

ALLEGATI

ALLEGATO 1 - DATI DI DETTAGLIO DELLE SOCIETA' NEL 2006

Società	Sede sociale	Capitale sociale	Quota di possesso (1)	Principale attività
		(in migliaia di euro)	(in %)	
COMUNE DI BOLOGNA				
ATC	Bologna	EUR 14.637	61,62 (2)	Servizi di trasporto
Autostazione di Bologna	Bologna	» 208	68,91 (3)	Gestione autostazione di Bologna
Bologna Turismo srl	Bologna	» 10	79,84 (4)	Gestione turistica
CAAB - Centro Agro-Alimentare di Bologna Scpa	Bologna	» 51.942	80,04 (5)	Gestione del mercato agro-alimentare all'ingrosso di Bologna
SERIBO - Servizi Ristorazione Bologna	Villanova di Castenaso (Bo)	» 1.000	51,00 (6)	Refezione scolastica
SRM - Società Reti e Mobilità	Bologna	» 9.871	61,62 (2)	Gestione reti di trasporto
COMUNE DI BRESCIA				
ASM Brescia (*)	Brescia	EUR 774.305	69,24 (7)	Produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas, gestione servizi idrici e ambientali
Brescia Mobilità - Società Metropolitana di Mobilità	Brescia	» 202.475	99,93 (8)	Servizi di trasporto
Centrale del Latte di Brescia	Brescia	» 7.656	96,04 (9)	Latte e derivati
COMUNE DI MILANO				
AEM (*)	Milano	EUR 936.025	42,20 (10)	Produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas
AMSA - Azienda Milanese Servizi Ambientali	Milano	» 96.430	100,00	Gestione servizi ambientali
ATM - Azienda Trasporti Milanesi	Milano	» 680.703	100,00	Servizi di trasporto
Metropolitana Milanese	Milano	» 15.600	100,00	Ingegneria e gestione servizi idrici
Milano Ristorazione	Milano	» 5.100	100,00 (11)	Refezione scolastica
Milanosport	Milano	» 10.656	100,00 (12)	Gestione impianti sportivi
SEA - Società Esercizi Aeroportuali	Segrate (Mi)	» 27.500	84,56 (13)	Servizi aeroportuali
SOGEMI - Società per l'Impianto e l'Esercizio dei Mercati Annonari all'Ingrosso di Milano	Milano	» 19.177	99,97 (14)	Gestione mercati agro-alimentari all'ingrosso di Milano
COMUNE DI NAPOLI				
ANM - Azienda Napoletana Mobilità	Napoli	EUR 60.000	100,00	Servizi di trasporto
ARIN - Azienda Risorse Idriche di Napoli	Napoli	» 53.373	100,00	Gestione servizi idrici
ASIA - Azienda Servizi Igiene Ambientale - Napoli	Napoli	» 33.317	100,00	Gestione servizi ambientali
CTP - Compagnia Trasporti Pubblici	Napoli	» 25.000	50,00 (15)	Servizi di trasporto
Metronapoli	Napoli	» 11.033	100,00 (16)	Servizi di trasporto
COMUNE DI ROMA				
ACEA (*)	Roma	EUR 1.098.899	51,00 (17)	Produzione e distribuzione di energia elettrica e gestione servizi idrici
AMA - Azienda Municipale Ambiente	Roma	» 70.000	100,00	Gestione servizi ambientali
ATAC - Agenzia per la Mobilità del Comune di Roma	Roma	» 542.518	100,00	Servizi di trasporto
Metro - Metropolitana di Roma	Roma	» 2.080	95,46 (18)	Servizi di trasporto
Risorse-RPR	Roma	» 7.172	97,00 (19)	Supporto all'Amministrazione Comunale nei progetti di valorizzazione immobiliare
Roma Metropolitana - Società per la Realizzazione delle Metropolitane della Città di Roma srl	Roma	» 1.000	100,00	Ingegneria
Roma Multiservizi	Roma	» 2.066	51,00 (20)	Gestione servizi ambientali
Tramibus	Roma	» 2.687	100,00	Servizi di trasporto

segue

segue ALLEGATO 1 - DATI DI DETTAGLIO DELLE SOCIETA' NEL 2006

Società	Sede sociale	Capitale sociale	Quota di possesso	Principale attività
		(in migliaia di euro)	(in %)	
COMUNE DI TORINO				
AMIAT - Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino	Torino	EUR 26.339	99,00 (21)	Gestione servizi ambientali
Finanziaria Città di Torino srl	Torino	» 30.000	100,00	Finanziaria
GTT - Gruppo Torinese Trasporti	Torino	» 268.069	100,00	Servizi di trasporto
Iride (22) (*)	Torino	» 824.571	29,17 (23)	Produzione, distribuzione di energia elettrica e di gas e gestione di servizi idrici
SMAT - Società Metropolitana Acque Torino	Torino	» 345.534	65,32 (24)	Gestione servizi idrici

(*) Società quotata in Borsa.

(1) Si tratta delle quote dirette detenute dai comuni e delle quote indirette detenute tramite società controllate.

(2) 38,38% Provincia di Bologna.

(3) Incluso il 18,41% di ATC. Gli altri azionisti sono 25% Provincia di Bologna, 2,83% SITA, 2,21% ATCM, 1,05% altri piccoli azionisti.

(4) 10,08% Camera di Commercio di Bologna, 10,08% Provincia di Bologna.

(5) 7,57% Camera di Commercio di Bologna, 6,12% Regione Emilia-Romagna, 1,54% Provincia di Bologna, 4,73% altri piccoli azionisti.

(6) 49% La Campanella Partecipazioni srl.

(7) Gli altri principali azionisti sono Comune di Bergamo 5%, Fingruppo Holding 4,97% e Carlo Tassara S.p.A. 2,86%.

(8) Incluso lo 0,29% di ASM Brescia. Il residuo 0,07% è relativo ad azioni proprie.

(9) 3,03% Camera di Commercio di Brescia, 0,93% Provincia di Brescia.

(10) Gli altri principali azionisti sono Gruppo Motor Columbus A.G. 5,32%, Gruppo Premafin HP 2,04%, T. Rowe Price International Inc. 2,02% e AEM azioni proprie 1,07%.

(11) Incluso l'1% di SOGEMI.

(12) Incluso lo 0,06% della Metropolitana Milanese.

(13) 14,56% Provincia di Milano e 0,88% altri piccoli azionisti.

(14) Gli altri azionisti sono Intesa Sanpaolo, SOFIMA srl e Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi della Provincia di Milano con lo 0,01%

(15) 50% Provincia di Napoli.

(16) Incluso l'1,03% di ANM.

(17) Gli altri principali azionisti sono Schroder Investment Management Ltd. 9,94%, Gruppo Suez SA 8,61%, Pictet Asset Management SA 4% e Fincal

(18) 3,04% Provincia di Viterbo e 1,50% Provincia di Rieti.

(19) 3% Provincia di Roma.

(20) Incluso il 36% della AMA. Il residuo 49% è detenuto per il 24,5% ciascuno dalla Manutencoop e da La Veneta Servizi srl.

(21) 1% SETA.

(22) Si tratta della ex-AEM Torino che, con decorrenza 1 gennaio 2006, ha incorporato la AMGA.

(23) Si tratta della quota di interessenza detenuta dal Comune di Torino. L'Iride è detenuta al 58,34% (ord) dalla Finanziaria Sviluppo Utilities srl la quale è posseduta pariteticamente al 50% dai Comuni di Torino e Genova. Gli altri principali azionisti ordinari della Iride sono: Intesa Sanpaolo 4,8%, Fondazione CRT 4,1%, Amber Capital LP 2,7% e Assicurazioni Generali 2%.

(24) Incluso il 23,02% della AAM Torino (in liquidazione). Gli altri azionisti sono comuni diversi 19,21%, CADOS 15,32% e SMAT azioni proprie

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 2 - NUMERO SOCIETA' CONTROLLATE NEL 2005

Comuni	Società controllate		Totale
	consolidate	non consolidate (numero)	
COMUNE DI BOLOGNA			
ATC	-	1	1
CAAB-Centro Agro-Alimentare di Bologna	-	1	1
Autostazione di Bologna	-	-	-
Bologna Turismo	-	-	-
SERIBO	-	-	-
SRM-Società Reti e Mobilità	-	-	-
Totale	-	2	2
COMUNE DI BRESCIA			
ASM Brescia	30	-	30
Brescia Mobilità - Società Metropolitana di Mobilità	2	-	2
Centrale del Latte di Brescia	-	1	1
Totale	32	1	33
COMUNE DI MILANO			
AEM	70 (1)	13 (2)	83
SEA - Società Esercizi Aeroportuali	4	-	4
AMSA - Azienda Milanese Servizi Ambientali	2	-	2
Metropolitana Milanese	1	-	1
ATM - Azienda Trasporti Milanesi	-	-	-
Milano Ristorazione	-	-	-
Milanosport	-	-	-
SOGEMI - Società per l'Impianto e l'Esercizio dei Mercati Annonari all'Ingrosso di Milano	-	-	-
Totale	77	13	90
COMUNE DI NAPOLI			
CTP - Compagnia Trasporti Pubblici	-	3	3
ARIN - Azienda Risorse Idriche di Napoli	2	-	2
ANM - Azienda Napoletana Mobilità	-	1	1
ASIA - Azienda Servizi Igiene Ambientale Napoli	-	1	1
Metronapoli	-	-	-
Totale	2	5	7

segue

segue ALLEGATO 2 - NUMERO SOCIETA' CONTROLLATE NEL 2005

Comuni	Società controllate		Totale
	consolidate	non consolidate (numero)	
COMUNE DI ROMA			
ACEA	29	1	30
AMA - Azienda Municipale Ambiente	7	3	10
Trambus	4	-	4
ATAC - Agenzia per la Mobilità del Comune di Roma	3	1	4
Metro - Metropolitana di Roma	-	-	-
Risorse - RPR	-	-	-
Roma Metropolitane	-	-	-
Roma Multiservizi	-	-	-
Totale	43	5	48
COMUNE DI TORINO			
AEM Torino (3)	8	-	8
GTT - Gruppo Torinese Trasporti	-	4	4
AMIAT - Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino	2	-	2
Finanziaria Città di Torino	-	-	-
SMAT - Società Metropolitana Acque Torino	1	1	2
Totale	11	5	16
TOTALE 6 COMUNI	165	31	196

(1) Sono incluse 56 società consolidate proporzionalmente appartenenti al Gruppo Edison.

(2) Relative al Gruppo Edison consolidato proporzionalmente.

(3) Con effetto 1 gennaio 2006 la AEM Torino ha incorporato la A.M.G.A. modificando la denominazione sociale in Iride.

Fonte: nostre elaborazioni. Sono state considerate le controllate incluse nelle aree di consolidamento e le altre società nelle quali il comune detiene la maggioranza assoluta del capitale.

