

# Le società controllate dai maggiori comuni italiani

Milano, 22 giugno 2005

**Fulvio Coltorti**  
**(Ufficio Studi Mediobanca)**



**MEDIOBANCA**  
*Banca di Credito Finanziario S.p.A.*

# I Comuni considerati

Dati Istat al 2001

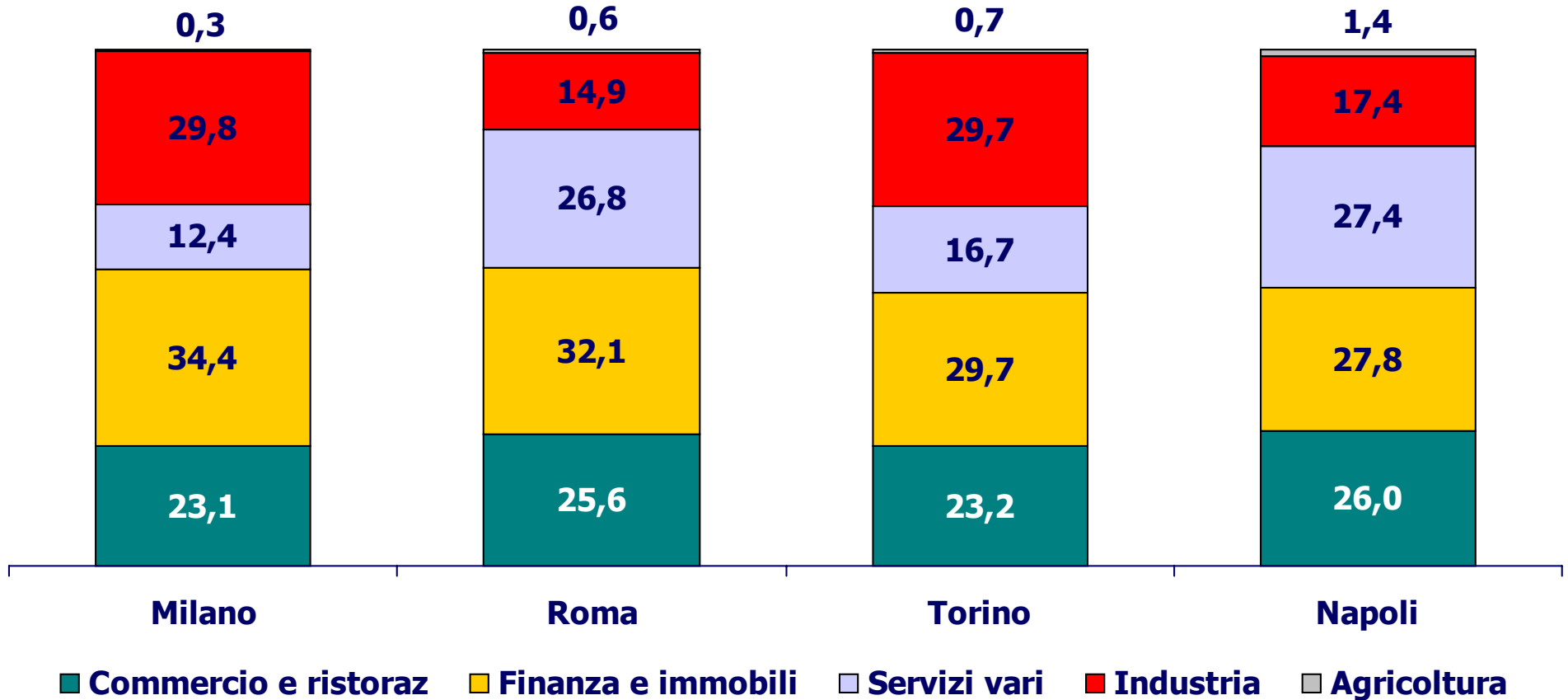
Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani

	Milano	Torino	Roma	Napoli
<b>Popolazione residente (000)</b>	<b>1.256</b>	<b>865</b>	<b>2.547</b>	<b>1.005</b>
<b>Numero di famiglie (000)</b>	<b>588</b>	<b>394</b>	<b>1.039</b>	<b>338</b>
<b>% laureati e diplomati</b>	<b>45,5</b>	<b>35,4</b>	<b>46,8</b>	<b>33,7</b>
<b>% con lic. elem. o senza titolo</b>	<b>20,8</b>	<b>26,8</b>	<b>21,5</b>	<b>31,3</b>
<b>Numero di edifici abitati (000)</b>	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>145</b>	<b>38</b>
<b>Densità x kmq:</b>				
• abitanti	<b>6.885</b>	<b>6.643</b>	<b>1.981</b>	<b>8.566</b>
• vetture	<b>4.385</b>	<b>4.535</b>	<b>1.508</b>	<b>5.206</b>
• motocicli	<b>542</b>	<b>352</b>	<b>177</b>	<b>749</b>

