	137	67	66	16	16	40	40
Napoli	69	66	23	20	39	39	Neg.	Neg.	39	40

(1) Gli indici del 2005 sono stati calcolati considerando i dati del Gruppo Edison su base annua.

Fonte: nostre elaborazioni.

## ALLEGATO 8 - STRUTTURA FINANZIARIA

	Capitale investito											
	Comuni		Debiti finanziari		Capitale netto		Totale		Oneri pluriennali e avviamento		Debiti fin. in % del cap. netto tangibile	
	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006
	(000 di euro)											
<b>Energia elettrica, gas e acqua</b>	<b>9.199.184</b>	<b>8.967.305</b>	<b>7.914.722</b>	<b>8.489.124</b>	<b>17.113.906</b>	<b>17.456.429</b>	<b>3.527.142</b>	<b>3.601.181</b>	<b>116,2</b>	<b>105,6</b>	<b>209,7</b>	<b>183,5</b>
Milano	6.060.000	5.234.000	3.689.000	4.211.000	9.749.000	9.445.000	2.597.000	2.532.000	164,3	124,3	554,9	311,7
Roma	1.203.133	1.569.715	1.303.628	1.376.877	2.506.761	2.940.592	329.611	404.674	92,3	114,0	123,5	161,5
Brescia (1)	781.214	1.043.833	1.408.451	1.534.508	2.189.665	2.578.341	177.804	174.615	55,5	68,0	63,5	76,8
Torino (2)	970.492	906.663	1.080.166	925.908	2.050.658	1.832.571	217.762	264.804	89,8	97,9	112,5	137,1
Bologna (3)	184.345	213.094	222.382	227.300	406.727	440.394	72.893	94.463	82,9	93,8	123,3	160,4
Napoli	-	-	211.095	213.531	211.095	213.531	132.072	130.625	-	-	-	-
<b>Trasporti</b>	<b>891.776</b>	<b>1.060.869</b>	<b>2.269.526</b>	<b>2.325.813</b>	<b>3.161.302</b>	<b>3.386.682</b>	<b>116.863</b>	<b>108.600</b>	<b>39,3</b>	<b>45,6</b>	<b>41,4</b>	<b>47,8</b>
Milano	56.189	127.471	988.379	997.938	1.044.568	1.123.429	16.025	5.746	5,7	12,8	5,8	12,8
Roma	401.809	419.886	601.871	630.283	1.003.680	1.050.169	18.828	17.427	66,8	66,6	68,9	68,5
Torino	387.850	438.157	272.793	273.148	660.643	711.305	49.231	53.687	142,2	160,4	173,5	199,7
Brescia	-	13.630	205.110	221.486	205.110	235.116	29.774	29.526	-	6,2	-	7,1
Napoli (4)	45.928	61.725	106.836	108.032	152.764	169.757	2.009	1.623	43,0	57,1	43,8	58,0
Bologna	-	-	94.537	94.906	94.537	94.906	996	591	-	-	-	-
<b>Servizi ambientali</b>	<b>678.691</b>	<b>875.551</b>	<b>252.853</b>	<b>218.592</b>	<b>931.544</b>	<b>1.094.143</b>	<b>25.050</b>	<b>26.427</b>	<b>268,4</b>	<b>400,5</b>	<b>297,9</b>	<b>455,6</b>
Roma	538.020	726.363	71.351	65.476	609.371	791.839	18.264	19.902	754,0	1.109,4	1.013,5	1.593,8
Milano	95.574	82.570	118.360	119.671	213.934	202.241	4.668	4.305	80,7	69,0	84,1	71,6
Napoli	36.932	59.707	32.989	3.201	69.921	62.908	229	487	112,0	1.865,3	112,7	2.200,0
Torino	8.165	6.911	30.153	30.244	38.318	37.155	1.889	1.733	27,1	22,9	28,9	24,2
<b>Aeroporti</b>	<b>271.009</b>	<b>527.415</b>	<b>494.298</b>	<b>290.248</b>	<b>765.307</b>	<b>817.663</b>	<b>6.251</b>	<b>5.458</b>	<b>54,8</b>	<b>181,7</b>	<b>55,5</b>	<b>185,2</b>
Milano	268.045	508.835	468.272	262.560	736.317	771.395	4.655	4.075	57,2	193,8	57,8	196,9
Torino (5)	2.964	18.580	26.026	27.688	28.990	46.268	1.596	1.383	11,4	67,1	12,1	70,6

segue

segue **ALLEGATO 8 - STRUTTURA FINANZIARIA**

Comuni	Capitale investito											
	Debiti finanziari		Capitale netto		Totale		Oneri pluriennali e avviamento		Debiti fin. in % del cap. netto tangibile			
	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006		
	('000 di euro)											
<b>Varie</b>	<b>495.508</b>	<b>559.790</b>	<b>495.146</b>	<b>480.862</b>	<b>990.654</b>	<b>1.040.652</b>	<b>94.098</b>	<b>88.976</b>	<b>100,1</b>	<b>116,4</b>	<b>123,6</b>	<b>142,8</b>
<i>Napoli</i>	107.430	117.821	242.293	232.272	349.723	350.093	944	635	44,3	50,7	44,5	50,9
<i>Torino</i>	222.821	270.829	87.473	84.484	310.294	305.313	39.760	39.340	254,7	261,4	467,0	489,2
<i>Milano</i>	45.727	78.240	66.918	59.790	112.645	138.030	45.498	41.775	68,3	130,9	213,5	434,3
<i>Bologna</i>	63.933	64.838	54.264	55.876	118.197	120.714	1.023	1.035	117,8	116,0	120,1	118,2
<i>Roma</i>	50.200	64.432	31.158	35.354	81.358	99.786	1.404	1.749	161,1	182,2	168,7	191,7
<i>Brescia</i>	5.397	13.630	13.040	13.086	18.437	26.716	5.469	4.442	41,4	104,2	71,3	157,7
<b>Totale 6 Comuni</b>	<b>11.536.168</b>	<b>11.990.930</b>	<b>11.426.545</b>	<b>11.804.639</b>	<b>22.962.713</b>	<b>23.795.569</b>	<b>3.769.404</b>	<b>3.830.642</b>	<b>101,0</b>	<b>101,6</b>	<b>150,7</b>	<b>150,4</b>
<i>Milano</i>	6.525.535	6.031.116	5.330.929	5.650.979	11.856.464	11.682.095	2.667.846	2.587.901	122,4	106,7	245,0	196,9
<i>Roma</i>	2.193.162	2.780.396	2.008.008	2.107.990	4.201.170	4.888.386	368.107	443.732	109,2	131,9	133,7	167,1
<i>Torino</i>	1.592.292	1.591.140	1.496.611	1.341.472	3.088.903	2.932.612	310.238	360.947	106,4	118,6	134,2	162,3
<i>Brescia</i>	786.611	1.071.093	1.626.601	1.769.080	2.413.212	2.840.173	213.047	208.583	48,4	60,5	55,6	68,6
<i>Bologna</i>	248.278	277.932	371.183	378.082	619.461	656.014	74.912	96.089	66,9	73,5	83,8	98,6
<i>Napoli</i>	190.290	239.253	593.213	557.036	783.503	796.289	135.254	133.370	32,1	43,0	41,6	56,5

(1) Inclusi i servizi ambientali della ASM Brescia.

(2) I dati del 2005 includono quelli della Iride (ex-AEM Torino). Nel 2006 sono inclusi i valori *pro-quota* relativi al consolidato della Finanziaria Sviluppo Utilities.

(3) Dati *pro-quota* riferiti alla HERA, inclusivi dei servizi ambientali.

(4) Inclusi i dati *pro-quota* della CTP.

(5) Dati *pro-quota* riferiti alla SAGAT.

Fonte: nostre elaborazioni.