ALLEGATO 3 - VALORI PATRIMONIALI DELLE PARTECIPAZIONI DEI COMUNI NEL 2005

Comuni	Quota di possesso (in %)	Valore pro-quota in base al capitale netto (in migliaia di euro)
COMUNE DI MILANO		
AEM	42,20	1.921.079 (1)
ATM - Azienda Trasporti Milanese	100,00	988.379
SEA - Società Esercizi Aeroportuali	84,56	700.252
AMSA - Azienda Milanese Servizi Ambientali	100,00	115.472
Metropolitana Milanese	100,00	35.296
SOGEMI - Società per l'Impianto e l'Esercizio dei Mercati Annonari all'Ingrosso di Milano	99,97	11.704
Milanosport	100,00	10.699
Milano Ristorazione	100,00	8.626
Totale		3.791.507
COMUNE DI BRESCIA		
ASM Brescia	69,24	2.208.315 (1)
Brescia Mobilità - Società Metropolitana di Mobilità	99,93	204.863
Centrale del Latte di Brescia	96,04	12.524
Totale		2.425.702
COMUNE DI ROMA		
ACEA	51,00	1.578.785 (1)
ATAC - Agenzia per la Mobilità del Comune di Roma	100,00	572.681
AMA - Azienda Municipale Ambiente	100,00	71.189
Metro - Metropolitana di Roma	95,46	16.552
Roma Multiservizi	51,00	10.373
Trambus	100,00	8.798
Risorse - RPR	97,00	2.614
Roma Metropolitane	100,00	1.169
Totale		2.262.161
COMUNE DI TORINO		
Iride (2)	29,17	526.228 (1)
GTT - Gruppo Torinese Trasporti	100,00	272.793
SMAT - Società Metropolitana Acque Torino	65,32	232.744
Finanziaria Città di Torino	100,00	30.346
AMIAT - Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino	99,00	29.747
Totale		1.091.858

segue

segue **ALLEGATO 3 - VALORI PATRIMONIALI DELLE PARTECIPAZIONI DEI COMUNI NEL 2005**

Comuni	Quota di possesso (in %)	Valore pro-quota in base al capitale netto (in migliaia di euro)
COMUNE DI NAPOLI		
ARIN - Azienda Risorse Idriche di Napoli	100,00	211.095
ANM - Azienda Napoletana Mobilità	100,00	91.142
ASIA - Azienda Servizi Igiene Ambientale Napoli	100,00	32.989
CTP - Compagnia Trasporti Pubblici	50,00	13.837
Metronapoli	100,00	2.022
Totale		351.085
COMUNE DI BOLOGNA		
CAAB-Centro Agro-Alimentare di Bologna	80,04	38.267
ATC	61,62	31.132
SRM-Società Reti e Mobilità	61,62	27.122
SERIBO	51,00	3.292
Autostazione di Bologna	68,91	1.114
Bologna Turismo	79,84	9
Totale		100.936
TOTALE 6 COMUNI		10.023.249

(1) Si tratta della capitalizzazione di Borsa pro-quota a fine dicembre 2006.

(2) Si tratta della società originata dalla incorporazione della A.M.G.A. nella AEM Torino con effetto 1 gennaio 2006. La quota indicata si riferisce al pro-quota di competenza del Comune di Torino.

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 4 - FATTURATO, DIPENDENTI E DIVIDENDI

Società	Ricavi		Dipendenti		Dividendi incassati dal Comune (*)	
	2004	2005	2004	2005	2004	2005
	(migliaia di euro)		(numero)		(migliaia di euro)	
COMUNE DI BOLOGNA						
ATC	132.042	131.954	1.836	1.906	-	-
SRM-Società Reti e Mobilità	60.708	74.865	4	5	-	-
SERIBO	14.006	14.242	149	160	290	33 ⁽¹⁾
CAAB-Centro Agro-Alimentare di Bologna	4.895	4.555	8	8	-	-
Autostazione di Bologna	1.354	1.409	7	7	-	-
Bologna Turismo	1.225	746	20	19	-	-
Totale	214.230	227.771	2.024	2.105	290	33
Corrispettivi per contratti di servizio ⁽²⁾	-57.392	-68.871	-	-	-	-
Totale	156.838	158.900	2.024	2.105	290	33
COMUNE DI BRESCIA						
ASM Brescia	1.169.977	1.595.254	1.785	2.240	50.931	69.697
Centrale del Latte di Brescia	39.164	41.756	62	63	235	95
Brescia Mobilità - Società Metropolitana di Mobilità	34.754	38.752	527	536	-	-
Totale	1.243.895	1.675.762	2.374	2.839	51.166	69.792
COMUNE DI MILANO						
AEM ⁽³⁾	1.768.000	2.924.000	2.859	2.683	39.928	45.205
ATM - Azienda Trasporti Milanesi	647.770	661.804	8.473	8.552	-	313
SEA - Società Esercizi Aeroportuali	608.655	627.694	6.328	5.775	30.019	21.140
AMSA - Azienda Milanese Servizi Ambientali	281.396	291.475	3.062	3.248	1.667	2.506
Metropolitana Milanese	252.453	214.636	767	769	-	-
Milano Ristorazione	60.458	61.506	843	845	-	-
Milanosport	21.522	19.959	120	121	-	-
SOGEMI - Società per l'Impianto e l'Esercizio dei Mercati Annonari all'Ingresso di Milano	14.657	14.454	72	71	-	-
Totale	3.654.911	4.815.528	22.524	22.064	71.614	69.164
COMUNE DI NAPOLI						
ANM - Azienda Napoletana Mobilità	192.298	185.204	3.524	3.402	-	-
ASIA - Azienda Servizi Igiene Ambientale Napoli	160.737	178.269	2.228	2.201	-	-
ARIN - Azienda Risorse Idriche di Napoli	96.290	96.405	656	627	-	-
Metronapoli	60.442	62.526	549	519	-	-
CTP - Compagnia Trasporti Pubblici	59.562	59.289	1.932	1.873	-	-
Totale	569.329	581.693	8.889	8.622	-	-

segue

segue ALLEGATO 4 - FATTURATO, DIPENDENTI E DIVIDENDI

Società	Ricavi		Dipendenti		Dividendi incassati dal Comune (*)	
	2004	2005	2004	2005	2004	2005
	(migliaia di euro)		(numero)		(migliaia di euro)	
COMUNE DI ROMA						
ACEA	1.281.423	1.540.243	4.841	4.724	41.056	50.919
AMA - Azienda Municipale Ambiente	497.757	515.568	7.104	6.509	-	-
Trambus	445.544	462.088	8.584	8.755	-	-
ATAC - Agenzia per la Mobilità del Comune di Roma ⁽⁴⁾	622.429	377.208	1.556	1.623	-	-
Metro - Metropolitana di Roma	201.464	208.421	2.502	2.470	-	-
Roma Multiservizi	60.981	72.443	2.489	3.210	825	1.055
Risorse - RPR	17.150	19.675	162	162	-	-
Roma Metropolitane	715	15.429	68	106	-	-
Totale	3.127.463	3.211.075	27.306	27.559	41.881	51.974
Corrispettivi per contratti di servizio ⁽⁵⁾	-540.947	-258.502	-	-	-	-
Totale	2.586.516	2.952.573	27.306	27.559	41.881	51.974
COMUNE DI TORINO						
AEM Torino ⁽⁶⁾	878.516	1.150.368	1.548	1.507	13.344	12.030
GTT - Gruppo Torinese Trasporti	314.233	318.716	5.297	5.395	-	-
AMIAT - Azienda Multiservizi Igiene Ambientale Torino	167.331	180.867	1.900	2.114	1.919	1.060
SMAT - Società Metropolitana Acque Torino	159.025	167.775	822	840	-	-
Finanziaria Città di Torino	-	3	-	-	1.700	-
Totale	1.519.105	1.817.729	9.567	9.856	16.963	13.090

(*) Dividendi riferiti all'esercizio di competenza e non all'anno del pagamento.

(1) Si tratta della quota distribuita al Comune di Bologna nel 2006 a valere sull'utile del 2005; la stessa deriva dall'applicazione retroattiva della disposizione statutaria vigente dall'11 aprile 2006 che attribuisce al socio privato La Campanella i nove decimi dell'utile distribuito.

(2) Si tratta dello storno dei corrispettivi riconosciuti dalla SRM alla ATC che, in quanto tali, configurano duplicazioni di ricavi.

(3) Nel 2005 i ricavi includono i dati del Gruppo Edison, consolidato proporzionalmente al 50% a partire dal 1° ottobre; i dipendenti escludono quelli pro-quota del Gruppo Edison (da noi stimati in circa 500 unità).

(4) Nel 2005 il Comune di Roma ha riconosciuto una parte dei corrispettivi del contratto di servizio direttamente alla controllata Trambus, anziché transitare come in precedenza tramite l'ATAC.

(5) Si tratta dello storno dei corrispettivi riconosciuti dalla ATAC alla Trambus (nel 2005 una parte di tali corrispettivi è stata girata direttamente dal Comune di Roma alla Trambus. Cfr. precedente nota 3) e alla Metro che, in quanto tali, configurano duplicazioni di ricavi.

(6) Con effetto 1 gennaio 2006 la AEM Torino ha incorporato la A.M.G.A. modificando la denominazione sociale in Iride.

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 5 - RICAVI OPERATIVI

Società	Ricavi da terzi		Contributi e corrispettivi da Comuni, Province e Regioni		Totale Ricavi	
	2004	2005	2004	2005	2004	2005
			(migliaia di euro)			
AEM (Milano) <i>(energia elettrica e gas)</i>	1.768.000	2.924.000	-	-	1.768.000	2.924.000
ASM Brescia <i>(energia elettrica e gas)</i>	1.169.977	1.595.254	-	-	1.169.977	1.595.254
ACEA (Roma) <i>(energia elettrica e acqua)</i>	1.281.423	1.540.243	-	-	1.281.423	1.540.243
AEM Torino <i>(energia elettrica e gas) (1)</i>	878.516	1.150.368	-	-	878.516	1.150.368
ATAC (Roma) <i>(trasporti)</i>	269.691	254.179	428.921	498.961	728.490	789.215
Tramibus (Roma) <i>(trasporti)</i>	22.088	28.205				
Metro (Roma) <i>(trasporti)</i>	7.790	7.870				
ATM (Milano) <i>(trasporti)</i>	339.848	355.166	307.922	306.638	647.770	661.804
SEA (Milano) <i>(servizi aeroportuali)</i>	608.655	627.694	-	-	608.655	627.694
AMA (Roma) <i>(servizi ambientali)</i>	497.757	515.568	-	-	497.757	515.568
GTT (Torino) <i>(trasporti)</i>	117.803	121.542	196.430	197.174	314.233	318.716
AMSA (Milano) <i>(servizi ambientali)</i>	83.621	112.527	197.775	178.948	281.396	291.475
Metropolitana Milanese <i>(ingegneria e servizio idrico)</i>	252.453	214.636	-	-	252.453	214.636
ANM (Napoli) <i>(trasporti)</i>	37.886	37.443	154.412	147.761	192.298	185.204
AMIAT (Torino) <i>(servizi ambientali)</i>	51.331	55.867	116.000	125.000	167.331	180.867
ASIA (Napoli) <i>(servizi ambientali)</i>	1.646	4.178	159.091	174.091	160.737	178.269
SMAT (Torino) <i>(servizio idrico)</i>	159.025	167.775	-	-	159.025	167.775
ATC (Bologna) <i>(trasporti)</i>	54.124	56.852	80.834	80.686	135.358	137.948
SRM (Bologna) <i>(trasporti)</i>	400	410				
ARIN (Napoli) <i>(servizio idrico)</i>	96.290	96.405	-	-	96.290	96.405
Roma Multiservizi <i>(servizi ambientali)</i>	60.981	72.443	-	-	60.981	72.443
Metronapoli <i>(trasporti)</i>	15.422	19.979	45.020	42.547	60.442	62.526
Milano Ristorazione <i>(varie)</i>	60.458	61.506	-	-	60.458	61.506
CTP (Napoli) <i>(trasporti)</i>	9.799	9.689	49.763	49.600	59.562	59.289
Centrale del Latte di Brescia <i>(varie)</i>	39.164	41.756	-	-	39.164	41.756
Brescia Mobilità <i>(trasporti)</i>	19.677	21.710	15.077	17.042	34.754	38.752
Milanosport <i>(varie)</i>	13.432	12.824	8.090	7.135	21.522	19.959
Risorse - RPR (Roma) <i>(varie)</i>	17.150	19.675	-	-	17.150	19.675
Roma Metropolitane <i>(varie)</i>	715	15.429	-	-	715	15.429
SOGEMI (Milano) <i>(varie)</i>	14.657	14.454	-	-	14.657	14.454
SERIBO (Bologna) <i>(varie)</i>	14.006	14.242	-	-	14.006	14.242
CAAB (Bologna) <i>(varie)</i>	4.895	4.555	-	-	4.895	4.555
Autostazione di Bologna <i>(varie)</i>	1.354	1.409	-	-	1.354	1.409
Bologna Turismo <i>(varie)</i>	132	42	1.093	704	1.225	746
Finanziaria Città di Torino <i>(varie)</i>	-	3	-	-	-	3

(1) Con effetto 1 gennaio 2006 la AEM Torino ha incorporato la A.M.G.A. modificando la denominazione sociale in Iride.