# Il reddito dei Comuni

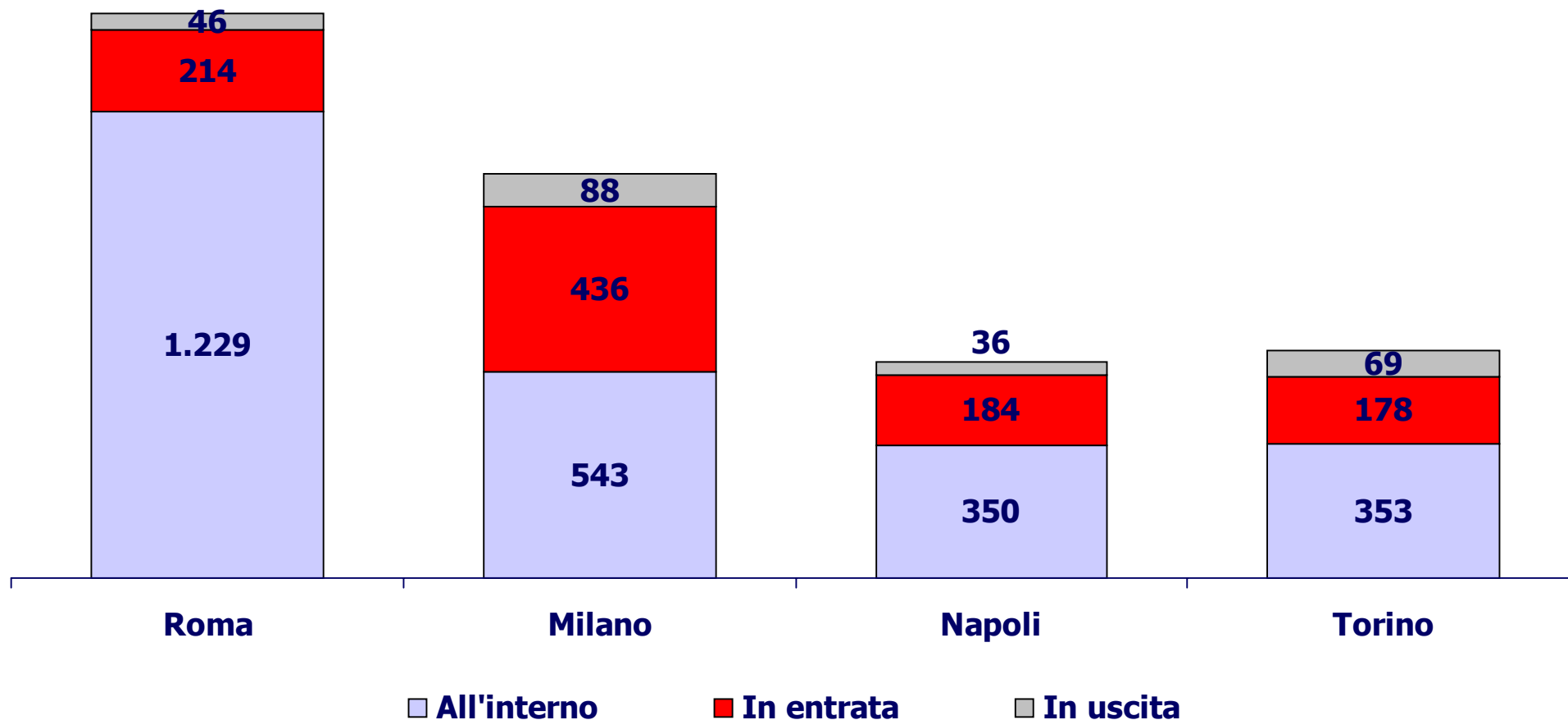
% sul VA nel 2002 – dati Istat

Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



# Spostamenti giornalieri per studio e lavoro: 50% della popolazione (38% a Napoli) 000 di persone – dati Istat 2001

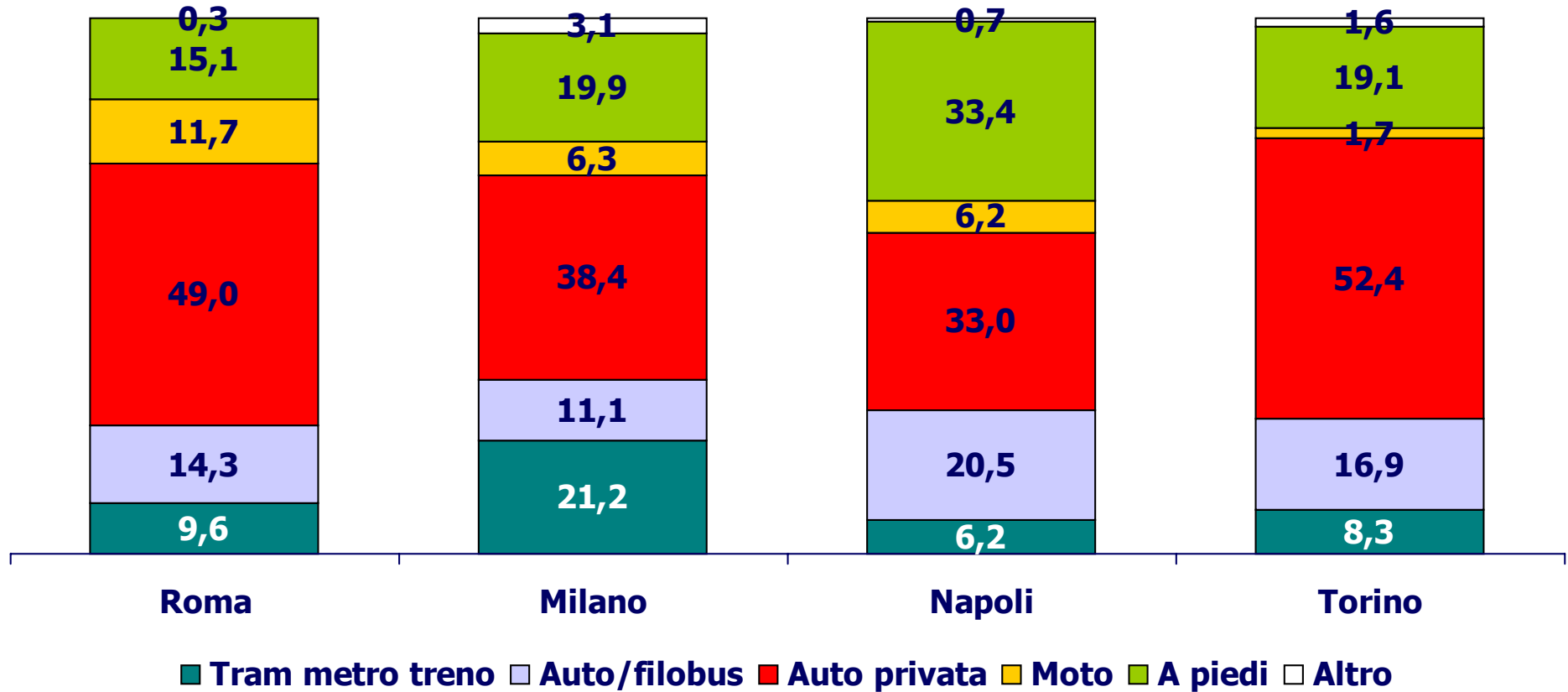
Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



# Spostamenti giornalieri: mezzi utilizzati

% sul totale spostamenti – dati Istat

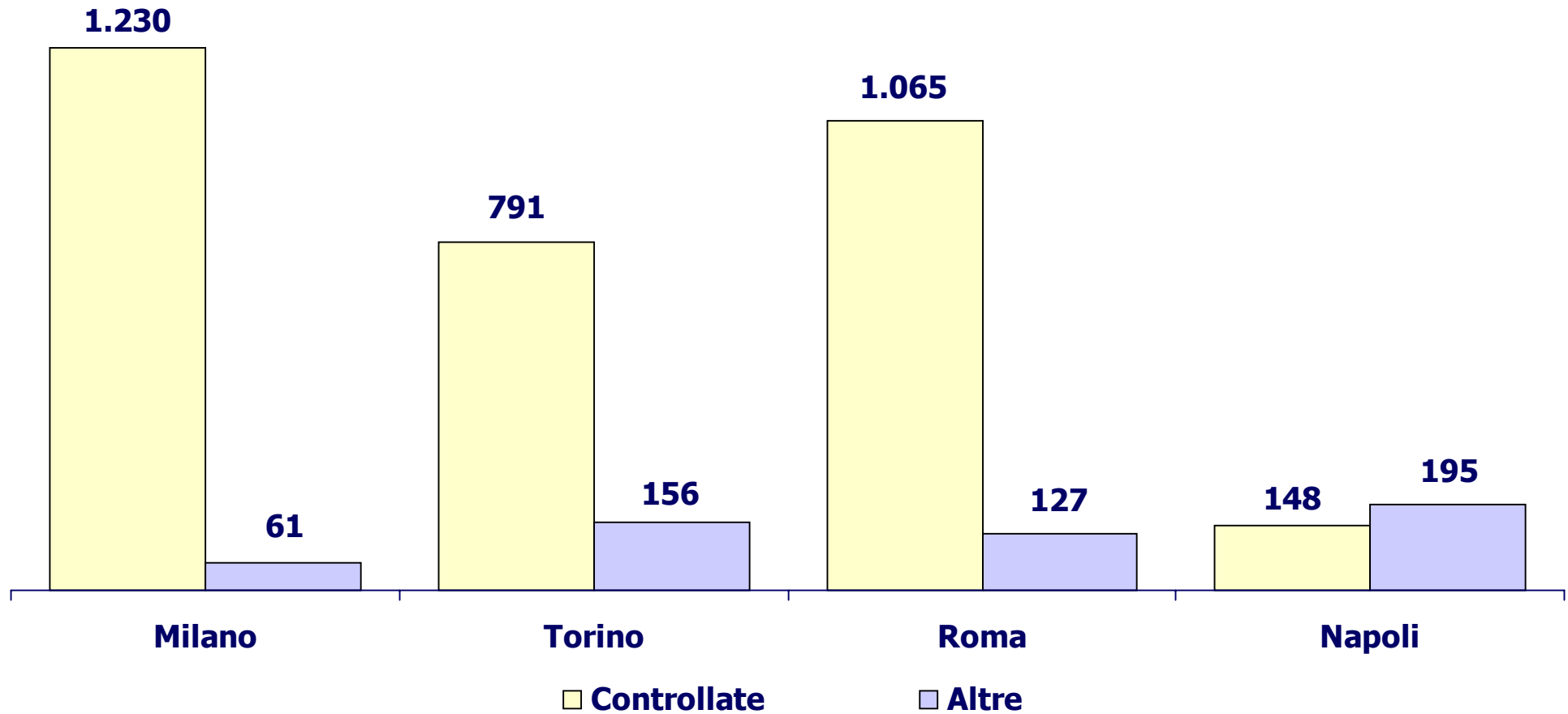
Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



# Le partecipazioni dei 4 comuni

Valori nominali in € mln

Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



# Le 21 società controllate dai 4 Comuni

Le società controllate dai maggiori comuni italiani

	Energia elettrica e gas	Acqua	Trasporti locali	Servizi ambientali	Aeroporti	Varie
<b>MILANO</b>	<b>AEM</b>	<b>MM</b>	<b>ATM</b>	<b>AMSA</b>	<b>SEA</b>	<b>MM</b>
<b>ROMA</b>	<b>ACEA</b>		<b>ATAC METRO TRAMBUS</b>	<b>AMA RM Multi- servizi</b>		<b>STA</b>
<b>TORINO</b>	<b>AEM TO</b>	<b>SMAT</b>	<b>GTT</b>	<b>AMIAT</b>		
<b>NAPOLI</b>		<b>ARIN</b>	<b>ANM CTP METRONA</b>	<b>ASIA</b>		