## ALLEGATO 9 - INDEBITAMENTO FINANZIARIO

Comuni		Debiti finanziari			Cassa e banche		
		Totale	di cui a breve	<i>in % su debiti fin. totali</i>	Totale	<i>in % su debiti fin. totali</i>	<i>Deb. fin./MOL</i>
		('000 di euro)	('000 di euro)		('000 di euro)		
Milano	2006	6.031.116	2.282.179	37,8	300.444	5,0	3,5
	2005	6.525.535	1.147.485	17,6	346.111	5,3	4,7 (1)
Roma	2006	2.780.396	1.265.074	45,5	218.788	7,9	5,1
	2005	2.193.162	805.938	36,7	186.006	8,5	5,2
Torino	2006	1.591.140	325.455	20,5	140.869	8,9	5,5
	2005	1.592.292	305.446	19,2	131.865	8,3	4,9
Bologna	2006	277.932	101.237	36,4	107.764	38,8	3,4
	2005	248.278	124.231	50,0	52.786	21,3	3,2
Brescia	2006	1.071.093	123.413	11,5	246.246	23,0	2,8
	2005	786.611	71.956	9,1	106.916	13,6	2,3
Napoli	2006	239.253	150.682	63,0	101.391	42,4	n.c.
	2005	190.290	102.329	53,8	115.213	60,5	n.c.
<b>Totale 6 Comuni</b>	<b>2006</b>	<b>11.990.930</b>	<b>4.248.040</b>	<b>35,4</b>	<b>1.115.502</b>	<b>9,3</b>	<b>4,0</b>
	<b>2005</b>	<b>11.536.168</b>	<b>2.557.385</b>	<b>22,2</b>	<b>938.897</b>	<b>8,1</b>	<b>4,5 (1)</b>

(1) Calcolato considerando i dati del Gruppo Edison su base annua.

Fonte: nostre elaborazioni.

## ALLEGATO 10 - INDICI DI RENDIMENTO

Comuni	ROI		ROE		Payout	
	2005	2006	2005	2006	2005	2006
	%		%		%	
<b>Energia elettrica, gas e acqua (1)</b>	<b>8,8</b>	<b>9,5</b>	<b>12,9</b>	<b>14,2</b>	<b>50,6</b>	<b>53,3</b>
Milano (1)	7,4	8,7	17,2	18,2	44,3	41,7
Roma	9,9	10,7	11,3	12,6	78,1	78,0
Torino	7,2	5,7	6,3	3,2	26,5	64,2
Brescia	15,9	14,6	18,0	18,5	47,4	50,4
Bologna	8,5	8,2	7,8	6,5	67,6	90,3
Napoli	2,8	5,4	0,4	1,2	-	-
<b>Trasporti</b>	<b>n.c.</b>	<b>n.c.</b>	<b>n.c.</b>	<b>n.c.</b>	<b>n.c.</b>	<b>-</b>
Milano	0,2	0,7	6,3	0,3	0,5	-
Roma	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	-	-
Bologna	n.c.	0,8	n.c.	0,4	-	-
Torino	3,4	3,5	0,1	0,1	-	-
Brescia	0,3	1,5	0,1	0,9	-	-
Napoli	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	-	-
<b>Aeroporti (2)</b>	<b>14,5</b>	<b>11,6</b>	<b>9,7</b>	<b>15,4</b>	<b>96,1</b>	<b>83,0</b>
Milano (2)	14,4	11,7	9,5	15,6	n.c.	84,8
Torino	16,9	10,8	14,7	12,7	29,8	58,5
<b>Servizi ambientali</b>	<b>7,3</b>	<b>4,4</b>	<b>1,3</b>	<b>n.c.</b>	<b>n.c.</b>	<b>n.c.</b>
Milano	13,8	12,1	5,8	2,6	38,8	33,3
Roma	3,8	4,8	n.c.	n.c.	-	-
Torino	26,7	27,8	6,8	4,4	55,7	87,7
Napoli	7,1	n.c.	n.c.	n.c.	-	-
<b>Varie</b>	<b>2,2</b>	<b>2,7</b>	<b>n.c.</b>	<b>n.c.</b>	<b>n.c.</b>	<b>n.c.</b>
Milano	6,1	5,1	n.c.	n.c.	-	-
Roma	22,0	20,2	30,1	24,1	n.c.	87,5
Bologna	1,2	0,7	n.c.	3,6	n.c.	16,6
Brescia	7,6	6,2	0,8	1,1	95,2	-
Torino	1,5	1,9	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Napoli	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	-	-
<b>Totale 6 Comuni (3)</b>	<b>6,9</b>	<b>7,4</b>	<b>7,0</b>	<b>6,6</b>	<b>63,4</b>	<b>75,6</b>
Milano (3)	7,3	8,1	11,7	11,1	43,7	46,1
Roma	4,6	6,2	0,4	0,8	n.c.	n.c.
Bologna	5,2	5,8	2,6	4,4	n.c.	79,2
Torino	6,2	5,1	4,8	2,0	28,6	73,2
Brescia	14,5	13,5	15,2	15,8	47,4	49,9
Napoli	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	-	-

(1) Gli indici del 2005 del ROI sono stati calcolati considerando i dati del Gruppo Edison su base annua.

(2) Il payout del 2006 è stato calcolato escludendo la distribuzione di riserve avvenuta nel mese di gennaio.

(3) Cfr. precedenti note 1 e 2.

Fonte: nostre elaborazioni.

## ALLEGATO 11 - SOCIETÀ COMUNALI E PRINCIPALI AZIENDE SIMILARI: DATI DI BILANCIO

		Ricavi netti	<i>di cui</i> contributi e corrispettivi	MON	Risultato corrente	Dipendenti
		('000 di euro)				(numero)
<b>Energia elettrica, gas e acqua</b>						
AEM (Milano) (1)	2006	6.546.000	–	888.000	571.000	4.031
	2005	2.828.000	–	391.000	326.000	2.683
Iride (2)	2006	2.450.912	–	177.325	135.470	2.904
	2005	1.149.609	–	131.563	101.700	1.528
HERA (Bologna) (3)	2006	2.247.913	–	221.844	169.771	6.227
	2005	1.677.976	–	171.720	131.533	5.904
ACEA (Roma)	2006	2.055.376	–	286.506	238.270	5.518
	2005	1.540.243	–	218.370	178.398	4.706
ASM Brescia	2006	1.965.646	–	250.087	333.128	2.210
	2005	1.595.254	–	224.442	311.477	2.240
SMAT (Torino)	2006	182.404	–	8.510	5.348	913
	2005	167.775	–	9.549	7.809	840
ARIN (Napoli)	2006	95.666	–	6.994	11.549	590
	2005	96.405	–	1.814	5.865	627
<b>Aziende similari</b>						
ENEL	2006	37.497.000	–	5.409.000	4.758.000	58.548
	2005	32.000.000	–	5.062.000	4.650.000	51.778
Enia	2006	1.175.217	–	67.459	54.494	2.446
	2005	786.405	–	30.959	18.302	2.493
Italgas	2006	623.248	–	215.536	246.129	3.398
	2005	671.369	–	262.713	309.531	3.543
Acegas-APS	2006	582.381	–	45.547	37.863	1.664
	2005	563.623	–	52.944	44.639	1.718
Acquedotto Pugliese	2006	319.719	–	23.112	27.373	1.749
	2005	345.640	–	23.253	24.658	1.825
CAP Holding	2006	92.018	–	17.660	12.717	467
	2005	91.340	–	18.121	13.429	464
Napoletanagas (Gruppo Italgas)	2006	78.464	–	21.169	27.397	653
	2005	85.770	–	31.720	40.658	670
<b>Servizi ambientali</b>						
AMA (Roma)	2006	567.068	22.700	36.534	15.306	7.161
	2005	515.568	21.379	21.468	7.755	6.509
AMSA (Milano)	2006	310.526	181.210	23.012	16.255	3.324
	2005	291.475	178.948	28.342	20.489	3.248
AMIAT (Torino)	2006	192.185	126.482	9.174	9.779	2.176
	2005	180.867	125.000	8.545	9.849	2.114
ASIA (Napoli) (4)	2006	165.461	163.864	-24.736	-27.185	2.164
	2005	178.269	174.091	4.994	-486	2.201