Fonte: nostre elaborazioni. I ricavi da terzi comprendono fatturazioni ai Comuni per prestazioni di servizi specifici.

ALLEGATO 6 - PRINCIPALI DATI DI CONTO ECONOMICO

Comuni	Ricavi netti		MON		Risultato corrente				Risultato Netto			
	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005		
	(000 euro)	(% sui ricavi)	(000 euro)	(% sui ricavi)	(000 euro)	(% sui ricavi)	(000 euro)	(% sui ricavi)	(000 euro)	(000 euro)		
Milano (1)	3.654.911	4.815.528	456.489	558.749	12,5	11,6	391.243	471.526	10,7	9,8	261.754	347.757
Energia elettrica e gas (1)	1.768.000	2.924.000	367.000	435.000	20,8	14,9	300.000	350.000	17,0	12,0	210.000	242.000
Trasporti	647.770	661.804	-40.728	-12.918	-6,3	-2,0	-24.559	480	-3,8	0,1	2.919	58.482
Aeroporti	608.635	627.694	85.519	106.371	14,1	16,9	76.789	93.984	12,6	15,3	40.925	46.170
Servizi ambientali	281.396	291.475	29.036	24.791	10,3	8,5	24.299	20.753	8,6	7,1	2.821	4.007
Varie	349.090	310.555	15.662	5.505	4,5	1,8	14.714	4.309	4,2	1,4	5.089	-2.902
Roma	2.586.516	2.952.573	134.512	146.075	5,2	4,9	97.555	80.474	3,8	2,7	-2.963	7.270
Energia elettrica e acqua	1.281.423	1.540.243	210.463	219.947	16,4	14,3	176.556	174.187	13,8	11,3	112.317	127.857
Trasporti	728.490	789.215	-108.506	-112.408	-14,9	-14,2	-99.050	-117.532	-13,6	-14,9	-118.842	-127.924
Servizi ambientali	558.738	588.011	34.505	36.255	6,2	6,2	22.988	22.597	4,1	3,8	6.922	7.007
Varie	17.865	35.104	-1.950	2.281	-10,9	6,5	-2.939	1.222	-16,5	3,5	-3.360	330
Torino	1.519.105	1.817.729	124.396	170.471	8,2	9,4	89.297	127.555	5,9	7,0	49.920	64.981
Energia elettrica e gas	878.516	1.150.368	87.924	132.541	10,0	11,5	60.068	102.678	6,8	8,9	44.214	62.657
Trasporti	314.233	318.716	16.898	20.324	5,4	6,4	6.304	7.190	2,0	2,3	250	263
Acqua	159.025	167.775	9.806	9.549	6,2	5,7	8.973	7.809	5,6	4,7	2.124	109
Servizi ambientali	167.331	180.867	9.869	8.545	5,9	4,7	10.942	9.849	6,5	5,4	1.315	1.923
Varie	-	3	-101	-488	-	n.c.	3.010	29	-	n.c.	2.017	29
Brescia	1.243.895	1.675.762	197.885	224.295	15,9	13,4	205.253	313.173	16,5	18,7	120.478	212.678
Energia elettrica e gas	1.169.977	1.595.254	199.374	224.441	17,0	14,1	205.004	311.474	17,5	19,5	122.731	212.361
Trasporti	34.754	38.752	-1.750	-1.500	-5,0	-3,9	4	460	0	1,2	109	213
Varie	39.164	41.756	261	1.354	0,7	3,2	245	1.239	0,6	3,0	-2.362	104

segue

segue ALLEGATO 6 - PRINCIPALI DATI DI CONTO ECONOMICO

Comuni	Ricavi netti		MON		Risultato corrente				Risultato Netto	
	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005
	(000 euro)	(000 euro)	(000 euro)	(% sui ricavi)	(000 euro)	(% sui ricavi)	(000 euro)	(% sui ricavi)	(000 euro)	(000 euro)
Napoli	569.329	581.693	-51.969	-9,1	-61.011	-10,5	-54.077	-9,5	-58.276	-22.465
<i>Trasporti</i>	312.302	307.019	-46.741	-15,0	-67.829	-22,1	-49.004	-15,7	-48.143	-18.280
<i>Servizi ambientali</i>	160.737	178.269	-4.843	-3,0	5.006	2,8	-7.381	-4,6	-9.923	-5.039
<i>Acqua</i>	96.290	96.405	-385	-0,4	1.812	1,9	2.308	2,4	-210	854
Bologna	156.838	158.900	-7.039	-4,5	-4.240	-2,7	-8.300	-5,3	564	-6.678
<i>Trasporti</i>	135.358	137.948	-8.473	-6,3	-5.529	-4,0	-6.960	-5,1	165	-4.260
<i>Varie</i>	21.480	20.952	1.434	6,7	1.289	6,2	-1.340	-6,2	399	-2.418
Totale 6 Comuni (1)	9.730.594	12.002.185	854.274	8,8	1.034.339	8,6	720.971	7,4	371.477	603.543
<i>Energia elettrica, gas e acqua (1)</i>	5.353.231	7.474.045	874.182	16,3	1.023.290	13,7	752.909	14,1	491.176	645.838
<i>Trasporti</i>	2.172.907	2.253.454	-189.300	-8,7	-179.860	-8,0	-173.265	-8,0	-163.542	-91.506
<i>Servizi ambientali</i>	1.168.202	1.238.622	68.567	5,9	74.597	6,0	50.848	4,4	1.135	7.898
<i>Aeroporti</i>	608.655	627.694	85.519	14,1	106.371	16,9	76.789	12,6	40.925	46.170
<i>Varie</i>	427.599	408.370	15.306	3,6	9.941	2,4	13.690	3,2	1.783	-4.857

(1) Nel 2005 sono inclusi i dati del Gruppo Edison consolidato proporzionalmente al 50% in AEM a partire dal 1° ottobre 2005.

Fonte: nostre elaborazioni. MON = Fatturato - costi di esercizio - ammortamenti. Risultato corrente = risultato netto prima dei costi e dei ricavi non ricorrenti, delle imposte sul reddito e degli interessi di terzi.

ALLEGATO 7 - INDICI PER DIPENDENTE

Comuni	<i>Ricavi al netto di contributi e corrispettivi del</i>				<i>Valore aggiunto al netto di contributi e corrispettivi del</i>				Costo del lavoro	
	Ricavi netti		Comune		Valore aggiunto		Comune		2004	2005
	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005
	(migliaia di euro)									
Energia elettrica, gas e acqua (1)	428	517	428	517	156	173	156	173	51	53
Brescia	655	712	655	712	214	203	214	203	50	52
Milano (1)	618	735	618	735	231	281	231	281	54	60
Torino	438	562	438	562	116	140	116	140	47	48
Roma	265	326	265	326	119	124	119	124	48	49
Napoli	147	154	147	154	90	99	90	99	69	74
Trasporti	62	64	26	26	42	44	5	6	40	41
Milano	76	77	40	42	45	50	9	14	42	44
Bologna	74	72	30	30	43	46	Neg.	4	37	37
Brescia	66	72	37	41	47	49	19	18	38	41
Torino	59	59	22	23	49	51	11	15	38	39
Roma	58	61	24	23	39	41	5	2	40	41
Napoli	52	53	11	12	36	34	Neg.	Neg.	39	41
Aeroporti	96	109	96	109	63	72	63	72	42	44
Milano	96	109	96	109	63	72	63	72	42	44
Servizi ambientali	70	72	41	44	44	44	16	16	35	35
Milano	92	90	27	35	62	60	Neg.	5	45	45
Torino	88	86	27	26	56	52	Neg.	Neg.	40	39
Napoli	72	81	1	2	32	37	Neg.	Neg.	32	32
Roma	58	61	58	61	38	38	38	38	31	31
Totale 6 Comuni (1)	134	151	110	126	64	69	40	44	41	42
Brescia	524	590	518	584	174	172	167	166	47	49
Milano (1)	162	175	139	153	77	85	54	63	44	45
Torino	159	184	126	152	67	73	34	40	41	41
Roma	95	107	79	89	53	54	37	36	38	39
Bologna	77	75	37	37	43	46	3	7	36	36
Napoli	64	67	18	19	39	40	Neg.	Neg.	40	41

(1) Gli indici del 2005 sono stati calcolati escludendo gli effetti del consolidamento proporzionale del Gruppo Edison in AEM.

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 8 - STRUTTURA FINANZIARIA

Comuni	Capitale investito										Debiti fin. in % del cap. netto tangibile	
	Debiti finanziari		Capitale netto		Totale		Oneri pluriennali e avviamento		Debiti fin. in % del capitale netto		Debiti fin. in % del cap. netto tangibile	
	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005
	(migliaia di euro)											
Energia elettrica, gas e acqua (1)	4.943.041	9.082.123	5.094.643	7.671.650	10.037.684	16.753.773	922.183	3.490.249	97,0	118,4	118,5	217,2
Milano (1)	2.203.000	6.131.000	1.385.000	3.673.000	3.588.000	9.804.000	157.000	2.633.000	159,1	166,9	179,4	589,5
Roma	1.246.037	1.203.133	1.298.684	1.303.628	2.544.721	2.506.761	329.042	329.611	95,9	92,3	128,5	123,5
Torino	773.829	962.667	1.030.714	1.073.476	1.804.543	2.038.143	185.978	217.762	75,1	89,5	91,6	112,2
Brescia	720.175	785.323	1.199.829	1.408.451	1.920.004	2.193.774	112.326	177.804	60,0	55,8	66,2	63,8
Napoli	-	-	180.416	211.095	180.416	211.095	137.837	132.072	-	-	-	-
Trasporti	731.154	894.058	2.180.832	2.283.365	2.911.986	3.177.423	113.819	118.695	33,5	39,2	35,4	41,3
Milano	88.225	56.189	916.004	988.379	1.004.229	1.044.568	12.767	16.025	9,6	5,7	9,8	5,8
Roma	299.040	401.547	642.720	601.709	941.760	1.003.256	23.415	19.984	46,5	66,7	48,3	69,0
Bologna	-	-	98.797	94.537	98.797	94.537	945	996	-	-	-	-
Torino	323.931	387.850	272.530	273.793	596.461	660.643	46.020	49.231	118,9	142,2	143,0	173,5
Brescia	-	-	174.896	205.110	174.896	205.110	27.927	29.774	-	-	-	-
Napoli	19.958	48.472	75.885	120.837	95.843	169.309	2.745	2.685	26,3	40,1	27,3	41,0
Aeroporti	292.985	264.246	799.087	832.187	1.092.072	1.096.433	5.699	4.547	36,7	31,8	36,9	31,9
Milano	292.985	264.246	799.087	832.187	1.092.072	1.096.433	5.699	4.547	36,7	31,8	36,9	31,9
Servizi ambientali	641.784	678.692	265.203	270.305	906.987	948.997	23.938	25.587	242,0	251,1	266,0	277,3
Milano	107.892	95.575	113.132	115.472	221.024	211.047	4.702	5.152	95,4	82,8	99,5	86,6
Roma	499.097	538.020	90.429	91.691	589.526	629.711	16.924	18.317	551,9	586,8	679,0	733,3
Torino	9.611	8.165	23.613	30.153	33.224	38.318	2.064	1.889	40,7	27,1	44,6	28,9
Napoli	25.184	36.932	38.029	32.989	63.213	69.921	248	229	66,2	112,0	66,7	112,7