# Gli occupati e i ricavi

## Nel 2003

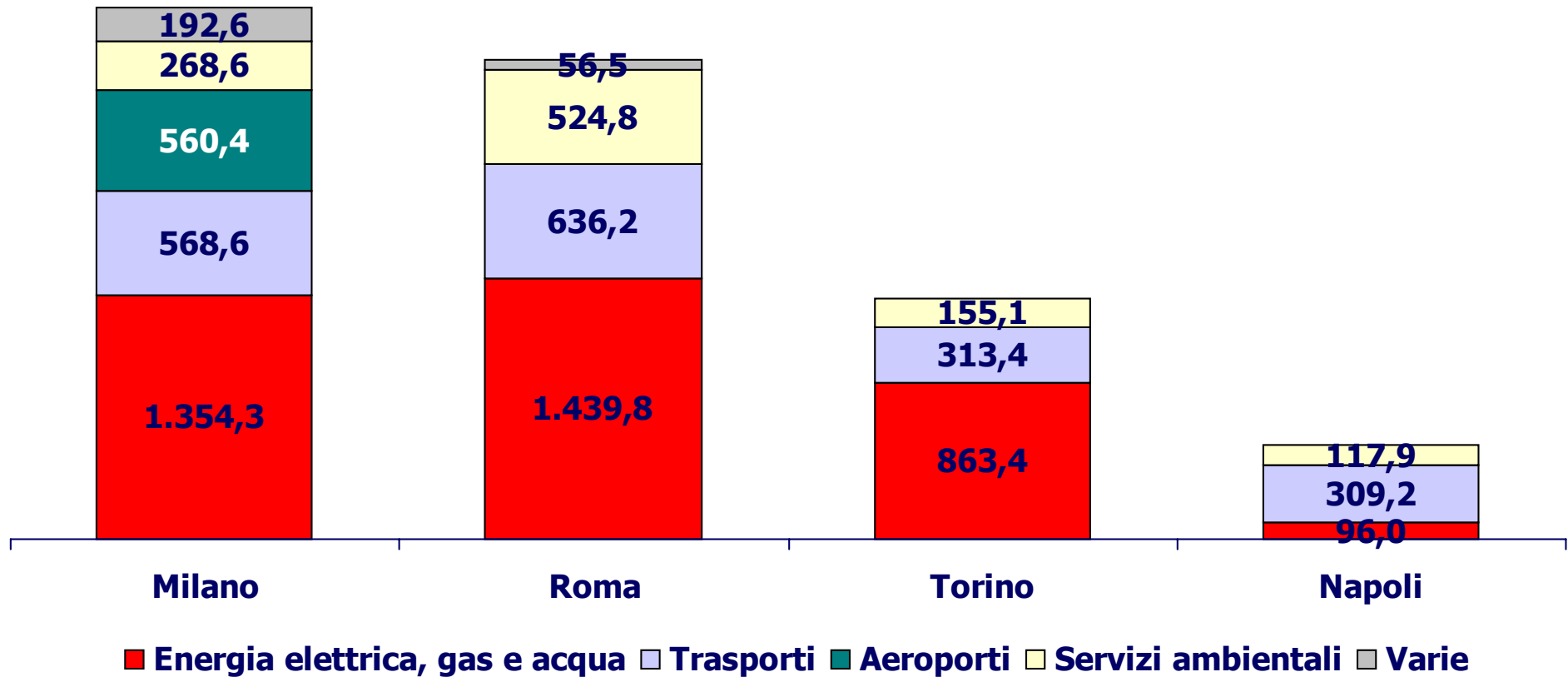
Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani

	Milano	Torino	Roma	Napoli	Totale
<b>Energia gas acqua</b>	<b>3.754</b>	<b>2.425</b>	<b>4.438</b>	<b>667</b>	<b>11.284</b>
<b>Trasporti</b>	<b>8.563</b>	<b>5.259</b>	<b>12.916</b>	<b>6.235</b>	<b>32.973</b>
<b>Ambiente</b>	<b>2.739</b>	<b>1.901</b>	<b>8.939</b>	<b>2.241</b>	<b>15.820</b>
<b>Aeroporti</b>	<b>6.484</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.484</b>
<b>Totale occupati</b>	<b>21.540</b>	<b>9.585</b>	<b>26.293</b>	<b>9.143</b>	<b>66.561</b>
<b>Totale ricavi (mln €)</b>	<b>2.945</b>	<b>1.332</b>	<b>2.657</b>	<b>523</b>	<b>7.457</b>

# I mestieri delle società controllate dai Comuni

Ricavi nel 2003 – € mln

Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



# Quali informazioni dai bilanci

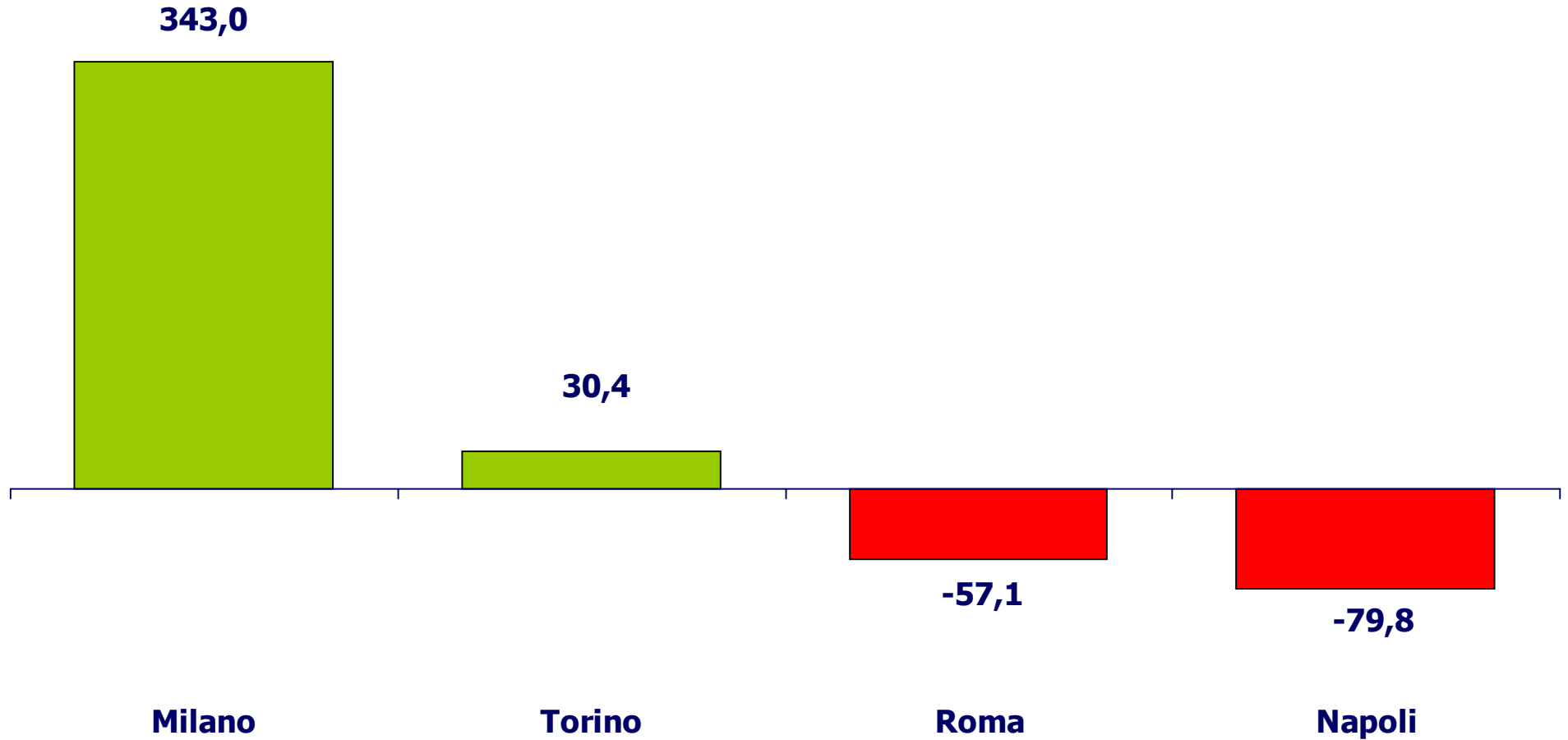
Le società controllate dai maggiori comuni italiani

		dati tecnici 57%	qualità ed efficienza 52%	tariffe 19%	corporate governance 19%	certificaz. qualità 33%	codice etico 10%
Milano	AEM	sì	no	no	sì	no	no
	AMSA	no	sì	no	no	sì	no
	ATM	sì	sì	no	no	no	no
	SEA	sì	no	no	sì	sì	no
	MM	no	no	no	no	no	sì
Napoli	ASIA	no	sì	no	no	no	no
	ANM	sì	sì	sì	no	no	no
	CTP	sì	sì	no	no	no	no
	Metronapoli	sì	sì	no	no	no	no
	ARIN	no	sì	no	no	sì	no
Roma	ACEA	sì	no	no	sì	no	no
	AMA	no	sì	no	no	no	no
	Roma Multiservizi	no	no	no	no	sì	sì
	ATAC	sì	no	sì	no	no	no
	Metro	sì	sì	no	no	no	no
	Trambus	sì	sì	no	no	sì	no
	STA	no	no	no	no	no	no
Torino	AEM TO	sì	no	sì	sì	sì	no
	AMIAT	no	sì	no	no	no	no
	GTT	no	no	no	no	no	no
	SMAT	sì	no	sì	no	sì	no