ROI	ROE (%)	Payout	Capitale investito			
			Debiti finanziari	di cui a breve	Capitale netto	Totale
('000 di euro)						
8,7	18,2	41,7	5.234.000	2.119.000	4.211.000	9.445.000
7,4	17,2	44,3	6.060.000	1.059.000	3.689.000	9.749.000
7,0	6,9	62,9	1.402.796	425.148	1.347.039	2.749.835
8,5	9,7	26,5	912.874	204.246	723.636	1.636.510
8,2	6,5	90,3	1.421.578	453.331	1.516.343	2.937.921
9,8	7,5	88,6	1.229.788	655.411	1.483.536	2.713.324
10,7	12,6	78,0	1.569.715	423.306	1.376.877	2.946.592
9,9	11,3	78,1	1.203.133	213.644	1.303.628	2.506.761
14,6	18,5	50,4	1.043.833	107.124	1.534.508	2.578.341
15,9	18,0	47,4	781.214	66.559	1.408.451	2.189.665
1,8	o	–	95.487	10.784	356.874	452.361
2,4	o	–	57.618	8.657	356.530	414.148
5,4	1,2	–	–	–	213.531	213.531
2,8	0,4	–	–	–	211.095	211.095
17,3	19,7	n.c.	13.603.000	1.409.000	19.025.000	32.628.000
16,7	25,7	77,7	13.263.000	2.296.000	19.416.000	32.679.000
7,6	6,6	55,3	632.827	357.153	451.301	1.084.128
3,7	0,4	n.c.	603.088	411.203	345.752	948.840
9,0	8,4	n.c.	395.795	209.857	2.456.030	2.851.825
11,7	9,9	n.c.	359.754	171.852	2.382.844	2.742.598
7,9	5,9	89,9	289.267	76.204	337.190	626.457
9,5	7,3	78,6	255.300	42.741	336.435	591.735
7,3	0,3	–	598.340	210.142	108.037	706.377
6,6	0,5	–	617.959	220.705	107.747	725.706
5,6	0,7	–	120.599	9.349	242.715	363.314
5,6	1,2	70,1	106.099	6.810	243.153	349.252
11,4	7,3	95,6	6.795	6.795	236.750	243.545
16,6	13,3	50,5	12.039	12.039	234.502	246.541
4,8	n.c.	–	726.363	619.540	65.476	791.839
3,8	n.c.	–	538.020	406.260	71.351	609.371
12,1	2,6	33,3	82.570	13.725	119.671	202.241
13,8	5,8	38,8	95.574	13.004	118.360	213.934
27,8	4,4	87,7	6.911	1.323	30.244	37.155
26,7	6,8	55,7	8.165	1.584	30.153	38.318
n.c.	n.c.	–	59.707	59.707	3.201	62.908
7,1	n.c.	–	36.932	36.932	32.989	69.921

segue

segue ALLEGATO 11

		Ricavi netti	<i>di cui</i> <i>contributi</i> <i>e corri-</i> <i>spettivi</i>	MON	Risultato corrente	Dipendenti (numero)
		(‘000 di euro)				
<b>Aziende similari</b>						
VESTA (Venezia)	2006	209.362	29.714	6.174	3.801	1.465
	2005	193.873	28.330	-1.936	-3.801	1.448
AMIU (Genova)	2006	146.300	–	12.585	11.212	1.903
	2005	125.107	81.056	7.606	6.406	1.831
<b>Trasporto locale</b>						
ATAC + Trambus + MetRo (Roma)	2006	814.040	518.267	-89.163	-104.857	12.907
	2005	789.215	498.961	-110.185	-115.309	12.848
ATM (Milano)	2006	670.096	313.928	-7.212	6.005	8.599
	2005	661.804	306.638	-12.918	480	8.552
GTT (Torino)	2006	333.824	194.355	23.159	6.425	5.503
	2005	318.716	197.174	20.324	7.190	5.395
ANM (Napoli)	2006	192.511	154.880	-10.004	-11.535	3.396
	2005	185.204	147.761	-18.369	-18.816	3.402
SRM + ATC (Bologna)	2006	142.153	84.242	-1.276	661	1.907
	2005	135.794	80.686	-5.529	-4.166	1.911
CTP (Napoli)	2006	62.432	52.448	-44.578	-43.911	1.654
	2005	64.489	52.940	-51.090	-50.415	1.865
Metronapoli (Napoli)	2006	46.597	33.138	2.614	2.059	466
	2005	62.526	42.547	1.490	1.367	519
Brescia Mobilità	2006	41.440	17.691	699	3.172	550
	2005	38.752	17.042	-1.501	459	536
<b>Aziende similari</b>						
AMT (Genova)	2006	134.124	81.276	-1.864	-760	2.181
	2005	119.411	68.771	-22.125	-21.753	2.181
ATAF (Firenze)	2006	77.774	44.048	-3.563	-3.457	1.383
	2005	78.999	45.422	-6.808	-6.777	1.454
AMI (Genova)	2006	32.260	–	-18.098	-18.268	583
	2005	29.068	–	-18.919	-19.151	637
<b>Aeroporti</b>						
SEA (Milano) (5)	2006	651.589	–	85.505	68.502	5.724
	2005	639.709	–	103.406	85.096	5.775
SAGAT (Torino)	2006	60.296	–	12.579	12.053	443
	2005	53.482	–	11.937	12.417	420

ROI	ROE (%)	Payout	Capitale investito			
			Debiti finanziari	<i>di cui a breve</i>	Capitale netto	Totale
('000 di euro)						
3,5	3,3	–	107.631	36.380	72.309	179.940
<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	–	61.395	37.145	36.530	97.925
24,1	4,8	–	33.651	3.042	22.559	56.210
17,7	2,7	–	29.513	3.742	21.558	51.071
<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	–	419.886	169.929	630.283	1.050.169
<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	–	401.809	148.901	601.871	1.003.680
0,7	0,3	–	127.471	35.711	997.958	1.125.429
0,2	6,3	0,5	56.189	16.259	988.379	1.044.568
3,5	0,1	–	438.157	27.631	273.148	711.305
3,4	0,1	–	387.850	22.755	272.793	660.643
<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	–	43.912	43.912	81.519	125.431
<i>n.c.</i>	0,4	–	28.152	28.152	91.142	119.294
0,8	0,4	–	–	–	94.906	94.906
<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	–	–	–	94.537	94.537
<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	–	–	–	27.985	27.985
<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	–	5.089	5.089	27.343	32.432
8,8	4,1	–	17.813	10.486	12.520	30.333
9,2	0,3	–	15.231	11.424	2.022	17.253
1,5	0,9	–	13.630	13.630	221.486	235.116
0,3	0,1	–	–	–	205.110	205.110
<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	–	–	–	21.657	21.657
<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	–	–	–	25.499	25.499
<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	–	3.928	3.516	33.655	37.583
<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	–	4.588	3.966	15.484	20.072
<i>n.c.</i>	21,7	–	9.256	8.611	7.383	16.639
<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	–	7.900	7.233	1.175	9.075
11,7	15,6	84,8	508.835	80.107	262.560	771.395
14,4	9,5	<i>n.c.</i>	268.045	34.891	468.272	736.317
10,8	12,7	58,5	48.893	41.749	72.864	121.757
16,9	14,7	29,8	7.800	5.607	68.490	76.290

*segue*

segue ALLEGATO 11

		Ricavi netti	<i>di cui</i> <i>contributi</i> <i>e corri-</i> <i>spettivi</i>	MON	Risultato corrente	Dipendenti (numero)
		(‘000 di euro)				
<i>Aziende similari</i>						
Aeroporti di Roma	2006	567.233	–	146.050	33.036	3.120
	2005	580.626	–	147.057	57.059	3.471
SAVE (Venezia) (6)	2006	213.474	–	30.475	31.571	2.264
	2005	153.635	–	24.294	22.378	1.105
SACBO (Bergamo)	2006	68.759	–	11.058	11.511	357
	2005	59.226	–	11.562	11.796	359
Aeroporto G. Marconi di Bologna	2006	64.200	–	9.989	7.990	580
	2005	66.918	–	4.783	2.748	629
Aeroporto Valerio Catullo (Verona)	2006	55.143	–	2.323	1.838	427
	2005	52.045	–	691	303	442
BAA Italia (Napoli) (7)	2006	38.112	–	8.622	8.317	375
	2005	44.382	–	9.311	9.053	295

ROI	ROE (%)	Payout	Capitale investito			
			Debiti finanziari	<i>di cui a breve</i>	Capitale netto	Totale
('000 di euro)						
6,8	8,5	84,1	1.528.246	15.727	765.615	2.293.861
6,5	11,5	88,4	1.657.512	17.493	776.065	2.433.577
n.c.	6,1	71,9	163.018	35.604	316.909	479.927
7,7	5,3	79,2	113.951	19.946	243.849	357.800
24,7	19,2	40,4	–	–	46.735	46.735
24,0	18,5	113,2	–	–	49.185	49.185
6,9	3,2	–	52.530	13.806	96.553	149.083
3,2	0,2	–	77.406	42.437	73.973	151.379
4,2	0,6	–	15.518	13.732	42.227	57.745
1,3	n.c.	–	14.817	12.382	42.035	56.852
18,3	3,8	–	10.896	3.823	52.449	63.345
15,1	4,5	71,9	11.091	2.093	51.359	62.450