segue

segue ALLEGATO 8 - STRUTTURA FINANZIARIA

Comuni	Capitale investito											
	Debiti finanziari		Capitale netto		Totale		Oneri pluriennali e avviamento		Debiti fin. in % del capitale netto		Debiti fin. in % del cap. netto tangibile	
	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005
	(migliaia di euro)											
Varie	248.118	311.996	142.242	169.471	390.360	481.467	48.285	53.041	174,4	184,1	264,1	268,0
Milano	34.010	45.682	69.230	66.329	103.240	112.011	39.924	45.498	49,1	68,9	116,1	219,3
Roma	39.383	49.998	-2.261	3.864	37.122	53.862	574	966	n.c.	1.293,9	n.c.	1.725,3
Bologna	64.198	63.933	58.878	55.892	123.076	119.825	1.192	1.030	109,0	114,4	111,3	116,5
Brescia	6.111	5.397	13.181	13.040	19.292	18.437	6.496	5.469	46,4	41,4	91,4	71,3
Torino	104.416	146.986	3.214	30.346	107.630	177.332	99	78	3.248,8	484,4	3.352,0	485,6
Totale 6 Comuni (1)	6.857.082	11.231.115	8.482.007	11.226.978	15.339.089	22.458.093	1.113.924	3.692.119	80,8	100,0	93,1	149,1
Milano (1)	2.726.112	6.592.692	3.282.453	5.675.367	6.008.565	12.268.059	220.092	2.704.222	83,1	116,2	89,0	221,9
Roma	2.083.557	2.192.698	2.029.572	2.000.892	4.113.129	4.193.590	369.955	368.878	102,7	109,6	125,5	134,4
Bologna	64.198	63.933	157.675	150.429	221.873	214.362	2.137	2.026	40,7	42,5	41,3	43,1
Torino	1.211.787	1.505.668	1.330.071	1.408.768	2.541.858	2.914.436	234.161	268.960	91,1	106,9	110,6	132,1
Brescia	726.286	790.720	1.387.906	1.626.601	2.114.192	2.417.321	146.749	213.047	52,3	48,6	58,5	55,9
Napoli	45.142	85.404	294.330	364.921	339.472	450.325	140.830	134.986	15,3	23,4	29,4	37,1

(1) Nel 2005 sono inclusi i dati del Gruppo Edison consolidato proporzionalmente al 50% in AEM.

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 9 - INDEBITAMENTO FINANZIARIO

Comuni		Debiti finanziari			Cassa, banche e titoli		
		Totale (000 di euro)	di cui a breve (000 di euro)	<i>in % su debiti fin. totali</i>	Totale (000 di euro)	<i>in % su debiti fin. totali</i>	<i>Deb. fin./MOL</i>
Milano (1)	2005	6.592.692	1.214.640	18,4	724.492	11,0	3,7
	2004	2.726.112	572.376	21,0	760.528	27,9	3,7
Roma	2005	2.192.698	729.845	33,3	191.353	8,7	5,2
	2004	2.083.557	696.575	33,4	335.824	16,1	5,3
Torino	2005	1.505.668	242.624	16,1	141.197	9,4	4,8
	2004	1.211.787	164.933	13,6	96.271	7,9	4,9
Bologna	2005	63.933	25.985	40,6	27.440	42,9	3,1
	2004	64.198	12.591	19,6	51.487	80,2	4,2
Brescia	2005	790.720	71.956	9,1	107.082	13,5	2,3
	2004	726.286	53.258	7,3	268.391	37,0	2,4
Napoli	2005	85.404	81.597	95,5	120.670	141,3	n.c.
	2004	45.142	45.142	100,0	125.231	277,4	n.c.
Totale 6 Comuni (1)	2005	11.231.115	2.366.647	21,1	1.312.234	11,7	4,0
	2004	6.857.082	1.544.875	22,5	1.637.732	23,9	4,0

(1) Nel 2005 sono inclusi i dati del Gruppo Edison consolidato proporzionalmente al 50% in AEM a partire dal 1° ottobre 2005. Il rapporto debiti finanziari/MOL nel 2005 è stato calcolato escludendo l'effetto di tale consolidamento.

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 10 - INDICI DI RENDIMENTO

Comuni	ROI		ROE		Payout	
	2004	2005	2004	2005	2004	2005
	(%)		(%)		(%)	
Energia elettrica, gas e acqua (1)	9,5	10,5	10,9	13,1	54,6	50,3
<i>Milano (1)</i>	<i>10,4</i>	<i>10,1</i>	<i>17,9</i>	<i>17,2</i>	<i>45,1</i>	<i>44,3</i>
<i>Roma</i>	<i>9,8</i>	<i>9,8</i>	<i>10,2</i>	<i>11,3</i>	<i>71,7</i>	<i>78,1</i>
<i>Torino</i>	<i>5,6</i>	<i>7,3</i>	<i>4,7</i>	<i>6,2</i>	<i>41,6</i>	<i>27,1</i>
<i>Brescia</i>	<i>11,9</i>	<i>15,9</i>	<i>11,5</i>	<i>18,0</i>	<i>59,9</i>	<i>47,4</i>
<i>Napoli</i>	<i>1,4</i>	<i>2,8</i>	<i>n.c.</i>	<i>0,4</i>	-	-
Trasporti	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	-	n.c.
<i>Milano</i>	<i>n.c.</i>	<i>0,2</i>	<i>0,3</i>	<i>6,3</i>	-	<i>0,5</i>
<i>Roma</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	-	-
<i>Bologna</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>0,2</i>	<i>n.c.</i>	-	-
<i>Torino</i>	<i>3,1</i>	<i>3,4</i>	<i>0,1</i>	<i>0,1</i>	-	-
<i>Brescia</i>	<i>o</i>	<i>0,3</i>	<i>0,1</i>	<i>0,1</i>	-	-
<i>Napoli</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	-	-
Aeroporti	8,3	9,9	5,4	5,9	86,7	54,1
<i>Milano</i>	<i>8,3</i>	<i>9,9</i>	<i>5,4</i>	<i>5,9</i>	<i>86,7</i>	<i>54,1</i>
Servizi ambientali	8,0	8,4	0,4	3,0	n.c.	n.c.
<i>Milano</i>	<i>13,5</i>	<i>12,3</i>	<i>2,6</i>	<i>3,6</i>	<i>59,1</i>	<i>62,5</i>
<i>Roma</i>	<i>6,2</i>	<i>6,1</i>	<i>8,4</i>	<i>8,3</i>	<i>79,5</i>	<i>n.c.</i>
<i>Torino</i>	<i>33,5</i>	<i>26,7</i>	<i>6,2</i>	<i>6,8</i>	<i>n.c.</i>	<i>55,7</i>
<i>Napoli</i>	<i>n.c.</i>	<i>7,2</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	-	-
Varie	5,4	3,0	1,3	n.c.	n.c.	n.c.
<i>Milano</i>	<i>16,1</i>	<i>5,7</i>	<i>7,9</i>	<i>n.c.</i>	-	-
<i>Roma</i>	<i>n.c.</i>	<i>4,6</i>	<i>n.c.</i>	<i>9,3</i>	-	-
<i>Bologna</i>	<i>1,3</i>	<i>1,2</i>	<i>0,7</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
<i>Brescia</i>	<i>1,7</i>	<i>7,6</i>	<i>n.c.</i>	<i>0,8</i>	<i>n.c.</i>	<i>95,2</i>
<i>Torino</i>	<i>4,1</i>	<i>1,7</i>	<i>n.c.</i>	<i>0,1</i>	<i>84,3</i>	-
Totale 6 Comuni (1)	6,5	7,3	4,6	7,1	84,8	59,8
<i>Milano (1)</i>	<i>8,1</i>	<i>8,6</i>	<i>8,7</i>	<i>10,6</i>	<i>50,3</i>	<i>38,8</i>
<i>Roma</i>	<i>4,7</i>	<i>4,4</i>	<i>n.c.</i>	<i>0,4</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
<i>Bologna</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>0,4</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
<i>Torino</i>	<i>5,3</i>	<i>6,3</i>	<i>3,9</i>	<i>4,8</i>	<i>45,9</i>	<i>27,8</i>
<i>Brescia</i>	<i>10,9</i>	<i>14,5</i>	<i>9,6</i>	<i>15,2</i>	<i>61,3</i>	<i>47,4</i>
<i>Napoli</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	-	-

(1) Gli indici del 2005 del ROI sono stati calcolati escludendo l'effetto del consolidamento proporzionale al 50% della Edison da parte della AEM.

Fonte: nostre elaborazioni.

ALLEGATO 11 - SOCIETÀ COMUNALI E PRINCIPALI AZIENDE SIMILARI: DATI DI BILANCIO

		Ricavi netti	<i>di cui contributi e corrispettivi</i>	MON	Risultato corrente	Dipendenti
			(migliaia di euro)			(numero)
Energia elettrica, gas e acqua						
ACEA (Roma)	2005	1.540.243	–	219.947	174.187	4.724
	2004	1.281.423	–	210.463	176.556	4.841
AEM (Milano) (1)	2005	2.924.000	–	435.000	350.000	2.683
	2004	1.768.000	–	367.000	300.000	2.859
ASM Brescia	2005	1.595.254	–	224.441	311.474	2.240
	2004	1.169.977	–	199.374	205.004	1.785
AEM Torino	2005	1.150.368	–	132.541	102.678	1.507
	2004	878.516	–	87.924	60.068	1.548
SMAT (Torino)	2005	167.775	–	9.549	7.809	840
	2004	159.025	–	9.806	8.973	822
ARIN (Napoli)	2005	96.405	–	1.812	5.863	627
	2004	96.290	–	-385	2.308	656
Aziende similari						
ENEL	2005	32.000.000	–	4.911.000	4.499.000	51.778
	2004	28.674.000	–	4.638.000	2.201.000	61.898
HERA (Bologna) (2)	2005	1.677.591	–	171.719	131.532	5.904
	2004	1.452.199	–	174.589	144.876	5.212
Italgas	2005	677.340	–	303.480	331.024	3.543
	2004	638.701	–	306.798	374.879	3.633
Acquedotto Pugliese	2005	345.640	–	23.253	24.658	1.825
	2004	331.551	–	23.127	23.342	1.827
CAP Holding	2005	91.340	–	18.121	13.429	455
	2004	95.765	–	15.595	10.745	451
Napoletanagas (Gruppo Italgas)	2005	83.410	–	32.344	41.507	670
	2004	80.378	–	31.478	38.293	653
Servizi ambientali						
AMA (Roma)	2005	515.568	–	21.468	7.755	6.509
	2004	497.757	–	21.751	10.196	7.104
AMSA (Milano)	2005	291.475	178.948	24.791	20.753	3.248
	2004	281.396	197.775	29.036	24.299	3.062
AMIAT (Torino)	2005	180.867	125.000	8.545	9.849	2.114
	2004	167.331	116.000	9.869	10.942	1.900
ASIA (Napoli)	2005	178.269	174.091	5.006	-484	2.201
	2004	160.737	159.091	-4.843	-7.381	2.228
Roma Multiservizi	2005	72.443	–	14.787	14.842	3.210
	2004	60.981	–	12.754	12.792	2.489