# Utili e perdite

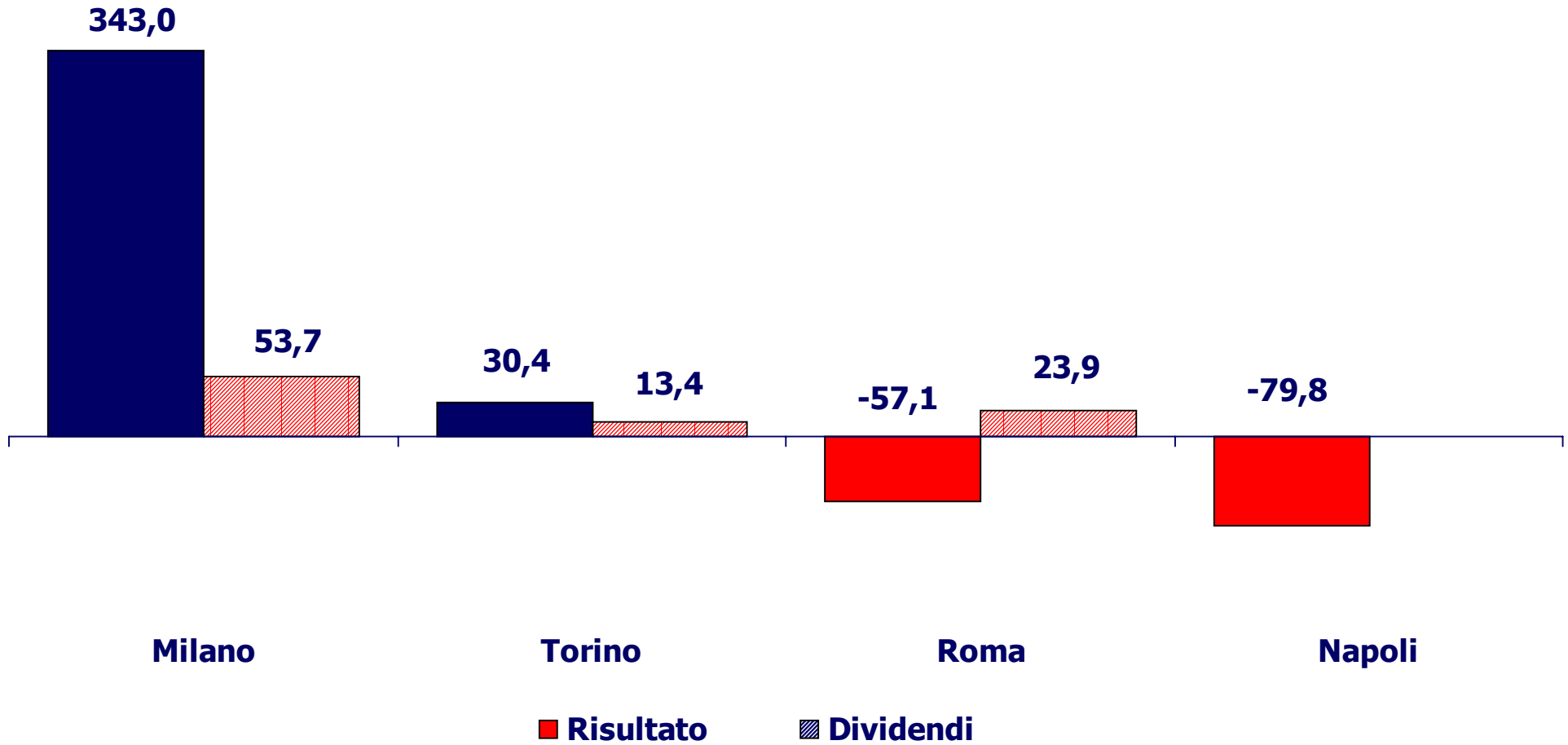
## Risultati netti 2003 – € mln

Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



## ... e dividendi Nel 2003 – € mln

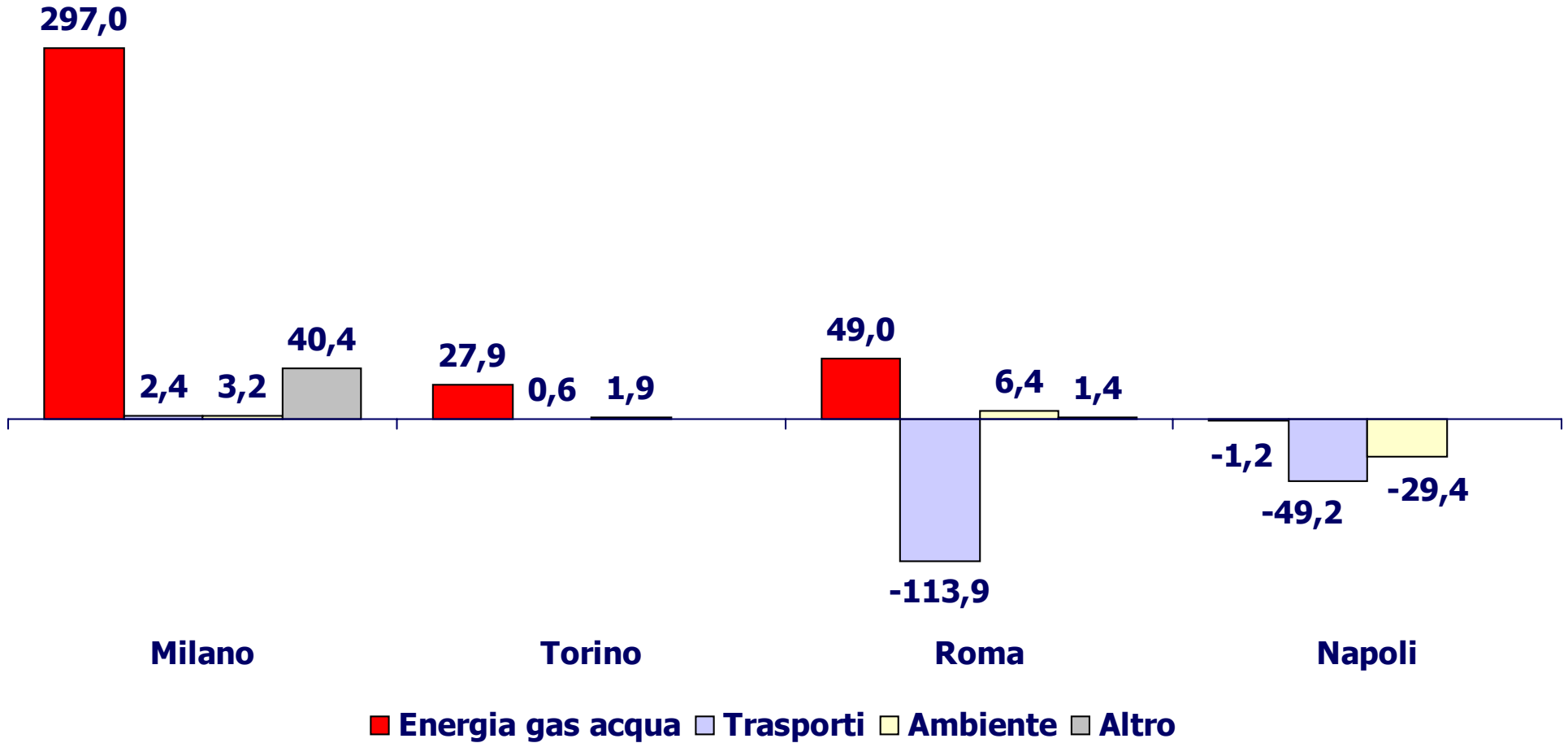
Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



# Utili e perdite: da dove

## Risultati netti 2003 – € mln

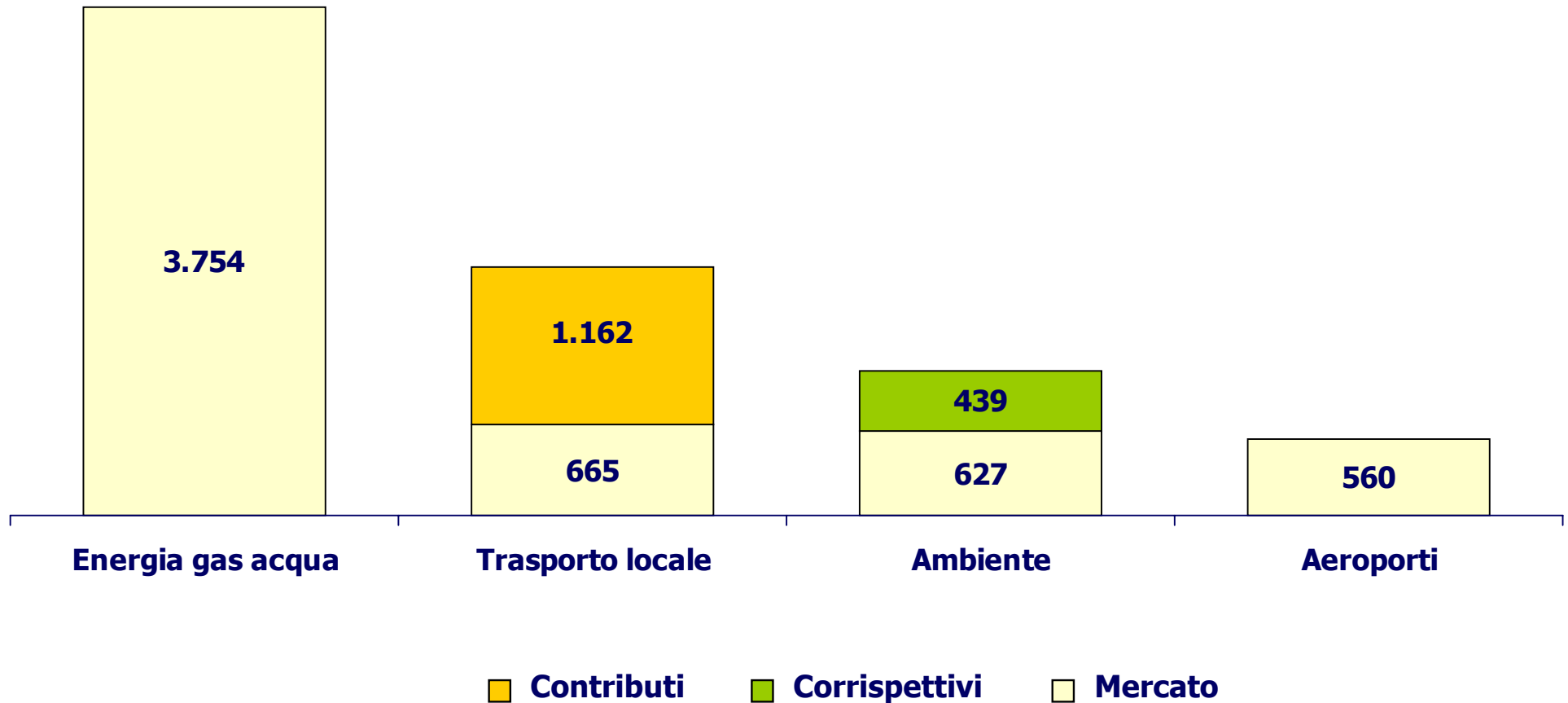
Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