*segue*

segue ALLEGATO 11

								Valore	
		Valore aggiunto	MON	Risultato corrente	MON	Risultato corrente	Ricavi netti	<i>al netto contributi e corri- spettivi</i>	
		(in % dei ricavi netti)			(in % del valore aggiunto)				
<b>Energia elettrica, gas e acqua</b>									
AEM (Milano) (1)	2006	26,2	13,6	8,7	51,7	33,3	1.624	1.624	
	2005	28,4	13,8	11,5	48,7	40,6	1.270	1.270	
Iride (2)	2006	17,4	7,2	5,5	41,6	31,8	844	844	
	2005	21,9	11,4	8,8	52,2	40,3	752	752	
HERA (Bologna) (3)	2006	30,4	9,9	7,6	32,4	24,8	361	361	
	2005	30,9	10,2	7,8	33,1	25,4	346	346	
ACEA (Roma)	2006	32,4	13,9	11,6	43,1	35,8	372	372	
	2005	36,2	14,2	11,6	39,2	32,0	327	327	
ASM Brescia	2006	24,7	12,7	16,9	51,5	68,6	889	889	
	2005	28,6	14,1	19,5	49,3	68,4	712	712	
SMAT (Torino)	2006	44,3	4,7	2,9	10,5	6,6	200	200	
	2005	45,6	5,7	4,7	12,5	10,2	200	200	
ARIN (Napoli)	2006	66,8	7,3	12,1	10,9	18,1	162	162	
	2005	64,2	1,9	6,1	2,9	9,5	154	154	
<b>Aziende similari</b>									
ENEL	2006	29,2	14,4	12,7	49,3	43,4	640	640	
	2005	30,9	15,8	14,5	51,2	47,1	618	618	
Enia	2006	19,9	5,7	4,6	28,8	23,3	480	480	
	2005	22,2	3,9	2,3	17,7	10,5	315	315	
Italgas	2006	74,8	34,6	39,5	46,3	52,8	183	183	
	2005	77,1	39,1	46,1	50,8	59,8	189	189	
Acegas-APS	2006	28,7	7,8	6,5	27,2	22,6	350	350	
	2005	30,0	9,4	7,9	31,3	26,4	328	328	
Acquedotto Pugliese	2006	35,2	7,2	8,6	20,5	24,3	183	183	
	2005	32,1	6,7	7,1	21,0	22,2	189	189	
CAP Holding	2006	65,4	19,2	13,8	29,4	21,1	197	197	
	2005	64,7	19,8	14,7	30,7	22,7	197	197	
Napoletanagas (Gruppo Italgas)	2006	85,4	27,0	34,9	31,6	40,9	120	120	
	2005	86,6	37,0	47,4	42,7	54,7	128	128	
<b>Servizi ambientali</b>									
AMA (Roma)	2006	59,1	6,4	2,7	10,9	4,6	79	76	
	2005	59,2	4,2	1,5	7,0	2,5	79	76	
AMSA (Milano)	2006	65,4	7,4	5,2	11,3	8,0	93	39	
	2005	68,0	9,7	7,0	14,3	10,3	90	35	
AMIAT (Torino)	2006	58,7	4,8	5,1	8,1	8,7	88	30	
	2005	61,2	4,7	5,4	7,7	8,9	86	26	
ASIA (Napoli) (4)	2006	33,9	-14,9	-16,4	-44,1	-48,5	76	1	
	2005	45,7	2,8	-0,3	6,1	-0,6	81	2	

per dipendente

Valore aggiunto	<i>al netto contributi e corri- spettivi</i>	Costo del lavoro	Debiti fin./ MOL	Debiti fin./ CN	Debiti fin./ CN tangibile	Debiti fin. a breve	Cassa e banche
(*000 di euro)				(%)	(%)	(in % dei debiti finanziari)	
426	426	69	3,6	124,3	311,7	40,5	4,8
330	330	67	5,5	164,3	554,9	17,5	4,0
147	147	51	5,1	104,1	118,7	30,3	5,7
165	165	48	5,1	126,2	140,7	22,4	1,1
110	110	48	3,7	93,8	160,4	31,9	15,0
111	111	46	3,2	82,9	123,3	53,3	15,4
121	121	41	3,6	114,0	161,5	27,0	8,0
118	118	44	3,4	92,3	123,5	17,8	8,3
220	220	54	2,9	68,0	76,8	10,3	23,2
203	203	52	2,3	55,5	63,5	8,5	10,6
89	89	47	2,5	26,8	54,7	11,3	18,6
91	91	47	1,6	16,2	27,0	15,0	16,1
108	108	73	–	–	–	–	–
99	99	74	–	–	–	–	–
187	187	55	1,8	71,5	84,8	10,4	4,0
191	191	53	1,9	68,3	77,0	17,3	3,6
96	96	45	5,1	140,2	147,4	56,4	11,9
70	70	38	7,6	174,4	184,6	68,2	4,2
137	137	36	1,2	16,1	16,4	53,0	8,6
146	146	36	0,9	15,1	15,4	47,8	2,0
101	101	47	3,3	85,8	183,0	26,3	9,4
99	99	44	2,7	75,9	162,2	16,7	8,6
64	64	43	15,7	553,8	41.551,4	35,1	48,1
61	61	40	16,6	573,5	1.266,1	35,7	50,8
129	129	41	2,9	49,7	50,4	7,8	24,5
127	127	40	2,6	43,6	43,9	6,4	43,6
103	103	50	0,2	2,9	2,9	100,0	3,7
111	111	47	0,3	5,1	5,3	100,0	2,2
47	44	37	10,4	1.109,4	1.593,8	85,3	1,8
47	44	39	10,3	754,0	1.013,5	75,5	6,5
61	7	46	1,7	69,0	71,6	16,6	1,1
61	6	44	1,7	80,7	84,1	13,6	32,1
52	neg.	39	0,3	22,9	24,2	19,1	109,5
52	neg.	39	0,3	27,1	28,9	19,4	184,7
26	neg.	35	n.c.	1.865,3	2.200,0	100,0	8,3
37	neg.	32	3,6	112,0	112,7	100,0	14,1

segue

segue ALLEGATO 11

		Valore aggiunto		Risultato corrente		Risultato corrente		Valore al netto contributi e corrispettivi	
		(in % dei ricavi netti)	MON	MON	MON	MON	Ricavi netti		
<b>Aziende similari</b>									
VESTA (Venezia)	2006	41,4	2,9	1,8	7,1	4,4	143	123	
	2005	39,9	-1,0	-2,0	-2,5	-4,9	134	114	
AMIU (Genova)	2006	67,8	8,6	7,7	12,7	11,3	77	77	
	2005	71,0	6,1	5,1	8,6	7,2	68	24	
<b>Trasporto locale</b>									
ATAC + Trambus + MetRo (Roma)	2006	68,7	-11,0	-12,9	-15,9	-18,8	63	23	
	2005	66,6	-14,0	-14,6	-20,9	-21,9	61	23	
ATM (Milano)	2006	65,0	-1,1	0,9	-1,7	1,4	78	41	
	2005	64,3	-2,0	0,1	-3,0	0,1	77	42	
GTT (Torino)	2006	87,7	6,9	1,9	7,9	2,2	61	25	
	2005	87,0	6,4	2,3	7,3	2,6	59	23	
ANM (Napoli)	2006	77,9	-5,2	-6,0	-6,7	-7,7	57	11	
	2005	73,9	-9,9	-10,2	-13,4	-13,8	54	11	
SRM + ATC (Bologna)	2006	64,6	-0,9	0,5	-1,4	0,7	75	30	
	2005	64,7	-4,1	-3,1	-6,3	-4,7	71	29	
CTP (Napoli)	2006	56,2	-71,4	-70,3	-127,1	-125,2	38	6	
	2005	56,7	-79,2	-78,2	-139,8	-137,9	35	6	
Metronapoli (Napoli)	2006	54,1	5,6	4,4	10,4	8,2	100	29	
	2005	46,2	2,4	2,2	5,2	4,7	120	38	
Brescia Mobilità	2006	74,6	1,7	7,7	2,3	10,3	75	43	
	2005	68,3	-3,9	1,2	-5,7	1,7	72	41	
<b>Aziende similari</b>									
AMT (Genova)	2006	71,5	-1,4	-0,6	-1,9	-0,8	61	24	
	2005	63,3	-18,5	-18,2	-29,3	-28,8	55	23	
ATAF (Firenze)	2006	80,8	-4,6	-4,4	-5,7	-5,5	56	24	
	2005	77,5	-8,6	-8,6	-11,1	-11,1	54	23	
AMI (Genova)	2006	34,7	-56,1	-56,6	-161,9	-163,4	55	55	
	2005	37,7	-65,1	-65,9	-172,8	-174,9	46	46	
<b>Aeroporti</b>									
SEA (Milano) (5)	2006	62,2	13,1	10,5	21,1	16,9	114	114	
	2005	66,0	16,2	13,3	24,5	20,1	111	111	
SAGAT (Torino)	2006	68,5	20,9	20,0	30,5	29,2	136	136	
	2005	66,0	22,3	23,2	33,8	35,2	127	127	