ROI	ROE (%)	Payout	Capitale investito			
			Debiti finanziari	<i>di cui a breve</i> (migliaia di euro)	Capitale netto	Totale
9,8	11,3	78,1	1.203.133	213.644	1.303.628	2.506.761
9,8	10,2	71,7	1.246.037	260.546	1.298.684	2.544.721
10,1	17,2	44,3	6.131.000	1.130.000	3.673.000	9.804.000
10,4	17,9	45,1	2.203.000	472.000	1.385.000	3.588.000
15,9	18,0	47,4	785.323	66.559	1.408.451	2.193.774
11,9	11,5	59,9	720.175	47.147	1.199.829	1.920.004
8,6	9,5	27,2	905.049	204.246	718.946	1.623.995
6,3	7,0	43,6	754.819	138.570	679.167	1.433.986
2,4	o	–	57.618	8.657	356.530	414.148
2,7	0,6	–	19.010	5.198	351.547	370.557
2,8	0,4	–	–	–	211.095	211.095
1,4	n.c.	–	–	–	180.416	180.416
16,1	25,7	99,7	13.454.000	2.487.000	19.416.000	32.870.000
6,7	17,2	n.c.	27.185.000	6.894.000	19.066.000	46.251.000
9,8	7,5	88,6	1.229.789	655.412	1.483.536	2.713.325
9,6	8,5	62,2	789.625	271.894	1.064.231	1.853.856
15,8	15,2	100,0	358.931	171.029	1.803.443	2.162.374
16,7	30,6	63,5	602.567	489.560	1.834.876	2.437.443
6,6	0,5	–	617.959	220.705	107.747	725.706
5,4	17,0	–	627.135	221.188	107.200	734.335
5,6	1,2	–	106.099	6.810	243.153	349.252
5,0	1,6	–	91.098	5.209	240.194	331.292
17,1	13,5	50,5	12.039	12.039	231.023	243.062
17,6	23,7	33,3	10	10	217.461	217.471
3,8	n.c.	–	538.020	406.260	71.351	609.371
4,2	1,1	–	499.097	343.648	71.624	570.721
12,3	3,6	62,5	95.575	13.004	115.472	211.047
13,5	2,6	59,1	107.892	12.318	113.132	221.024
26,7	6,8	55,7	8.165	1.584	30.153	38.318
33,5	6,2	n.c.	9.611	1.482	23.613	33.224
7,2	n.c.	–	36.932	36.932	32.989	69.921
n.c.	n.c.	–	25.184	25.184	38.029	63.213
73,3	52,9	100,0	–	–	20.340	20.340
68,5	48,8	89,1	–	–	18.805	18.805

segue

segue: ALLEGATO 11

		Ricavi netti	di cui contributi e corri- spettivi	MON	Risultato corrente	Dipendenti (numero)
		(migliaia di euro)				
Aziende similari						
VESTA (Venezia)	2005	193.873	28.330	-1.936	-3.801	1.448
	2004	180.609	28.677	-1.725	-3.069	1.436
AMIU (Genova)	2005	125.107	81.056	7.606	6.406	1.831
	2004	120.950	79.733	7.013	5.279	1.867
Trasporto locale						
ATAC + Trambus + Metro (Roma)	2005	789.215	498.961	-112.408	-117.532	12.848
	2004	728.490	428.921	-108.506	-99.050	12.642
ATM (Milano)	2005	661.804	306.638	-12.918	480	8.552
	2004	647.770	307.922	-40.728	-24.559	8.473
GTT (Torino)	2005	318.716	197.174	20.324	7.190	5.395
	2004	314.233	196.430	16.898	6.304	5.297
ANM (Napoli)	2005	185.204	147.761	-18.369	-18.816	3.402
	2004	192.298	154.412	-4.370	-5.538	3.524
SRM + ATC (Bologna)	2005	137.948	80.686	-5.529	-4.166	1.911
	2004	135.358	80.834	-8.473	-6.960	1.840
CTP (Napoli)	2005	59.289	49.600	-50.950	-50.247	1.873
	2004	59.562	49.763	-44.773	-45.386	1.932
Metronapoli (Napoli)	2005	62.526	42.547	1.490	1.367	519
	2004	60.442	45.020	2.402	1.920	549
Brescia Mobilità	2005	38.752	17.042	-1.500	460	536
	2004	34.754	15.077	-1.750	4	527
Aziende similari						
AMT (Genova)	2005	122.134	68.771	-22.125	-21.753	2.181
	2004	120.957	67.911	-32.619	-32.410	2.627
AMI (Genova)	2005	29.068	–	-18.919	-19.151	607
	2004	5.259	–	-1.502	-1.504	131
ATAF (Firenze)	2005	78.999	45.422	-6.808	-6.777	1.454
	2004	76.852	44.127	-7.907	-7.785	1.430

ROI	ROE (%)	Payout	Capitale investito			
			Debiti finanziari	<i>di cui a breve</i>	Capitale netto	Totale
			(migliaia di euro)			
n.c.	n.c.	–	61.395	37.145	36.530	97.925
n.c.	n.c.	–	63.228	39.841	40.969	104.197
17,7	2,7	–	29.513	3.742	21.558	51.071
15,1	4,3	–	31.212	3.358	21.773	52.985
n.c.	n.c.	–	401.547	73.010	601.709	1.003.256
n.c.	n.c.	–	299.040	63.335	642.720	941.760
0,2	6,3	0,5	56.189	16.259	988.379	1.044.568
n.c.	0,3	–	88.225	49.867	916.004	1.004.229
3,4	0,1	–	387.850	22.755	272.793	660.643
3,1	0,1	–	323.931	18.267	272.530	596.461
n.c.	0,4	–	28.152	28.152	91.142	119.294
n.c.	n.c.	–	13.073	13.073	67.042	80.115
n.c.	n.c.	–	–	–	94.537	94.537
n.c.	0,2	–	–	–	98.797	98.797
n.c.	n.c.	–	5.089	5.089	27.673	32.762
n.c.	n.c.	–	1	1	6.827	6.828
9,2	0,3	–	15.231	11.424	2.022	17.253
28,3	20,9	–	6.884	6.884	2.016	8.900
0,3	0,1	–	–	–	205.110	205.110
o	0,1	–	–	–	174.896	174.896
n.c.	n.c.	–	–	–	25.499	25.499
n.c.	n.c.	–	–	–	10.213	10.213
n.c.	n.c.	–	7.900	7.233	1.175	9.075
n.c.	n.c.	–	711	22	12.390	13.101
n.c.	n.c.	–	4.588	3.966	15.484	20.072
n.c.	n.c.	–	2.283	1.466	20.980	23.263

segue

segue: ALLEGATO 11

		Ricavi netti	<i>di cui contributi e corri- spettivi</i>	MON	Risultato corrente	Dipendenti (numero)
		(migliaia di euro)				
Aeroporti						
SEA (Milano)	2005	627.694	–	106.371	95.984	5.775
	2004	608.655	–	85.519	76.789	6.328
Aziende similari						
Aeroporti di Roma	2005	580.626	–	147.057	57.059	3.471
	2004	556.699	–	127.128	30.365	3.477
SAVE (Venezia)	2005	153.635	–	24.294	22.378	1.105
	2004	146.142	–	18.397	13.128	1.027
Aeroporto G. Marconi di Bologna	2005	66.918	–	4.783	2.748	629
	2004	59.794	–	87	-1.058	628
SAGAT (Torino)	2005	53.482	–	11.937	12.417	420
	2004	57.213	–	14.182	14.351	450
BAA Italia (Napoli)	2005	44.382	–	9.311	9.053	295
	2004	44.754	–	8.749	8.492	236
Aeroporto Valerio Catullo (Verona)	2005	52.045	–	691	303	442
	2004	50.712	–	1.261	1.041	406
SACBO (Bergamo)	2005	59.226	–	11.562	11.796	359
	2004	49.281	–	5.743	5.932	356

ROI	ROE (%)	Payout	Capitale investito			Totale
			Debiti finanziari	<i>di cui a breve</i>	Capitale netto	
(migliaia di euro)						
9,9	5,9	54,1	264.246	31.091	832.187	1.096.433
8,3	5,4	86,7	292.985	28.739	799.087	1.092.072
6,5	11,5	88,4	1.657.512	17.493	776.065	2.433.577
5,3	0,6	<i>n.c.</i>	1.761.383	16.364	723.729	2.485.112
7,7	5,3	79,2	113.951	19.946	243.849	357.800
8,2	8,0	<i>n.c.</i>	143.604	40.970	90.693	234.297
3,2	0,2	–	77.406	42.437	73.973	151.379
0,3	<i>n.c.</i>	–	72.725	72.073	73.972	146.697
16,9	14,7	29,9	7.800	5.607	68.490	76.290
22,0	15,3	28,6	8.927	5.127	59.893	68.820
15,1	4,5	71,9	11.091	2.093	51.359	62.450
14,2	4,3	–	13.168	2.077	49.899	63.067
1,3	<i>n.c.</i>	–	14.817	12.382	42.035	56.852
2,6	2,7	–	10.669	10.669	42.267	52.936
24,0	18,5	–	–	–	49.185	49.185
14,3	6,6	–	–	–	41.522	41.522

segue

segue: ALLEGATO 11

								Valore	
		Valore aggiunto	MON	Risultato corrente	MON	Risultato corrente	Ricavi netti	<i>al netto contributi e corri- spettivi</i>	
		(in % dei ricavi netti)			(in % del valore aggiunto)				
Energia elettrica, gas e acqua									
ACEA (Roma)	2005	37,9	14,3	11,3	37,7	29,8	326	326	
	2004	44,9	16,4	13,8	36,6	30,7	265	265	
AEM (Milano) (1)	2005	29,7	14,9	12,0	50,1	40,3	735	735	
	2004	37,3	20,8	17,0	55,6	45,5	618	618	
ASM Brescia	2005	28,6	14,1	19,5	49,3	68,4	712	712	
	2004	32,7	17,0	17,5	52,1	53,6	655	655	
AEM Torino	2005	22,0	11,5	8,9	52,3	40,6	763	763	
	2004	22,9	10,0	6,8	43,6	29,8	568	568	
SMAT (Torino)	2005	45,6	5,7	4,7	12,5	10,2	200	200	
	2004	45,9	6,2	5,6	13,4	12,3	193	193	
ARIN (Napoli)	2005	64,2	1,9	6,1	2,9	9,5	154	154	
	2004	61,1	-0,4	2,4	-0,7	3,9	147	147	
Aziende similari									
ENEL	2005	30,4	15,3	14,1	50,5	46,2	618	618	
	2004	34,8	16,2	7,7	46,5	22,1	463	463	
HERA (Bologna) (2)	2005	30,9	10,2	7,8	33,1	25,4	346	346	
	2004	34,8	12,0	10,0	34,5	28,6	279	279	
Italgas	2005	85,2	44,8	48,9	52,6	57,4	191	191	
	2004	90,9	48,0	58,7	52,8	64,6	176	176	
Acquedotto Pugliese	2005	32,1	6,7	7,1	21,0	22,2	189	189	
	2004	33,6	7,0	7,0	20,8	21,0	181	181	
CAP Holding	2005	64,7	19,8	14,7	30,7	22,7	201	201	
	2004	56,8	16,3	11,2	28,7	19,8	212	212	
Napoletanagas (Gruppo Italgas)	2005	89,0	38,8	49,8	43,6	55,9	124	124	
	2004	88,4	39,2	47,6	44,3	53,9	123	123	
Servizi ambientali									
AMA (Roma)	2005	59,2	4,2	1,5	7,0	2,5	79	79	
	2004	62,8	4,4	2,0	7,0	3,3	70	70	
AMSA (Milano)	2005	67,3	8,5	7,1	12,6	10,6	90	35	
	2004	68,0	10,3	8,6	15,2	12,7	92	27	
AMIAT (Torino)	2005	61,2	4,7	5,4	7,7	8,9	86	26	
	2004	64,1	5,9	6,5	9,2	10,2	88	27	
ASIA (Napoli)	2005	45,7	2,8	-0,3	6,1	-0,6	81	2	
	2004	44,3	-3,0	-4,6	-6,8	-10,4	72	1	
Roma Multiservizi	2005	87,2	20,4	20,5	23,4	23,5	23	23	
	2004	86,8	20,9	21,0	24,1	24,2	25	25	