# Da dove vengono i ricavi

€ mln

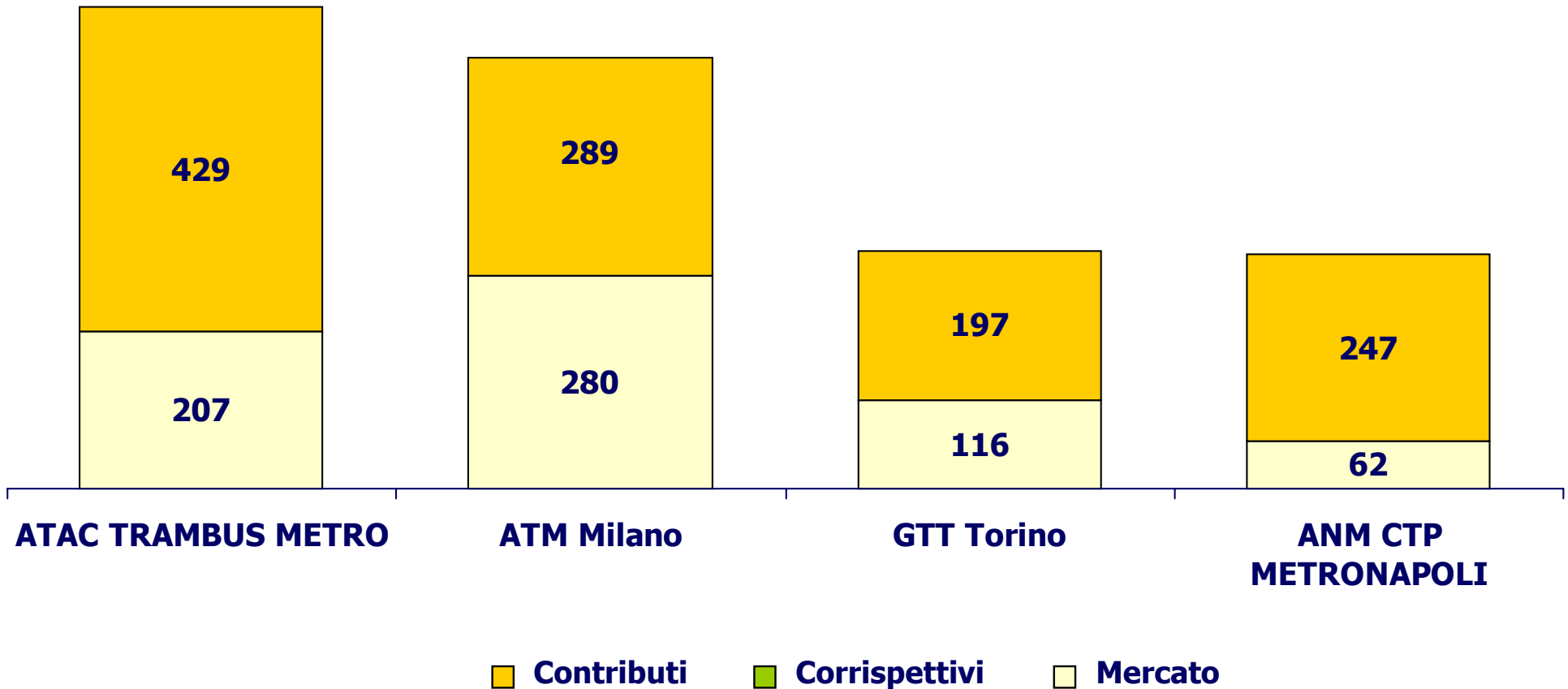
Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



# Da dove vengono i ricavi: nel trasporto locale

€ mln

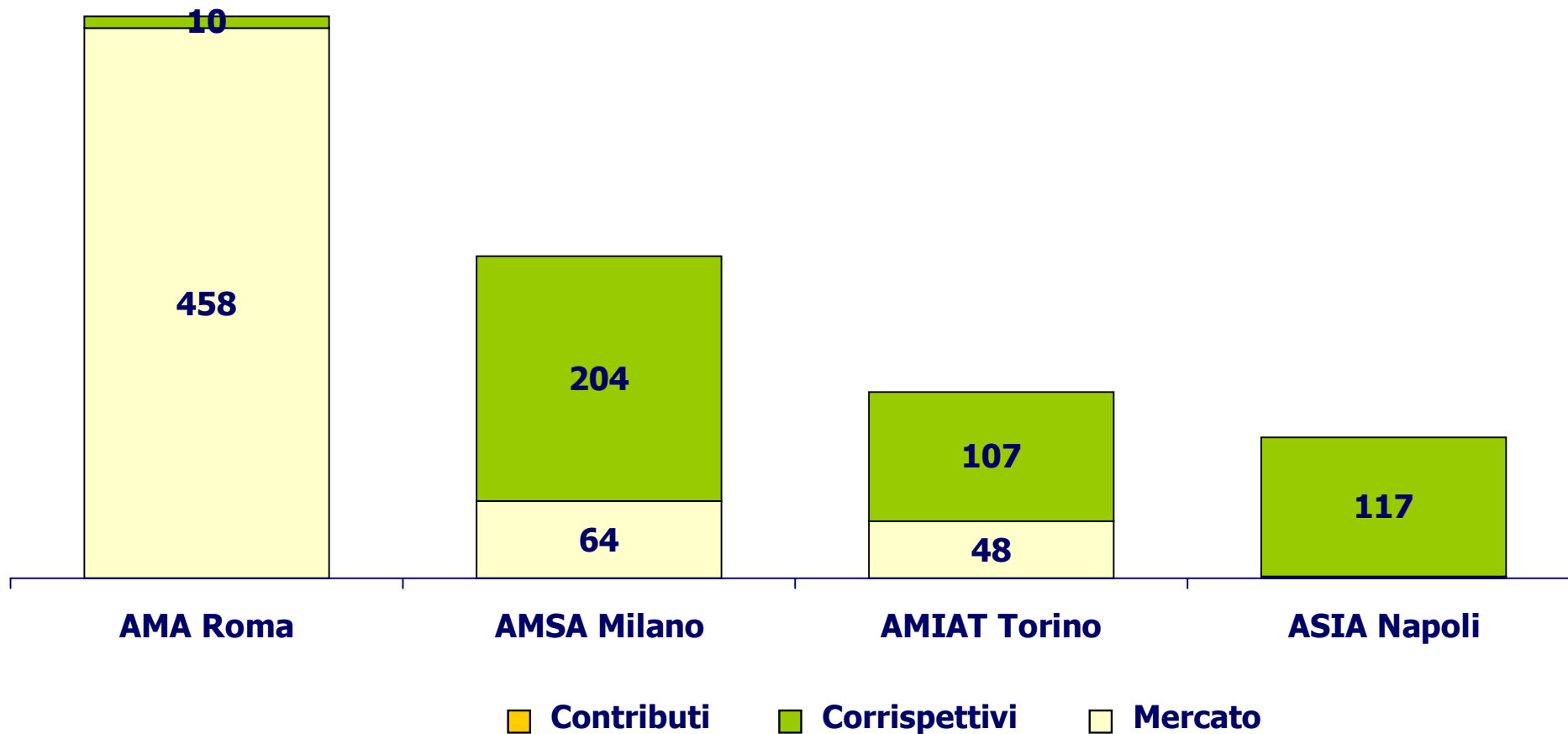
Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