per dipendente

Valore aggiunto	<i>al netto contributi e corri- spettivi</i>	Costo del lavoro	Debiti fin./ MOL	Debiti fin./ CN	Debiti fin./ CN tangibile	Debiti fin. a breve	Cassa e banche
(*000 di euro)				(%)	(%)	(in % dei debiti finanziari)	
59	39	46	5,6	148,8	220,5	33,8	9,6
53	34	46	5,4	168,1	240,8	60,5	4,0
52	52	40	1,5	149,2	160,5	9,0	24,8
48	4	39	1,7	136,9	143,5	12,7	90,8
43	3	42	35,9	66,6	68,5	40,5	11,0
41	2	41	188,0	66,8	68,9	37,1	7,2
51	14	44	2,2	12,8	12,8	28,0	5,7
50	14	44	1,1	5,7	5,8	28,9	14,0
53	18	41	6,4	160,4	199,7	6,3	14,9
51	15	39	5,9	142,2	173,5	5,9	23,5
44	<i>neg.</i>	42	5,1	53,9	54,2	100,0	1,7
40	<i>neg.</i>	41	<i>n.c.</i>	30,9	31,1	100,0	20,1
48	4	38	—	—	—	—	—
46	4	37	—	—	—	—	—
21	<i>neg.</i>	42	—	—	—	—	—
20	<i>neg.</i>	41	<i>n.c.</i>	18,6	19,7	100,0	8,8
54	<i>neg.</i>	47	5,6	142,3	147,4	58,9	18,9
56	<i>neg.</i>	52	7,7	753,3	1.019,5	75,0	9,1
56	24	42	1,8	6,2	7,1	100,0	28,2
49	18	41	—	—	—	—	—
44	7	42	—	—	—	—	—
35	3	41	—	—	—	—	—
45	14	43	1,1	11,7	11,8	89,5	244,5
42	11	41	3,9	29,6	30,5	86,4	133,2
19	19	46	<i>n.c.</i>	125,4	140,8	93,0	177,3
17	17	42	<i>n.c.</i>	672,3	2.500,0	91,6	14,4
71	71	45	3,5	193,8	196,9	15,7	2,7
73	73	45	1,7	57,2	57,8	13,0	16,7
93	93	41	2,1	67,1	70,6	85,4	11,6
84	84	41	0,4	11,4	12,1	71,9	133,2

*segue*

segue ALLEGATO 11

		Valore		Risultato		Risultato		Valore
		aggiunto	MON	corrente	MON	corrente	Ricavi netti	al netto contributi e corri- spettivi
		(in % dei ricavi netti)			(in % del valore aggiunto)			
<b>Aziende similari</b>								
Aeroporti di Roma	2006	69,1	25,7	5,8	37,3	8,4	182	182
	2005	69,0	25,3	9,8	36,7	14,2	167	167
SAVE (Venezia) (6)	2006	49,8	14,3	14,8	28,7	29,7	n.c.	n.c.
	2005	52,8	15,8	14,6	30,0	27,6	139	139
SACBO (Bergamo)	2006	48,1	16,1	16,7	33,4	34,8	193	193
	2005	55,0	19,5	19,9	35,5	36,2	165	165
Aeroporto G. Marconi di Bologna	2006	62,8	15,6	12,4	24,8	19,8	111	111
	2005	55,3	7,1	4,1	12,9	7,4	106	106
Aeroporto Valerio Catullo (Verona)	2006	47,4	4,2	3,3	8,9	7,0	129	129
	2005	46,7	1,3	0,6	2,8	1,2	118	118
BAA Italia (Napoli) (7)	2006	70,2	22,6	21,8	32,2	31,1	136	136
	2005	65,9	21,0	20,4	31,8	30,9	150	150

- (1) Nel valutare i dati occorre considerare che nell'ultimo trimestre 2005 è stato consolidato proporzionalmente al 50% il Gruppo Edison; i dipendenti, il ROI, gli indici per dipendente e il rapporto debiti finanziari/MOL, tuttavia, escludono l'effetto di tale consolidamento.
- (2) I dati del 2006 includono quelli dell'AMGA, incorporata con effetto 1 gennaio.
- (3) Nel valutare i dati occorre considerare che a fine 2005 la HERA ha incorporato la META; il ROI, il ROE, gli indici per dipendente e il rapporto debiti finanziari/MOL, tuttavia, escludono l'effetto di tale incorporazione.
- (4) I ricavi netti e i contributi e corrispettivi del 2006 includono il provento straordinario di 54,6 milioni di euro derivante dall'accollo da parte del Comune di Napoli di debiti verso il Commissario di Governo e verso le società affidatarie del servizio di smaltimento rifiuti.
- (5) Il payout del 2006 è stato calcolato escludendo la distribuzione di riserve avvenuta nel mese di gennaio.
- (6) Nel 2006 i dati includono quelli dei Gruppi Airest e Ristop acquisiti rispettivamente nei mesi di aprile e ottobre.
- (7) Nel 2006 i dati economici sono relativi ad un esercizio di 9 mesi; il ROI, il ROE, gli indici per dipendente e il rapporto debiti finanziari/MOL, sono stati calcolati su base annua.

Fonte: nostre elaborazioni.

per dipendente

Valore aggiunto	<i>al netto contributi e corri- spettivi</i>	Costo del lavoro	Debiti fin./ MOL	Debiti fin./ CN	Debiti fin./ CN tangibile	Debiti fin. a breve	Cassa e banche
(*000 di euro)				(%)	(%)	(in % dei debiti finanziari)	
126	126	47	6,2	199,6	n.c.	1,0	8,5
115	115	45	6,8	213,6	n.c.	1,1	15,8
n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	51,4	84,7	21,8	21,4
73	73	35	2,7	46,7	67,8	17,5	23,3
93	93	41	–	–	–	–	–
91	91	40	–	–	–	–	–
70	70	42	3,3	54,4	55,6	26,3	8,1
59	59	40	6,7	104,6	106,4	54,8	6,4
61	61	41	1,8	36,7	37,7	88,5	30,9
55	55	39	2,1	35,2	35,5	83,6	31,7
95	95	46	0,6	20,8	158,6	35,1	66,4
99	99	47	0,7	21,6	87,2	18,9	19,6

## ALLEGATO 12

### SCHEDE ANAGRAFICHE

#### BOLOGNA

##### **ATC S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Bologna – Via di Saliceto, 3
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Francesco Sutti (P,CD), Mauro Bosi, Giuseppe Casini, Giorgio Laghi, Gianpietro Monfardini
- *Collegio sindacale:* Enrico Corsini (P), Alberto Amati, Fernando Lolli
- *Revisori:* Trevor
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 14.637
- *Azionariato:* Comune di Bologna (61,62%), Provincia di Bologna (38,38%)

##### **CAAB - CENTRO AGRO-ALIMENTARE DI BOLOGNA S.c.p.a.**

- *Anno di costituzione:* 1990
- *Sede sociale:* Bologna – Via Paolo Canali, 1
- *Attività:* gestione del mercato agro-alimentare all'ingrosso di Bologna
- *Consiglio di Amministrazione:* Alberto Maffei Alberti (P), Marco Benni, Claudio Felicani, Silvia Giannini, Giada Grandi, Sergio Graziosi, Gianluca Testoni
- *Collegio sindacale:* Giorgio Cimarolli (P), Germano Camellini, Roberto Roncaglia
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 51.942
- *Azionariato:* Comune di Bologna (80,04%), Camera di Commercio di Bologna (7,57%), Regione Emilia-Romagna (6,12%), Provincia di Bologna (1,54%), altri azionisti (4,73%)

##### **HERA S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Bologna – Viale Carlo Berti Pichat, 2/4
- *Attività:* produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas, gestione servizi idrici e ambientali
- *Consiglio di Amministrazione:* Tomaso Tommasi di Vignano (P), Giorgio Razzoli (VP), Maurizio Chiarini (CD), Mara Bernardini, Filippo Brandolini, Luigi Castagna, Pier Luigi Celli, Piero Collina, Pier Giuseppe Dolcini, Giuseppe Fiorani, Lanfranco Maggioli, Vander Maranini, Nicodemo Montanari, Fabio Alberto Roversi Monaco, Roberto Sacchetti, Luciano Sita, Bruno Tani, Stefano Zolea
- *Collegio sindacale:* Antonio Venturini (P), Fernando Lolli, Sergio Santi
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 1.016.752
- *Azionariato:* Comune di Bologna (14,99%), Comune di Modena (13,73%), Comune di Imola (5,32%), Comune di Ravenna (4,8%), Comune di Rimini (2,45%), Comune di Cesena (2,29%), Comune di Ferrara (2,17%), Comune di Forlì (2,15%), Pictet Asset Management S.A. (2,02%), Lazard Asset Management LLC (2,01%)