per dipendente

Valore aggiunto	<i>al netto contributi e corri- spettivi</i>	Costo del lavoro	Debiti fin./ MOL	Debiti fin./ CN	Debiti fin./ CN tangibile	Debiti fin. a breve	Cassa, banche e titoli
(migliaia di euro)				(%)	(%)	(in % dei debiti finanziari)	
124	124	49	3,4	92,3	123,5	17,8	8,3
119	119	48	3,7	95,9	128,5	20,9	9,4
281	281	60	4,7	166,9	589,5	18,4	4,2
231	231	54	4,4	159,1	179,4	21,4	10,0
203	203	52	2,3	55,8	63,8	8,5	10,5
214	214	50	2,5	60,0	66,2	6,5	29,0
168	168	49	5,0	125,9	140,5	22,6	1,1
130	130	47	5,9	111,1	124,9	18,4	1,4
91	91	47	1,6	16,2	27,0	15,0	16,1
89	89	46	0,5	5,4	7,9	27,3	54,4
99	99	74	–	–	–	–	–
90	90	69	–	–	–	–	–
188	188	53	1,9	69,3	78,1	18,5	4,1
161	161	52	4,0	142,6	302,2	25,4	1,3
111	111	46	3,2	82,9	123,3	53,3	15,8
97	97	41	2,7	74,2	112,5	34,4	26,2
163	163	51	0,9	19,9	20,5	47,6	2,0
160	160	49	1,5	32,8	34,1	81,2	1,5
61	61	40	16,6	573,5	1.266,1	35,7	53,2
61	61	41	17,0	585,0	961,1	35,3	51,5
130	130	40	2,6	43,6	43,9	6,4	43,6
121	121	39	2,5	37,9	38,2	5,7	19,7
111	111	45	0,3	5,2	5,3	100,0	2,2
109	109	45	o	o	o	100,0	n.c.
47	47	39	10,3	754,0	1.013,5	75,5	7,2
44	44	37	9,7	696,8	911,0	68,9	22,8
60	5	45	1,9	82,8	86,6	13,6	40,1
62	Neg.	45	2,0	95,4	99,5	11,4	11,1
52	Neg.	39	0,3	27,1	28,9	19,4	369,0
56	Neg.	40	0,3	40,7	44,6	15,4	279,1
37	Neg.	32	3,6	112,0	112,7	100,0	14,1
32	Neg.	32	n.c.	66,2	66,7	100,0	26,4
20	20	15	–	–	–	–	–
21	21	16	–	–	–	–	–

segue

segue: ALLEGATO 11

								Valore	
		Valore aggiunto	MON	Risultato corrente	MON	Risultato corrente	Ricavi netti	<i>al netto contributi e corri- spettivi</i>	
		(in % dei ricavi netti)			(in % del valore aggiunto)				
Aziende similari									
VESTA (Venezia)	2005	39,9	-1,0	-2,0	-2,5	-4,9	134	114	
	2004	41,0	-1,0	-1,7	-2,3	-4,1	126	106	
AMIU (Genova)	2005	71,0	6,1	5,1	8,6	7,2	68	24	
	2004	72,3	5,8	4,4	8,0	6,0	65	22	
Trasporto locale									
ATAC + Trambus + Metro (Roma)	2005	66,4	-14,2	-14,9	-21,5	-22,4	61	23	
	2004	67,8	-14,9	-13,6	-22,0	-20,1	58	24	
ATM (Milano)	2005	64,3	-2,0	0,1	-3,0	0,1	77	42	
	2004	59,2	-6,3	-3,8	-10,6	-6,4	76	40	
GTT (Torino)	2005	87,0	6,4	2,3	7,3	2,6	59	23	
	2004	81,8	5,4	2,0	6,6	2,5	59	22	
ANM (Napoli)	2005	73,9	-9,9	-10,2	-13,4	-13,8	54	11	
	2004	79,2	-2,3	-2,9	-2,9	-3,6	55	11	
SRM + ATC (Bologna)	2005	63,7	-4,0	-3,0	-6,3	-4,7	72	30	
	2004	58,1	-6,3	-5,1	-10,8	-8,9	74	30	
CTP (Napoli)	2005	53,5	-85,9	-84,7	-160,6	-158,3	32	5	
	2004	59,7	-75,2	-76,2	-125,9	-127,6	31	5	
Metronapoli (Napoli)	2005	46,2	2,4	2,2	5,2	4,7	120	38	
	2004	47,6	4,0	3,2	8,3	6,7	110	28	
Brescia Mobilità	2005	68,3	-3,9	1,2	-5,7	1,7	72	41	
	2004	71,6	-5,0	o	-7,0	o	66	37	
Aziende similari									
AMT (Genova)	2005	61,9	-18,1	-17,8	-29,3	-28,8	56	24	
	2004	73,1	-27,0	-26,8	-36,9	-36,7	46	20	
AMI (Genova)	2005	37,7	-65,1	-65,9	-172,8	-174,9	48	48	
	2004	67,3	-28,6	-28,6	-42,4	-42,5	40	40	
ATAF (Firenze)	2005	77,5	-8,6	-8,6	-11,1	-11,1	54	23	
	2004	74,1	-10,3	-10,1	-13,9	-13,7	54	23	

per dipendente

Valore aggiunto	<i>al netto contributi e corrispettivi</i>	Costo del lavoro	Debiti fin./MOL	Debiti fin./CN	Debiti fin./CN tangibile	Debiti fin. a breve	Cassa, banche e titoli
(migliaia di euro)				(%)	(%)	(in % dei debiti finanziari)	
53	34	46	5,4	168,1	240,8	60,5	4,0
52	32	44	5,9	154,3	209,4	63,0	4,9
48	4	39	1,7	136,9	143,5	12,7	160,7
47	4	38	1,9	143,4	150,3	10,8	133,9
41	2	41	n.c.	66,7	69,0	18,2	7,9
39	5	40	n.c.	46,5	48,3	21,2	27,0
50	14	44	1,1	5,7	5,8	28,9	645,3
45	9	42	3,5	9,6	9,8	56,5	467,1
51	15	39	5,9	142,2	173,5	5,9	23,6
49	11	38	5,8	118,9	143,0	5,6	14,1
40	Neg.	41	n.c.	30,9	31,1	100,0	20,1
43	Neg.	39	1,0	19,5	19,8	100,0	11,6
46	4	37	–	–	–	–	–
43	Neg.	37	–	–	–	–	–
17	Neg.	39	n.c.	18,4	19,4	100,0	5,5
18	Neg.	37	n.c.	o	o	100,0	n.c.
56	Neg.	52	7,7	753,3	1.019,5	75,0	9,1
52	Neg.	47	2,5	341,5	382,7	100,0	37,0
49	18	41	–	–	–	–	–
47	19	38	–	–	–	–	–
35	3	41	–	–	–	–	–
34	8	42	–	–	–	–	–
18	18	44	n.c.	672,3	2.500,0	91,6	14,4
27	27	35	n.c.	5,7	5,8	3,1	1.045,4
42	11	41	3,9	29,6	30,5	86,4	136,6
40	9	39	2,2	10,9	11,2	64,2	388,3

segue

segue: ALLEGATO 11

								Valore	
		Valore aggiunto	MON	Risultato corrente	MON	Risultato corrente	Ricavi netti	<i>al netto contributi e corri- spettivi</i>	
		(in % dei ricavi netti)			(in % del valore aggiunto)				
Aeroporti									
SEA (Milano)	2005	65,8	16,9	15,3	25,8	23,2	109	109	
	2004	65,7	14,1	12,6	21,4	19,2	96	96	
Aziende similari									
Aeroporti di Roma	2005	69,0	25,3	9,8	36,7	14,2	167	167	
	2004	67,5	22,8	5,5	33,8	8,1	160	160	
SAVE (Venezia)	2005	52,8	15,8	14,6	30,0	27,6	139	139	
	2004	49,6	12,6	9,0	25,4	18,1	142	142	
Aeroporto G. Marconi di Bologna	2005	55,3	7,1	4,1	12,9	7,4	106	106	
	2004	48,8	0,1	-1,8	0,3	-3,6	95	95	
SAGAT (Torino)	2005	66,0	22,3	23,2	33,8	35,2	127	127	
	2004	65,5	24,8	25,1	37,8	38,3	127	127	
BAA Italia (Napoli)	2005	65,9	21,0	20,4	31,8	30,9	150	150	
	2004	61,7	19,5	19,0	31,7	30,8	190	190	
Aeroporto Valerio Catullo (Verona)	2005	46,7	1,3	0,6	2,8	1,2	118	118	
	2004	43,4	2,5	2,1	5,7	4,7	125	125	
SACBO (Bergamo)	2005	55,0	19,5	19,9	35,5	36,2	165	165	
	2004	50,2	11,7	12,0	23,2	24,0	138	138	

(1) Nel valutare i dati occorre considerare che nell'ultimo trimestre 2005 è stato consolidato proporzionalmente al 50% il Gruppo Edison; i dipendenti, il ROI, gli indici per dipendente, e il rapporto debiti finanziari/MOL, tuttavia, escludono l'effetto di tale consolidamento.

(2) Nel valutare i dati occorre considerare che a fine 2005 la Hera ha incorporato la META; il ROI, il ROE, gli indici per dipendente e il rapporto debiti finanziari/MOL, tuttavia, escludono l'effetto di tale incorporazione.