# Da dove vengono i ricavi: nei servizi ambientali

€ mln

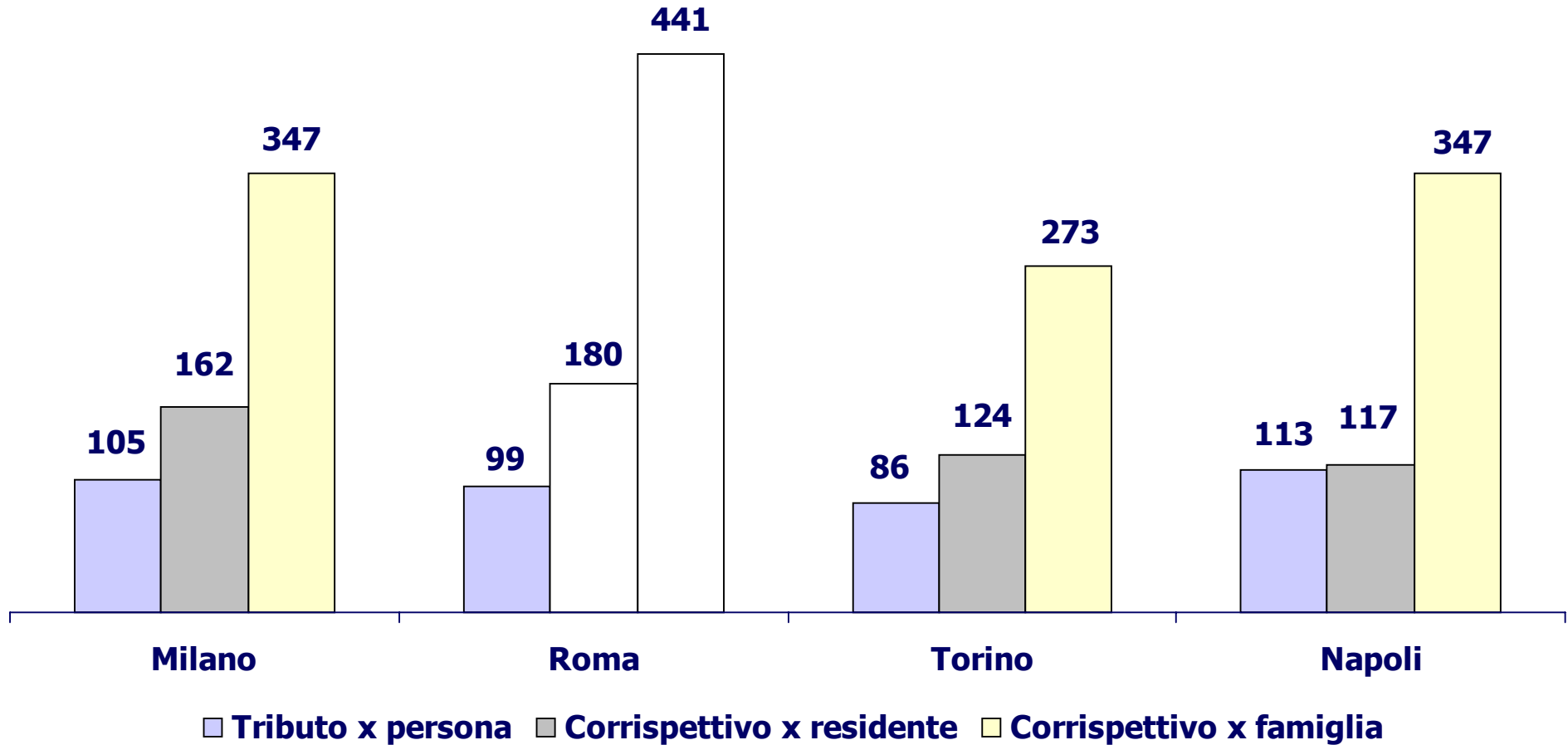
Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



# Oneri per i cittadini: prima valutazione nei servizi ambientali

Tributi nominali e ricavi unitari delle aziende - €

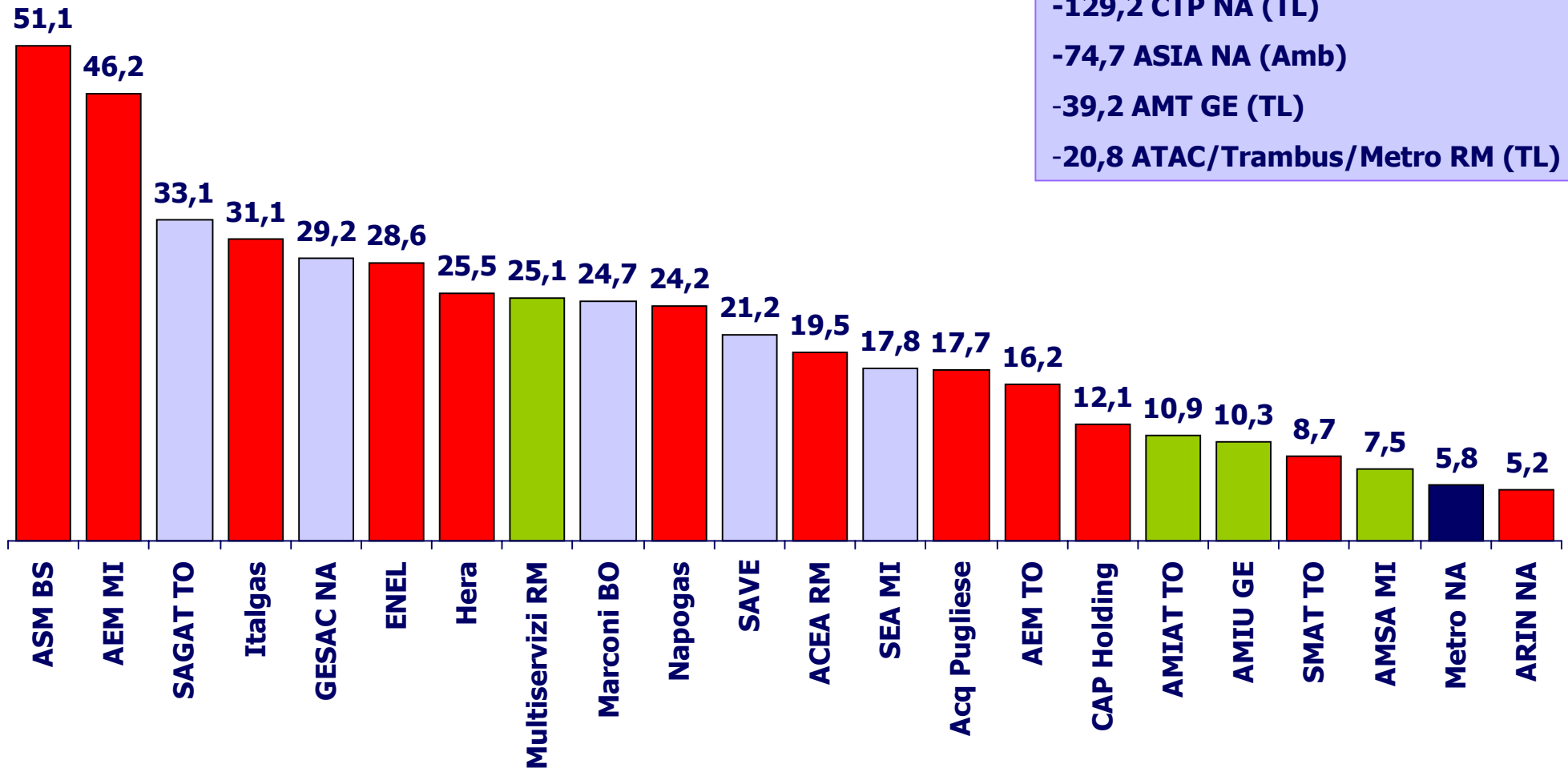
Le società controllate dai maggiori comuni italiani



# I margini di profitto: dove sono più elevati

Risultato corrente in % del valore aggiunto

Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



**Peggiori:**

-129,2 CTP NA (TL)

-74,7 ASIA NA (Amb)