*segue*

*segue:* **BOLOGNA**

**SERIBO - SERVIZI RISTORAZIONE BOLOGNA s.r.l.**

- *Anno di costituzione:* 2003
- *Sede sociale:* Villanova di Castenaso (Bo) – Via Bruno Tosarelli, 320
- *Attività:* refezione scolastica
- *Consiglio di Amministrazione:* Franco Bentivogli (P), Sergio Aleotti (VP), Angelo Monachini (CD)
- *Collegio sindacale:* Andrea Alberghini (P), Renzo Cesari, Fabio Migliori
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 1.000
- *Azionariato:* Comune di Bologna (51%), La Campanella Partecipazioni s.r.l. (49%)

**SRM - SOCIETÀ RETI E MOBILITÀ S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 2003
- *Sede sociale:* Bologna – Via Ambrogio Magenta, 16
- *Attività:* gestione reti di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Lamberto Cotti (P), Cleto Carlini, Sergio Ginocchietti, Andrea Mazzetti, Daniele Montroni
- *Collegio sindacale:* Germano Camellini (P), Marco Benni, Luca Moscatiello
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 9.871
- *Azionariato:* Comune di Bologna (61,62%), Provincia di Bologna (38,38%)

## BRESCIA

### **BRESCIA MOBILITÀ - SOCIETÀ METROPOLITANA DI MOBILITÀ S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 2001
- *Sede sociale:* Brescia – Piazza S. Padre Pio da Pietralcina, 1
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Ettore Fermi (P), Amilcare Di Mezza, Giovanni Gei, Pietro Padula, Fausto Savoldi
- *Collegio sindacale:* Walter Bonardi (P), Santo Ferri, Antonio Sesto
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 216.965
- *Azionariato:* Comune di Brescia (99,93%, incluso lo 0,27% di ASM Brescia), Brescia Mobilità azioni proprie (0,07%)

### **CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Brescia – Via Alessandro Lamarmora, 189
- *Attività:* latte e derivati
- *Consiglio di Amministrazione:* Franco Dusina (P, CD), Giuseppe Comba (CD), Vittorino Guido Baruffi, Dante Buizza, Luciano Consolati
- *Collegio sindacale:* Giovanni Pagnoni (P), Sergio Comincioli, Alberto Facella
- *Revisori:* AGN SERCA
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 7.656
- *Azionariato:* Comune di Brescia (96,04%), Camera di Commercio di Brescia (3,03%), Provincia di Brescia (0,93%)

## MILANO

### **A2A S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1996
- *Sede sociale (\*):* Milano – Corso di Porta Vittoria, 4
- *Attività:* produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas
- *Consiglio di Sorveglianza (°):* Renzo Capra (P), Alberto Sciumè (VP), Adriano Bandiera, Tancredi Bianchi, Claudio Buizza, Antonio Capezuto, Dario Cassinelli, Gianni Castelli, Pierfrancesco Cuter, Marco Miccinesi, Luigi Morgano, Massimo Perona, Angelo Rampinelli Rota, Cesare Spreafico, Antonio Matteo Taormina
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 1.629.111
- *Azionariato:* Comune di Brescia e Comune di Milano (54,91% in misura paritetica), Atel Holding A.G. (4,44%), Carlo Tassara S.p.A. (2,51%)

(\*) Dal 22-2-2008 trasferita a Brescia – Via Lamarmora, 230.

(°) La nomina del Consiglio di Gestione è stata fissata per il 10-3-2008.

### **ATM - AZIENDA TRASPORTI MILANESI S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1998
- *Sede sociale:* Milano – Foro Buonaparte, 61
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Elio Cosimo Catania (P), Giuseppe Leopoldo Luigi Frattini, Piero Ramponi, Francesco Giuseppe Tofoni, Luciano Valaguzza
- *Collegio sindacale:* Angelo Minoia (P), Alessandro Danovi, Stefano Sarubbi
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 687.344
- *Azionariato:* Comune di Milano (100%)

### **METROPOLITANA MILANESE S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1955
- *Sede sociale:* Milano – Via del Vecchio Politecnico, 8
- *Attività:* ingegneria e gestione servizi idrici
- *Consiglio di Amministrazione:* Lanfranco Senn (P), Graziano Musella, Andrea Orsini, Michele Presbitero, Benedetto Tusa
- *Collegio sindacale:* Maria Luisa Mosconi (P), Pietro Pilello, Marco Luca Rovello
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 15.600
- *Azionariato:* Comune di Milano (100%)

### **MILANO RISTORAZIONE S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Milano – Via Bernardo Quaranta, 41
- *Attività:* refezione scolastica
- *Consiglio di Amministrazione:* Michele Olivo Carruba (P), Liliana Bognini, Anna Maria Magro, Mariano Melli, Giuseppe Ollearis
- *Collegio sindacale:* Bertilla Cassaghi (P), Giuliano De Palma, Giovanni Siniscalco
- *Revisori:* EDI Revisione
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 5.100
- *Azionariato:* Comune di Milano (100%, incluso l'1% di SOGEMI)

segue

### **MILANOSPORT S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1992
- *Sede sociale:* Milano – Viale Tunisia, 35
- *Attività:* gestione impianti sportivi
- *Consiglio di Amministrazione:* Adriano Bazzoni (VP), Marino Bortoletti, Luca Giuseppe Galeandro, Daniele Palmulli
- *Collegio sindacale:* Giorgio Cavalca (P), Eugenio Alessandro Sajeve, Ezio Simonelli
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 10.656
- *Azionariato:* Comune di Milano (100%, incluso lo 0,06% di Metropolitana Milanese)

### **SEA - SOCIETÀ ESERCIZI AEROPORTUALI S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1948
- *Sede sociale:* Segrate (Mi) – presso Aeroporto Linate
- *Attività:* servizi aeroportuali
- *Consiglio di Amministrazione:* Giuseppe Bonomi (P,CD), Vittorio Belingardi, Raffaele Cattaneo, Lino Girometta, Alberto Ribolla
- *Collegio sindacale:* Giuseppe Lucibello (P), Giuseppe Catalano, Fabio Malcovati, Maria Luisa Mosconi, Raffaella Pagani
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 27.500
- *Azionariato:* Comune di Milano (84,56%), A.S.A.M. (14,56%), altri azionisti (0,88%)

### **SOGEMI - SOCIETÀ PER L'IMPIANTO E L'ESERCIZIO DEI MERCATI ANNONARI ALL'INGROSSO DI MILANO S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1956
- *Sede sociale:* Milano - Via Cesare Lombroso, 54
- *Attività:* gestione mercati agro-alimentari all'ingrosso di Milano
- *Consiglio di Amministrazione:* Roberto Predolin (P), Franco Cereda, Marco Lanzani, Cesare Pozzoli, Antonio Turci
- *Collegio sindacale:* Alessandro Atzeni (P), Roberto Bosa, Carlo Consonni
- *Revisori:* Reconta Ernst & Young
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 6.404
- *Azionariato:* Comune di Milano (99,97%), Intesa Sanpaolo, SOFIMA s.r.l., Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi della Provincia di Milano (0,01% ciascuno)

### **ZINCAR - ZERO IMPATTO CON CARBONIO S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1999
- *Sede sociale:* Milano – Via Alberico Albricci, 9
- *Attività:* studi di architettura e ingegneria
- *Consiglio di Amministrazione:* Vincenzo Giudice (P), Alberto Pietro Pieri, Giovanni Nicola Rocca
- *Collegio sindacale:* Rosario Cacopardo (P), Vittorio Bellotti, Corrado Pozzi
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 100
- *Azionariato:* Comune di Milano (51%), A2A (27%), Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi della Provincia di Milano (12%), Comelmar Italia (10%)

## NAPOLI

### **ANM - AZIENDA NAPOLETANA MOBILITÀ S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Napoli – Via Gianbattista Marino, 1
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Antonio Simeone (P), Giuseppina Mengano (VP), Massimo Micera, Agostino Nuzzolo, Aniello Pennacchio
- *Collegio sindacale:* Giuseppe Chianese (P), Antonio Pistola, Maurizio Salvatori
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 77.233
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%)

### **ARIN - AZIENDA RISORSE IDRICHE DI NAPOLI S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Napoli – Via Argine, 929
- *Attività:* gestione servizi idrici
- *Consiglio di Amministrazione:* Maurizio Barracco (AU)
- *Collegio sindacale:* Maurizio Salvatori (P), Aldo Burzo, Paolo Minasi
- *Revisori:* Auditalia
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 53.373
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%)