Fonte: nostre elaborazioni.

per dipendente

Valore aggiunto	<i>al netto contributi e corrispettivi</i>	Costo del lavoro	Debiti fin./MOL	Debiti fin./CN	Debiti fin./CN tangibile	Debiti fin. a breve	Cassa, banche e titoli
(migliaia di euro)				(%)	(%)	(in % dei debiti finanziari)	
72	72	44	1,7	31,8	31,9	11,8	16,9
63	63	42	2,2	36,7	36,9	9,8	32,6
115	115	45	6,8	213,6	n.c.	1,1	15,8
108	108	45	8,0	243,4	n.c.	0,9	7,4
73	73	35	2,7	46,7	67,8	17,5	23,3
71	71	35	3,9	158,3	1.179,1	28,5	5,4
59	59	40	6,7	104,6	106,4	54,8	6,4
47	47	38	14,0	98,3	100,7	99,1	2,0
84	84	41	0,4	11,4	12,1	71,9	221,4
83	83	39	0,5	14,9	16,2	57,4	305,3
99	99	47	0,7	21,6	87,2	18,9	19,6
117	117	54	0,9	26,4	62,9	15,8	55,8
55	55	39	2,1	35,2	35,5	83,6	31,7
54	54	37	1,5	25,2	25,5	100,0	56,9
91	91	40	–	–	–	–	–
69	69	36	–	–	–	–	–

ALLEGATO 12

SCHEDE ANAGRAFICHE

BOLOGNA

ATC S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Bologna – Via di Saliceto, 3
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Francesco Sutti (P), Mauro Bosi, Giuseppe Casini, Giorgio Laghi, Gianpietro Monfardini
- *Collegio sindacale:* Fernando Lolli (P), Alberto Amati, Enrico Corsini
- *Revisori:* Trevor
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 14.637
- *Azionariato:* Comune di Bologna (61,62%), Provincia di Bologna (38,38%)

AUTOSTAZIONE DI BOLOGNA S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1961
- *Sede sociale:* Bologna – Piazza XX Settembre, 6
- *Attività:* gestione autostazione di Bologna
- *Consiglio di Amministrazione:* Fabio Carpanelli (P), Andrea Leonardi, Roberta Tonelli
- *Collegio sindacale:* Maria Isabella De Luca (P), Andrea Bonaveri, Elisabetta Degli Esposti
- *Revisori:* Trevor
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 208
- *Azionariato:* Comune di Bologna (68,91%, incluso il 18,41% di ATC), Provincia di Bologna (25%), SITA (2,83%), ATCM (2,21%), altri piccoli azionisti (1,05%)

BOLOGNA TURISMO s.r.l.

- *Anno di costituzione:* 1999
- *Sede sociale:* Bologna – Via Guglielmo Oberdan, 24
- *Attività:* gestione turistica
- *Consiglio di Amministrazione:* Elisabetta Chiavegato (P), Sebastiano Resta (CD), Bruno Filetti
- *Collegio sindacale:* Roberto Fiore (P), Mara Marmocchi, Francesco Picone
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 10
- *Azionariato:* Comune di Bologna (79,84%), Camera di Commercio di Bologna (10,08%), Provincia di Bologna (10,08%)

segue

CAAB - CENTRO AGRO-ALIMENTARE DI BOLOGNA S.c.p.a.

- *Anno di costituzione:* 1990
- *Sede sociale:* Bologna – Via Cesare Boldrini, 18/B
- *Attività:* gestione del mercato agro-alimentare all'ingrosso di Bologna
- *Consiglio di Amministrazione:* Alberto Maffei Alberti (P), Marco Benni, Claudio Felicani, Silvia Giannini, Giada Grandi, Sergio Graziosi, Gianluca Testoni
- *Collegio sindacale:* Giorgio Cimarolli (P), Germano Camellini, Roberto Roncaglia
- *Revisori:* Reconta Ernst & Young
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 51.942
- *Azionariato:* Comune di Bologna (80,04%), Camera di Commercio di Bologna (7,57%), Regione Emilia-Romagna (6,12%), Provincia di Bologna (1,54%), altri piccoli azionisti (4,73%)

SERIBO - SERVIZI RISTORAZIONE BOLOGNA s.r.l.

- *Anno di costituzione:* 2003
- *Sede sociale:* Villanova di Castenaso (Bo) – Via Bruno Tosarelli, 320
- *Attività:* refezione scolastica
- *Consiglio di Amministrazione:* Franco Bentivogli (P), Sergio Aleotti (VP), Angelo Monachini (CD)
- *Collegio sindacale:* Andrea Alberghini (P), Renzo Cesari, Fabio Migliori
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 1.000
- *Azionariato:* Comune di Bologna (51%), La Campanella Partecipazioni s.r.l. (49%)

SRM - SOCIETÀ RETI E MOBILITÀ S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2003
- *Sede sociale:* Bologna – Via Ambrogio Magenta, 16
- *Attività:* gestione reti di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Lamberto Cotti (P), Paolo Ferrecchi, Sergio Ginocchietti, Andrea Mazzetti, Daniele Montroni
- *Collegio sindacale:* Germano Camellini (P), Marco Benni, Luca Moscatiello
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 9.871
- *Azionariato:* Comune di Bologna (61,62%), Provincia di Bologna (38,38%)

BRESCIA

ASM BRESCIA S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1998
- *Sede sociale:* Brescia – Via Alessandro Lamarmora, 230
- *Attività:* produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas, gestione servizi idrici e ambientali
- *Consiglio di Amministrazione:* Renzo Capra (P), Bruno Barzellotti (VPV), Giuseppe Facchetti (VP), Maurizio Brunazzo, Alberto Clò, Tiberio Lonati, Giuseppe Onofri, Marco Vitale
- *Collegio sindacale:* Giovanni Rizzardi (P), Ferruccio Barbi, Diego Rivetti
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 774.305
- *Azionariato:* Comune di Brescia (69,24%), Comune di Bergamo (5%), Fingruppo Holding (4,97%), Carlo Tassara S.p.A. (2,86%)

BRESCIA MOBILITÀ - SOCIETÀ METROPOLITANA DI MOBILITÀ S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2001
- *Sede sociale:* Brescia – Piazza S. Padre Pio da Pietrelcina, 1
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Ettore Fermi (P), Roberto Moreni (CD), Amilcare Di Mezza, Giovanni Gei, Pietro Padula, Fausto Savoldi, Giorgio Schiffer
- *Collegio sindacale:* Walter Bonardi (P), Santo Ferri, Antonio Sesto
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 202.475
- *Azionariato:* Comune di Brescia (99,93%, incluso lo 0,29% di ASM Brescia), Brescia Mobilità azioni proprie (0,07%)

CENTRALE DEL LATTE DI BRESCIA S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Brescia – Via Alessandro Lamarmora, 189
- *Attività:* latte e derivati
- *Consiglio di Amministrazione:* Franco Dusina (P, CD), Giuseppe Comba (CD), Vittorino Guido Baruffi, Dante Buizza, Flavia Piccinelli
- *Collegio sindacale:* Giovanni Pagnoni (P), Sergio Comincioli, Alberto Facella
- *Revisori:* AGN SERCA
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 7.656
- *Azionariato:* Comune di Brescia (96,04%), Camera di Commercio di Brescia (3,03%), Provincia di Brescia (0,93%)

MILANO

AEM S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1996
- *Sede sociale:* Milano – Corso di Porta Vittoria, 4
- *Attività:* produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas
- *Consiglio di Amministrazione:* Giuliano Zuccoli (P, CD), Alberto Sciumè (VP), Dario Cassinelli, Mario Mauri, Paolo Oberti, Francesco Randazzo, Aldo Scarselli, Antonio Taormina
- *Collegio sindacale:* Alfredo Fossati (P), Salvatore Rino Messina, Luigi Carlo Spadacini
- *Revisori:* Reconta Ernst & Young
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 936.025
- *Azionariato:* Comune di Milano (42,20%), Gruppo Motor Columbus A.G. (5,32%), Gruppo Premafin HP (2,04%), T. Rowe Price International Inc. (2,02%), AEM azioni proprie (1,07%)

AMSA - AZIENDA MILANESE SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1996
- *Sede sociale:* Milano – Via Olgettina, 25
- *Attività:* gestione servizi ambientali
- *Consiglio di Amministrazione:* Fausto Talenti (P), Novo Umberto Maerna (VP), Piersergio Attisani, Felice Lodigiani, Piero Cesare Ramponi, Cesare Recchi, Luigi Scotti
- *Collegio sindacale:* Piero Lonardi (P), Mirella Del Panta, Bernardo Draghetti
- *Revisori:* KPMG
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 96.430
- *Azionariato:* Comune di Milano (100%)

ATM - AZIENDA TRASPORTI MILANESI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1998
- *Sede sociale:* Milano – Foro Buonaparte, 61
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Bruno Soresina (P, CD), Michele Battiato, Umberto Bertelè, Franco Caron, Massimo Ferrari, Giuseppe Leopoldo Luigi Frattini, Francesco Giuseppe Tofoni
- *Collegio sindacale:* Angelo Minoia (P), Alberto Grancini, Ivano Ottolini
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 680.703
- *Azionariato:* Comune di Milano (100%)

METROPOLITANA MILANESE S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1955
- *Sede sociale:* Milano – Via del Vecchio Politecnico, 8
- *Attività:* ingegneria e gestione servizi idrici
- *Consiglio di Amministrazione:* Lanfranco Senn (P), Francesco Cavallo, Giovanni Grottola, Andrea Orsini, Maria Rosaria Parlanti, Michele Presbitero, Diego Sanavio
- *Collegio sindacale:* Maria Luisa Mosconi (P), Pietro Pilello, Marco Luca Rovello
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 15.600
- *Azionariato:* Comune di Milano (100%)

segue

MILANO RISTORAZIONE S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Milano – Via Bernardo Quaranta, 41
- *Attività:* refezione scolastica
- *Consiglio di Amministrazione:* Ivan Giuseppe Dragoni (P), Massimo Giubilesi, Anna Maria Magro, Simona Annamaria Norreri, Giuseppe Ollearis
- *Collegio sindacale:* Bertilla Cassaghi (P), Giuliano De Palma, Giovanni Siniscalco
- *Revisori:* Bompani Audit
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 5.100
- *Azionariato:* Comune di Milano (100%, incluso l'1% di SOGEMI)

MILANOSPORT S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1992
- *Sede sociale:* Milano – Piazza Armando Diaz, 1
- *Attività:* gestione impianti sportivi
- *Consiglio di Amministrazione:* Armando Marco Gozzini (P), Adriano Bazzoni (VP), Stefano Amprimo, Aldo Lettieri, Daniele Palmulli
- *Collegio sindacale:* Giorgio Cavalca (P), Eugenio Alessandro Sajeva, Ezio Simonelli
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 10.656
- *Azionariato:* Comune di Milano (100%, incluso lo 0,06% di Metropolitana Milanese)

SEA - SOCIETÀ ESERCIZI AEROPORTUALI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1948
- *Sede sociale:* Segrate (Mi) – presso Aeroporto Linate
- *Attività:* servizi aeroportuali
- *Consiglio di Amministrazione (*):* Vittorio Belingardi, Giuseppe Bonomi, Raffaele Cattaneo, Lino Girometta, Domenico Iarossi, Alfio Lamanna, Ernesto Paolillo, Alberto Ribolla
- *Collegio sindacale:* Giuseppe Lucibello (P), Aldo Londei, Fabio Malcovati, Maria Luisa Mosconi, Raffaella Pagani
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 27.500
- *Azionariato:* Comune di Milano (84,56%), Provincia di Milano (14,56%), altri piccoli azionisti (0,88%)

(*) Composizione comunicata dalla società in data 8-2-2007. Le cariche sono oggetto di delibera da parte dell'Assemblea degli Azionisti convocata per il giorno 17-2-2007.