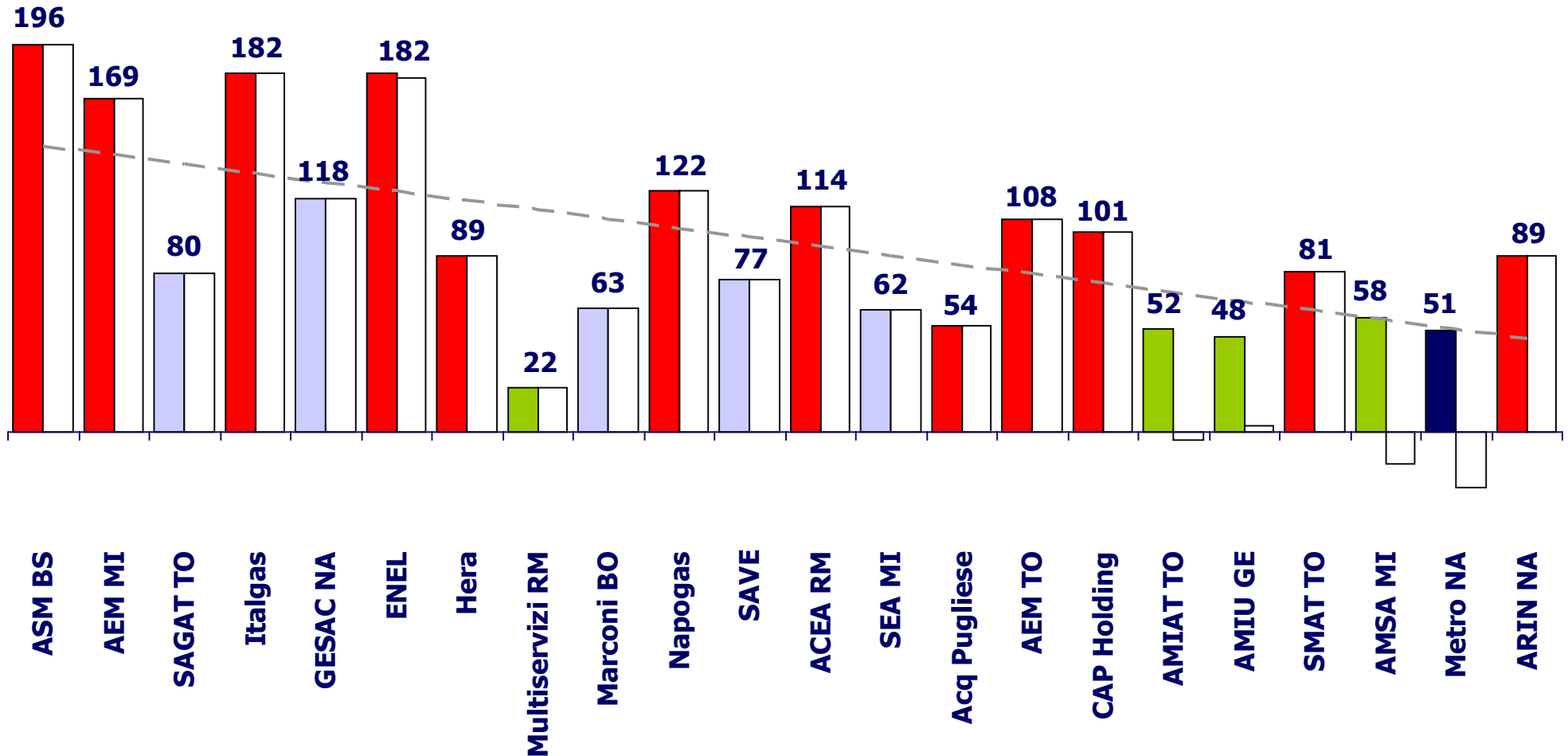
-39,2 AMT GE (TL)

-20,8 ATAC/Tramibus/Metro RM (TL)

# Valore del prodotto per occupato

(VA pro-capite in € 000 – in bianco i dati al netto di contributi e corrispettivi)

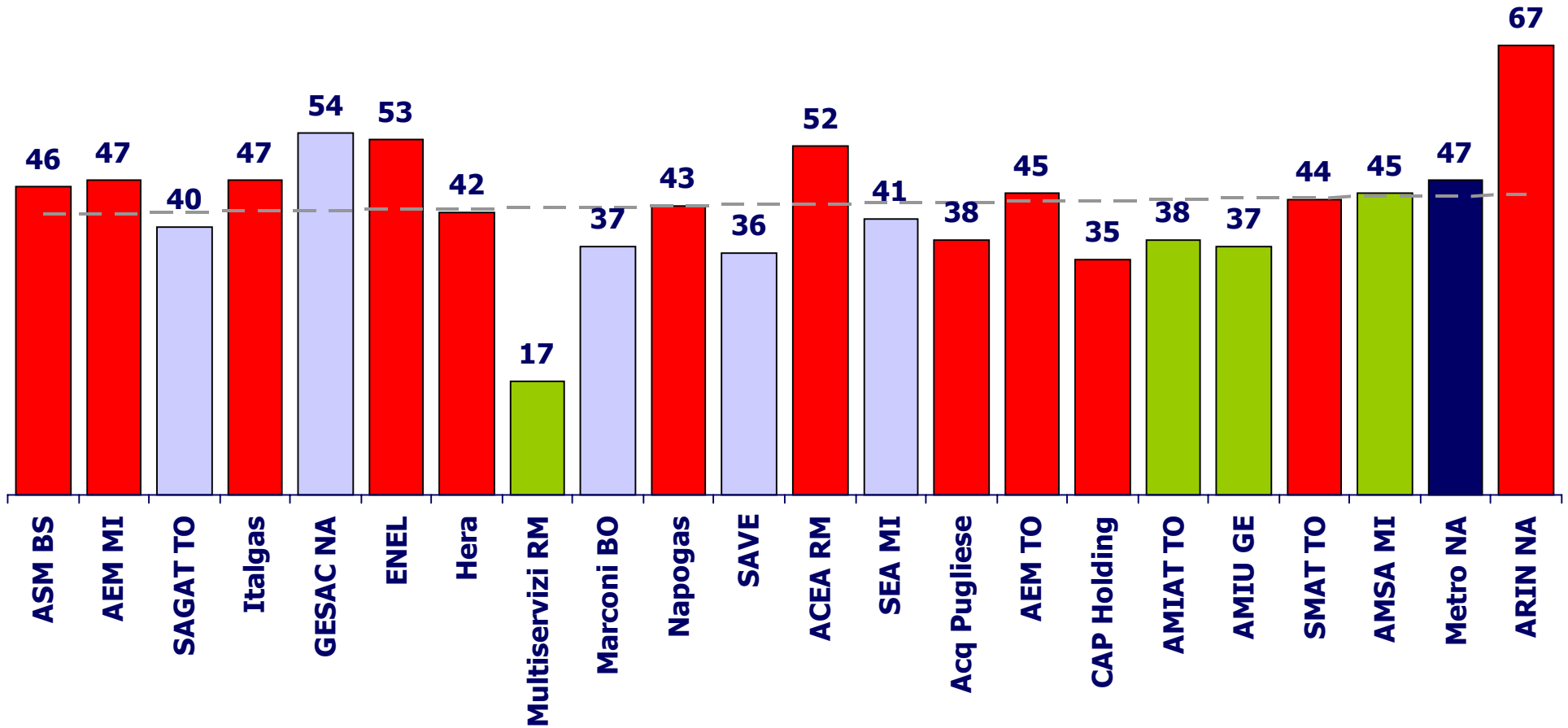
Le società controllate dai maggiori comuni italiani