### **ASIA - AZIENDA SERVIZI IGIENE AMBIENTALE - NAPOLI S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1999
- *Sede sociale:* Napoli – Via Luigi Volpicella, 315
- *Attività:* gestione servizi ambientali
- *Consiglio di Amministrazione:* Pasquale Losa (P), Domenico Acierno (VP), Ciro Turiello (CD), Fabio Matteo, Michele Sannino
- *Collegio sindacale:* Alfredo Mazzei (P), Antonio D'Antonio, Gaetano Giudice
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 33.317
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%)

### **BAGNOLIFUTURA DI TRASFORMAZIONE URBANA S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 2002
- *ede sociale:* Napoli - Viale Enrico Cocchia, 28
- *Attività:* progettazione e realizzazione di interventi di trasformazione urbana
- *Consiglio di Amministrazione:* Rocco Papa (P), Casimiro Monti (VP), Giancarlo Aiello, Carlo Borgomeo, Antonio Ruggiero
- *Collegio sindacale:* Roberto Cappabianca (P), Massimo Giovagnorio, Vincenzo Maggioni
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 27.616
- *Azionariato:* Comune di Napoli (90%), Regione Campania (7,5%), Provincia di Napoli (2,5%)

*segue*

### **CAAN - CENTRO AGRO-ALIMENTARE DI NAPOLI S.c.p.a.**

- *Anno di costituzione:* 1989
- *Sede sociale:* Volla (Na) – Via Palazziello Venezia
- *Attività:* gestione mercati agro-alimentari
- *Consiglio di Amministrazione:* Rosario Bianco (P), Carmine D’Orazio (VP), Eugenio Mario Chiodo (CD), Gaetano Cola, Francesco Eriberto D’Ippolito, Luigi Gorga, Salvatore Miranda
- *Collegio sindacale:* Bruno Del Giudice (P), Bruno Colella, Enrico Maria Guerra
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 29.033
- *Azionariato:* Comune di Napoli (56,59%), Camera di Commercio di Napoli (13,30%), Intesa Sanpaolo (9,66%), Provincia di Napoli (5,84%), Regione Campania (4,88%), Comune di Volla (3,64%), altri azionisti (6,09%)

### **CTP - COMPAGNIA TRASPORTI PUBBLICI S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Napoli – Via del Sannio, 19
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Ferdinando Scotto (P), Alfredo Mazzei (VP), Carmine Capuano, Vincenzo Celentano, Sergio Russo
- *Collegio sindacale:* Eduardo Curcio (P), Clementina Chieffo, Luca Gerli
- *Revisori:* Audititalia
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 25.000
- *Azionariato:* Comune di Napoli (50%), Provincia di Napoli (50%)

### **MOSTRA D’OLTREMARE S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1937
- *Sede sociale:* Napoli – Piazzale Tecchio, 52
- *Attività:* organizzazione fiere, mostre, esposizioni e convegni
- *Consiglio di Amministrazione:* Raffaele Cercola (P,CD), Fabrizio Fermentino (VP,CD), Gaetano Cola, Riccardo Di Palma, Massimo Marrelli,
- *Collegio sindacale:* Vincenzo Maggioni (P), Mario Casaretta, Lucio Spanò
- *Revisori:* KPMG
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 169.875
- *Azionariato:* Comune di Napoli (66,31%), Regione Campania (20,68%), Camera di Commercio di Napoli (8,60%), Provincia di Napoli (4,41%)

### **METRONAPOLI S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Napoli – Via Ponte dei Francesi, 37d
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Emilio Maraini (P), Filippo De Luca (CD), Gaetano Cola, Antonio Nardone
- *Collegio sindacale:* Raffaele Giglio (P), Gaetano Cuccurullo, Roberto Trivellini
- *Revisori:* RSM RIA & Partners
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 11.033
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%, incluso l’1,03% di ANM)

segue

*segue:* **NAPOLI**

**NAPOLI SERVIZI S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1999
- *Sede sociale:* Napoli – Via G. Porzio (Centro Direzionale, isolato B/5)
- *Attività:* servizi di pulizia
- *Consiglio di Amministrazione:* Francesco Manna (P), Ferdinando Balzamo (CD), Gabriele Acquaviva, Francesco Barra, Sergio Ferrari
- *Collegio sindacale:* Fabrizio Martone (P), Paolo Barba, Francesco Rea
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 10.910
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%)

**TERME DI AGNANO S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1917
- *Sede sociale:* Napoli – Via Agnano Terme
- *Attività:* gestione stabilimenti idropinici ed idrotermali; alberghiera
- *Consiglio di Amministrazione:* Salvatore D'Amato (P), Mario Visone (VP), Raffaele Ferola
- *Collegio sindacale:* Fabrizio Ferrentino (P), Paolo Longoni, Tonino Ragosta
- *Revisori:* Auditalia
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 1.972
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%)

## ROMA

### **ACEA S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1997
- *Sede sociale:* Roma – Piazzale Ostiense, 2
- *Attività:* produzione e distribuzione di energia elettrica e gestione servizi idrici
- *Consiglio di Amministrazione:* Fabiano Fabiani (P), Andrea Mangoni (CD), Marco Maria Bianconi, Massimo Caputi, Jean Louis Chaussade, Dino Piero Giarda, Jacques Hugé, Luigi Spaventa, Luisa Torchia
- *Collegio sindacale:* Maurizio Lauri (P), Francesco Lopomo, Roberto Pertile
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 1.098.899
- *Azionariato:* Comune di Roma (51%), Gruppo Suez S.A. (8,61%), Schroder Investment Management Ltd. (6,75%), Pictet Asset Management S.A. (4%), Fincal (2,96%)

### **AMA - AZIENDA MUNICIPALE AMBIENTE S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1983
- *Sede sociale:* Roma – Via Calderon De la Barca, 87
- *Attività:* gestione servizi ambientali
- *Consiglio di Amministrazione:* Giovanni Hermanin (P), Biagio Eramo (CD), Antonio Passerelli, Dario Ricciuto, Vincenzo Roselli
- *Collegio sindacale:* Tiziano Onesti (P), Mauro Lonardo, Roberto Mengoni
- *Revisori:* Reconta Ernst & Young
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 70.000
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

### **ATAC - AGENZIA PER LA MOBILITÀ DEL COMUNE DI ROMA S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Roma – Via Ostiense 131/L
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Fulvio Vento (P), Gioacchino Gabbuti (CD), Maria Gabriella Guadalupi, Stefano Ribaldi, Giampiero Ripanucci
- *Collegio sindacale:* Antonio Giuncato (P), Cecilia Maria Angioletti, Luca Grasseni
- *Revisori:* KPMG
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 550.518
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

### **METRO - METROPOLITANA DI ROMA S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Roma – Via Tiburtina, 770
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Stefano Bianchi (P), Roberto Cavalieri (CD), Claudio Fiorella, Stefano Guadalupi, Salvatore Vigna
- *Collegio sindacale:* Franco Costanzo (P), Antonella D'Andrea, Luca Provaroni
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 2.080
- *Azionariato:* Comune di Roma (95,46%), Provincia di Viterbo (3,04%), Provincia di Rieti (1,50%)

*segue*

### **RISORSE-RPR S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Roma – Via Flaminia, 872
- *Attività:* supporto all'Amministrazione Comunale nei progetti di valorizzazione immobiliare
- *Consiglio di Amministrazione:* Vincenzo Puro (P), Enzo Proietti (CD), Domenico Cecchini, Bernardo De Stasio, Massimo Guadagno, Nicola Marango, Francesco Marcolini, Laura Ricci
- *Collegio sindacale:* Giampiero Tasco (P), Maurizio Lauri, Antonella Vitale
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 7.172
- *Azionariato:* Comune di Roma (97%), Provincia di Roma (3%)

### **ROMA ENTRATE S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 2005
- *Sede sociale:* Roma – Via Ostiense, 131/L
- *Attività:* riscossione tributi
- *Consiglio di Amministrazione:* Andrea Ferri (AU)
- *Collegio sindacale:* Tommaso Di Tanno (P), Roberto Cadoni, Alessandro Garzon
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 4.500
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

### **ROMA METROPOLITANE - SOCIETÀ PER LA REALIZZAZIONE DELLE METROPOLITANE DELLA CITTÀ DI ROMA s.r.l.**

- *Anno di costituzione:* 1997
- *Sede sociale:* Roma – Via Tuscolana, 171
- *Attività:* ingegneria
- *Consiglio di Amministrazione:* Enrico Testa (P), Federico Bortoli (CD), Vincenzo Gagliani Caputo
- *Collegio sindacale:* Francesco Lopomo (P), Mario Diaco, Semplicio Giovanni Di Caterino
- *Revisori:* Reconta Ernst & Young
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 1.000
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