segue

segue: **MILANO**

**SOGEMI - SOCIETÀ PER L'IMPIANTO E L'ESERCIZIO
DEI MERCATI ANNONARI ALL'INGROSSO DI
MILANO S.p.A.**

- *Anno di costituzione:* 1956
- *Sede sociale:* Milano – Via Cesare Lombroso, 54
- *Attività:* gestione mercati agro-alimentari all'ingrosso di Milano
- *Consiglio di Amministrazione:* Paolo Lombardi (P), Riccardo Garosci (VP), Umberto Bellini, Gilberto Leuci, Cesare Pozzoli, Riccardo Protti, Livio Torio
- *Collegio sindacale:* Alessandro Atzeni (P), Roberto Bosa, Paolo Andrea Pio Colombo
- *Revisori:* Reconta Ernst & Young
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 19.177
- *Azionariato:* Comune di Milano (99,97%), Intesa Sanpaolo, SOFIMA s.r.l., Unione del Commercio del Turismo e dei Servizi della Provincia di Milano (0,01% ciascuno)

NAPOLI

ANM - AZIENDA NAPOLETANA MOBILITÀ S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Napoli – Via Gianbattista Marino, 1
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Antonio Simeone (P), Giuseppina Mengano Amarelli (VP), Massimo Micera, Agostino Nuzzolo, Aniello Pennacchio
- *Collegio sindacale:* Giuseppe Chianese (P), Antonio Pistola, Maurizio Salvatori
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 60.000
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%)

ARIN - AZIENDA RISORSE IDRICHE DI NAPOLI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Napoli – Via Argine, 929
- *Attività:* gestione servizi idrici
- *Consiglio di Amministrazione:* Maurizio Barracco (AU)
- *Collegio sindacale:* Maurizio Salvatori (P), Aldo Burzo, Paolo Minasi
- *Revisori:* Auditalia
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 53.373
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%)

ASIA - AZIENDA SERVIZI IGIENE AMBIENTALE - NAPOLI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1999
- *Sede sociale:* Napoli – Via Luigi Volpicella, 315
- *Attività:* gestione servizi ambientali
- *Consiglio di Amministrazione:* Pasquale Losa (P), Domenico Acierno (VP), Ciro Turiello (CD), Fabio Matteo, Michele Sannino
- *Collegio sindacale:* Alfredo Mazzei (P), Antonio D'Antonio, Gaetano Giudice
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 33.317
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%)

CTP - COMPAGNIA TRASPORTI PUBBLICI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Napoli – Via del Sannio, 19
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Ferdinando Scotto (P), Alfredo Mazzei (VP), Carmine Capuano, Vincenzo Celentano, Sergio Russo
- *Collegio sindacale:* Eduardo Curcio (P), Clementina Chieffo, Luca Gerli
- *Revisori:* RSM RIA & Partners
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 25.000
- *Azionariato:* Comune di Napoli (50%), Provincia di Napoli (50%)

segue

segue: **NAPOLI**

METRONAPOLI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Napoli – Via Ponte dei Francesi, 37d
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Emilio Maraini (P), Filippo De Luca (CD), Gaetano Cola, Antonio Nardone
- *Collegio sindacale:* Raffaele Giglio (P), Gaetano Cuccurullo, Roberto Trivellini
- *Revisori:* RSM RIA & Partners
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 11.033
- *Azionariato:* Comune di Napoli (100%, incluso l'1,03% di ANM)

ROMA

ACEA S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1997
- *Sede sociale:* Roma – Piazzale Ostiense, 2
- *Attività:* produzione e distribuzione di energia elettrica e gestione servizi idrici
- *Consiglio di Amministrazione:* Fabiano Fabiani (P), Andrea Mangoni (CD), Franco Bernabè, Massimo Caputi, Dino Piero Giarda, Jean-Pierre Hansen, Raffaele Ranucci, Luigi Spaventa, Luisa Torchia
- *Collegio sindacale:* Roberto Pertile (P), Maurizio Lauri, Francesco Lopomo
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 1.098.899
- *Azionariato:* Comune di Roma (51%), Schroder Investment Management Ltd. (9,94%), Gruppo Suez S.A. (8,61%), Pictet Asset Management S.A. (4%), Fincal (2,96%)

AMA - AZIENDA MUNICIPALE AMBIENTE S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1983
- *Sede sociale:* Roma – Via Calderon De la Barca, 87
- *Attività:* gestione servizi ambientali
- *Consiglio di Amministrazione:* Giovanni Hermanin (P), Biagio Eramo (CD), Roberta Bortone, Maurizio Oliva, Antonio Passerelli, Dario Ricciuto, Carla Rocchi
- *Collegio sindacale:* Tiziano Onesti (P), Mauro Lonardo, Roberto Mengoni
- *Revisori:* Reconta Ernst & Young
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 70.000
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

ATAC - AGENZIA PER LA MOBILITÀ DEL COMUNE DI ROMA S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Roma – Via Ostiense 131/L
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Fulvio Vento (P), Gian Marco Innocenti (VP), Gioacchino Gabbuti (CD), Livio Aleandri, Marco Gelmini, Lorenzo Tagliavanti, Ercole Turchi
- *Collegio sindacale:* Antonio Giuncato (P), Cecilia Maria Angioletti, Lorenzo Giorgio Mottura
- *Revisori:* KPMG
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 542.518
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

METRO - METROPOLITANA DI ROMA S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Roma – Via Tiburtina, 770
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Stefano Bianchi (P), Roberto Cavaliere (CD), Claudio Fiorella, Stefano Guadalupi, Salvatore Vigna
- *Collegio sindacale:* Franco Costanzo (P), Antonella D'Andrea, Luca Provaroni
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 2.080
- *Azionariato:* Comune di Roma (95,46%), Provincia di Viterbo (3,04%), Provincia di Rieti (1,50%)

segue

RISORSE-RPR S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1995
- *Sede sociale:* Roma – Via Flaminia, 872
- *Attività:* supporto all'Amministrazione Comunale nei progetti di valorizzazione immobiliare
- *Consiglio di Amministrazione:* Vincenzo Puro (P), Domenico Cecchini (VP), Enzo Proietti (CD), Bernardo De Stasio, Massimo Guadagno, Nicola Marango, Francesco Marcolini, Laura Ricci
- *Collegio sindacale:* Giampiero Tasco (P), Maurizio Lauri, Sergio Ristuccia
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 7.172
- *Azionariato:* Comune di Roma (97%), Provincia di Roma (3%)

ROMA METROPOLITANE - SOCIETÀ PER LA REALIZZAZIONE DELLE METROPOLITANE DELLA CITTÀ DI ROMA s.r.l.

- *Anno di costituzione:* 1997
- *Sede sociale:* Roma – Via Tuscolana, 171
- *Attività:* ingegneria
- *Consiglio di Amministrazione:* Enrico Testa (P), Federico Bortoli (CD), Vincenzo Gagliani Caputo, Paolo Leoni, Stefano Ribaldi, Maria Rosaria Russo
- *Collegio sindacale:* Francesco Lopomo (P), Mario Diaco, Simplicio Giovanni Di Caterino
- *Revisori:* PricewaterhouseCoopers
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 1.000
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

ROMA MULTISERVIZI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1994
- *Sede sociale:* Roma – Via Tiburtina, 1072
- *Attività:* gestione servizi ambientali
- *Consiglio di Amministrazione:* Carlo Grimaldi (P), Claudia Giuliani (CD), Massimo Tabacchiera, Caterina Tugnoli
- *Collegio sindacale:* Edoardo Cintolesi (P), Diego Bassini, Alberto De Nigro
- *Revisori:* KPMG
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 2.066
- *Azionariato:* Comune di Roma (51%, incluso il 36% di AMA), Manutencoop (24,5%), La Veneta Servizi s.r.l. (24,5%)

TRAMBUS S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Roma – Via Prenestina, 45
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Raffaele Morese (P), Salvatore Antonio Alfano (VP), Filippo Allegra (CD), Sandro Cavola, Luigi Pamphili
- *Collegio sindacale:* Antonio Lombardi (P), Giuseppe Alivemini, Antonio Panetta
- *Revisori:* RSM RIA & Partners
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 2.687
- *Azionariato:* Comune di Roma (100%)

TORINO

AMIAT - AZIENDA MULTISERVIZI IGIENE AMBIENTALE TORINO S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1968
- *Sede sociale:* Torino – Via Germagnano, 50
- *Attività:* gestione servizi ambientali
- *Consiglio di Amministrazione:* Giorgio Giordano (P), Carlo Tango (VP), Maurizio Magnabosco (CD), Maurizio Braccialarghe, Alessandro Cerruti, Donato Mauro Laus, Marco Novello, Raffaele Pace, Raphael Rossi
- *Collegio sindacale:* Ruggero Ragazzoni (P), Roberto Bianco, Pier Luigi Passoni
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 26.339
- *Azionariato:* Comune di Torino (99%), SETA (1%)

FINANZIARIA CITTÀ DI TORINO S.r.l.

- *Anno di costituzione:* 2003
- *Sede sociale:* Torino – Piazza Palazzo di Città, 1
- *Attività:* finanziaria
- *Consiglio di Amministrazione:* Adolfo Repice (AU)
- *Collegio sindacale:* Aldo Milanese (P), Giuseppe Cerruti, Ruggero Ragazzoni
- *Revisori:* -
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 30.000
- *Azionariato:* Comune di Torino (100%)

GTT - GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2002
- *Sede sociale:* Torino – Corso Filippo Turati, 19/6
- *Attività:* servizi di trasporto
- *Consiglio di Amministrazione:* Giancarlo Guiati (P), Tommaso Panero (CD), Guido Masetto, Massimiliano Morello, Maurizio Tosi
- *Collegio sindacale:* Ivo Monfeli (P), Mario Emanuele Florio, Margherita Gardi, Ernesto Ramojno, Claudio Saracco
- *Revisori:* Nielsen
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 268.069
- *Azionariato:* Comune di Torino (100%)

segue

IRIDE S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 1996
- *Sede sociale:* Torino – Via Bertola, 48
- *Attività:* produzione e distribuzione di energia elettrica e di gas
- *Consiglio di Amministrazione:* Roberto Bazzano (P), Roberto Garbati (CD), Lorenzo Borgogni, Paolo Cantarella, Gianfranco Carbonato, Franco Debenedetti, Carla Patrizia Ferrari, Loic Hennekinne, Mario Margini, Giovanni Quaglia, Alcide Rosina, Stefano Zara
- *Collegio sindacale:* Aldo Milanese (P), Lorenzo Ginisio, Giuseppe Lalla
- *Revisori:* KPMG
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 824.571
- *Azionariato:* Finanziaria Sviluppo Utilities s.r.l. (58,34%, partecipata pariteticamente al 50% ciascuno dai Comuni di Torino e Genova), Intesa Sanpaolo (4,8%), Fondazione CRT (4,1%), Amber Capital LP (2,7%), Assicurazioni Generali (2%)

SMAT - SOCIETÀ METROPOLITANA ACQUE TORINO S.p.A.

- *Anno di costituzione:* 2000
- *Sede sociale:* Torino – Corso XI Febbraio, 14
- *Attività:* gestione servizi idrici
- *Consiglio di Amministrazione:* Giorgio Gilli (P), Paolo Romano (CD), Claudio Brero, Valter Campioni, Luigi Castellani, Sergio Morando, Cesare Roluti
- *Collegio sindacale:* Giuseppe Cerruti (P), Margherita Gardi, Lidia Rizzi
- *Revisori:* Deloitte & Touche
- *Capitale sociale (migliaia di euro):* 345.534
- *Azionariato:* Comune di Torino (65,32%, incluso il 23,02% di AAM Torino-in liquidazione), Comuni diversi (19,21%), CADOS (15,32%), SMAT azioni proprie (0,15%)