# I costi unitari di lavoro

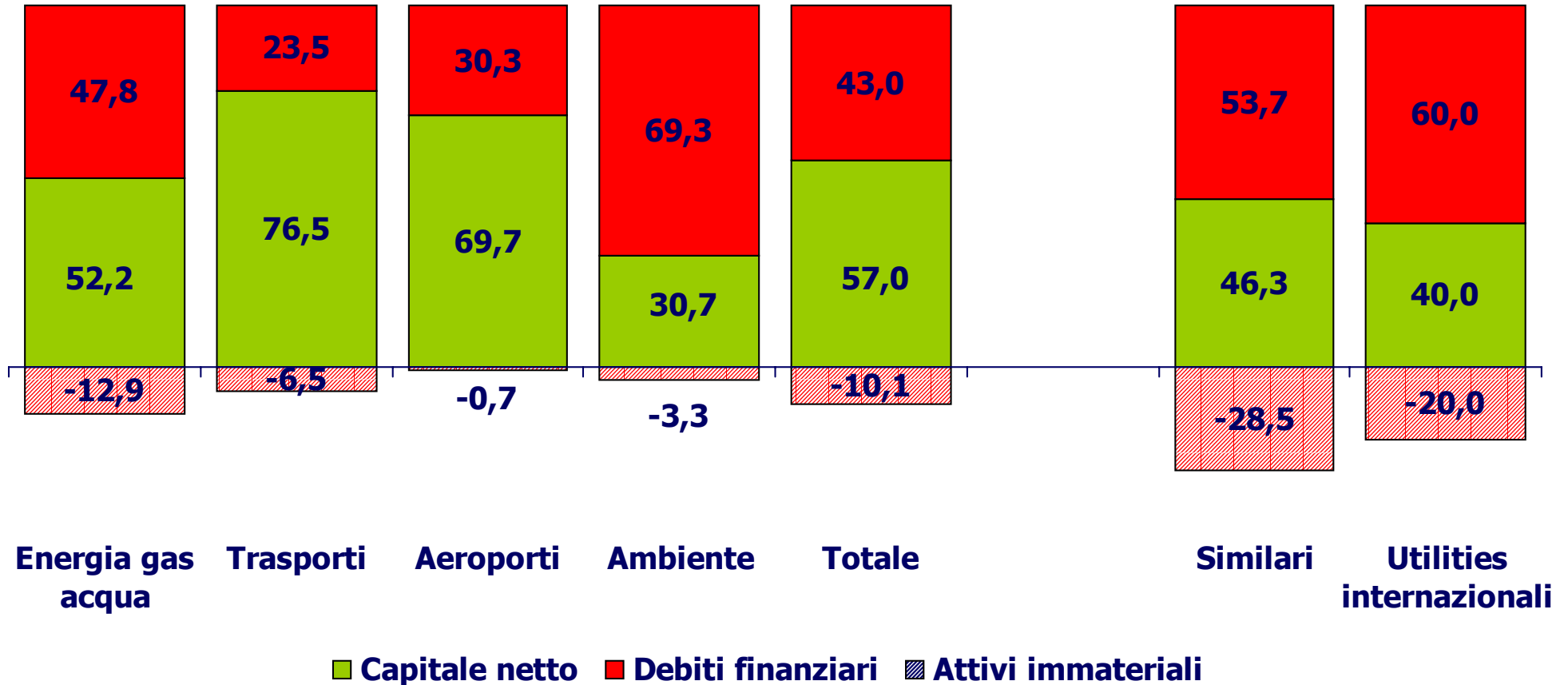
€ 000

Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



# Struttura finanziaria: per settore in % sul capitale investito

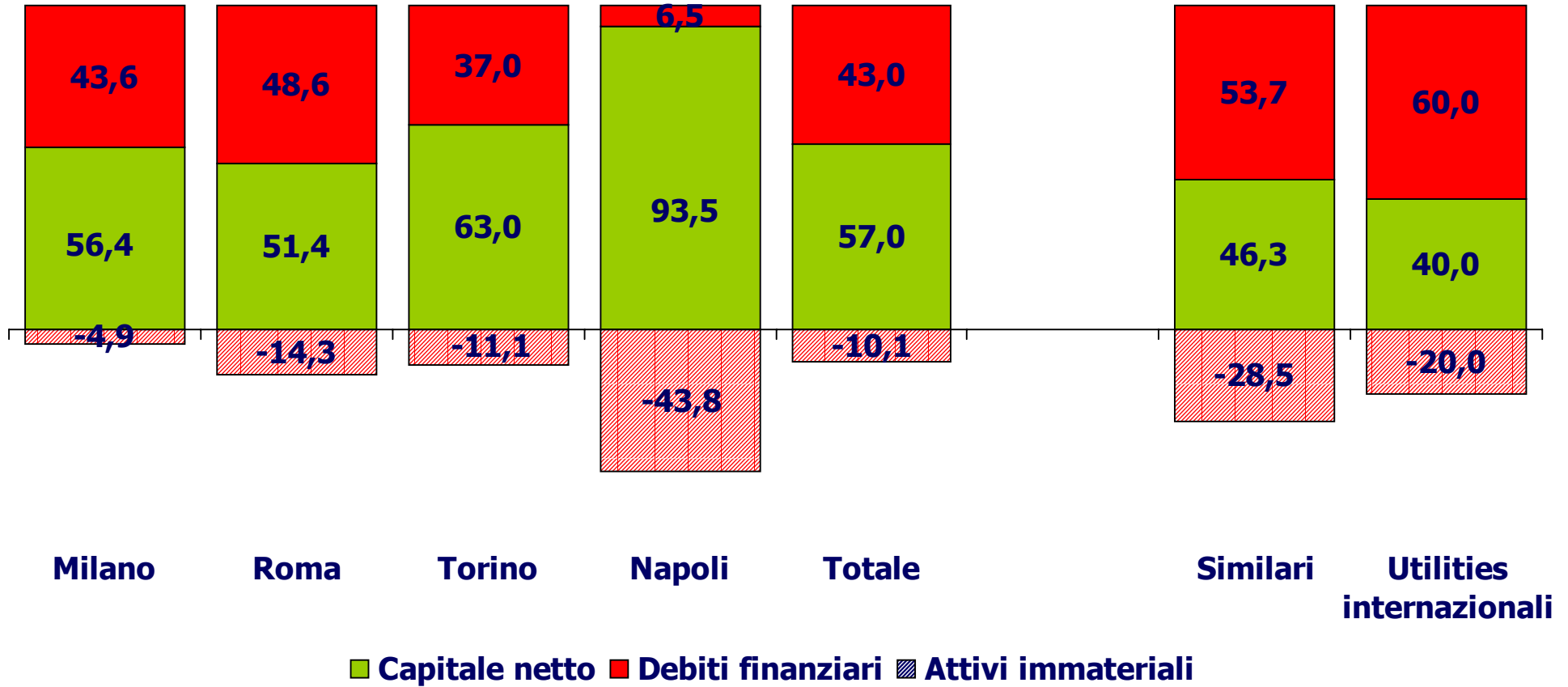
Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



# Struttura finanziaria: per Comune

## in % sul capitale investito

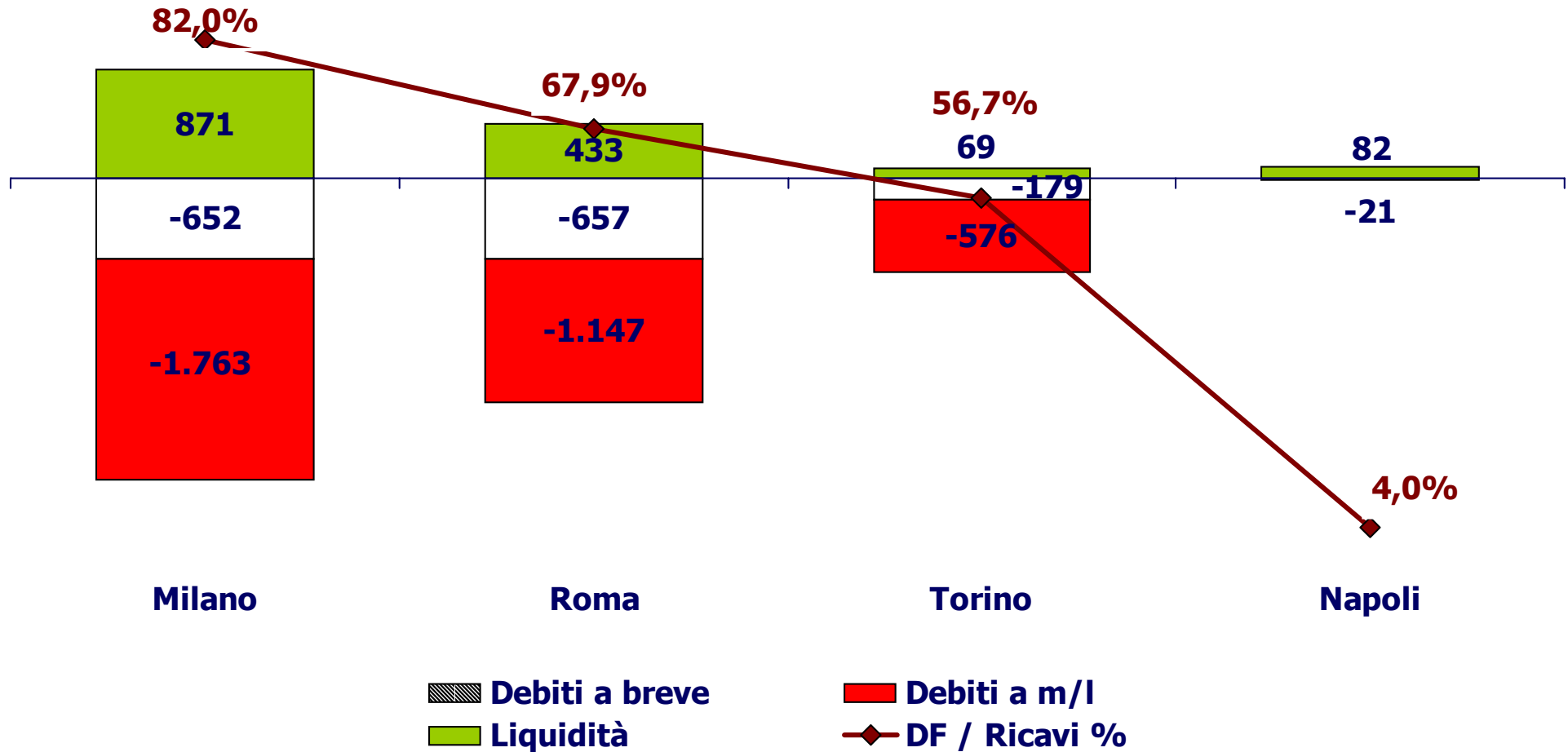
Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



# I debiti finanziari e la liquidità

€ mln

Le società controllate dai  
maggiori comuni italiani



- /// Quali sono gli obiettivi di queste imprese? Profitti, bassi costi o efficienza tecnica?
- /// I cittadini possono influire nella scelta degli obiettivi e nelle modalità di prestazione dei servizi?
- /// Quale livello di trasparenza nei confronti della comunità?
- /// Quale *governance* ?
  - /// Quale tipo di rapporto tra Comune e società controllata?
  - /// Come va giudicato il *management* ?
  - /// È ancora necessario che i Comuni detengano queste partecipazioni?

*Ufficio Studi Mediobanca*

**Piazzetta M. Bossi, 1 - Milano**

**internet: [www.mbres.it](http://www.mbres.it)**



**MEDIOBANCA**  
*Banca di Credito Finanziario S.p.A.*