### **ROMA MULTISERVIZI S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1994
- *Sede sociale:* Roma – Via Tiburtina, 1072
- *Attività:* servizi di pulizia
- *Consiglio di Amministrazione:* Carlo Grimaldi (P), Claudia Giuliani (CD), Giuliano Di Bernardo, Giovanni Hermanin, Massimo Tabacchiera
- *Collegio sindacale:* Edoardo Cintolesi (P), Diego Bassini, Alberto De Nigro
- *Revisori:* KPMG
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 2.066
- *Azionariato:* Comune di Roma (51%, incluso il 36% di AMA), Manutencoop (24,5%), La Veneta Servizi s.r.l. (24,5%)

segue

### **TRAMBUS S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Roma – Via Prenestina, 45
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Raffaele Morese (P), Raffaele Ranucci (CD), Francesco Maria Alemanni, Sandro Cavola, Luigi Pamphili
- *Collegio sindacale:* Antonio Lombardi (P), Pasquale Nardella, Antonio Panetta
- *Revisori:* RSM RIA & Partners
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 2.687
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

### **ZETEMA PROGETTO CULTURA S.r.l.**

- *Anno di costituzione:* 1998
- *Sede sociale:* Roma – Via Attilio Benigni, 59
- *Attività:* gestione musei e patrimonio culturale
- *Consiglio di Amministrazione:* Ivana Della Portella (P), Albino Ruberti (CD), Matteo Mungari, Franco Parasassi, Carlo Fredduzzi
- *Collegio sindacale:* Stefano Varini (P), Stefano Felicioni, Fabrizio Vizzani
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 2.822
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

## TORINO

### **AFC TORINO S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Torino – Via Boucheron, 14
- *Attività:* gestione farmacie e servizi cimiteriali
- *Consiglio di Amministrazione:* Alessandro Cerruti (P), Santina Vinciguerra (CD), Maria Sebastiana Ardito, Domenica Franca Propato, Maria Luisa Vallero
- *Collegio sindacale:* Giuseppe Coppa (P), Massimo Broccio, Giovanni Cotto
- *Revisori:* Nielsen
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 10.000
- *Azionariato:* Comune di Torino (100%)

### **AMIAT - AZIENDA MULTISERVIZI IGIENE AMBIENTALE TORINO S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1968
- *Sede sociale:* Torino – Via Germagnano, 50
- *Attività:* gestione servizi ambientali
- *Consiglio di Amministrazione:* Marco Maria Camoletto (P), Raphael Rossi (VP), Maurizio Magnabosco (CD), Rosa Anna Costa, Antonio Soldo
- *Collegio sindacale:* Ruggero Ragazzoni (P), Roberto Bianco, Michele Vigna
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 26.339
- *Azionariato:* Comune di Torino (99%), SETA (1%)

### **CAAT - CENTRO AGRO-ALIMENTARE TORINO S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1989
- *Sede sociale:* Grugliasco (To) – Strada del Portone, 10
- *Attività:* gestione mercato agro-alimentare all'ingrosso di Torino
- *Consiglio di Amministrazione:* Antonio Carta (P), Ottavio Guala (VP), Paolo Chiavarino, Alessandro Di Benedetto, Carlo Vittorio Gottero, Giancarlo Quaranta
- *Collegio sindacale:* Roberto Bianco (P), Alberto Stefano Donnet, Sergio Rolando
- *Revisori:* Baker Tilly Consulaudit
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 50.756
- *Azionariato:* Comune di Torino (91,62%), Camera di Commercio di Torino (2,66%), Provincia di Torino (1,28%), altri azionisti (4,44%)

### **FCT - FINANZIARIA CITTÀ DI TORINO S.r.l.**

- *Anno di costituzione:* 2003
- *Sede sociale:* Torino – Piazza Palazzo di Città, 1
- *Attività:* finanziaria
- *Consiglio di Amministrazione:* Adolfo Repice (AU)
- *Collegio sindacale:* Aldo Milanese (P), Giuseppe Cerruti, Ruggero Ragazzoni
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 30.000
- *Azionariato:* Comune di Torino (100%)

segue

*segue:* **TORINO**

### **FINANZIARIA SVILUPPO UTILITIES s.r.l.**

- *Anno di costituzione:* 2005
- *Sede sociale:* Genova – Via dei Santi Giacomo e Filippo, 7
- *Attività:* finanziaria
- *Consiglio di Amministrazione:* Angelo Benessia (P), Franco Bonelli, Angelo Chianale, Luigi Liccardo
- *Collegio sindacale:* Waldemaro Flick (P), Emilio Gatto, Luca Maria Manzi
- *Revisori:* KPMG
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 350.000
- *Azionariato:* Comuni di Torino e Genova (50% ciascuno)

### **GTT - GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 2002
- *Sede sociale:* Torino – Corso Filippo Turati, 19/6
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Giancarlo Guiati (P), Tommaso Panero (CD), Guido Masetto, Massimiliano Morello, Maurizio Tosi
- *Collegio sindacale:* Ivo Monfeli (P), Ernesto Ramojno, Claudio Saracco
- *Revisori:* RSM RIA & Partners
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 268.069
- *Azionariato:* Comune di Torino (100%)

### **IRIDE S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1996
- *Sede sociale:* Torino – Via Bertola, 48
- *Attività:* produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas e gestione di servizi idrici
- *Consiglio di Amministrazione:* Roberto Bazzano (P), Roberto Garbati (CD), Lorenzo Borgogni, Paolo Cantarella, Gianfranco Carbonato, Franco Debenedetti, Carla Patrizia Ferrari, Loic Hennekinne, Mario Margini, Giovanni Quaglia, Alcide Ezio Rosina, Stefano Zara
- *Collegio sindacale:* Aldo Milanese (P), Lorenzo Ginisio, Giuseppe Lalla
- *Revisori:* KPMG
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 825.144
- *Azionariato:* Finanziaria Sviluppo Utilities s.r.l. (58,34%, partecipata pariteticamente al 50% ciascuno dai Comuni di Torino e Genova), Intesa Sanpaolo (4,8%), Fondazione CRT (4,1%), Amber Capital LP (2,7%), Gruppo Credit Suisse (2,1%)

*segue*

segue: **TORINO**

### **SAGAT - SOCIETÀ AZIONARIA GESTIONE AEROPORTO TORINO S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1956
- *Sede sociale:* Caselle Torinese (To) – Strada San Maurizio, 12
- *Attività:* servizi aeroportuali
- *Consiglio di Amministrazione:* Maurizio Montagnose (P), Marco Scarabosio (VP), Biagio Marinò (CD), Umberto Chinni, Bruna Cibrario, Giovanni Lucini, Mario Mauro, Umberto Perna, Paolo Roverato
- *Collegio sindacale:* Lorenzo Ginisio (P), Giovanni Cotto, Ettore Matinata
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 10.165
- *Azionariato:* Comune di Torino (38%), Sintonia - Gruppo Benetton (24,39%), Gruppo Intesa Sanpaolo (12,4%), Regione Piemonte (8%), Provincia di Torino (5%), Italconsult s.r.l. (4,7%), Aeroporto G. Marconi di Bologna (4,13%), SAGAT azioni proprie (2,96%), Aviapartner (0,42%)

### **SMAT - SOCIETÀ METROPOLITANA ACQUE TORINO S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Torino – Corso XI Febbraio, 14
- *Attività:* gestione servizi idrici
- *Consiglio di Amministrazione:* Giorgio Gilli (P), Paolo Romano (CD), Claudio Brero, Renato Patrito, Cesare Roluti
- *Collegio sindacale:* Stefano Alberione (P), Maurizio Cacciola, Pier Luigi Passoni
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 345.534
- *Azionariato:* Comune di Torino (65,32%, incluso il 23,02% di AAM Torino-in liquidazione), Comuni diversi (19,21%), CIDIU (15,32%), SMAT azioni proprie (0,15%)

### **SORIS - SOCIETÀ RISCOSSIONI S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 2004
- *Sede sociale:* Torino – Via Vigone, 80
- *Attività:* riscossione tributi
- *Consiglio di Amministrazione:* Antonio Finocchiaro (P), Paolo Audino, Fabrizio Mastro, Giuseppe Pozzo, Giuseppino Santoro
- *Collegio sindacale:* Mario Pia (P), Mauro Casalegno, Giuseppe Coppa
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 2.583
- *Azionariato:* Comune di Torino (100%)

